

Попечительский совет КФУ
21 декабря 2015 года

Прежде всего, разрешите поблагодарить вас за то, что нашли возможность принять участие в заседании Совета, несмотря на многочисленные и всем понятные заботы завершения календарного года. Мы благодарны за ваше внимание и расцениваем его как дань уважения Казанскому университету.

С момента предыдущего нашего заседания прошло уже достаточно времени (16 июня 2014). Поэтому позвольте мне вкратце, буквально тезисно, озвучить то, что было значимого сделано университетом за этот период.

Мы отремонтировали три общежития в центре города общей вместимостью в 1 470 мест. По своим нынешним стандартам они мало чем отличаются от условий Деревни Универсиады.

Идёт полная реконструкция здание бывшего Финансово-экономического института, мы практически разобрали его и теперь собираем заново.

Отдельное, огромное спасибо Рустаму Нургалиевичу и Альберту Кашафовичу за новое здание Химического института, сданное в сентябре этого года.

Ранее был возведён и сдан в эксплуатацию лабораторный корпус Института геологии и нефтегазовых технологий с уникальной модельной скважиной.

Закончили полную реконструкцию кампуса Инженерного института.

Нами была произведена реконструкция второго высотного корпуса с утеплением его фасада. Напомню, что он был в своё время спроектирован под условия среднеазиатского климата.

Подготовили к сдаче инфраструктуру под опытное производство по проекту «Фарма-2020».

Мы создали в КСК УНИКС две абсолютно новых площадки: центр студенческих общественных организаций и центр инновационного развития. Уникальные как по внешнему виду, так и по содержанию.

Мы запустили в Набережных Челнах Инжиниринговый центр, оснащённый самым современным оборудованием, включая новейшую робототехнику. Там же заканчиваем капитальный ремонт общежития.

Мы обустроили студенческие базы отдыха «Буревестник» (Елабуга) и «Яльчик» (Марий Эл).

Мы разбили парк в честь 70-летия Великой Победы во дворе университета вдоль ул. Профсоюзной, а в общей сложности посадили по городу более 2 тысяч деревьев.

Я перечислил далеко не всё. Скажу лишь, что всего работы велись на 24-х объектах, общие вложения, без учёта химкорпуса, перевалили за 1 млрд рублей, а на наших стройплощадках, скажем, с сентября по декабрь было

задействовано ежедневно более 600 человек. Согласитесь, что это серьёзная нагрузка. Не всякой строительной компании это под силу!

Поэтому, хочу поблагодарить Вас еще раз за поддержку!

Уважаемые коллеги! Как уже было озвучено, тема сегодняшнего заседания посвящена вопросам медицины. Если спросить, что связывает нынешний формат федерального университета с его структурой царской поры, то получим ответ – наличие в его системе медицинской составляющей. Ведь медицинский факультет был одним из основных подразделений Императорского Казанского университета. Анатомия, физиология и медицина преподавались здесь с первого дня, а одним из первых ректоров был профессор анатомии Иван Осипович Браун.

Исторический опыт показывает, что российская медицинская школа формировалась и совершала мировые открытия, будучи в составе классических университетов. Синергия всех наук обеспечивала высококачественный результат. По всей России широко известны имена выдающихся университетских медиков и биологов Карла Фукса, Николая Ковалевского, Семёна Зимницкого, Петра Лесгафта, Викторина Груздева, Владимира Бехтерева, Александра Вишневского. А ведь я перечислил только тех из них, кто жил в Казани и работал в нашем Казанском университете.

Но потом, как известно, настали другие времена, и медфак Казанского университета в начале 30-х годов прошлого века был выделен из состава нашей *alma mater* и стал основой отдельного Казанского медицинского института.

По сути, это ознаменовало закат золотого века медицинской науки в Казани. Это не мой тезис, а общепринятое мнение историков медицины. С тех пор у нас были и сегодня есть, конечно, довольно яркие представители медицинской науки и практики, но говорить о научных клинических школах, о прорывных открытиях, о мировых авторитетах в области медицины вряд ли приходится.

