

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ НАБЕРЕЖНОЧЕЛНИНСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

Директор

М.М. Ганиев

2017г.



## ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

по направлению подготовки

**38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

магистерская программа

**«Управление развитием территорий»**

Набережные Челны – 2017 г.

## **Вводная часть**

Настоящая программа составлена на основании требований к обязательному минимуму содержания и уровню подготовки магистранта, определяемых действующим федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Настоящая программа составлена на основании требований к обязательному минимуму содержания и уровню подготовки магистранта, определяемых действующим федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Для всех поступающих на направление подготовки **38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**, обязательным является прохождение комплексного вступительного испытания по направлению, которое включает ключевые и практически значимые вопросы по базовым дисциплинам направления.

Цель вступительного испытания - формирование группы подготовленных и мотивированных для прохождения обучения в магистратуре по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» слушателей на основе выбора абитуриентов, обеспечивших наиболее полное и качественное раскрытие экзаменационных вопросов.

Результаты вступительного испытания оцениваются по балльной шкале (100 баллов).

Во время прохождения вступительного испытания абитуриентам запрещается иметь при себе и использовать средства связи. При обнаружении – результат вступительного испытания аннулируется.

Обращаем внимание абитуриентов на то, что черновики экзаменационной работы ни во время ее проверки, ни во время апелляции не рассматриваются.

Вступительное испытание проходит в письменной очной форме, состоит из тестирования по направлению, написания мотивационного письма и предоставления заранее подготовленного портфолио достижений абитуриента.

Во время проведения вступительного испытания с использованием дистанционных технологий, участникам запрещается иметь при себе и использовать средства связи и электронно-вычислительную технику. При обнаружении – результат вступительного испытания аннулируется.

Вступительное испытание проводится на русском языке. Минимальное количество баллов для вступительного испытания устанавливается равным 40.

При равенстве по предшествующим критериям более высокое место в списке занимают поступающие, имеющие преимущественное право зачисления.

## **ТЕСТИРОВАНИЕ**

Тестирование включает в себя 50 вопросов. Время тестирования – 60 минут.

Тематика разделов тестирования представлена в Приложении 1.

## **НАПИСАНИЕ МОТИВАЦИОННОГО ПИСЬМА**

Мотивационное письмо пишется после прохождения тестирования. Время написания – 60 минут.

Мотивационное письмо должно отражать:

- цели профессионального развития кандидата, краткий анализ дефицита собственных знаний и компетенций, понимание целей и особенностей данной магистерской программы, которые, по мнению кандидата, помогут ему восполнить обозначенный дефицит, а также будут способствовать достижению поставленных целей;
- необходимо сформулировать интересующую кандидата проблему, которую он хотел бы исследовать, учась на магистерской программе;
- необходимо отразить ответы на вопросы: в чем состоит выбранная кандидатом проблема? почему кандидат считает, что эта проблема достойна исследования? кому и чем интересно решение этой проблемы? как кандидат сможет использовать решение этой проблемы в практической деятельности?

## **ПОРТФОЛИО**

Портфолио оформляется в соответствии со структурой, указанной в настоящей Программе, самим поступающим на бумажных носителях, в переплете на пластиковой пружине.

Портфолио передается собственноручно ответственному сотруднику кафедры экономической теории и экономической политики, непосредственно в утвержденные даты вступительных испытаний, без возможности последующего дополнения и корректировки.

Ответственность за достоверность информации представленной в портфолио несет абитуриент, поступающий в магистратуру. При оформлении следует соблюдать аккуратность и достоверность.

Титульный лист портфолио представлен в Приложении 2.

Структура портфолио личных достижений:

- копии документов;
- копия диплома о высшем образовании с приложениями;
- копии дипломов, сертификатов, подтверждающих признание студента победителем или призером проводимых учреждением высшего образования олимпиады, конкурса, соревнования, состязания международного/всероссийского уровня, направленных на выявление учебных достижений студентов. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в вышеуказанных мероприятиях. Региональный уровень мероприятий в данном критерии не учитывается (наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов);
- копии опубликованных научно и научно-практических работ (баллы по отдельным критериям внутри научной деятельности суммируются);
- копии документов, подтверждающих участие в организации и проведении социально ориентированной, общественной деятельности (шефская помощь, благотворительные акции и иные подобные формы мероприятий);
- копии документов, подтверждающие наличие награды (приза) за результаты культурно-творческой деятельности международного, всероссийского мероприятия. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в данных мероприятиях (наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов);
- копии документов, подтверждающие наличие награды (приза) за результаты спортивной деятельности, осуществленной им в рамках спортивных международных, всероссийских мероприятий. Учитываются только 1,2,3 места, занятые в данных мероприятиях (наличие двух и более достижений по одному отдельному критерию не увеличивает количество баллов);
- копия трудовой книжки /трудового договора, подтверждающего стаж практической работы;

Все документы в портфолио предоставляются в виде копий документов, в случае зачисления, портфолио остается на кафедре, в противном случае портфолио возвращается. Оригиналы документов не принимаются.

