



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**П Р И К А З**

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 г. Казань № 01-03/\_\_\_\_\_  
14.02.2025 01-03/124

**Об организации системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям  
антимонопольного законодательства в КФУ на 2025 год**

В целях обеспечения в КФУ единого подхода к организации системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства, в соответствии с приказом Минобрнауки России от 14.12.2020 № 1526 «Об организации системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства в Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации», Положением об организации системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства в КФУ, утверждённым приказом КФУ от 28.02.2023 № 01-03/271 и Уставом КФУ **п р и к а з ы в а ю**:

1. Утвердить Карту рисков нарушения антимонопольного законодательства на 2025 год согласно приложению 1 к настоящему приказу.
2. Утвердить План мероприятий по снижению рисков нарушения антимонопольного законодательства на 2025 год согласно приложению 2 к настоящему приказу.
3. Утвердить ключевые показатели эффективности функционирования в КФУ антимонопольного комплаенса на 2025 год согласно приложению 3 к настоящему приказу.
4. Руководителям структурных подразделений КФУ обеспечить:
  - исполнение антимонопольного комплаенса в структурном подразделении;
  - ознакомление подчиненных работников с настоящим приказом в течение 30 дней с даты его подписания.
5. Начальнику отдела правового обеспечения закупок Костроминой А.Э.:

– не позднее трех рабочих дней после подписания настоящего приказа обеспечить его размещение на странице отдела правового обеспечения закупок официального сайта КФУ в информационно-телекоммуникационной сети Интернет;

– не позднее 20 февраля 2026 года обеспечить подготовку доклада об антимонопольном комплаенсе за 2025 год;

– не позднее 1 марта 2026 года обеспечить размещение на странице отдела правового обеспечения закупок официального сайта КФУ в информационно-телекоммуникационной сети Интернет доклада об антимонопольном комплаенсе за 2025 год.

6. Начальнику Управления документооборота и контроля Лукашиной И.Р. довести настоящий приказ до сведения руководителей структурных подразделений КФУ.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на проректора по финансовой деятельности Газизуллина Р.И.

Ректор



Л.Р. Сафин

**Карта рисков нарушения антимонопольного законодательства на 2025 год**

<b>№ п/п</b>	<b>Уровень риска</b>	<b>Вид риска (описание)</b>	<b>Причины и условия возникновения (описание)</b>	<b>Общие меры по минимизации и устранению рисков</b>	<b>Наличие (отсутствие) остаточных рисков</b>	<b>Вероятность повторного возникновения рисков</b>
1.	Высокий	Осуществление закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения нужд КФУ с нарушением антимонопольного законодательства: – необоснованный перенос сроков торгов; – необоснованная отмена проведения торгов; – необоснованное ограничение доступа к торгам участников закупки; – создание преимущественных условий участия в закупках путем установления/ неустановления требований к участникам закупок не в соответствии с требованиями законодательства;	1. Наличие конфликта интересов у работника, ответственного за проведение торгов. 2. Ошибочное применение работниками норм антимонопольного законодательства. 3. Отсутствие достаточной квалификации у работников. 4. Высокая нагрузка на работников	1. Доведение до сведения работников правовых позиций ФАС России и территориальных органов и судебной практики. 2. Проведение мероприятий по предотвращению конфликта интересов у работника. 3. Повышение правовой грамотности работников	отсутствие	низкая

		– создание участнику торгов преимущественных условий участия в торгах				
2.	Высокий	Осуществление закупок товаров, работ, услуг путем выбора способа определения поставщика, повлекшее за собой нарушение антимонопольного законодательства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Использование способа определения поставщика, повлекшее за собой необоснованное сокращение числа участников закупки.</li> <li>2. Отсутствие достаточной квалификации у специалистов.</li> <li>3. Высокая нагрузка на специалистов</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение правовой грамотности работников.</li> <li>2. Доведение до сведения работников правовых позиций ФАС России и территориальных органов и судебной практики.</li> <li>3. Повышение эффективности процесса управления</li> </ol>	отсутствие	низкая
3.	Высокий	Нарушение антимонопольного законодательства при проведении аукционов (торгов) на право заключения договора аренды (безвозмездного пользования) федерального имущества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Несвоевременное опубликование извещения о проведении торгов.</li> <li>2. Неполные сведения в извещении о проведении торгов (отсутствие технических условий, неверно указаны реквизиты для задатка).</li> <li>3. Ошибочное применение специалистами норм антимонопольного законодательства.</li> <li>4. Отсутствие достаточной квалификации у специалистов.</li> <li>5. Высокая нагрузка на специалистов</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение правовой грамотности работников.</li> <li>2. Доведение до сведения работников правовых позиций ФАС России и территориальных органов и судебной практики.</li> <li>3. Повышение эффективности управления.</li> <li>4. Осуществление внутреннего контроля</li> </ol>	отсутствие	низкая

