МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧЕРЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Казанский федеральный УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДЕН

РЕКТОР _____ И.Р. ГАФУРОВ

«03» апреля 2018 г.

ОТЧЕТ

О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ

за 2017 год

КАЗАНЬ – 2018

ВВЕДЕНИЕ

Казанский университет – один из старейших университетов России, который был основан как Императорский Казанский университет в 1804 г. Утвердительная грамота и Устав были подписаны 5 (17) ноября 1804 г. императором Александром I.

Полное наименование: федеральное государственное автономное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Сокращенное наименование: ФГАОУ ВО КФУ, ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казанский университет, Казанский федеральный университет, КФУ

Сокращенное наименование на английском языке: Kazan (Volga region) Federal University, Kazan University, KFU

Учредитель: Министерство образования и науки Российской Федерации

Лицензия: рег. №1664 выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 22 сентября 2015 г. (бессрочно)

Свидетельство о государственной аккредитации: рег. №1539 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 01 декабря 2015 года на срок до 25 марта 2021 г.

Юридический и фактический адрес: 420008, Республика Татарстан, Казань, ул. Кремлевская, д.18

Телефон справочной: +7(843) 233-71-09

E-mail: public.mail@kpfu.ru

Web-сайт: www.kpfu.ru

КФУ – ведущий университет страны, который реализует инновационные образовательные программы среднего, высшего, послевузовского, дополнительного профессионального образования и иные образовательные программы, интегрированные в мировое образовательное пространство, осуществляет подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации кадров на основе применения современных технологий для комплексного социально-экономического развития РТ и ПФО, выполняет фундаментальные и прикладные научные исследования по широкому спектру наук, обеспечивает интеграцию науки, образования и производства, в том числе путём доведения результатов интеллектуальной деятельности до практического применения.

В 2010 году в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.10.2009 №1172 КФУ был присвоен статус федерального. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2010 г. №1543-р одобрена Программа развития КФУ на 2010–2019 гг.

Постановление Правительства РФ от 16 марта 2013 г. №211 утвердило меры государственной поддержки вузов в целях повышения их международной конкурентоспособности – в число участников программы вошёл Казанский федеральный университет.

Приоритетные направления развития КФУ, утвержденные Программой развития КФУ:

- новые материалы и нанотехнологии,
- информационно-коммуникационные и космические технологии;
- биологические и медицинские технологии, технологии живых систем;
- рациональное природопользование;
- нефтехимия и нефтеразработка;
- многоуровневые образовательные системы, гуманитарные и педагогические технологии;
- межкультурные коммуникации, востоковедение, региональные и международные отношения;
- региональное социально-экономическое развитие, технологии прогнозирования и управления.

С 2016 года в рамках нового этапа развития университета учреждены четыре стратегических академических единицы, сохраняющие преемственность в научно-исследовательской работе. Это «ЭкоНефть», «Астровызов», «Трансляционная 7П-медицина» и «Учитель 21 века».

В составе КФУ действуют 14 институтов, 3 высшие школы и 6 высших школ в составе институтов, 2 факультета, 3 филиала (в гг. Набережные Челны, Елабуга, Чистополь), 221 кафедра (в том числе 1 общеуниверситетская кафедра физического воспитания и спорта), Приволжский межрегиональный центр повышения квалификации и переподготовки работников образования, Лицей им. Н.И. Лобачевского, ИТ-лицей-интернат для одаренных детей.

По состоянию на 1 января 2018 **земельно-имущественный комплекс** КФУ – это 726 объектов недвижимости, общей площадью 885 320,2 кв.м, а также 98 земельный участок общей площадью 245,04 га.

Научно-образовательную инфраструктуру КФУ образуют 56 научно-образовательных центров (в том числе Международный научно-образовательный математический центр КФУ), 204 лаборатории, в том числе 139 научно-исследовательских и 63 учебно-научных, 2 учебно-исследовательских лаборатории, 3 центра коллективного пользования, Научно-технологический парк – Центр инновационной деятельности (Технопарк КФУ), Инжиниринговый центр Набережночелнинского института (филиала), Научная библиотека им. Н.И. Лобачевского.

Приказом ректора от 05.05.2015 № 01-06/353, в соответствии с решением Наблюдательного совета КФУ от 28.04.2015, на основе трех государственных медицинских организаций Республики Татарстан: ГАУЗ «Республиканская клиническая больница № 2», ГАУЗ «Больница скорой медицинской помощи № 2» и ГАУЗ «Городская поликлиника № 2 г. Казани» создано уникальное многопрофильное клиническое подразделение в составе университета – Медико-санитарная часть КФУ (Университетская клиника). В составе Университетской клиники функционирует 21 клиническое отделение с коечным фондом 836 коек, по 16 профилям; 8 диагностических отделений, отделение рентгенохирургических методов диагностики и лечения, отделение физиотерапии и патологоанатомическое отделение. На площадке отделения кардиохирургии начата работа в середине 2017 года и проведено 140 аортокоронарных шунтирований, и 30 радиочастотных абляций при нарушении ритма сердца. Особое внимание заслуживает факт наличия в составе Университетской клиники высокотехнологичного хирургического стационара, занятого оказанием помощи по профилям урологии, гинекологии и общей хирургии. Получает новое развитие область эндокринной хирургии.

Помимо Университетской клиники, в составе университета функционируют такие **уникальные структурные подразделения** и имущественные комплексы, как: Центр симуляционного и имитационного обучения; Центр клинических исследований; НИЛ «Биобанк»; Центр трансляционной медицины КФУ-RASA (Russian-speaking Academic Science Association); 3D-Геоцентр; Центр по моделированию разработки трудноизвлекаемых запасов (НОЦ «Моделирование ТРИЗ»); Центр масштабирования термических методов увеличения нефтеотдачи; Федеральный центр коллективного пользования физико-химических исследований веществ и материалов Приволжского федерального округа; Планетарий имени дважды Героя Советского Союза летчика-космонавта А.А. Леонова; Астрономическая обсерватория им. В.П. Энгельгардта – Межкафедральный образовательно-научный центр космических исследований и технологий; Учебно-Технологический центр «Ростех-КФУ»; Северо-Кавказская астрономическая станция; Телескоп КФУ в Турции РТТ-150; Региональный центр по финансовой грамотности системы общего и среднего профессионального образования в Республике Татарстан; Региональный научный центр Российской академии образования в Приволжском федеральном округе.

Также в составе КФУ насчитывается **10 музеев**. Музейный комплекс Казанского университета формировался в течение более двух столетий и в настоящее время представляет собой крупный научно-образовательный и просветительский центр (депозитарий), являющийся одним из признанных отечественных музейных собраний (более 760 тысяч ед. хр.) и имеющий значительный потенциал для развития.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В структуре КФУ имеются две **общеобразовательные организации** для одаренных школьников, реализующие программы основного общего и среднего общего образования – школа-интернат «Лицей имени Н.И. Лобачевского» и общеобразовательная школа-интернат «IT-лицей».

Образовательный процесс и внеучебная деятельность лицеев построены в тесном содружестве с профильными институтами КФУ (Институт физики, Институт фундаментальной медицины и биологии, Институт вычислительной математики и информационных технологий и др.), что позволяет достичь высоких образовательных результатов обучающихся лицеев. К проведению уроков, дополнительных занятий, к олимпиадной подготовке, исследовательской и проектной деятельности лицеистов активно привлекаются преподаватели институтов и факультетов КФУ. Ученикам лицеев открыт доступ к лабораториям университета, где они имеют возможность проводить исследования, работать над собственными проектами. Учебный процесс лицеев построен с использованием технологий развивающего, личностно-ориентированного обучения, технологии саморазвития личности обучающегося.

Университет стремится по-новому подойти к традиционным мероприятиям с будущими абитуриентами, используя для этого различные формы **профориентационной работы**. В 2017 году было проведено более 170 мероприятий для школьников: круглые столы, семинары, тренинги, олимпиады, научно-практические конференции и т.п. Эти мероприятия должны помочь абитуриентам в интеллектуальном становлении, сделать правильный выбор своей будущей профессии, содействовать развитию у обучающихся творческих способностей и интереса к научной (научно-исследовательской) деятельности и пропаганде научных знаний.

Одним из основных направлений работы с одарёнными школьниками является деятельность Малого университета КФУ, главная цель которого – развитие научно-познавательной активности и творческого потенциала одарённых детей. В 2017 году слушателями 9 факультетов Малого университета стали 485 школьников 7-11 классов, а поступил в КФУ – 121 выпускник. В 2017 году впервые для слушателей Малого университета были открыты курсы китайского языка. В программу обучения включены лекционно-практические занятия, научно-практические исследования, практикумы, тренинги. Учащимся предоставляется возможность заниматься в читальных залах Научной библиотеки им. Н.И. Лобачевского, посещать факультативы по подготовке к сдаче ЕГЭ по русскому языку, математике (базовый уровень), занятия по методике написания научно-исследовательских работ.

Одним из значимых мероприятий университета является научная конференция учащихся им. Н.И. Лобачевского, которая в 2017 году проводилась в 18-ый раз. Уникальность конференции в том, что на заочном этапе ребята получают на свои исследовательские работы от ведущих учёных и специалистов рецензии и экспертные оценки, которые размещаются в личных кабинетах участников на сайте КФУ. В 2017 году на заочный тур было представлено 463 исследовательские работы и проекта: из городов и районов РТ был представлен 351 проект, из регионов РФ и стран СНГ – 112 (18 областей России, Казахстан). На заключительный очный тур был рекомендовано 429 исследовательский проекта.

Год от года возрастает популярность Межрегиональных предметных олимпиад КФУ. В 2017 году в них приняло участие более 26 тыс. учеников России и стран СНГ. Очный тур традиционно прошел на площадках г. Казани, Набережных Челнов, Саранска, Красноярска. Число поступивших в КФУ победителей и призёров Межрегиональных предметных олимпиад в 2017 году – 560 человек.

В университете развивается система **стимулирования одарённых детей**. Так, Приёмной комиссией КФУ было принято решение о начислении при приёме на 2018/2019 учебный год победителям очного тура (заключительного этапа) Поволжской научной конференции учащихся им. Н.И. Лобачевского и Межрегиональных предметных олимпиад КФУ 11 классов 5 баллов к результатам ЕГЭ, призёрам – 3 баллов.

Для старшеклассников, желающих учиться во время летних каникул, ежегодно проводятся летние сезонные школы «Квант», «IT-территория». Охват школьников составил 230 человек – это

победители олимпиад, конференций, учащиеся Малого университета и лицеев КФУ, одаренные дети из городов и районов Республики Татарстан, а также других регионов страны.

В 2017 году между Образовательным Фондом «Талант и успех» и КФУ было подписано соглашение о системном сопровождении выпускников Образовательного Центра «Сириус». В рамках соглашения ребятам предоставляется возможность обучаться на факультетах Малого университета, заниматься в электронной библиотечной системе КФУ; вести научную и проектную деятельность под руководством наставника из числа преподавателей КФУ. Так, в 2017 году 7 выпускников «Сириуса» стали слушателями Малого университета КФУ.

В 2017 году в КФУ подали документы **абитуриенты** из 85 регионов Российской Федерации, были зачислены – из 80. Таким образом, охват составил 94% регионов страны. Наибольшее количество зачисленных в КФУ на 1-й курс граждан Российской Федерации в 2017 году из-за пределов Татарстана: из Республики Башкортостан – 743 чел., Республики Удмуртия – 275 чел., Республики Чувашия – 234 чел., Ульяновской области – 193 чел., Самарской области – 144 чел., Республики Марий Эл – 140 чел.

По результатам приемной кампании 2017 года КФУ занял 1 место в рейтинге среди федеральных университетов по среднему **баллу ЕГЭ**, 1 место в рейтинге классических университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ. Средний балл ЕГЭ зачисленных на бюджет в КФУ (головной вуз) – 78,35. Средний балл ЕГЭ поступивших по программам бакалавриата и специалитета в КФУ с учетом всех форм обучения (очная, очно-заочная, заочная), всех категорий обучения (бюджет, договор) льготников и целевиков, а также филиалов – 69 баллов. Наиболее высокий средний балл ЕГЭ по направлениям подготовки: «Лингвистика и иностранные языки» (94,6); «Педагогическое образование» (с двумя профилями подготовки, профиль: иностранный (английский) язык и второй иностранный язык – 92,56); «Востоковедение и африканистика» (92,42); «Юриспруденция» (91,33); «Лечебное дело» (89,19). В 2017 году в КФУ было зачислено 68 человек, получивших **100 баллов** по ЕГЭ.