Всё это побудило нас принять решение о создании в университетской структуре медицинского подразделения. Более того мы определили медицинское направление в качестве одного из приоритетов, на котором сконцентрировали свои средства и ресурсы, полученные из различных источников.

Нам за сравнительно короткий период удалось создать соответствующую структуру и систему медицинского образования, включающую собственно обучение, передовые научные исследования и разработки, производство и клиническую практику.

Во многом благодаря этой работе Казанский университет в этом году вошёл в рейтинг лучших университетов мира по версии влиятельного британского издания *Times Higher Education*, заняв 301-350 место - и четвёртое место среди 18 российских вузов, включённых в этот рейтинг. А также 31-ое место в зачёте *Times* для вузов стран с наиболее быстро развивающейся экономикой, в первую очередь группы БРИКС.

Создавая Институт фундаментальной медицины и биологии, мы сперва думали только о научно-исследовательском подразделении. Поэтому начали с создания научных лабораторий и формирования коллектива учёных по данной тематике. Но поскольку встал вопрос о материальном содержании исследовательских лабораторий, а, как вы знаете, наука в университетах финансируется не столь стабильно как учебный процесс и во многом зависит от выигранных грантов, то было принято решение получить образовательные лицензии по медицинским специальностям и превратить новоиспечённый исследовательский институт в полноценное научно-образовательное подразделение. Что и было сделано. Причем, хочу это подчеркнуть, за три с небольшим года.

По состоянию на сегодняшний день количество студентов-медиков на трёх курсах составляет 702 человека, из них 313 иностранцев (в том числе 131 студент обучается на английском языке по программам «Лечебное дело», «Фармация» и «Стоматология»). 100 человек обучаются лечебному делу за счёт средств Республики Татарстан.

Особо подчеркну, что свои диссертационные исследования при медицинских кафедрах готовят 144 аспиранта и соискателя, а это более 20-ти % от числа студентов. Согласитесь – очень хороший индикатор, он показывает высокий научный потенциал Института! Что в свою очередь подтверждается и полученными грантами, а это к настоящему моменту более 270 млн. рублей.

Мы также были услышаны нашим учредителем – Министерством науки и образования Российской Федерации – и наш опыт в этом направлении был признан одним из лучших по стране, в результате чего было принято решение о ежегодном дополнительном выделении 100 млн. рублей на развитие медицинского образования в университете.

Одним из осязаемых показателей интенсивной работы является публикационная активность сотрудников Института. В частности, по состоянию на текущий момент только в 2015 году было опубликовано 216 статей в высокорейтинговых международных журналах, входящих в базы данных WoS и Scopus.

Разумеется, отдельной темой является научно-лабораторная и технологическая база Института.

В рамках нашего приоритетного направления «Биомедицина и фармацевтика», создано 4 **Центра мирового превосходства:**

- «Геномика, протеомика и биотехнология»,
- «Фармацевтика»,
- «Нейробиология»,
- а также «Регенеративная и трансляционная медицина».

Более подробно об этом расскажет директор Института профессор Киясов. Отмечу только, что все эти центры возглавляют признанные в мире учёные. Назову лишь некоторых из них: профессор Страсбургского университета **Марат Юсупов**; профессор Средиземноморского университета

в Марселе **Рустем Хазипов**; вице-президент Японского Института Рикен профессор **Хаяшизаки**; доктор американского университета имени Джефферсона **Ричард Пестель**.

Кроме того были созданы 22 Open Lab'a. Это площадки, обеспеченные всей современной научной инфраструктурой, открытые как для университетских коллег, так и для приглашённых ведущих иностранных и российских ученых (включая представителей клиник и университетов Казани), реализующих в рамках приоритетного направления научно-исследовательские проекты фундаментального и прикладного характера с самостоятельным бюджетом.