4.	Существенный	Риски при рассмотрении обращений	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ошибочное применение материальных норм права; субъективный подход.</li> <li>2. Личная заинтересованность.</li> <li>3. Недостаточный уровень квалификации.</li> <li>4. Недобросовестное отношение работников к выполнению должностных обязанностей.</li> <li>5. Чрезмерная загруженность работников.</li> <li>6. Недостаточный уровень внутреннего контроля.</li> <li>7. Недостаточный уровень правовой экспертизы проектов решений</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение правовой грамотности работников.</li> <li>2. Усиление контроля выполняемых поручений работников.</li> <li>3. Проведение мероприятий по предотвращению конфликтов интересов</li> </ol>	отсутствие	низкая
5.	Низкий	<p>Неисполнение актов реагирования антимонопольного органа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– нарушение сроков исполнения требований антимонопольного органа;</li> <li>– уклонение от предоставления антимонопольному органу истребуемых документов</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недостаточный уровень квалификации специалистов.</li> <li>2. Недостаточный уровень контроля</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Систематическое повышение квалификации работников.</li> <li>2. Совершенствование процесса контроля</li> </ol>	отсутствие	низкая

**План мероприятий по снижению рисков нарушения  
антимонопольного законодательства на 2025 год**

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятие по снижению рисков</b>	<b>Исполнитель (структурное подразделение)</b>	<b>Срок исполнения</b>
1.	Сбор сведений о наличии выявленных антимонопольными органами нарушений антимонопольного законодательства (предостережений, предупреждений, штрафов, жалоб, возбужденных дел). Составление перечня выявленных нарушений антимонопольного законодательства, классифицированных по сферам деятельности КФУ (за предыдущие три года)	Отдел правового обеспечения закупок	февраль 2025 г.
2.	Подготовка итогового доклада об антимонопольном комплаенсе за 2024 год	Отдел правового обеспечения закупок	февраль 2025 г.
3.	Организация регулярного обучения работников структурных подразделений КФУ (самообразование, повышение квалификации, образовательные мероприятия – семинары, курсы, вебинары и т.д.)	Управление кадров	в течение года
4.	Мониторинг изменений антимонопольного законодательства, законодательства о закупках	Отдел правового обеспечения закупок	в течение года
5.	Осуществление контроля закупочной деятельности	Отдел правового обеспечения закупок	в течение года
6.	Оценка достижения ключевых показателей эффективности антимонопольного комплаенса	Отдел правового обеспечения закупок	в течение года

## Ключевые показатели эффективности функционирования в КФУ антимонопольного комплаенса на 2025 год

### 1. Ключевые показатели эффективности для КФУ

1.1. Ключевыми показателями эффективности для КФУ являются:

- а) коэффициент снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ за последние три года;
- б) коэффициент эффективности выявления рисков нарушения антимонопольного законодательства в проектах локальных нормативных актов КФУ;
- в) коэффициент эффективности выявления нарушений антимонопольного законодательства в локальных нормативных актах КФУ.

1.2. Коэффициент снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ за последние три года рассчитывается по формуле:

$$КСН = \frac{КНП}{КНоп}, \text{ где}$$

КСН – коэффициент снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ;

КНП – количество нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ, допущенных в отчетном периоде – три года ранее;

КНоп – количество нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ в отчетном периоде, за который рассчитывается ключевой показатель.

Для целей расчета под отчетным периодом понимается календарный год.

В случае если нарушений не допускалось, для целей расчета в соответствующем числителе или знаменателе вместо значения показателя «0» следует использовать значение показателя «0,1».

При расчете показателя снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ под нарушением антимонопольного законодательства со стороны КФУ понимаются:

- решения по делу о нарушении антимонопольного законодательства, принятые антимонопольным органом в отношении КФУ;
- выданные антимонопольным органом КФУ предупреждения о прекращении действий (бездействия), об отмене или изменении локальных нормативных актов, которые содержат признаки нарушения антимонопольного законодательства, либо об устранении причин и условий, способствовавших возникновению такого нарушения, и о принятии мер по устранению последствий такого нарушения;
- направленные антимонопольным органом КФУ предостережения о недопустимости совершения действий, которые могут привести к нарушению антимонопольного законодательства.