В 2017 году получила дальнейшее развитие схема электронной подачи документов, когда абитуриент имел возможность подавать документы из любой точки РФ и государств Ближнего и Дальнего зарубежья. В 2017 году из 70 тыс. заявлений 75% было подано в электронном виде. Приемная комиссия обеспечила прозрачность приема и конкурсного отбора в соответствии с федеральными нормативными документами. Масштабная профориентационная работа, прозрачность и открытость приема, широкая известность бренда КФУ оказали серьезное влияние на качество приема. Было зачислено 7 победителей и призеров Заключительного этапа Всероссийских олимпиад школьников и 17 победителей и призеров олимпиад школьников, перечень которых утвержден Министерством образовании и науки РФ. Из них 11 абитуриентов зачислены без вступительных испытаний. Количество медалистов, зачисленных на первый курс, составило 1 277 человек.

В отчетном году по итогам Приемной кампании в КФУ было зачислено 1 634 **иностранных граждан**, в том числе 1 252 чел. из стран СНГ и 379 – из стран дальнего зарубежья. Общий контингент иностранных студентов КФУ на 31.12.2017 превысил 5 700 человек.

Масштабная профориентационная работа, прозрачность и открытость приема, широкая известность бренда КФУ оказали серьезное влияние на качество приема. Зачислено 7 победителей и призеров Заключительного этапа **Всероссийских олимпиад школьников**. КФУ занял лидирующую позицию среди российских вузов по количеству зачисленных на места с оплатой стоимости обучения, число которых составило более 6,9 тыс. чел.

В отчетном году в КФУ было принято на обучение на условиях **целевого приема** 130 чел., их них в головной вуз – 103 чел. Самые востребованные специальности 2017 года – «Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки)», «Педагогическое образование», «Информационная безопасность», «Информационные системы и технологии», «Прикладная информатика». На начало 2017-2018 учебного года контингент студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении (поступившие в рамках квоты целевого приема) составил 748 чел., из них 630 чел. – в головном вузе.

Общий **контингент обучающихся** по программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура) на 1 октября 2017 года составил 42 686 чел., в головном

вузе – 30 545 чел. По программам среднего профессионального образования на базе филиалов обучалось 1 620 чел. Общий контингент обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре на 1 января 2018 года по отчету 1-НК – 1 246 чел., головной вуз – 1 142 чел. Численность докторантов на 1 января 2018 года по отчету 1-НК составила 10 чел.

В КФУ сформирована система непрерывного дополнительного профессионального образования, включающая в себя не только структурные образовательные подразделения университета, но созданные специально для этого в подразделениях учебные и научно-образовательные центры, которые предлагают свои образовательные услуги дополнительного профессионального образования для обучающихся, специалистов и иных категорий граждан. В 2017 году прошли повышение квалификации или профессиональную переподготовку 20 105 слушателей.

Взаимодействие с работодателями

Высокое качество выпускников КФУ подтверждается их успешным трудоустройством. Общее количество трудоустроенных выпускников КФУ на 1 октября 2017 года составило 86 % от всего выпуска. Доля выпускников, трудоустроившихся по специальности в течение года после окончания вуза – 67%. Доля выпускников бакалавриата, продолживших обучение в магистратуре составляет 25%.

В течение всего учебного года совместно с предприятиями в институтах/факультетах КФУ проводятся «Дни карьеры». На данные мероприятия приглашаются представители работодателей. Они презентуют свою компанию, знакомят обучающихся со своей деятельностью, предлагают имеющиеся вакансии и места для прохождения практик. Обучающиеся имеют прямую возможность задать все интересующие их вопросы и пройти собеседование.

Ежегодно весной совместно с представителем Министерства образования и науки Республики Татарстан, начальниками районных управлений образования и директорами школ проводятся Дни распределения выпускников педагогических направлений подготовки. На данном мероприятии выпускникам сообщаются о возможных мерах поддержки молодых специалистов, предлагаются вакансии школ города и районов республики, проводятся собеседования директорами школ (http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/dni-raspredelenij-dlya-vypusknikov-289478.html).

Традиционными для КФУ стала общеуниверситетская Ярмарка вакансий, в которой принимают участие отраслевые организации, компании, ведомства республики. Подобные мероприятия помогают будущим специалистам наладить контакт с потенциальными работодателями. В 2017 году 70% от общего числа выпускников посетили ярмарку вакансий КФУ, около 50 работодателей приняли в ней участие, было представлено более 500 вакансий по разным специальностям (http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/24-maya-2017-goda-goda-vo-ii-vysotnom-korpuse-kfu.html).

Университет предоставляет возможность получения высшего образования абитуриентам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам по программам бакалавриата, магистратуры и аспирантуры. В университете предусмотрены все необходимые специальные условия проведения вступительных испытаний, процедур государственной итоговой аттестации и международных экзаменов по иностранному языку для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с учетом особенностей их психофизического развития и индивидуальных возможностей. В КФУ постоянно ведется работа по обеспечению беспрепятственного доступа лиц с ограниченными возможностями здоровья и (или) инвалидов в имущественный комплекс университета. Обеспечивается доступность услуг путем изменения порядка их предоставления, при необходимости оказывается дополнительная помощь тьютора, процесс обучения лиц с ОВЗ и инвалидностью обеспечивается (при необходимости) специальными техническими средствами.

В зданиях имеется оборудование, обеспечивающее доступность образовательных услуг для лиц с ОВЗ и инвалидностью, компьютерное оборудование с установленным программным обеспечением, позволяющим осуществлять взаимообратный перевод устной и письменной речи; лекционные аудитории оборудованы интерактивными досками.

Вход в общежития оборудованы пандусами, а также имеются комнаты для проживания лиц с ограниченными возможностями здоровья и (или) инвалидов. КФУ бесплатно предоставляет обучающимся-инвалидам или лицам с ОВЗ учебники и учебные пособия, иную учебную литературу, а также специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования. При невозможности полного обеспечения доступности зданий и услуг для обучающихся-инвалидов часть услуг, оказываемых КФУ, осуществляется дистанционно или по месту жительства инвалида.

В образовательных программах предусмотрены специальные условия для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья. Специальные условия для получения высшего образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья включают:

- создание доступной среды;
- наличие альтернативной версии официального сайта университета для слабовидящих;
- использование специальных образовательных программ и методов обучения и воспитания;
- использование ресурсов электронных библиотек с версией для слабовидящих.

Студенты-инвалиды имеют право на получение различных видов социальной помощи в стенах университета (материальная помощь, психологическая поддержка, предоставление общежития и пр.). Кроме того, студентам определенных категорий может быть назначены социальная и повышенная социальная стипендии. Для обучающихся, имеющих инвалидность разработан специальный раздел сайта. Проводятся индивидуальные бесплатные консультации психолога. Имеется возможность получения квалифицированной помощи и совета в решении любых вопросов в личной, семейной и деловой сфере по телефону доверия.

Система менеджмента качества

С целью внешней проверки остаточных знаний обучающихся КФУ ежегодно принимает участие в Федеральном Интернет-экзамене в области профессионального образования (ФЭПО), проводимом Национальным аккредитационным агентством. В рамках ФЭПО–25 (2016/2017 учебный год) были протестированы 1 488 студентов 70 специальностей по 34 дисциплинам. Интернет-экзамен позволил объективно оценить степень соответствия содержания лекционных и практических курсов требованиям ФГОС, а также сравнить результаты обучения студентов КФУ с результатами студентов других образовательных учреждений.

В 2017 г. в целях оценки качества подготовки иностранных учащихся по русскому языку и по общеобразовательным предметам на подготовительном факультете КФУ была проведена внеплановая проверка уровня знаний учащихся путем тестирования с использование банка заданий, предоставленного сотрудниками приемной комиссии и используемого ранее при проведении вступительных испытаний для иностранных граждан-абитуриентов КФУ. В тестировании по русскому языку как средству получения специальности приняло участие 159 учащихся, средний балл по русскому языку составил 54,9 балла. Тестирование по математике, обществознанию и биологии прошли 31, 44 и 19 учащихся, соответственно. Средний балл по математике составил 48,8 баллов, по обществознанию – 50,7 баллов, по биологии – 51,9 балла.

В 2017 г. на международную аккредитацию вышли 6 программ магистратуры по направлениям подготовки 01.04.01 Математика (Институт математики и механики им. Н.И. Лобачевского), 05.04.01 Геология, магистерская программа «Комплексный анализ данных в нефтегазовой геологии» (Институт геологии и нефтегазовых технологий), 05.04.06 Экология и природопользование, магистерская программа «Системная экология и моделирование» (Институт экологии и природопользования), 40.04.01 Юриспруденция, магистерская программа «Международная защита прав человека» (Юридический факультет), 45.04.01 Филология, магистерская программа «Русский язык как иностранный» (Институт филологии и межкультурной коммуникации им. Л.Н. Толстого), 46.04.01 История, магистерская программа «История России: социокультурные и этнологические исследования» (Институт международных отношений, истории и востоковедения). Аккредитация проводилась совместно с аккредитационным

агентством EVALAG (Баден-Вюртемберг, Германия) в соответствии Европейскими стандартами и рекомендациями для обеспечения гарантий качества образования ESG-ENQA. На заключительном этапе в марте 2017 года комиссия в составе авторитетных в области образования представителей иностранного академического сообщества провела оценочный визит, во время которого была изучена документация, проведены встречи со студентами, преподавателями, сотрудниками и выпускниками КФУ. Учебным подразделениям, реализующим образовательные программы по указанным направлениям, выдан сертификат, подтверждающий успешное прохождение внешней международной экспертизы.

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

По состоянию на 1 октября 2017 года **численность работников** головного вуза составило 6 686 человек, в том числе 2 403 работников профессорско-преподавательского состава (далее ППС), численность которого формируется исходя из потребностей университета в эффективной реализации образовательной программы, а так же исходя из общего объема учебной нагрузки. По состоянию на 1 апреля 2018 г остепененность ППС 72,8%.

Численность научно-педагогических работников формируется исходя из потребностей университета в эффективной реализации образовательных программ, отвечающих требованиям ФГОС по соответствующему направлению подготовки, общего объема учебной нагрузки, а также исходя из потребностей университета в рамках приоритетных направлений и стратегических академических единиц КФУ, стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан, мировых трендов развития науки. По состоянию на 1 октября 2017 года количество научно-педагогических работников головного вуза составило – 3 138 человек: из них с учёной степенью – 2 247 (71,6%), 544 – доктора наук и 1 650 – кандидаты наук, 53 – доктора PhD, 87 – заслуженные деятели наук, действительные члены: академики РАН – 2, академики АН РТ – 8; члены–корреспонденты государственных академий наук: РАН – 4, члены-корреспонденты АН РТ – 15.

НАУЧНАЯ-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Научно-исследовательской работой в отчетном году занимались 2 727 преподавателей (в том числе 418 докторов и 1592 кандидатов наук), 464 штатных научных работников (включая 38 докторов и 155 кандидатов наук).

В КФУ действовало 25 специализированных советов по защите диссертаций, в которых в 2017 г. было защищено 158 диссертаций (11 докторских и 147 кандидатских). В отчетном году 80 сотрудников университета успешно защитили диссертации, в том числе 5 докторских и 75 кандидатских диссертаций (в советах КФУ – 3 докторских и 55 кандидатских диссертаций).

В 2017 г. в КФУ выполнялось 723 темы НИР, из которых 129 научно-исследовательских работ финансировались за счет средств, выделяемых Министерством образования и науки РФ (включая НИОКР в рамках Программы повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 гг.; мегагрант, полученный в рамках Постановления Правительства №220; проекты, выполняемые в рамках ФЦП и гранты Президента РФ); РФФИ – 190; Российским научным фондом (РНФ) – 41; Российским негосударственным фондом (Русское географическое общество (РГО)) – 2; бюджетом РТ – 46; хозяйствующими субъектами – 271 (в том числе по Постановлению Правительства РФ №218 – 2); зарубежными организациями – 11.

Общий объем финансирования научной деятельности КФУ в 2017 г. составил 1 998 324,4 тыс. руб., в том числе по бюджету – 1 384 719,6 тыс. руб. (включая проекты по государственному заданию Минобрнауки РФ: базовая часть – 60 806,8 тыс. руб., проектная (конкурсная) часть – 88 048,7 тыс. руб., Организация НИР – 16 350,1 тыс. руб., Обеспечение НИР – 26 881,9 тыс. руб., проекты в рамках сотрудничества DAAD – 3 282,2 тыс. руб., «Мегагранты» – 4 418,7 тыс. руб.,

НИР в интересах Департаментов Минобрнауки РФ – 4 308,2 тыс. руб., поддержка федеральных профессоров в области математики – 3 271,2 тыс. руб.; ТОП-100 – 686 684,3 тыс. руб.; ФЦП – 101 678 тыс. руб.; гранты Минобрнауки РФ – 32 400 тыс. руб., из них гранты поддержки молодых российских ученых кандидатов и докторов наук – 4 400 тыс. руб., гранты Правительства Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых – 28 000 тыс. руб.; РФФИ – 120 023 тыс. руб., РНФ – 214 787,4 тыс. руб., средства субъектов федерации – 17 127,9 тыс. руб.). Финансирование НИР по договорам с хозяйствующими субъектами составило 574 275,6 тыс. руб. (в том числе по Постановлению Правительства РФ № 218 – 120 000 тыс. руб.), грант РГО – 3 389,8 тыс. руб., из зарубежных источников – 16 689,8 тыс. руб.; средства спонсоров и собственные средства вуза – 19 249,6 тыс. руб.