## **КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

### **1.1. Критерии оценки результатов тестирования**

Максимальное количество баллов – 50.

Каждое задание в тесте оценивается в 1 балл, тест содержит 50 заданий.

### **1.2. Критерии оценки мотивационного письма**

Максимальное количество баллов – 20.

<b>Критерии мотивационного письма</b>	<b>Максимум баллов</b>
Мотивированность на обучение	8
Способность последовательно и аргументировано излагать точку зрения	3
Достаточный уровень самостоятельного творческого мышления при интерпретации заданных вопросов	3
Владение терминологическим аппаратом при выражении собственного мнения	3
Лексическая и стилистическая грамотность ответов	3

### **1.3. Критерии оценки портфолио**

Максимальное количество баллов – 30

#### **Учебная деятельность:**

<b>Критерии портфолио</b>	<b>Баллы</b>
Средний балл по диплому: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ диплом с отличием</li> <li>✓ 4,51-4,74</li> <li>✓ 4-4,5</li> </ul>	5 4 3
Признание студента победителем или призером проводимых учреждением высшего образования олимпиады, конкурса, соревнования, состязания международного/всероссийского уровня, направленных на выявление учебных достижений студентов: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 1 место (международный статус мероприятия)</li> <li>✓ 2 место (международный статус мероприятия)</li> <li>✓ 3 место (международный статус мероприятия)</li> <li>✓ 1 место (всероссийский статус мероприятия)</li> <li>✓ 2 место (всероссийский статус мероприятия)</li> <li>✓ 3 место (всероссийский статус мероприятия)</li> </ul>	8 7 6 5 4 3
Рекомендация Председателя ГЭК: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ имеется</li> <li>✓ не имеется</li> </ul>	3 0

#### **Научная деятельность:**

<b>Критерии</b>	<b>Баллы</b>
Опубликованные научно и научно-практические работы (копии публикаций): <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ статьи в зарубежных изданиях, входящих в международные системы цитирования WebofScience или Scopus</li> <li>✓ статьи в российских периодических изданиях из перечня ВАК</li> <li>✓ статьи и тезисы в прочих изданиях</li> </ul>	12 8 4

#### **Общественная, культурно – творческая и спортивная деятельность**

<b>Критерии</b>	<b>Баллы</b>
Участие в организации и проведении социально ориентированной, общественной деятельности (шефская помощь, благотворительные акции и иные подобные формы мероприятий): <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ имеется</li> <li>✓ не имеется</li> </ul>	2 0
Награда (приз) за результаты культурно-творческой деятельности международного, всероссийского мероприятия:	

✓ 1 место (международный уровень мероприятия)	3
✓ 2 место (международный уровень мероприятия)	2,5
✓ 3 место (международный уровень мероприятия)	2
✓ 1 место (российский уровень мероприятия)	1,5
✓ 2 место (российский уровень мероприятия)	1
✓ 3 место (российский уровень мероприятия)	0,5
Награда (приз) за результаты спортивной деятельности, осуществленной им в рамках спортивных международных, всероссийских мероприятий:	
✓ 1 место (международный уровень мероприятия)	3
✓ 2 место (международный уровень мероприятия)	2,5
✓ 3 место (международный уровень мероприятия)	2
✓ 1 место (российский уровень мероприятия)	1,5
✓ 2 место (российский уровень мероприятия)	1
✓ 3 место (российский уровень мероприятия)	0,5

***Дополнительные навыки***

<b>Критерии</b>	<b>Баллы</b>
Документ, подтверждающий стаж практической работы: ✓ по направлению поступления в магистратуру.	4

При равенстве суммы конкурсных баллов более высокое место в списке занимают поступающие, имеющие более высокий средний балл по представленному диплому о предыдущем образовании.