КФУ стал одним из немногих отечественных университетов, который в рамках федеральной целевой программы «Фарма-2020» создал НОЦ фармацевтики с центром доклинических исследований, с одним из элементов которого вы сегодня ознакомились во время посещения объекта на ул. Волкова.

Интерес к нашему фармпроекту проявили даже представители т.н. Биг Фармы – Пфайзер и Новартис, а также ряд других фармацевтических отечественных и зарубежных компаний. Сегодня мы вплотную подошли к открытию опытного производства лекарственных средств и средств их доставки (*противоопухолевые, противовоспалительные и антибактериальные препараты*), ищем партнёров, которые смогли бы инвестировать средства в оборудование. Вся инфраструктура нами создана ещё в начале года.

Рустам Нургалиевич, вы посещали наш корпус под опытное производство. Все ваши замечания по обустройству и фасаду выполнены в полном объёме. Пользуясь моментом хочу поблагодарить Вас, Рустам Нургалиевич! После того как Вы подключились, нам, кажется, удаётся, наконец то, оформить по этому объекту все необходимые акты до конца уходящего года. Для нас оформление актов госприёмки чрезвычайно важно, так как это реализация федеральной целевой программы. И если мы с этим не справимся, то университету грозит трёхлетнее отлучение по линии федерального министерства от участия в любых ФЦП. Поэтому я обращаюсь к нашим уважаемым попечителям, имеющим к этому непосредственное отношение, с просьбой оказать нам содействие.

Мы расширяем также сетевое взаимодействие с ведущими российскими фармацевтическими центрами. Так, в сентябре этого года был подписан меморандум о сотрудничестве с Санкт-Петербургской химико-фармацевтической академией, а уже через месяц НОЦ фармацевтики КФУ стал соисполнителем госконтракта этой академии по разработке инновационного противогрибкового препарата.

К тому же наш НОЦ фармацевтики стал базой для прохождения стажировок для сотрудников различных научно-образовательных организаций России, которые намерены создать у себя аналогичный центр.

Конечно, передовые исследования и практическое обучение требуют новейшей базы оборудования. Среди впечатляющего количества высокотехнологичных приборов и систем следует отметить Центр симуляционной медицины. Там на площади в 400 кв. м создана виртуальная больница, где есть палаты разной направленности - приемный покой, кабинет эндоскопии, виртуальная операционная, виртуальная интенсивная терапия, родильное отделение, отделение педиатрии, детская реанимационная. Возможно моделирование многих экстремальных ситуаций, возникающих в практической деятельности хирургических команд; центр позволяет в мельчайших деталях моделировать весь цикл оперативных вмешательств. Это создаёт

совершенно новое качество обучения для сегодняшних студентов, которое их предшественники вряд ли могли даже представить. Сегодня мы переходим к созданию программ для персонифицированной симуляции. Делаем мы это совместно с нашими японскими коллегами и компанией Эйдос, причём выступаем совершенно равноправными партнёрами. Чуть позднее профессор Киясов об этом расскажет подробнее.

К работе в области медицины подключены многие университетские структуры.

Так, например, в Институте физики по данному приоритетному направлению мы создали целое исследовательское подразделение, ядром которого является кафедра медицинской физики. В её работе с интересом принимают участие не только наши университетские коллеги, но и специалисты медицинских учреждений города, а также сотрудники научных центров Казани. Основная задача данного подразделения – координация научно-исследовательских работ в рамках направления «Физические методы в биомедицинских исследованиях».

Аналогичная ситуация в Инженерном институте, где будут готовить медицинских техников и разрабатывать медицинские приборы и инструменты.

Уважаемый Рустам Нургалиевич, на прошлой неделе во время проведения Форума «Открытие талантов» один из выпускников Казанского медуниверситета как раз обратил Ваше внимание на необходимость создания кафедры медицинской химии для взаимодействия с фармкомпаниями.

Действительно, это очень важно. Мы долго к этому шли, и в начале декабря такая кафедра была создана у нас в Химическом институте, руководить которой мы пригласили доктора химических наук из МФТИ Константина Балакина. Эта кафедра будет координировать все работы наших химиков в сфере медицины и фармацевтики.