Значительным достижением 2017 года является получение КФУ мегагранта Правительства Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных организациях высшего образования в рамках государственной программы «Развитие науки и технологий на 2013-2020 годы». Основной целью проекта является создание на базе университета Евроазиатского научно-образовательного центра по гео- и термохронологическим методам. Центр станет основой подготовки молодых специалистов: геологов, инженеров, разработчиков и специалистов смежных научных направлений (IT-инженеров, физиков, химиков и др.). На базе Центра будут реализованы уникальные научные технологии, позволяющие повысить эффективность поиска, разведки и разработки месторождений углеводородов. Будут созданы условия для закрепления в университете команды талантливых молодых исследователей в области освоения месторождений углеводородов. Общий объем финансирования на 2017-2019 гг. составляет 90 млн. руб., в 2017 году – 28 млн. руб.

По результатам конкурсного отбора, организованного Минобрнауки РФ в 2017 году, КФУ стал одним из 27 победителей на получение субсидии в рамках реализации федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 3 октября 2015 г. №1060. Субсидия выделена на проведение прикладных научных исследований и экспериментальных разработок по теме: «Разработка и внедрение комплекса технологических решений точного внесения удобрений и биологических средств защиты растений для перехода к высокопродуктивному и экологически чистому производству». Общий объем финансирования на 2017-2019 гг. 250 млн. руб., с учетом привлеченных средств – 400 млн. руб., в 2017 году было реализовано 29,2 млн. руб.

В 2017 году было реализовано 79 проектов в рамках Программы повышения конкурентоспособности на сумму 686,7 млн. руб. Согласно стратегическим академическим единицам (САЕ), принятым в 2016 году в качестве приоритетных направлений развития КФУ, распределение проектов выглядит следующим образом: Astrochallenge: Космология, мониторинг, навигация, приложения – 17 проектов на сумму 65,9 млн. руб., Трансляционная 7П медицина – 36 проектов на сумму 437,5 млн. руб.; ЭкоНефть - глобальная энергия и ресурсы для материалов – 19 проектов на сумму 161,4 млн. руб.; Учитель XXI века – 7 проектов на сумму 21,8 млн. руб.

В отчетном году в КФУ выполнялось 10 научных проектов по четырем Федеральным целевым программам. Сумма грантов составила 101,7 млн. руб., в том числе: ФЦП развития образования на 2016-2020 гг. – 1 проект на сумму 12,3 млн. руб.; ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» – 2 проекта на сумма 31,3 млн. руб.; ФЦП «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» – 5 проектов на сумму 52,0 млн. руб.; Федеральная целевая программа "Русский язык" на 2016-2020 годы – 2 проекта, 6,0 млн. руб.

Ежегодно в КФУ выполняются научные проекты, финансируемые за счет федеральных средств в виде предоставления грантов Президента РФ для государственной поддержки научных исследований, проводимых молодыми российскими учеными – кандидатами и докторами наук. В

2017 году 6 молодых перспективных ученых КФУ получили грантовую поддержку Президента РФ: 4 молодых кандидата наук на сумму 2,4 млн. руб. и 2 гранта молодых ученых – докторов наук на сумму 2,0 млн. руб.

Наряду с молодыми учеными в 2017 году финансовую поддержку получили 2 заслуженных профессора КФУ в рамках реализации Госпрограммы Минобрнауки РФ – поддержка федеральных профессоров для выполнения планов мероприятий по развитию математического образования («Федеральные профессоры математики») на сумму 3,3 млн. руб.

Российскими фондами РФФИ и РНФ в 2017 году поддержан 231 проект на общую сумму 334,8 млн. руб. (РФФИ – 120 млн. руб.; РНФ – 214,8 млн. руб.), что на 14,1 млн. руб. больше в сравнении с 2016 годом. Значительный рост финансирования грантов обусловлен высокой заявочной активностью сотрудников университета, в которую вовлечены молодые ученые. В 2017 году Российским научным фондом было поддержано 12 научных проектов КФУ с объемом финансирования на 2017-2020 гг. 94 млн. руб., руководство которыми осуществляется молодыми учеными или научными группами под руководством молодых ученых.

Из 190 проектов, реализуемых по линии РФФИ, ассигнования на софинансирование из бюджета Республики Татарстан (в рамках соглашений, заключаемых с АН РТ) получили 39 проектов. Общий объем предоставленных денежных средств составил 12,7 млн. руб. Кроме того, поддержку в виде грантов Республики Татарстан получили 6 молодых ученых, которые стали победителями конкурса молодежный научных проектов, организованного Академией наук Республики Татарстан (основание Указ Президента РТ №УП-1153 от 24 декабря 2002 года в соответствие с Постановлением Президиума АН РТ от 20.04.2017). Сумма одного гранта составила 250 тыс. руб., общая сумма полученных КФУ средств – 1,4 млн. руб.

Одним из приоритетных направлений развития КФУ в научно-производственной сфере является более тесное взаимодействие с организациями реального сектора экономики. В соответствие с этим главными задачами КФУ продолжают оставаться:

– содействие эффективному использованию образовательного и научно-исследовательского потенциалов университета для привлечения заказов от организаций реального сектора экономики на подготовку, переподготовку и повышение квалификации специалистов;

– содействие развитию сотрудничества университета с крупными компаниями и государственными корпорациями в области создания совместных «центров превосходства»;

– содействие формированию кадрового резерва организаций-заказчиков из числа выпускников университета.

В 2017 году произошло значительное увеличение количества и объемов финансирования проектов по заказам организаций реального сектора экономики. Всего был выполнен 271 научный проект на сумму 574,3 млн. руб., что на 121,8 млн. руб. больше по сравнению с 2016 годом.

Для реализации приоритетных направлений и продвижения своих разработок в экономику региона КФУ продолжает развивать партнёрство с ведущими компаниями и предприятиями. В 2017 г. в КФУ в рамках реализации Постановления Правительства РФ № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства» совместно с высокотехнологичными предприятиями выполнялось 2 научно-исследовательских проекта совместно с ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина и ООО «ТНГ-Групп». Объем финансирования составил 120 млн. руб.

Внедрение подобных форм взаимодействия между высшей школой, наукой и бизнесом – одно из необходимых условий успешной реализации Программы развития университета на 2017-2020 гг. Так, на проходившей в декабре 2017 г. в Москве выставке «ВУЗПРОМЭКСПО – 2017», КФУ удостоился диплома в номинации «Знания будущего» за вклад в развитие коммуникации между наукой и бизнесом от руководителей Минпромторга России (Денис Валентинович Мантуров) и Минобрнауки России (Ольга Юрьевна Васильева).

"Вузпромэкспо" – единственная в своем роде площадка в России, демонстрирующая лучшие практики в сфере трансфера инновационных научных разработок российских вузов и

научных организаций в отечественную промышленность. КФУ традиционно участвует в этой выставке, демонстрируя реализованные проекты по трансферу научных разработок. Всего в 2017 году университет принял участие в 17 выставках (в т.ч. 11 – международных), всего было продемонстрировано 15 экспонатов, полученных в результате научных исследований и экспериментальных разработок совместно с производственными корпорациями («РОСТЕХ», Rohde&Schwartz, ПАО «Татнефть») и малыми инновационными предприятиями.

На базе Казанского федерального университета проведено 238 научно-практических мероприятия, из них 120 международных: 166 научно-практических конференций, симпозиумов, круглых столов и пр., 43 конкурсов, 12 олимпиад для студентов младших курсов и школьников, 17 молодежных научных школ.

В отчетном периоде сотрудниками КФУ опубликовано 236 монографий, в т.ч. в зарубежных издательствах – 53, в российских – 183 (из них тиражом более 299 экземпляров и с международным книжным номером ISBN – 30 монографий), 514 учебников и учебных пособий, издано 147 сборников научных трудов, опубликовано 14 134 статей, докладов, тезисов, из них проиндексировано в БД РИНЦ – 7 515; Web of Science – 2 124, в Scopus – 2 084.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Для интеграции Казанского федерального университета в мировое научно-образовательное пространство и улучшения его позиционирования на международном уровне применяются следующие механизмы: развитие стратегического партнерства и сетевого взаимодействия с ведущими зарубежными университетами, научными центрами и компаниями; привлечение иностранных студентов и сотрудников; расширение двусторонней академической мобильности; создание совместных научно-образовательных центров и лабораторий, участие в международных научных коллаборациях, вхождение в международные академические союзы и ассоциации и др.

КФУ состоит в партнерских отношениях с 313 зарубежными вузами, научно-образовательными центрами и компаниями из 60 стран; соглашения с 92 из них были заключены в отчетный период. Среди зарубежных университетов – партнеров КФУ **28** университетов входят в ТОР 300 рейтингов Times Higher Education и QS за 2017 гг., включая: Университет Кембриджа (Великобритания), Тринити-Колледж (Ирландия), Католический университет Лювена (Бельгия), Мюнхенский университет им. Людвига-Максимилиана (Германия), Свободный университет Берлина (Германия), Университет Хельсинки (Финляндия), Университет Болоньи (Италия), Университет Тюбингена (Германия) и ряд других.

В 2017 г. активными темпами продолжилось развитие сотрудничества Казанского федерального университета с ***Японией***. Создана научно-образовательная триада ***КФУ-РИКЕН-Университет Канадзавы***. В августе 2017 г. было получено подтверждение о выигрыше совместной заявки по программе грантов «Подготовка лидеров будущего» Министерства образования, культуры, спорта, науки Японии, в рамках которой в 2018 году планируется начать обмен обучающимися.

В октябре 2017 года представители КФУ в составе правительственной делегации – вице-премьера Правительства РФ Аркадия Дворковича, Президента Татарстана Рустама Минниханова и других официальных лиц – совершили визит в Японию. Во время встреч в Университете Канадзавы удалось договориться о создании офисов университетов-партнеров в Казани и Канадзаве, по аналогии с уже открытыми офисами КФУ и РИКЕН.

Продолжаются научные исследования КФУ в области физики, химии, биологии и генетики с японскими партнерами. В 2017 году научные коллективы КФУ, врачи-исследователи Республиканского клинического онкологического диспансера совместно с РИКЕН и при поддержке Правительства РТ инициировали новый проект по созданию крупнейшей на территории Восточной Европы базы данных по патогенным мутациям, связанных с наследственными онкозаболеваниями.

Еще одним регионом, с которым КФУ в 2017 году успешно развивал международное научно-образовательное сотрудничество, стала ***Латинская Америка***. Так, Казанский федеральный университет, совместно с компанией «Зарубежнефть», успешно завершил первый

этап проекта по разработке технологии облагораживания тяжелой нефти на месторождении Бока де Харуко в Республике Куба.

Представители Казанского федерального университета приняли участие в 4-х крупных международных форумах, проходящих в 2017 г. в Аргентине, Кубе, Гренаде и Колумбии, в том числе – в **6-*м заседании Межправительственной Российско-Колумбийской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству*** (3-4 апреля 2017 г., г. Богота). В рамках заседания подписаны Меморандум о взаимопонимании в области научно-технического сотрудничества между Министерством образования и науки России и Административным департаментом по науке, технологиям и инновациям Колумбии, а также Программа сотрудничества в области образования на 2017-2019 гг. между Министерством образования и науки России и Министерством образования Колумбии. В контексте развития межвузовских контактов было подписано Соглашение о сотрудничестве КФУ с Промышленным университетом Сантандера, на подписантов возложена роль создания и развития Ассоциации российско-колумбийских университетов.

В отчетный период КФУ продолжил расширять партнерство с крупными международными компаниями в рамках приоритетных направлений развития университета. Были подписаны соглашения о сотрудничестве: в области медицины и фармацевтики - Cochrane (Великобритания), в области перспективных материалов – YTC America (США) и др.

КФУ является участником **19** международных академических ассоциаций, в **4** из которых университет вступил в 2017 г.: Европейская ассоциация педагогического образования (Association for Teacher Education in Europe); Международная Ассоциация студенческого телевидения (International Association of Student Television); Европейское общество клинических исследований (European Society for Clinical Investigation); Европейская федерация по химическим технологиям (European Federation of Chemical Technologies).