Средний балл рассчитывается на основании оценок, входящих в приложение к диплому:

- число отличных оценок умножить на 5;
- число хороших оценок умножить на 4;
- число удовлетворительных оценок умножить на 3;
- сложить полученные произведения;
- полученную сумму разделить на число оценок

## Содержание разделов тестирования

**Введение в экономическую теорию.** Экономические агенты (рыночные и нерыночные), собственность и хозяйствование, проблема выбора оптимального решения, экономическая стратегия и экономическая политика, конкуренция и ее виды, экономические ограничения, экономические риски и неопределенность; внешние эффекты; краткосрочный и долгосрочный периоды в экономическом анализе; метод сравнительной статики, показатели эластичности.

**Микроэкономика.** Закон предложения, закон спроса, равновесие, рынок, равновесная цена; излишки потребителя и производителя, теории поведения потребителя и производителя (предприятия); монополия, олигополия, монополистическая конкуренция; производственная функция, рынки факторов производства, рента, заработная плата; бюджетное ограничение, кривые безразличия, эффект дохода и эффект замещения.

Понятие предприятия, классификация; внешняя и внутренняя среда; издержки и их виды; неопределенность и риски, страхование, экономическая безопасность.

**Макроэкономика.** Общественное воспроизводство, макроэкономические показатели, государственный бюджет, налоги и их виды, закрытая и открытая экономика, фиксированный и плавающий курсы валюты, паритет покупательной способности; сравнительный анализ эффективности инструментов макроэкономической политики государства, макроэкономическая нестабильность.

**Основы менеджмента.** Возникновение научного управления. Школа научного менеджмента Ф.У. Тейлора. История формирования и основные принципы. Административная («классическая») школа в менеджменте. Принципы управления А. Файоля. Школа человеческих отношений. Системный подход. Схема «7S».

**Основные функции менеджмента.** Планирование. Понятие миссии организации. Стратегическое планирование. Принципы стратегического, оперативного и тактического планирования. Организация. Проблема построения организационных структур. Факторы, определяющие особенности организационной структуры. Специализация труда. Централизация и децентрализация полномочий. Типы организационных структур, их преимущества и недостатки. Мотивация. Понятия «потребности» и «мотивация». Содержательные теории мотивации. Пирамида А. Маслоу.

**Теория организаций.** Основные подходы к определению понятия организации. Организация как процесс упорядочения поведения активных социальных объектов. Организация как социальная система. Модели организации как искусственной и естественной системы, признаки каждой модели.

Условия возникновения и развития организаций. Функциональное разделение и координация деятельности по горизонтали. Вертикальное разделение труда. Дифференциация видов управленческой деятельности по их содержанию. Различные подходы к формированию типологии организаций.

**Управление персоналом.** Основные теории и подходы к управлению персоналом (классические теории, теории человеческих отношений, теории человеческих ресурсов, теории человеческого капитала, теории стратегического управления человеческими ресурсами). Современные подходы к управлению человеческими ресурсами в организации: «война» за таланты, управление талантами, внутренний маркетинг.

Формирование стратегии управления персоналом: понятие, факторы, влияющие на процесс ее разработки, взаимосвязь с общей стратегией организации. Основные подходы к классификации стратегий управления персоналом.

**Маркетинг.** Сущность современного маркетинга. Характеристика этапов развития маркетинга. Современные концепции маркетинга. Стратегический и операционный маркетинг. Комплекс функций маркетинга.

Сегментация рынка и исследование целевых сегментов - основа для принятия стратегических и тактических маркетинговых решений. Сущность процесса сегментации. Этапы процесса целевого маркетинга. Критерии, используемые для сегментации потребительских и деловых рынков. Методы сегментирования с использованием различных критериев. Критерии выбора целевых сегментов рынка. Стратегии охвата рынка.

**Стратегический менеджмент.** Стратегический и операционный аспекты управления

организацией. Понятия: стратегия, стратегический менеджмент, стратегическое планирование. Сущность и особенности стратегических решений, их роль в функционировании и развитии компаний. Процесс стратегического управления: анализ внешней и внутренней среды; формирование стратегии и ее реализация; контроль и оценка реализации стратегии.

Стратегический анализ и диагностика внешнего окружения компании. Цели, задачи и инструменты анализа внешней среды. PEST – анализ. Варианты воздействия внешнего окружения: возможности и угрозы. Анализ внутренней среды компании: сильные и слабые стороны. Сущность, цели и методы внутренней диагностики компании. Использование SWOT – анализа и поиск синергетического эффекта при формировании и выборе альтернатив. Построение SWOT – матрицы.