1.3. Коэффициент эффективности выявления рисков нарушения антимонопольного законодательства в проектах локальных нормативных актов КФУ рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{Эпнпа}} = \frac{K_{\text{пнпа}}}{K_{\text{Ноп}}}, \text{ где}$$

$K_{\text{Эпнпа}}$  – коэффициент эффективности выявления рисков нарушения антимонопольного законодательства в проектах локальных нормативных актов КФУ;

$K_{\text{пнпа}}$  – количество проектов локальных нормативных актов КФУ, в которых данным органом выявлены риски нарушения антимонопольного законодательства (в отчетном периоде);

$K_{\text{Ноп}}$  – количество проектов локальных нормативных актов КФУ, в отношении которых антимонопольным органом выданы предостережения о наличии признаков нарушения антимонопольного законодательства (в отчетном периоде).

В случае если за отчетный период в проектах актов антимонопольным органом или КФУ риски нарушения антимонопольного законодательства не выявлялись, для целей расчета применительно к данному периоду в соответствующем числителе или знаменателе вместо значения показателя «0» следует использовать значение показателя «0,1».

1.4. Коэффициент эффективности выявления нарушений антимонопольного законодательства в локальных нормативных актах КФУ рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{Энпа}} = \frac{K_{\text{нпа}}}{K_{\text{Ноп}}}, \text{ где}$$

$K_{\text{Энпа}}$  – коэффициент эффективности выявления нарушений антимонопольного законодательства в локальных нормативных актах КФУ;

$K_{\text{нпа}}$  – количество локальных нормативных актов КФУ, в которых данным органом выявлены риски нарушения антимонопольного законодательства (в отчетном периоде);

$K_{\text{Ноп}}$  – количество локальных нормативных актов КФУ, в которых антимонопольным органом выявлены нарушения антимонопольного законодательства (в отчетном периоде).

В случае если за отчетный период локальные нормативные акты, нарушающие антимонопольное законодательство, антимонопольным органом или КФУ не выявлялись, для целей расчета применительно к данному периоду в соответствующем числителе или знаменателе вместо значения показателя «0» следует использовать значение показателя «0,1».

## 2. Ключевые показатели эффективности для отдела правового обеспечения закупок КФУ

2.1. Для отдела правового обеспечения закупок КФУ (далее - ОПОЗ) ключевой показатель эффективности рассчитывается как доля работников ОПОЗ, в отношении которых были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу.

2.2. Доля работников ОПОЗ, с которыми были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу, рассчитывается по формуле:

$$D_{\text{Со}} = \frac{K_{\text{Со}}}{K_{\text{Собщ}}}, \text{ где}$$

$D_{\text{Со}}$  – доля работников ОПОЗ, с которыми были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу;

КСо – количество работников ОПОЗ, чьи трудовые (должностные) обязанности предусматривают выполнение функций, связанных с рисками нарушения антимонопольного законодательства, с которыми были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу;

КСобщ – общее количество работников ОПОЗ, чьи трудовые (должностные) обязанности предусматривают выполнение функций, связанных с рисками нарушения антимонопольного законодательства.

### **3. Оценка значений ключевых показателей эффективности для КФУ и ключевых показателей эффективности для ОПОЗ**

3.1. Оценка значений ключевого показателя эффективности «коэффициент снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ за последние три года».

Ключевой показатель «коэффициент снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ за последние три года» определяется в рамках анализа выявленных нарушений антимонопольного законодательства в деятельности КФУ за предыдущие три года (наличие предостережений, предупреждений, штрафов, жалоб, возбужденных дел).

Ежегодная оценка значения ключевого показателя эффективности «показатель снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ за последние три года» призвана обеспечить понимание эффективности функционирования антимонопольного комплаенса в КФУ и служит одним из ключевых факторов для определения областей деятельности, содержащих высокие комплаенс-риски.

Целевое значение коэффициента определяется КФУ самостоятельно. При этом следует учитывать, что в случае, если количество нарушений в отчетном периоде по сравнению с периодом три года ранее снизилось, ключевой показатель «коэффициент снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ за последние три года» должен превышать значение «1».