По состоянию на 01.04.2018г. на основных образовательных программах высшего образования продолжает обучение 3714 иностранных граждан, в том числе 2697 – по программам бакалавриата, 416 – магистратуры, 436 – специалитета и 165 – аспирантуры.

Общая численность иностранных обучающихся в головном вузе ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет» по состоянию на 01.04.2018 составила 4574 человек, из них 3714 студентов и аспирантов, 501 - слушатели подготовительного факультета для иностранных граждан. В 2017-18 учебном году 359 иностранных граждан обучались в рамках программ академической мобильности.

В 2017 г. КФУ принял участие в работе **8** образовательных международных выставок и рекламных поездок, проходивших в Испании, Китае, Индонезии, Узбекистане, Чехии, Германии, Казахстане и Вьетнаме. Помимо этого, были организованы выездные консультации по вопросам приема в Узбекистане, Таджикистане, Казахстане и Кыргызстане.

В настоящий момент КФУ подписано **49** Соглашений с рекрутинговыми агентствами, большая часть из которых осуществляет деятельность на территории стран Азии и Ближнего Востока. Данные компании привлекли **350** студентов для обучения в КФУ по основным образовательным программам и на подготовительный факультет.

Еще одним активно развиваемым направлением работы по привлечению иностранных абитуриентов в КФУ является программа «Школьный десант», целью которой является развитие сотрудничества с зарубежными средними образовательными учреждениями, включая работу преподавателей КФУ в школах Китая, Индии, Южной Африки, Кубы. Количество учеников иностранных школ – участников программы «Школьный десант» по итогам 2017 года составило 3500 человек.

Казанский университет активно развивает международное сотрудничество в области сетевых образовательных программ. В 2017 г. в КФУ реализуются совместные образовательные программы, в том числе 19 программ бакалавриата, магистратуры и аспирантуры, ведущих к получению двух дипломов. В рамках СОП высшего образования обучалось 136 российских и иностранных студентов и аспирантов, число выпускников программ двух дипломов составило 49 человек. 14 образовательных программ КФУ имеют международную аккредитацию.

Одним из основных индикаторов повышения интернационализации образовательного и научного процессов КФУ является увеличение числа иностранных специалистов. В 2017 г. университет посетили 498 иностранных преподавателей и исследователей из 49 стран мира, из которых 380 чел. – с целью участия в мероприятиях, проводимых на базе КФУ, 79 чел. – с целью прохождения языковых стажировок и стажировок для совершенствования образовательной деятельности, 39 чел. – с целью проведения научных исследований. Наибольшее число иностранных специалистов прибыло из следующих стран: Китай (67 чел.), Германия (48 чел.), США (40 чел.), Япония (38 чел.), Венгрия (29 чел.), Иран (25 чел.).

В 2017 г. сотрудники КФУ участвовали в реализации **79** крупных международных научных и научно-образовательных проектов совместно с зарубежными партнерами. Грантодающими организациями выступили – Европейская комиссия, Немецкая служба академических обменов (ДААД), Немецкое научно-исследовательское сообщество (DFG),, Фундаментальный исследовательский фонд КНР, Российский научный фонд, компании Haldor Topsoe A&S (Дания), Kraton Polymers LLC (США), зарубежные университеты-партнеры.

Ключевым фактором международного сотрудничества в КФУ является развитие академической мобильности сотрудников и студентов. За отчётный период обучающимся КФУ на поддержку академической мобильности было присуждено **146** грантов. Международная академическая мобильность обучающихся КФУ осуществляется в следующих формах: включенное обучение сроком не менее 1 семестра – 260 выездов; участие в краткосрочных программах академической мобильности (до 3 мес.) – 99 выездов. Наиболее крупными источниками грантов на 2017/2018 учебный год стали: программа «Алгарыш» Правительства Республики Татарстан (18 грантов); программа академической мобильности «Erasmus+ Credit Mobility» (15 грантов); Институт Конфуция, грант Правительства КНР (11 грантов); программа «Ge-Nis» Университета Цукубы, Япония (5 грантов).

В отчетном периоде для краткосрочного обучения в КФУ было привлечено **645 иностранных студентов**. Наиболее интенсивно сотрудничество в области входящей и исходящей студенческой мобильности развивается с вузами Германии (Свободный университет Берлина, Берлинский университет им. Гумбольдта, Университет Регенсбурга, Гиссенский университет), Великобритании (Кембриджский университет, Оксфордский университет, Университет Экзетера), Австрии (Университет Вены, Университет Инсбрука), Чехии (Карлов университет в Праге, Масариков университет), Китая (Юго-Западный нефтяной университет, Хунаньский педагогический университет, Пекинский университет международного обучения), Южной Кореи (Сеульский государственный университет, Пусанский национальный университет) и США (Университет Аризоны, Университет Северной Каролины).

Участие сотрудников и студентов КФУ в международных научных мероприятиях рассматривается в качестве важного фактора продвижения исследований и разработок казанских ученых, повышения репутации Университета в международном академическом пространстве. В 2017 г. сотрудники КФУ приняли участие в **347** международных научных мероприятиях: симпозиумах, конференциях, семинарах, проводившихся за рубежом, выступив с пленарными и стендовыми докладами, включая такие престижные мероприятия, как: 11 Ежегодная международная конференция по технологиям, образованию и развитию (INTED) (6-8 марта 2017 г., Валенсия, Испания), 51-я Ежегодная международная конференция Европейского общества клинических исследований (ESCI) (17-19 мая 2017 г., Генуя, Италия), Генеральная Ассамблея Европейского Союза наук о Земле (EGU) (23-28 апреля 2017 г., Вена, Австрия), международные научные конференции общества SGEM World Science – SGEM GEO& Expo Conference (27 июня – 6 июля 2017 г., Албена, Болгария), SGEM Social Sciences&ARTS (28-31 марта 2017 г., г. Вена, Австрия, 22-31 августа 2017 г., г. Албена, Болгария), SGEM Vienna GREEN 2017 (27-30 ноября 2017 г., г. Вена, Австрия); международная образовательная выставка и конференция EAIE 2017 (г. Севилья, Испания) - участие в рамках проекта 5-100 - и др.

В рамках совершенствования управления международной деятельностью университета **4** сотрудника КФУ приняли участие в международных тренингах для координаторов международной деятельности, организованных Открытым университетом Кипра (Кипр), Болонским университетом (Италия), Берлинским университетом им. Гумбольдтов (Германия),

Бременским университетом (Германия). Лекции по интернационализации высшего образования и лучшим европейским практикам в области интернационализации включены в программу повышения квалификации «Корпоративный университет» для административных сотрудников и преподавателей КФУ.

В 2017 году на базе КФУ было проведено **более 150** международных научных мероприятий. Среди наиболее крупных и представительных, в том числе и по количеству зарубежных участников, можно выделить следующие: III Международный форум по педагогическому образованию (IFTE) (23-25 мая 2017 г.), 25-я ежегодная международная конференция NISPAcee «Инновации управления в государственном секторе» (17-20 мая 2017 г.). Международная научная конференция «Экономика футбола» (23-24 июня 2017 г.) и др.

В рамках объявленного в КФУ в 2017 г. Года Лобачевского, посвященного 225-летию со дня рождения великого ученого и педагога, ректора Казанского университета Н.И.Лобачевского, было организовано большое количество конференций, семинаров, лекций и выставок, которые проходили не только в стенах университета, но и в широком публичном пространстве. Возрождена традиция вручения премии и медали Н.И. Лобачевского за достижения в области геометрии и её приложений. Лауреатом премии стал профессор Калифорнийского университета (США) Ричард Шейн, автор ряда работ в области теории относительности. Объем премии победителю составил 75 000 долларов США. Премиальный фонд сформирован при поддержке Попечительского совета КФУ и Правительства Республики Татарстан. Премия будет вручаться каждые два года.

В КФУ действует ряд научных и научно-образовательных центров, открытых совместно с зарубежными партнерами, в том числе: Поволжский международный центр превосходства в области европейских исследования VOICES+ на базе юридического факультета (грант Erasmus + Jean Monnet); Центр трансляционной медицины KFU-RASA, НОЦ доказательной медицины «Кокрейн Россия» на базе Института фундаментальной медицины и биологии; Институт Конфуция, Центр корееведения и другие страноведческие центры на базе Института международных отношений, истории и востоковедения и др.

КФУ является площадкой для проведения целого ряда международных экзаменов, в т.ч. Cambridge ESOL, TOEFL iBT, французский язык в сфере туризма и гостиничного бизнеса уровня B1 (экзамен Торгово-промышленной палаты Парижа), DELE (испанский язык), TestDaF, TestOnDaF, международные экзамены Гёте-института (немецкий язык), HSK (китайский язык), комплексный экзамен по русскому языку, истории России и основам законодательства РФ для иностранных граждан и лиц без гражданства.

В 2017 году КФУ посетило свыше **100** иностранных делегаций, в рамках визитов которых были проведены переговоры с руководством университета, среди них: правительственные делегации (КНР, Япония, ЕС, Португалия, Узбекистан, США), представители дипломатических корпусов иностранных государств (Куба, Великобритания, Испания, Финляндия, Швеция, Нидерланды, Мальта, Иран, КНР, Сирия, ЮАР, Пакистан, Мексика и др.), делегации университетов (Китай, Корея, Германия, Япония, Великобритания, Египет и др.), представители иностранных компаний и образовательных организаций (США, Великобритания и др.).

В 2017 г. состоялось **3** официальных визита делегаций КФУ за рубеж во главе с ректором И.Р. Гафуровым в Турцию, ОАЭ, Испанию, в том числе в составе официальных делегаций Республики Татарстан.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инновационная инфраструктура университета достаточно обширна: Центры коллективного пользования, такие как Федеральный центр коллективного пользования физико-химических исследований веществ и материалов, Междисциплинарный центр коллективного пользования, Междисциплинарный центр протеомных исследований, Международный центр магнитного резонанса.

В Набережночелнинском институте КФУ создан и функционирует Инжиниринговый центр КФУ. Кроме того университет стал одним из собственников региональных инжиниринговых

центров – АО «Региональный инжиниринговый центр медицинских симуляторов «Центр медицинской науки» и АО «Региональный центр инжиниринга в сфере химических технологий». Доля КФУ в уставном капитале составляет 25 % + 1 акция.

Среди научно-образовательных подразделений в сфере технологий и инноваций в университете представлены Научно-образовательные центры, Научно-исследовательские лаборатории, Открытые лаборатории (OpenLabs), Зеркальные лаборатории, Центры превосходства, Центр симуляционного и имитационного обучения, научно-технологический парк «Центр инновационной деятельности КФУ» (Технопарк КФУ). Всего более 300 подразделений.

Университет участвует в таких технологических платформах, как: Медицина будущего, Национальная суперкомпьютерная технологическая платформа, Глубокая переработка углеводородных ресурсов, Технологии экологического развития.

КФУ является активным членом Ассоциации «Некоммерческое партнерство «Камский инновационный территориально-производственный кластер» (Ассоциация «НП «КИТПК»).

С конца 2017 года КФУ реализует программу трансформации в Университетский центр инновационного развития Республики Татарстан в области трансляционной персонализированной медицины, Университетский центр технологического развития Республики Татарстан в области нефтедобычи, нефтепереработки, нефтехимии и Университетский центр социального развития Республики Татарстан в области инноваций и предпринимательства.

Практическим результатом этой деятельности является создание вокруг Университета пояса из Малых инновационных предприятий (далее – МИП). МИП выступают в качестве связующего звена между наукой и производством. На сегодняшний день КФУ является соучредителем 37 МИП. Годовой оборот МИП в 2017 г. составил 43 560 000 руб., в работе МИП приняли участие 70 студентов, аспирантов и преподавателей КФУ. Малые инновационные предприятия КФУ сотрудничают с компаниями из реального сектора экономики, например, ООО «Биомедтех КФУ» выступает в качестве научного партнера ФГБУ «Институт хирургии им. А.В. Вишневского» Минздрава России, ГАУЗ «Республиканская клиническая больница МЗ РТ»; ООО «Биофарм плюс» заключило договоры на реализацию проектов с такими компаниями, как ООО «Научный альянс» и ООО «Биопрепараты»; ООО «Лингвистический консалтинговый центр» реализует проекты для Министерства образования РТ и Управления образования г. Казани.

Молодые ученые КФУ принимают активное участие в конкурсах, связанных с выявлением молодых учёных, стремящихся самореализоваться через инновационную деятельность. В 2017 году более 250 студентов и сотрудников были задействованы управлением в конкурсах и грантах институтов развития. Так, в КФУ прошел конкурс «Десять лучших инновационных идей КФУ», в котором принимали участие молодые исследователи – студенты, аспиранты и молодые ученые. Специальная экспертная комиссия отобрала 10 лучших проектов, авторы которых получили призы в размере 10 тыс. руб.