**Региональная экономика и управление.** Регион как объект хозяйствования и управления. Закономерности, принципы и факторы размещения производительных сил. Федеральные округа. Отраслевая структура размещения экономики. Методы определения отраслей рыночной специализации регионов. Региональная политика государства. Региональная бюджетно-налоговая система.

**Территориальная организация населения.** Территориальные факторы и особенности развития расселения. Основные особенности размещения и территориальной организации промышленности и ее отраслей в России. Особенности территориального размещения природных ресурсов РФ.

**Демография.** Текущий учет и переписи населения. Учет естественного и механического движения населения. Воспроизводство населения и демографическая политика. Процессы миграции на территории современной России. Урбанизация и особенности расселения в России. Демографическая политика современной России.

**Муниципальная экономика.** Землепользование и зонирование городских территорий: сущность, типы и последствия. Частно-общественное партнерство в муниципальной экономике. Жилищная политика и жилищная экономика. Ипотечное кредитование как механизм обеспечения населения жильем. Социальная политика муниципалитета. Основные факторы, влияющие на развитие современных городов. Виды пространственной структуры города.

**Система государственного управления.** Предмет и научные основы системы государственного управления. Система государственных органов в Российской Федерации. Концепция разделения властей и ее реализация в практике государственного строительства России и Татарстана. Институт Президентства в Российской Федерации: конституционные полномочия, конституционно-правовой статус. Федеральное Собрание Российской Федерации: структура, функции, порядок формирования. Место и роль исполнительной власти в политической системе Российской Федерации и Республики Татарстан. Судебная система и ее значение в разрешении экономических и политических проблем в Российской Федерации.

**Муниципальное управление.** Объективные основы формирования новой системы муниципального управления социально-экономическими процессами в России. Место и роль органов местного самоуправления в управлении муниципальным хозяйством. Муниципальное образование как социально-экономическая система.

**Муниципальное право.** Территориальные основы местного самоуправления. Вопросы местного значения: характеристика, классификация. Правовые основы местного самоуправления. Источники муниципального права. Организационные основы местного самоуправления. Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления.

**Управление общественными отношениями.** Сущность «Паблик рилейшнз» и его роль в государственном и муниципальном управлении. Избирательная кампания, ее особенности. Общественное мнение как структурный элемент паблик рилейшнз. РК. в бизнесе. Социально-ответственный бизнес.

**Социология управления.** Экономическая и организационная культура, ее особенности в современной России. Манипуляции в управлении. Городское управление. Основные направления реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Республике Татарстан на современном этапе. Управление городом: системный подход. Имидж города и его составляющая. Муниципальная логистика. Цели и задачи муниципальной логистики. Виды логистики. Принципы, методы и особенности.

## Рекомендуемая литература

### **Нормативные документы**

1. Европейская хартия местного самоуправления. Ратифицирована в 1998 г. (СЗ РФ 1998 № 36.Ст.4466) - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: Система Гарант
2. Конституция Российской Федерации. - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс.
3. Налоговый кодекс Российской Федерации. - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс.
4. Гражданский кодекс Российской Федерации. - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс
5. Федеральный закон от 06.10.1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации». - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс.
6. Федеральный закон от 6 октября 2003 года N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс.
7. Федеральный закон от 02.03.2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации». - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс.
8. Федеральный закон от 27.07.2010 г. № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс.
9. Распоряжение Правительства РФ от 11.09.2008 N 1313-р (ред. от 13.07.2011) «О реализации Указа Президента РФ от 28.04.2008 N 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс.
10. Постановление Правительства РФ от 15.04.2009 N 322 (ред. от 14.06.2011) «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 июня 2007 г. N 825 «Об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации» - [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: КонсультантПлюс.

### **Основная:**

1. Чиркин В. Е. Система государственного и муниципального управления [Текст] : учебник / В. Е. Чиркин. - 5-е изд., пересм. - Москва : Норма : ИНФРА-М, 2013. - 432 с. - Гриф УМО. - В пер. - ISBN 978-5-91768-365-2 (Норма). - ISBN 978-5-16-006558-8 (ИНФРА-М и муниципального управления.pdf).
2. Иванов В. В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий [Текст] / В. В. Иванов, А. Н. Коробова. - Москва : ИНФРА-М, 2010. - 383 с. : ил., табл., схемы. - (Национальные проекты : серия основана в 2007 г.). - Библиogr.: с. 373-380. - В пер. - ISBN 978-5-16-004281-7.
3. Зобнин А. В. Информационно-аналитическая работа в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учебное пособие /А. В. Зобнин. - Москва : Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2015. - 176 с. - ISBN 978-5-9558-0398-2. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=491423>.
4. Гайнанов Д. А. Теория и механизмы современного государственного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Д. А. Гайнанов, А. Г. Атаева, И. Д. Закиров. - Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 288 с. - ISBN 978-5-16-009789-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=457307>.
5. Орешин В. П. Система государственного и муниципального управления [Текст] : учебное пособие / В. П. Орешин. - Москва : ИНФРА-М, 2011. - 320 с. : ил. - (Высшее образование). - Библиogr.: с. 315. - Доп. УМО. - В пер. - ISBN 978-5-16-003732-5.
6. Принятие финансовых решений в условиях сравнительной неопределенности: Монография / О. А. Баюк и др. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2014. - 106 с. -