Показатель снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны КФУ за последние три года должен учитываться при составлении карты рисков и «дорожной карты» по устранению выявленных рисков.

3.2. Оценка значений ключевых показателей эффективности «коэффициент эффективности выявления рисков нарушения антимонопольного законодательства в проектах локальных нормативных актов КФУ» и «коэффициент эффективности выявления нарушений антимонопольного законодательства в локальных нормативных актах КФУ»

Оценка вышеуказанных значений ключевых показателей эффективности направлена на оценку эффективности мероприятий антимонопольного комплаенса.

При эффективном проведении мероприятий по анализу локальных нормативных актов КФУ и их проектов на предмет выявления заложенных в них рисков нарушения антимонопольного законодательства (то есть при высоком значении числителя) должно наблюдаться уменьшение локальных нормативных актов КФУ, в отношении которых антимонопольным органом выявлены нарушения антимонопольного законодательства (то есть низкое значение знаменателя).

Таким образом, значение ключевых показателей эффективности будет тем выше, чем эффективней данные мероприятия антимонопольного комплаенса будут осуществляться ОПОЗ. И наоборот, при невысоком значении долей локальных нормативных актов и их проектов (числитель) наряду с высоким количеством выявленных нарушений антимонопольным органом нарушений антимонопольного законодательства в таких актах (знаменатель) низкие значения ключевых показателей эффективности будут свидетельствовать о низкой эффективности данных мероприятий.

Целевое значение коэффициента определяется КФУ самостоятельно. При этом следует учитывать, что в случае, если количество проектов актов КФУ, содержащих риски нарушения антимонопольного законодательства, или актов КФУ, нарушающих законодательство, выявленное КФУ, превышает соответствующее количество, выявленное антимонопольным органом, ключевой показатель «коэффициент эффективности выявления рисков нарушения антимонопольного законодательства в проектах локальных нормативных актов КФУ» или «коэффициент эффективности выявления нарушений антимонопольного законодательства в локальных нормативных актах КФУ» должен превышать значение «1».

3.3. Оценка значения ключевого показателя эффективности «работники КФУ, с которыми были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу»

Консультирование работников КФУ по вопросам, связанным с соблюдением антимонопольного законодательства и антимонопольным комплаенсом, отнесено к компетенции ОПОЗ и направлено на профилактику нарушений требований антимонопольного законодательства в деятельности КФУ.

Расчет данного показателя предусматривает определение количества работников ОПОЗ, чьи трудовые (должностные) обязанности предусматривают выполнение функций, связанных с рисками нарушения антимонопольного законодательства, и определение из их числа количества работников, с которыми были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу. Высокое значение количества работников, с которыми были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу (числитель), обеспечивает высокое значение ключевого показателя эффективности.

Целевое значение коэффициента определяется ОПОЗ самостоятельно. При этом следует учитывать, что в случае, если общее количество работников, чьи трудовые (должностные) обязанности предусматривают выполнение функций, связанных с рисками нарушения антимонопольного законодательства, и количество работников, чьи трудовые (должностные) обязанности предусматривают выполнение функций, связанных с рисками нарушения антимонопольного законодательства, которые прошли обучающие мероприятия по соблюдению антимонопольного законодательства, значение ключевого показателя «доля работников ОПОЗ, в отношении которых были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу» будет составлять «1».

Лист согласования к документу № 01-03/124 от 14.02.2025

Инициатор согласования: Копытова Н.И. Заместитель начальника отдела правового обеспечения закупок

Согласование инициировано: 11.02.2025 17:10

**Лист согласования**

Тип согласования: **смешанное**

№	ФИО	Срок согласования	Результат согласования	Замечания
Тип согласования: <b>параллельное</b>				
1	Костромина А.Э.		Согласовано 13.02.2025 - 16:09	-
2	Лукашина И.Р.		Согласовано 13.02.2025 - 15:50	-
3	Ракипов И.А.		Согласовано 13.02.2025 - 16:17	-
4	Галимов А.Ш.		Согласовано 13.02.2025 - 15:59	-
Тип согласования: <b>параллельное</b>				
5	Газизуллин Р.И.		 Согласовано 14.02.2025 - 11:05	-
6	Хамидуллина Ф.И.		 Согласовано 14.02.2025 - 09:59	-
Тип согласования: <b>последовательное</b>				
7	Сафин Л.Р.		 Подписано 14.02.2025 - 11:30	-