В 2017 году 33 победителя XII республиканского конкурса «50 инновационных идей для Республики Татарстан» получили финансовую поддержку (общий объем 7,58 млн.руб.) Инвестиционно-венчурного фонда Республики Татарстан на выполнение проектов, направленных на проведение НИОКР.

При финансовой поддержке Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере 8 проектов КФУ стали победителями программы «УМНИК», объем вознаграждения составил 4 млн. рублей. По программе «Старт» 1 проект получил поддержку в размере 2 млн. рублей.

В 2017 году продолжил свою работу Акселератор технологичного предпринимательства и Акселератор социального предпринимательства, в рамках которого студенты дорабатывают свои идеи в готовые бизнес-проекты и конкурсные заявки. За этот год прошло обучение более 100 человек. Основная цель работы Акселератора технологичного предпринимательства – содействие студентам и молодым ученым в реализации своих проектных инициатив, коммерциализации инновационных разработок, а также поддержка в привлечении венчурного финансирования. В рамках работы Акселератора были запущены две образовательные школы, состоящие из цикла образовательно-акселерационных мероприятий:

–Школа молодого инноватора - межвузовский проект подготовки к программе «УМНИК», проводимой Фондом содействия инновациям. Программа аккредитована в качестве полуфинального мероприятия программы «УМНИК».

–Школа инновационного Start-Up - межвузовский проект подготовки к программе «Старт», проводимой Фондом содействия инновациям. Программа стартовала в 2017 году.

Лучшие инновационные проекты КФУ демонстрировались в рамках межотраслевой научно-технической конференции Съезда предпринимателей в г. Набережные Челны, в рамках Стартап-тура «Открытые инновации» в г. Альметьевск, на Российском венчурном форуме в г. Иннополис, на молодежном форуме «iВолга» в г. Самара, на V Ежегодной национальной выставке-форуме «ВУЗПРОМЭКСПО-2017» в г. Москва, на международной конференции трансфера технологий и Аошаньский евразийский научно-технический форум в г. Циндао КНР.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Доходы

Основными источниками обеспечения финансовой деятельности КФУ являются:

- Финансирование из федерального бюджета в виде субсидий на обеспечение государственного задания и целевых субсидий на иные цели.
- Средства обязательного медицинского страхования.
- Средства от приносящей доход деятельности.

За 2013-2017 годы доходы КФУ в кассовом исполнении за счет всех источников и под влиянием указанных факторов увеличились в целом в 1,2 раза: с 8 065,9 млн. рублей в 2013 году до 9 778,2 млн. рублей в 2017 году.

Динамика доходов за 2013-2017 годы КФУ приведена на следующей диаграмме.

Доходная часть бюджета КФУ за 2017 год состоит из следующих видов финансового обеспечения деятельности университета:

- субсидии на выполнение государственного задания и целевые субсидии из федерального бюджета составили 44%, или 4 295,3 млн. рублей;
- поступления от внебюджетной деятельности – 46%, или 4 477,9 млн. рублей;
- средства обязательного медицинского страхования – 10%, или 1 004,9 млн. рублей.

Структура доходов в кассовом исполнении, полученных за период 2013-2017гг., млн. руб.

Доходы	2013г.	2014г.	2015г.	2016г.	2017г.
Субсидия на выполнение государственного задания	3 982,4	4 035,7	3 624,0	3 065,7	2 805,5
Субсидии, предоставляемые в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 БК РФ	1 273,5	1 408,6	1 082,7	1 572,7	1 489,9
Субсидии на осуществление капитальных вложений	147,2	149,0			
Средства обязательного медицинского страхования				988,9	1 004,9
Поступления от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности	2 662,8	2 981,4	3 548,2	4 112,5	4 477,9
Всего доходов	8 065,9	8 574,8	8 254,8	9 739,8	9 778,2

Поступление субсидий из федерального бюджета

Финансовое обеспечение КФУ за счет федерального бюджета осуществлялось в соответствии с соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на иные цели, соглашениями на целевые субсидии, договорами и расходными расписаниями.

Важным направлением финансовой деятельности КФУ является достижение стратегической цели – повышение конкурентоспособности КФУ в области исследований и разработок, достижение высокого международного уровня научных и образовательных программ для вхождения в Топ-100 ведущих мировых университетов.

В целях осуществления стратегической цели принята Программа повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 годы.

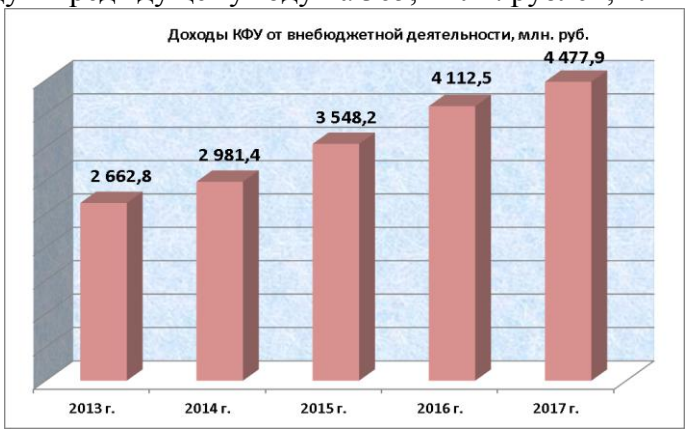
За 2013-2017 годы на реализацию Дорожной карты в рамках указанной Программы из федерального бюджета поступило 3 319,6 млн. рублей, в том числе в 2017 году – 849,2 млн. рублей.

Поступления от приносящей доход деятельности

Одной из важнейших задач финансовой политики КФУ является привлечение и увеличение доходов для успешного и эффективного обеспечения уставной деятельности университета, а также для обеспечения софинансирования программных мероприятий.

В результате проведенной работы объем внебюджетных средств в 2017 году увеличился по сравнению с 2013 годом в 1,7 раза.

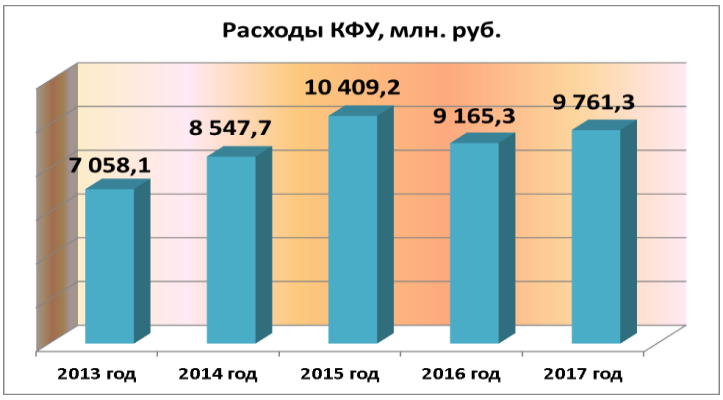
Сравнивая поступления от внебюджетной деятельности в 2016-2017 годах, следует отметить рост в 2017 году к предыдущему году на 365,4 млн. рублей, или на 9 процентов.



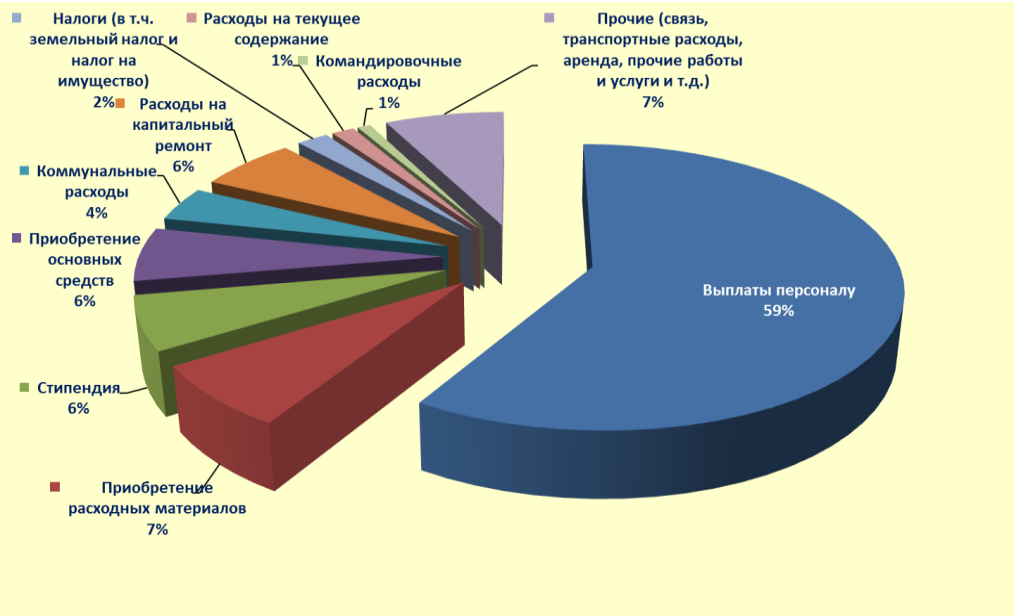
Расходы

За счет всех источников финансирования кассовые расходы КФУ за 2013-2017 годы увеличились в 1,4 раза: с 7 058,1 млн. рублей в 2013 году до 9 761,3 млн. рублей в 2017 году.

Динамика общего объема кассовых расходов КФУ по годам с учетом переходящих кассовых остатков приведена на следующей диаграмме.



В структуре кассовых расходов за 2017 год наибольший удельный вес приходится на оплату труда с начислениями и закупку товаров, работ и услуг.



Оплата труда

Одной из важных социальных задач КФУ является совершенствование системы оплаты труда сотрудников. Наиболее важный показатель деятельности университета - выполнение федеральных нормативно-правовых актов в области оплаты труда.

Это - Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года №597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», распоряжение Правительства РФ от 26 ноября 2012 года №2190-р о поэтапном совершенствовании системы оплаты труда, распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2014 года №722-р о соответствии средней заработной платы профессорско-преподавательского состава университета утвержденным показателям.

Информация о средней заработной плате по головной организации КФУ за 2016-2017 годы, руб.

за 2016 год		**за 2017 год**		**рост, 2017г./2016г., %**	
всего персонала	ППС	всего персонала	ППС	всего персонала	ППС
46 446	**60 548**	**48 672**	**62 432**	**104,8%**	**103,1%**

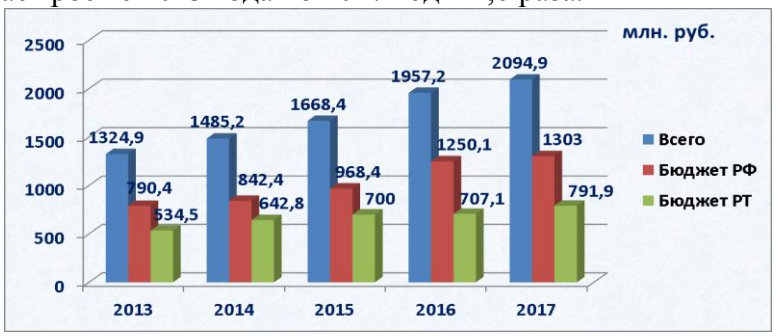
Отношение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава КФУ в размере 62 432 руб. к средней заработной плате по экономике РТ в размере 28 900 руб. за 2017 год составило 216% при установленном нормативном значении 200 процентов.

Налоги и платежи

КФУ является крупным налогоплательщиком, который ежегодно увеличивает объемы налоговых платежей во все уровни бюджетов и отчислений в государственные внебюджетные фонды.

Общий объем налогов и платежей КФУ за 2013-2017 годы составил 8 530,6 млн. рублей.

В следующей диаграмме отражена динамика общего объема платежей КФУ по годам, которая показывает рост с 2013 года по 2017 год в 1,6 раза.



Стипендиальное обеспечение

В КФУ назначение всех видов стипендий и социальных пособий обучающимся по очной форме обучения осуществляется в соответствии с действующим федеральным законодательством, нормативными правовыми актами и локальными актами КФУ.

Кроме того, за успехи в учебной и научной деятельности студенты КФУ имеют право претендовать на получение стипендий:

- Президента Российской Федерации в размере 2 200 руб., по приоритетным направлениям – 7 000 руб.;

- стипендий Правительства Российской Федерации в размере 1 440 руб., по приоритетным направлениям – 5 000 руб.

В качестве стимулирования выпускников школ установлены повышенные стипендии призерам Всероссийских олимпиад в размере 4 000 руб., победителям – 10 000 руб., неоднократным победителям – 15 000 руб.

Размер государственной академической стипендии студентам в КФУ с 1 сентября 2017 года установлен в размере 1 700 руб., размер повышенной стипендии «отличникам», а также государственной социальной стипендии - 2 550 руб.