Конечно, любое созидательное дело не обходится без серьёзных финансовых вливаний. Всего за минувшие годы в развитие медицины и фармацевтики было вложено порядка 2,7 млрд рублей. Эти существенные инвестиции уже начали приносить плоды, и не подлежит сомнению, что масштаб достижений в дальнейшем будет нарастать.

Вот совсем недавно Институт открыл совершенно новое направление в своей деятельности, войдя в сферу Кокрейновского Сотрудничества. Это глобальная независимая сеть исследователей, профессионалов, и даже просто обычных людей, интересующихся вопросами здоровья.

37 тысяч участников Кокрейновского сотрудничества из более чем 130-ти стран взаимодействуют с целью разработки достоверной и доступной медицинской информации, свободной от коммерческого спонсорства и других конфликтов интересов.

Седьмого декабря при поддержке Всемирной Организации Здравоохранения мы провели на площадке Института Международную конференцию «Доказательная медицина: достижения и барьеры», где, опираясь на последние разработки в области фундаментальных, клинических и эпидемиологических исследований, а также принимая во внимание новые технологии генерирования, доставки и использования информации, мы всесторонне обсудили вопросы рационального использования лекарств и пришли к общему выводу о необходимости скоординированной работы в области медицинского просвещения, противодействия недостоверной и неточной информации о лекарствах и методах лечения.

Мы договорились создать на базе КФУ центр Кокрейн-Россия и подписали соответствующее соглашение. Это позволит нам всегда быть в тренде и получать обзоры по многим проблемным вопросам.

В общем, мы постоянно стремимся к тому, чтобы максимально эффективно задействовать уже созданную современную научно-исследовательскую и учебную инфраструктуру и успешно применять инновационные разработки на практике.

Подчеркивая важность подготовки профессиональных высококвалифицированных медицинских кадров в Татарстане, я бы хотел выступить с предложением о создании при КФУ Координационного совета по медицинскому образованию, куда бы вошли представители Минздрава республики, ведущих учреждений здравоохранения и профильных учебных заведений. Сопредседателем такого совета я бы просил стать министра здравоохранения республики. К слову, подобная структура неплохо функционирует в области педагогического образования и подготовки учительских кадров, где мы с Ангелом Наваповичем оперативно обсуждаем и находим решения по большинству актуальных вопросов.

Уважаемые коллеги! После осуществления всех финансовых и организационных шагов для создания полномасштабной инфраструктуры мирового уровня нам не хватало только одного – реальной клинической базы. К счастью, благодаря поддержке Рустама Нургалиевича и понимания со стороны Минобрнауки России этот вопрос удалось решить положительно.

Так началась работа по формированию университетской клиники в Казани на основе трех государственных медицинских организаций: Республиканской клинической больницы № 2, Больнице скорой медицинской помощи № 2 и Второй Городской поликлинике. Эти учреждения представляют

собой масштабный медицинский комплекс в центре города – 24 здания общей площадью 37 800 кв. м. Среднесписочная численность сотрудников составляет порядка 2-х тыс. чел. В указанный комплекс за этот год уже были произведены со стороны КФУ первые инвестиции в размере 633 млн рублей (*2014 год - 195,8 млн. рублей: ул. Волкова ремонт – 91,1 млн, диагностическая лаборатория РКБ2 - 60, биобанк – 40, мебель - 4,6*). Из них только в диагностическое и лечебное оборудование было вложено 340 млн (*135 на лабораторию Хаяшизаки, 97,9 ремонт по ул.Шмидта*). Были созданы: биобанк, центр диагностики и чистые помещения под клеточные технологии.

Создание многопрофильной университетской клиники в Казанском федеральном университете, да еще путем интеграции с действующими учреждениями здравоохранения – фактически первый опыт по решению данной проблемы в Российской Федерации и первая клиника такого уровня, охватывающая все основные виды медицинской помощи.