- (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0363-0. - Режим доступа:  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=450319>.
7. Гайнанов Д. А. Теория и механизмы современного государственного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Д. А. Гайнанов, А. Г. Атаева, И. Д. Закиров. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 288 с. - ISBN 978-5-16-009789-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=457307>.
  8. Машунин Ю. К. Теория управления. Математический аппарат управления в экономике [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю. К. Машунин. - Москва : Логос, 2013. - 448 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-736-1. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=469065>.
  9. Иванов В. В. Муниципальное управление [Электронный ресурс]: Справочное пособие / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. - 2-е изд., доп. - М.: ИНФРА-М, 2006. - 718 с. ЭБС Znaniум
  10. Наумов С. Ю. Теория государственного и муниципального управления [Электронный ресурс]: Учебное пособие / С.Ю. Наумов, С.В. Сергушко, А.А. Подсумкова. - М.: Форум, 2011. - 320 с. ЭБС Znaniум
  11. Коробко В. И. Теория управления [Текст]: учебное пособие для вузов / В. И. Коробко - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2013 - 383 с.
  12. Широков А. Н. Муниципальное управление [Текст]: учебник / А. Н. Широков, С. Н. Юркова. - Москва: КНОРУС, 2010. - 244 с.: ил. - Библиогр.: с. 241-244. - Доп. УМО. - В пер. - ISBN 978-5-406-00233-9.
  13. Парахина В. Н. Муниципальное управление [Текст]: учебное пособие для вузов / В. Н. Парахина, Е. В. Галеев, Л. Н. Ганшина. - 3-е изд., перераб. - Москва: КНОРУС, 2010. - 496 с. - Библиогр.: с. 487-489. - Глоссарий: с. 470-486. - Доп. УМО. - В пер. - ISBN 978-5-406-00734-1.
  14. Шарнина Л. А. ТERRITORIALNAYA ORGANIZACIYA MESTNOGO SAMOUPRAVLENIYA RossiiSKOY FEDERACIi [Электронный ресурс] / Л. А. Шарнина. - Красноярск: Сибирский федер ун-т, 2012. - 168 с. - ISBN 978-5-7638-2593-0. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=442680>.

#### **Периодические издания:**

1. Вопросы местного самоуправления. <http://www.vmsu.ru/>
2. Интернет журнал «Проблемы местного самоуправления». <http://www.samoupravlenie.ru/index.htm>
3. Муниципальная власть. Высшая школа государственного управления. Центр поддержки и сопровождения органов местного самоуправления. Портал «Муниципальная Академия» <http://131fz.ranepa.ru/>
4. Вопросы государственного и муниципального управления. <https://vgmu.hse.ru/>
5. Муниципальная служба. <http://emsu.ru/ms/>
6. Комитет по вопросам местного самоуправления Государственной Думы <http://www.duma.gov.ru/localcom/>

#### **Дополнительная**

7. Альберт М., Мескон М.Х., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: Вильямс, 2008.
8. Глазунова, Н.И. Государственное и муниципальное (административное) управление: Учебник/ Н.И. Глазунова. – М.: ТК Велби: Изд-во Проспект, 2008. – 560с.
9. Дафт Р. Теория организации. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 736 с.
10. Мескон М.Х. Основы менеджмента..—М.: Дело, 2007
11. Пикулькин А.В. Экономика муниципального сектора: учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 464с.

## ПОРТФОЛИО

Фамилия	
Имя	
Отчество	
Дата рождения	
Мобильный телефон	
Электронная почта	
ВУЗ (высшее образование)	
Квалификация в дипломе (высшее образование)	
Место работы и должность (при наличии)	
Дата предоставления портфолио	
Подпись поступающего	
Подпись специалиста ЦМ	