В связи с принятием постановления Правительства Российской Федерации от 17.12.2016 №1390 «О формировании стипендиального фонда», начиная с 2017 года, внесены существенные изменения в нормативные акты, критерии и механизм стипендиального обеспечения. В КФУ приняты соответствующие локальные нормативные акты о стипендиальном обеспечении.

Студентам, имеющим достижения в образовательной, научной, общественной, спортивной и культурно-массовой сферах, выплачивалась повышенная академическая стипендия в размере от 7 до 15 тыс. руб. ежемесячно.

Также студенты 1-2 курсов, относящиеся к социальной категории граждан, при хорошем завершении сессии (имеющим оценки успеваемости «хорошо» и «отлично») получали социальную повышенную стипендию. С 1 сентября 2017 года ее размер составил 10 330 руб. Одновременно, за счет средств федерального бюджета оказывалась материальная поддержка студентов, являющихся детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей.

Студентам КФУ - выпускникам лицеев им. Н.И. Лобачевского, IT-лицея с высокими результатами ЕГЭ и с учетом результатов промежуточной аттестации выплачивалась государственная академическая стипендия в размере 6 700 руб. Студентам - выпускникам лицеев, имеющим по результатам промежуточной аттестации оценки «отлично», выплачивалась стипендия в размере 7 550 руб.

Кроме того, в целях привлечения и стимулирования студентов, обучающихся по специальностям естественнонаучного и математического профиля, в КФУ установлены повышенные размеры государственной академической стипендии.

Стипендии выплачиваются и аспирантам КФУ. Аспиранты получают стипендию в размере 3 500 руб., по приоритетным направлениям – 7 500 руб. Кроме того, аспиранты могут получать стипендии Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации в размере 3 600 руб., 10 000 руб. и 4 500, 14 000 руб., соответственно.

Наряду с бюджетным финансированием, стипендиальное обеспечение и социальная поддержка осуществляется за счет собственных средств КФУ по предпринимательской деятельности, за счет платежей по договорам о целевом поступлении и договорам пожертвований на выплату стипендий от физических и юридических лиц. Стипендии обучающимся в КФУ за рассматриваемый период выплачивались своевременно и в полном объеме.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Информационное обеспечение вуза

Информационное обеспечение основывается как на традиционных (библиотечных и издательских), так и на новых телекоммуникационных технологиях. Библиотечно-информационное обеспечение учебного процесса осуществляется Научной библиотекой им. Н.И. Лобачевского КФУ http://kpfu.ru/library. В настоящее время библиотека обладает почти 6-миллионным фондом, входит в число крупнейших библиотек России.

Деятельность библиотеки в 2017 году в целом была направлена на информационное обеспечение научной и образовательной деятельности университета и продвижение электронных ресурсов в научно-образовательную среду университета, информационно-аналитическую поддержку подразделений университета в реализации федеральной программы повышения конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров, на развитие аналитико-информационных компетенций преподавателей и повышение уровня их публикационной активности в ведущих зарубежных журналах.

Общий объем фонда на 1.01.2018 года составил 6 043 654 единицы хранения, в том числе 870 124 – учебная литература, 4 143 281 – научная литература, 695 896 – литература на иностранных языках. Информация обо всех изданиях отражена в карточных каталогах и электронном каталоге, доступном в Интернет.

С целью качественного информационного обеспечения учебного процесса в соответствии с требованиями ФГОС ВО был приобретен доступ к 5-ти электронным библиотечным системам (далее – ЭБС): «Znanium.com», «Лань», «Консультант студента», «Консультант врача», «Университетская библиотека online», в которых представлены полные тексты электронных учебных изданий по всем отраслям знаний, доступных пользователям удаленно с любых компьютерных устройств после регистрации с компьютеров университета https://kpfu.ru/library/setevye-resursy/rossijskie-setevye-resursy.

ЭБС, находящиеся в подписке КФУ, содержат учебные и другие издания, адаптированные для слепых (звуковое сопровождение) и слабовидящих обучающихся (возможность укрупнения шрифта). Для людей с ограниченными возможностями здоровья в 2017 году также была приобретена специальная коллекция аудиокниг (2 711 экз.). Кроме того, на территории библиотеки выделена специальная «Библиотека для слепых и слабовидящих читателей», в ее составе «говорящие» книги, книги на шрифте Брайля, книги с крупным шрифтом https://kpfu.ru/library/chitatelyam/biblioteka-dlya-slabovidyaschih-chitatelej

Была оформлена подписка и обеспечен доступ к зарубежным ресурсам: издательства Elsevier: (Pathway Studio, REAXYS, Complete Freedom Collection); аналитическим ресурсам (InCites, SciVal, Science Index); к электронным книгам издательств Cambridge University Press и Oxford University Press https://kpfu.ru/library/setevye-resursy/zarubezhnye-setevye-resursy.

Формируется собственная электронная библиотека полнотекстовых документов. Ее составной частью является коллекция учебно-методических материалов, лекций, дистанционных курсов, разработанных преподавателями университета. Объем коллекции на 1.04.18 составляет 2 324 полнотекстовых документа.

Доступ к сетевым электронным ресурсам предоставляется с сайта библиотеки как с компьютеров университета, так и с любых компьютерных устройств в сети Интернет через домен университета.

С целью повышения качества и эффективности библиотечно-информационного обслуживания библиотека предлагает пользователям электронные сервисы:

- на основе электронного каталога, доступного в сети Интернет, пользователям предоставляется возможность удаленного заказа на документы из фондов библиотеки (в 2017 г. выполнено 34 126 удаленных заказов)

https://kpfu.ru/library/katalogi/elektronnyj-zakaz-na-abonement

- на сайте библиотеки работает виртуальная справочная служба «Вопрос библиографу» (в 2017 г. удовлетворено удаленных 813 запросов)

https://kpfu.ru/library/vopros-bibliografu

- для контингента университета в библиотеке реализована услуга «Электронная доставка документов»: студенты и преподаватели могут заказать электронную копию статьи из журнала, который отсутствует в библиотеке

https://kpfu.ru/library/chitatelyam/edd-i-mba

- сервис «Библиотечный поиск» предоставляет возможность осуществлять интегрированный поиск по ресурсам библиотеки, электронно-библиотечным системам, российским и зарубежным лицензированным научно-образовательным ресурсам из подписки КФУ и ресурсам открытого доступа

https://allfind.kpfu.ru/Search/Results?lookfor=&type=AllFields&page=1&fulltexts_only=Y

Система "Антиплагиат.Вуз", приобретенная университетом, позволяет студентам и преподавателям проверять выпускные квалификационные работы, а диссертантам – диссертационные работы на предмет заимствования, что повышает качество и оригинальность подготовленных к защите работ. Библиотека выступает администратором системы, разрабатывает регламентирующие документы, организует обучение по работе с системой "Антиплагиат.Вуз".

Структура системы обслуживания пользователей библиотеки включает 9 абонементов, 8 читальных залов, приближенных к месту образовательного процесса, 2 специализированных пункта обслуживания (научно-библиографический отдел, отдел рукописей и редких книг) и 3 компьютерных класса. Общая площадь библиотеки – 13 326 кв.м. В библиотеке 706 посадочных мест для пользователей, 34 из них оснащены персональными компьютерами с доступом к сети

Интернет. Зона Wi-Fi в отдельных читальных зала позволяет студентам и преподавателям работать с собственными компьютерными устройствами. На территории библиотеки организован электронный читальный зал с доступом к полнотекстовым ресурсам Президентской библиотеки имени Б.Н. Ельцина.

С целью формирования аналитико-информационных компетенций преподавателей, научных работников, аспирантов и студентов университета в течение года организовались семинары (всего 11) по зарубежным и отечественным сетевым ресурсам с участием представителей зарубежных и российских издательств и компаний: Cambridge University Press, Clarivate Analytics, Chemical Abstracts Service, EBSCO Publishing, «Лань-Трейд», ЗАО «Антиплагиат» и др.

Информационное обеспечение образовательного процесса направлено на развитие единой информационно-образовательной среды образовательного учреждения, позволяющей автоматизировать и повысить интенсивность обмена информацией в управленческом, образовательном, воспитательном и других процессах. Функционирует единая вычислительная сеть университета, которая в настоящее время объединяет более 8906 IBM PC-совместимых компьютеров, на базе которых созданы рабочие места студентов, преподавателей и других сотрудников университета (в учебном процессе для тестирования обучающихся используется *on-line* и *of-line* режимах 6578 компьютеров). Образовательное учреждение подключено к сети интернет (скорость подключения 1 Гбит/сек). Таким образом, каждый пользователь имеет доступ ко всем информационно-образовательным ресурсам университета и сети Интернет. Единая вычислительная сеть функционируют под управлением Intranet-серверов. Для обеспечения вышеуказанных задач в университете действуют 65 серверов. Так же имеются терминалы, с которых имеется доступ к сети Internet. 665 аудиторий оборудованы мультимедиа проекторами.

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ И ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КФУ

Программа развития ФГАОУ ВО КФУ на 2010–2019 годы была утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.09.2010 № 1543-р. Изменения, внесенные в Программу развития КФУ в 2015 году, утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.11.2015 № 2417-р.

Приоритетные направления развития КФУ, утвержденные Программой развития КФУ: новые материалы и нанотехнологии, информационно-коммуникационные и космические технологии; биологические и медицинские технологии, технологии живых систем; рациональное природопользование; нефтехимия и нефтеразработка; многоуровневые образовательные системы, гуманитарные и педагогические технологии; межкультурные коммуникации, востоковедение, региональные и международные отношения; региональное социально-экономическое развитие, технологии прогнозирования и управления.

В 2017 году все заявленные мероприятия и плановые показатели Программы развития КФУ **выполнены в полном объеме.**

Финансирование мероприятий Программы развития в 2017 году осуществлялось за счет средств, привлеченных университетом. Объем финансирования составил **393,9** млн. рублей, что соответствует заявленным планам по **софинансированию** мероприятий Программы развития (392,6 млн. рублей).

В разрезе мероприятий Программы развития финансирование в 2017 году было распределено следующим образом: «Модернизация образовательной деятельности» – 44,5 млн. руб.; «Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности» – 21,4 млн. руб.; «Развитие кадрового потенциала университета» – 161,9 млн. руб.; «Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры» – 155,5 млн руб.; «Повышение эффективности управления университетом» – 10,6 млн руб.

Во многом благодаря стратегии концентрации финансовых, инфраструктурных и кадровых ресурсов на приоритетных направлениях, заложенной в основу Программы развития КФУ, университет в 2013 году в жесткой конкурентной борьбе сумел войти в число «первой волны»

участников Программы повышения конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013–2020 гг.

На основе синергетического эффекта Программы развития и Программы повышения конкурентоспособности КФУ удалось добиться значительных успехов во всех сферах деятельности вуза:

– повышения наукометрических показателей университета в результате развития новых прорывных направлений исследований: рост общего числа публикаций, индексируемых в международных реферативных базах данных Web of Science и Scopus, – в 8,9 раза по сравнению с 2010 годом, в том числе в топ-10 % наиболее цитируемых журналов (индексируемых в БД Scopus) в 23 раза соответственно;

– интернационализации образовательной деятельности за счет открытия новых совместных образовательных программ с ведущими вузами и компаниями (76 по итогам 2017 года), создания комфортной академической и социальной инфраструктуры: доля иностранных студентов в общем контингенте обучающихся выросла более чем в 5,6 раза по сравнению с 2010 годом; достигнута 100% обеспеченность студентов и приглашенных специалистов комфортабельными общежитиями и служебным жильем;

– наращивания человеческого капитала за счет приглашения ведущих российских и иностранных преподавателей и специалистов, а также повышения квалификации имеющихся кадров: к работе в научно-исследовательских лабораториях, оснащенных на уровне мировых стандартов, привлечены 60 ведущих иностранных ученых с индексом Хирша выше 15, созданы 112 новых позиций внешних постдоков (из которых 42 имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и зарубежных вузах, научных организациях);

– расширения возможностей для привлечения дополнительного финансирования из государственных (гранты, ФЦП) и внебюджетных источников (договоры с компаниями) за счет выполнения новых видов работ, практических разработок: доля НИР и НИОКР в общем объеме доходов увеличилась с 12,7 % в 2010 году до 20,4 % в 2017 году (рост в 1,6 раза).

Интегральным показателем эффективности деятельности вуза за отчетный период выступает динамика значительного продвижения КФУ в основных общемировых и предметных рейтингах университетов. По уровню представленности в предметных рейтингах THE и QS Казанский университет занимает вторую строчку среди участников Проекта 5-100 после НИУ «Высшая школа экономики».

Научная и образовательная деятельность КФУ по достоинству оценена крупнейшими **рейтинговыми агентствами** мира. На сегодняшний день КФУ представлен в таких авторитетных рейтингах вузов, как QS World University Rankings (позиция 441-450, 12 место в РФ) и Times Higher Education World University Rankings (401-500, 5 место в РФ).

Кроме этого КФУ входит в рейтинги по отдельным научным областям. В предметных рейтингах QS World University Rankings by Subjects КФУ представлен в 2 областях науки («Гуманитарные науки и искусства» (281 позиция), «Социальные науки и управление» (399 позиция)) и 9 предметных дисциплинах: «Лингвистика» (101-151), «Современное языкознание» (151-200), «Археология» (151-200), «Английский язык» (201-250), «Образование» (201-250), «Математика» (301-350), «Экономика и эконометрика» (351-400), «Физика и астрономия» (351-400), «Химия» (451-500). В предметных рейтингах THE World University Rankings by Subjects КФУ представлен по направлениям «Социальные науки» (201-250, 3 по РФ), «Бизнес и экономика» (176-200, 3 по РФ), «Гуманитарные науки и искусства» (201-250, 4 по РФ), «Физические науки» (301-400, 8 место по РФ), «Науки о жизни» (401-500, 3 место по РФ).

В российских рейтинговых системах КФУ представлен в Национальном рейтинге университетов МИГ «Интерфакс» (11 место), Рейтинге российских вузов по версии Эксперт РА (15 место), Московском международном рейтинге «Три миссии университета» (194 место в мире, 11 в РФ).

Помимо роста количественных показателей, динамичная трансформация КФУ способствует структурным сдвигам в научно-технологическом и социально-экономическом развитии региона, его базовых отраслей промышленности, социальной сферы и системы образования.

Так, повышение академической репутации университета повлияло на серьезные изменения в географии приема абитуриентов. Если в 2010 году доля студентов, прибывших из-за пределов Республики Татарстан, поступивших на 1-й курс, в общем числе первокурсников составляла лишь 13 %, то в отчетном году данный показатель достиг уровня 38 %. За счет расширения географии увеличивается численность претендентов как на бюджетные, так и контрактные места. Конкурс в отчетном году по головному вузу составил 15,4 человек на место. В результате растущей конкуренции КФУ прочно удерживает 1-е место среди всех федеральных вузов и университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ.

Развитие научно-образовательной инфраструктуры и усиление кадрового потенциала меняют отношение к вузу со стороны предприятий реального сектора экономики. Увеличивается объем целевого заказа на подготовку и переподготовку специалистов для предприятий базовых отраслей республики – нефтедобычи и нефтехимии (ПАО «Татнефть», малые нефтяные компании Татарстана, ПАО «Нижнекамскнефтехим»), автомобилестроения (ПАО «КАМАЗ», Форд-Соллерс). В 2017 году совместно с ПАО «КАМАЗ» КФУ одержал победу в конкурсном отборе проектов Минобрнауки России по совершенствованию содержания и технологий целевого обучения студентов с комплексной программой «Инновационная система подготовки инженерных кадров для проектирования, моделирования и технологического обеспечения производства автомобильной техники» (количество проектов – 7 ед.; численность студентов-участников – 48 чел.; срок реализации – 2 года). Сумма финансирования – 8,26 млн. рублей. Программа реализуется на базе Набережночелнинского института (филиала) КФУ.

В 2017 году выполнялось более 270 научно-исследовательских работ по договорам с хозяйствующими субъектами на сумму почти 574,3 млн. рублей, что на 121,8 млн. рублей больше, чем в 2016 году. Благодаря научным разработкам КФУ в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 09.04.2010г. №218 с предприятиями базовых отраслей экономики региона реализуется ряд крупных прорывных совместных проектов. Первый проект – опытное производство уникального оборудования для исследования нефтяных скважин на базе крупнейшей российской сервисной компании «ТНГ-групп», которое уже сейчас активно используется на ее объектах. В 2017 году в рамках данного проекта созданы опытные образцы аппаратно-методических комплексов, скважинных приборов, а также необходимое программное обеспечение для эффективной разработки залежей нефти в сложнопостроенных карбонатных коллекторах с использованием горизонтальных скважин и гидроразрыва пласта. Второй проект – создание комплекса для повышения эффективности разработки мелкозалегающих залежей сверхвязкой нефти с использованием технологии парогравитационного дренирования для ПАО «Татнефть». Создание такого комплекста позволит снизить себестоимость добычи сверхвязкой нефти и природных битумов, заметно ускорить освоение мелкозалегающих пластов, а так же увеличить коэффициент извлечения высоковязкой нефти и объемы добычи. Иначе говоря, заработает принцип «трех Э»: экологичности, экономичности и эффективности.

Рост финансовой устойчивости университета за счет привлечения внебюджетных средств от платной образовательной деятельности, увеличения объемов проводимых НИР и НИОКР по заказу предприятий способствует повышению средней заработной платы сотрудников университета (220 % от средней заработной платы по Республике Татарстан), а также увеличению налоговых отчислений в республиканский и муниципальный бюджеты.

Университет поступательно наращивает свое влияние на развитие социальной сферы Республики Татарстан. Университетская клиника, являясь важным звеном системы здравоохранения г.Казани и региона, оказала услуг более чем 236 тыс. пациентов в 2017 году, в том числе в рамках ОМС и ВМП на сумму 1 114 млн рублей, а также коммерческих услуг на сумму свыше 202 млн рублей. Кроме того, на базе КФУ проходят переподготовку и повышение квалификации педагогические кадры и государственные служащие Республики Татарстан и других субъектов Приволжского федерального округа. По итогам 2017 года в этих программах приняло участие порядка 15 450 слушателей, в том числе 6 526 работников органов государственной власти и 8 932 педагога.

Расширяются направления комплексного взаимодействия с регионами Приволжского федерального округа – в 2017 году КФУ заключены новые и актуализированы ранее

действовавшие соглашения о сотрудничестве с Чувашской Республикой, Республикой Марий Эл, Кировской и Пензенской областями. В ближайшее время планируется также подписание Соглашения с Удмуртской Республикой.

Одним из важнейших достижений 2017 года является признание Казанского университета Университетским центром инновационного, технологического и социального развития Республики Татарстан, а именно: Центром инновационного развития Республики Татарстан в области трансляционной персонализированной медицины; Центром технологического развития Республики Татарстан в области нефтедобычи, нефтепереработки, нефтехимии; Центром социального развития Республики Татарстан в области инноваций и предпринимательства. Данный статус университет получил по итогам конкурсного отбора в рамках приоритетного проекта Минобрнауки России «Вузы как центры пространства создания инноваций».

Выполнение целевых показателей реализации Программы развития КФУ в 2017 г.

Наименование показателя	План	Факт
I. Показатели качества образовательной деятельности (мониторинговые показатели)		
1. Удельный вес численности обучающихся в университете (приведенного контингента) по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся в университете по основным образовательным программам высшего образования, %	20	20,2
2. Средний балл единого государственного экзамена студентов университета, принятых по результатам единого государственного экзамена на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, за исключением лиц, поступивших с учетом особых прав и в рамках квоты целевого приема, баллов	74	74,2
3. Удельный вес численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, %	25	25,05
4. Удельный вес численности студентов, обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры по областям знаний «Инженерное дело, технологии и технические науки», «Здравоохранение и медицинские науки», «Образование и педагогические науки», с которыми заключены договоры о целевом обучении, в общей численности студентов, обучающихся по указанным областям знаний, %	5	5,14
II. Показатели результативности научно-исследовательской и инновационной деятельности (мониторинговые показатели)		
5. Число публикаций университета, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования:		
Web of Science (в расчете на 100 научно-педагогических работников), ед.	65,2	109,9
Scopus (в расчете на 100 научно-педагогических работников), ед.	95,7	96,5
6. Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования:		
Web of Science (в расчете на 100 научно-педагогических работников), ед.	730	884,6
Scopus (в расчете на 100 научно-педагогических работников), ед.	855	1259,8
7. Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (в расчете на одного научно-педагогического работника), тыс. рублей	800	826

Наименование показателя	План	Факт
III. Показатели интернационализации и международного признания университета (мониторинговые показатели)		
8. Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент), %	7,7	13,5
9. Численность зарубежных ведущих профессоров, преподавателей и исследователей, работающих в образовательной организации не менее 1 семестра, чел.	58	58
IV. Показатели экономической устойчивости университета и эффективности управления (мониторинговые показатели)		
10. Доля доходов университета из средств от приносящей доход деятельности в доходах по всем видам финансового обеспечения (деятельности) университета, %	42	56
11. Доходы университета из всех источников (в расчете на одного научно-педагогического работника), тыс. рублей	2 700	3 382
12. Отношение средней заработной платы научно-педагогических работников в университете (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона, %	200	220
V. Дополнительные показатели		
13. Общее количество студентов, обучающихся в университете по очной форме обучения (не менее), тыс. человек	28	30,7
в том числе по программам бакалавриата (не менее), тыс. человек	21,5	24,4
14. Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности, единиц	85	92
15. Число преподавателей, прошедших курсы повышения квалификации по работе с инвалидами, лицами с ограниченными возможностями, человек	50	95
16. Число образовательных программ, адаптированных для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями, единиц	10	36
17. Количество разработанных электронных образовательных ресурсов (нарастающим итогом), единиц	1 200	1 206
18. Количество новых программ дополнительного профессионального образования, единиц	25	263
19. Удельный вес численности научно-педагогических работников университета, принявших участие в реализуемых университетом программах академической мобильности, в общей численности научно-педагогических работников университета, процентов	40	40,2

В качестве **приоритетных задач**, решение которых университет ставил перед собой в рамках Программы развития в 2017 году, можно выделить следующие:

• Разработка и реализация востребованных междисциплинарных образовательных программ в соответствии с потребностями в квалифицированных кадрах различных отраслей экономики Приволжского федерального округа и страны в целом. В 2016/2017 учебном году в КФУ внедрено в образовательный процесс 9 магистерских программ по приоритетным направлениям развития страны: Педагогическое образование» (с профилем «Образовательная робототехника»); «Биология» (по направлениям подготовки «Биохимия», «Молекулярная биология», «Биоинформатика», «Био- и нанотехнологии», «Биология растений и ландшафтный дизайн»); «Биотехнология» и «Фотоника и квантовые материалы» (совместно со Сколковским институтом науки и технологий); «Интеллектуальная робототехника»; «Инновационные технологии управления робототехническими системами»; «Открытая информатика»; «Механика нефтяного и газового пласта»; «Биомеханика». Существенно обновлены основные 24 образовательные программы по направлению «Здравоохранение и медицинские науки» с учетом современных требований. В сентябре 2017 г. была успешно проведена государственная аккредитация 6 базовых медицинских специальностей. Кроме того, в 2016/2017 учебном году

разработаны и внедрены 12 программ дополнительного профессионального образования по медицинским специальностям.

• Формирование на уровне лучших мировых стандартов исследовательской, образовательной, инновационной и социальной инфраструктуры для полноценной реализации личностного и профессионального потенциала сотрудников и студентов университета. Основные итоги реализации данного комплекса мероприятий в 2017 году следующие:

Исследовательская и образовательная инфраструктура. По итогам отчетного периода за счет базиса, заложенного за годы участия КФУ в Программе развития, в университете за довольно короткий промежуток времени удалось создать более 800 рабочих мест для исследователей и постдоков в 90 лабораториях и научных центрах, оснащенных оборудованием на уровне мировых стандартов. В рамках расширения динамично развивающегося медицинского кластера КФУ, в начале 2018 года состоялось официальное открытие 3 новых учебных и научно-исследовательских кампусов Института фундаментальной медицины и биологии.

Инновационная инфраструктура. В 2017 году Казанский университет стал одним из собственников региональных инжиниринговых центров (доля КФУ в уставном капитале составляет 25 % + 1 акция) – АО «Региональный инжиниринговый центр «Центр медицинской науки», специализирующегося в области разработки медицинских симуляторов по 32 направлениям, а также методик проведения симуляционных тренингов и АО «Региональный центр инжиниринга в сфере химических технологий», который ориентирован на разработку, выпуск пилотных партий и масштабирование производств новых химических продуктов: HFFR пластикатов, силиконовых изделий и др.

Социальная инфраструктура. В 2017 году были продолжены работы по модернизации жилых студенческих кампусов КФУ. В отчетном году были отремонтированы общежития общей площадью свыше 800 кв.м. на сумму 10,5 млн рублей

• Развитие и приумножение кадрового потенциала университета за счет профессионального роста научно-педагогических работников, создания благоприятных условий для привлечения специалистов из ведущих российских и мировых научно-образовательных центров. По итогам 2017 года к работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены 133 исследователя из ведущих российских и зарубежных университетов и исследовательских центров, в том числе 67 иностранных граждан с высокими наукометрическими показателями. Помимо этого, 210 НПР КФУ прошли стажировки, более 430 сотрудников университета приняли участие в престижных международных и всероссиских научно-просветительских мероприятиях (форумы, конференции, конгрессы и пр.) на базе ведущих российских и зарубежных вузов и научных центров.

Программа повышения конкурентоспособности

В июле 2013 года КФУ стал победителем открытого конкурса на предоставление государственной поддержки ведущим университетам Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров. 25 октября 2013 года КФУ защитил на международном экспертном совете при Минобрнауки России План мероприятий по реализации Программы повышения конкурентоспособности («дорожную карту») университета на 2013-2020 годы. В отчетном году университет реализовал третий этап «дорожной карты» (2017 год) и успешно защитил на международном Совете четвертый ее этап (2018-2020 гг.).

По итогам 2017 года **основные показатели результативности «дорожной карты» университета в целом были выполнены** (средний показатель выполнения 120%).

По Плану мероприятий в 2017 году плановые показатели достигнуты практически по всем пунктам (средний показатель выполнения 125%).

№	Основные показатели результативности Плана мероприятий	Ед. изм.	2016, факт	2017, план	2017, факт
1.1.	Позиция в ведущих мировых рейтингах (в общем списке THE)	место	401-500	301-350	**401-500**

1.2.	Позиция в ведущих мировых рейтингах (в общем списке QS)	место	501-550	390	**441-450**
2.1.	Количество публикаций в базе данных Web of Science на одного научно-педагогического работника	единиц	1,69	1,98	**3,05**
2.2.	Количество публикаций в базе данных Scopus на одного научно-педагогического работника	единиц	3,09	3,35	**4,14**
3.1.	Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Web of Science	единиц	4,28	7,30	**8,9**
3.2.	Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Scopus	единиц	6,87	8,55	**12,6**
4	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности НПР, включая российских граждан – обладателей степени PhD зарубежных университетов	%	4,5	5,7	**5,72**
5	Доля иностранных студентов, обучающихся по основным образовательным программам вуза	%	10,9	11	**13,5**
6	Средний балл ЕГЭ студентов, принятых для обучения по очной форме обучения за счет средств федерального бюджета по программам бакалавриата и программам подготовки специалистов	баллы	77,0	77,0	**77,32**
7	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов вуза	%	43,3	45,0	**56,0**
8	Доля обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки НПР в аспирантуре	%	24,2	25,0	**25,05**
9	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПР	тыс. руб.	782	800	**825,7**

По Плану мероприятий КФУ в 2017 году из средств целевой субсидии федерального бюджета фактически понесенные расходы на проекты по повышению конкурентоспособности вуза составили 980,2 млн. рублей. Сумма софинансирования мероприятий «дорожной карты» КФУ из различных источников в 2017 году составила 253,53 млн. рублей.

С точки зрения реализации 9 стратегических инициатив КФУ, в отчетном периоде достигнуты следующие важные результаты:

СИ1. Формирование портфеля программ и интеллектуальных продуктов вуза, обеспечивающих международную конкурентоспособность. Активно продвигаются процессы разработки и реализации 76 образовательных программ совместно с ведущими зарубежными и российскими вузами-партнерами. 49 человек стали выпускниками совместных образовательных программ с получением второго диплома от ведущих зарубежных вузов-партнеров. Кроме того,

пройдена международная аккредитация 13 основных образовательных программ и программы MBA. В отчетный период 86 ведущих ученых были привлечены к процедурам защиты диссертаций в качестве научных руководителей и оппонентов, 350 аспирантов получили внутренние гранты на реализацию научно-исследовательских проектов, реализуются 12 англоязычных программ аспирантуры.

СИ2. Привлечение внешних специалистов и развитие ключевого персонала вуза, рост качества исследовательского и профессорско-преподавательского состава. За счет средств субсидии по приоритетным естественнонаучным направлениям исследований по состоянию на 31.12.2017 созданы 112 внешних позиций постдоков, из которых 45 молодых НПР имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и иностранных вузах и/или в ведущих российских и иностранных научных организациях. К работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены 143 исследователя из ведущих университетов и исследовательских центров, 132 из которых обладают индексом Хирша выше 10. На базе КФУ проведены более 100 значимых международных научно-просветительских мероприятий, в том числе 15 международных научных молодежных школ по приоритетным направлениям развития университета. 123 НПР прошли стажировки в ведущих зарубежных и российских вузах, 947 сотрудников университета приняли участие в программах академической мобильности с посещением ведущих российских и зарубежных вузов и научных центров.

СИ3. Привлечение талантливых студентов, аспирантов и молодых исследователей. Более 3 150 обучающихся стали победителями программ внутренних конкурсов, грантовых и стипендиальных программ поддержки. За отчётный период обучающимся КФУ на поддержку академической мобильности были присуждены 453 гранта, привлечены 456 иностранных абитуриентов для обучения по программам, относящихся к приоритетным направлениям. Количество реализованных грантов для иностранцев (число привлеченных иностранных граждан), обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры в 2017 году составило 170 единиц. Количество учеников иностранных школ – участников программы «Школьный десант» по итогам 2017 года достигло 3 500 человек. Численность школьников, обучающихся в Лицее имени Н.И.Лобачевского и IT-лицее, а также в ряде «подшефных» университету учреждений среднего образования Республики Татарстан в отчетном периоде превысила 1 700 человек. В 2017 году в мероприятиях под эгидой Детского университета КФУ и иных мероприятиях с участием школьников приняли участие более 26 000 человек. Число активных пользователей школьного сайта на портале КФУ в отчетном периоде превышает 220 000 чел.

СИ4. Развитие прорывных направлений исследований и разработок, отказ от неэффективных направлений деятельности. Активно идет формирование Центров превосходства по 12 направлениям научных исследований, в рамках которых уже созданы 4 «именных» научных центра. Для работы в них приглашены 67 иностранных ученых мирового уровня с высокими наукометрическими показателями. Из 110 научно-исследовательских лабораторий, открытых в 2014-2017 гг., 50 по уровню оснащения и кадровому составу могут быть классифицированы как лаборатории мирового уровня. В отчетном периоде общее число комплексных договоров, заключенных с ведущими российскими и международными компаниями и научными центрами составляет 76 ед.

В 2017 году в рамках проекта, поддержанного Минобрнауки России (Постановление Правительства Российской Федерации 09.04.2010г. № 220), на кафедре физической химии КФУ создана Лаборатория сверхбыстрой калориметрии во главе с профессором Университета Ростока (Германия) Кристофом Шиком, специализирующимся на вопросах физики полимеров, процессах плавления, кристаллизации и расстекловывания, а также являющимся специалистом в области калориметрии. Общий объем финансирования данной лаборатории в отчетном году составил 28,0 млн рублей.

Значительным достижением 2017 года является также получение КФУ мегагранта Правительства Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных организациях высшего образования в рамках государственной программы «Развитие науки и технологий на 2013-2020 годы». Основной целью проекта является создание на базе университета

Евроазиатского научно-образовательного центра по гео- и термохронологическим методам, который возглавит известный специалист в области геотектоники и геодинамики складчатых областей, заместитель директора Института геологии и минералогии им. В.С. Соболева СО РАН Михаил Буслов. На базе Центра будут реализованы уникальные научные технологии, позволяющие повысить эффективность поиска, разведки и разработки месторождений углеводородов.

СИ5. Совершенствование системы управления и финансовой системы вуза. Система управления КФУ последовательно трансформируется в соответствии с лучшими практиками: в структурных подразделениях внедрена новая система мотивации, основанная на «эффективном» контракте (охват свыше 84,3% кадрового состава), обновлены и стандартизированы первоочередные регламенты процессов. Начиная с 2015 года, составляется ежеквартальный рейтинг структурных подразделений, а также индивидуальные рейтинги НПР в зависимости от достигнутых результатов в научно-инновационной, образовательной, международной и финансовой сферах, по результатам которых выплачиваются стимулирующие выплаты. На основе рекомендаций международного Совета Проекта 5-100 доработаны программы развития («дорожные карты») 16 структурных подразделений КФУ. В 2017 году более 40 представителей высшего управленческого звена КФУ, участвующих в реализации «дорожной карты» университета, принимали участие в программах повышения компетенций.

СИ6. Развитие инфраструктуры и сервисов университета. К концу 2017 года за период реализации Программы повышения конкурентоспособности в КФУ создано более 800 новых рабочих мест для высококвалифицированных специалистов в 84 исследовательских лабораториях.

В рамках расширения динамично развивающегося медицинского кластера КФУ, в 2016 году КФУ был передан земельный участок с 3 корпусами (общей площадью свыше 4,9 тыс. кв.м.), территориально примыкающий к основному учебному корпусу Института фундаментальной медицины и биологии КФУ, общей стоимостью порядка 1,0 млрд. рублей. В течение 2017 года осуществлялись работы по реконструкции этих объектов, в марте 2018 года состоялось официальное открытие трех кампусов, в которых размещаются учебно-лабораторные и научно-исследовательские подразделения САЕ «Трансляционная 7Р медицина». Общий объем капвложений по указанным объектам составил порядка 400,0 млн. рублей.

Кроме того, в 2017 году на базе Института психологии и образования КФУ открыт Центр практик дошкольного и начального образования – миниатюрная модель начальной школы и дошкольного учреждения. Технические средства центра позволяют реализовать на практике современные образовательные технологии, например, ментальную и ведическую арифметику, форум-театр, «Кубики истории», лего «Построй свою историю», которые помогают детям получить реальный опыт деятельности в моделируемых ситуациях.

Модельные классы оснащены оборудованием для видеоконференцсвязи, которое позволяет транслировать проводимые занятия в базовые школы и детские сады, проводить онлайн-конференции, вебинары, круглые столы. Модельные классы позволяют проводить обучение на основе онлайн-курсов, в частности, в рамках образовательных программ профессиональной переподготовки педагогов на платформе i-Tunes University.

СИ7. Повышение академической репутации путем стратегического позиционирования КФУ в международном академическом сообществе. За отчетный период в изданиях, реферируемых в базах данных Web of Science и Scopus (с исключением дублирования), опубликовано 2 544 статьи, в том числе в базе данных Web of Science – 2 679 единиц, в базе данных Scopus – 2 080 единицы. По итогам 2017 года продолжились позитивные изменения в качественном отношении: за отчетный период сотрудниками КФУ опубликованы 16 статей в журналах «топовой группы», входящих в 1 % наиболее цитируемых изданий в мире (SJR), что составляет 1,0 % от общего числа публикаций КФУ в отчетном периоде. Для сравнения, их доля в 2016 году составляла 0,6%. В 10-процентильной группе «топовых» журналов в отчетном периоде проиндексировано 237 статей. В «топ-25%» высокоцитируемых журналов мира в 2017 году с аффилиацией КФУ проиндексированы 447 статей.

Число исследователей КФУ, принявших участие в международных научных конференциях, материалы которых публикуются в изданиях, индексируемых в Web of Science и Scopus по

соответствующему направлению, в отчетном периоде составило 442 человек. По итогам 2017 года Казанский федеральный университет является членом 19 международных академических ассоциаций, количество НПР КФУ, являющихся членами редколлегий зарубежных журналов, индексируемых в базах данных Web of Science или Scopus составляет – 65 человек.

СИ8. Реализация комплекса маркетинговых мероприятий. В отчетном периоде продолжены работы по актуализации маркетинговой стратегии Казанского федерального университета. По состоянию на 31.12.2017 года общее количество подписчиков в официальных группах Казанского федерального университета в социальных сетях (Вконтакте, Facebook, Twitter, Instagram) превышает 81,3 тыс.человек. По количеству подписчиков в социальной сети «Instagram» КФУ занимает лидирующие позиции в группе университетов – участников Проекта 5-100. В отчетном году было проведено 12 масштабных социологических опросов студентов, в том числе в рамках проектов «Учебный процесс глазами студента», «Преподаватель глазами студента» и др.

СИ 9. Реализация концепции «суперсайта» на базе портала КФУ. В 2017 году сотрудниками КФУ разработано и внедрено 5 новых подсайтов «Медиа» (media.kpfu.ru); «Карьера» (career.kpfu.ru); сайт статистической отчетности (stat.kpfu.ru); Интернет – магазин КФУ (store.kpfu.ru); подсайт, посвященный партнерству КФУ с RIKEN (riken100.kpfu.ru/en). Кроме того, была запущена татароязычная версия основного сайта (tat.kpfu.ru). Согласно данным веб-аналитики Google Analitics количество уникальных пользователей интернет – портала КФУ выросло на 11,9% (в 2016 г. было 3 633 980, в 2017 г. – 4 068 470), посещаемость разделов приоритетных направлений в 2017 году составила более 100 тыс. просмотров, из которых 30 288 – уникальные посетители.