

Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ, ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ  
КАФЕДРА ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ  
Направление 38.03.01 «Экономика»  
Профиль «Мировая экономика»

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(Дипломная работа)

### ТЕМА

**Российско-японские экономические отношения, их эффективность и  
перспективы развития.**

**Работа завершена:**

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г. \_\_\_\_\_ /Д.В. Смирнов/

**Работа допущена к защите:**

Научный руководитель

ученая степень, должность

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г. \_\_\_\_\_ /С.Г. Абсалямова/

Заведующий кафедрой

территориальной экономики

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г. \_\_\_\_\_ /Д.Х. Галлямова/

Казань – 2017 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ЭКОНОМИКИ ЯПОНИИ.....	6
1.1. Японская модель экономического развития.....	6
1.2. Общая характеристика современной экономики Японии.....	20
1.3. Проблемы и перспективы развития японской экономики.....	28
ГЛАВА 2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И ЯПОНИИ.....	35
2.1. Эволюция российско-японских экономических отношений.....	35
2.2. Внешнеторговое сотрудничество России и Японии.....	44
2.3. Россия-Япония: крупные инвестиционные проекты.....	54
ГЛАВА 3. ОСОБЕННОСТИ И ЗНАЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С ЯПОНИЕЙ ДЛЯ РОССИИ.....	68
3.1. Оценка влияния внешнеэкономических связей с Японией на экономику России.....	68
3.2. Противоречия и проблемы в развитии российско-японских экономических отношений и пути их решения.....	77
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	89
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	92

## ВВЕДЕНИЕ

Уже многие десятилетия бытует мнение о том, что взаимоотношения России и Японии никогда не смогут “переступить” через те сложности, которые создали для себя страны за многолетнюю историю контакта между ними. Будь то война или территориальный спор, всегда находилось то, что мешало соседям спокойно существовать для каждой из сторон. Основной же проблемой по сей день, считается сложность по решению территориальной принадлежности Курильского архипелага, а точнее южной гряды Курильских островов (острова Итуруп, Кунашир, Шикотан и Хабомаи).

Я же в своей работе, буду рассматривать экономические отношения России и Японии, что так же и не обойдется без экскурса в историю отношений Японии с предшественниками Российской Федерации (Российской Империи и СССР). Появившись в 1991 году на картах новое государство Россия, провозгласило, что с этого момента будет пропагандироваться демократия и рыночные отношения, что побудило установление совершенно другого курса по сравнению с предшественником в отношении с её дальневосточным соседом - Японией. С “гибелью” Советского Союза и озвученных изменений во внешнейторговой политике России исчезли и основания для конфликта идеологий и интересов со Страной Восходящего солнца. Вместе с этим в условиях развития мировой интеграции и кооперации Российская Федерация начала относиться к Японии как к одному из лидеров в мировой экономике, с весомым авторитетом на международной арене.

Целью данной дипломной работы является изучение особенностей формирования, функционирования и развития отношений между Россией и Японией в экономической сфере.

Чтобы полностью оценить масштаб и сущность контактов между странами, я решил поставить следующие задачи:

1. Рассмотреть особенности японской экономической модели. Ментальность рабочих, структура работы японских корпораций и роль государства в экономике.

2. Проанализировать тенденции и состояние нынешней экономики Японии. Основные проблемы и пути их преодоления.

3. Рассмотреть эволюцию политических отношений России и Японии. Какие моменты сказались на взаимоотношениях этих государств, основные события и динамика их становления.

4. Оценить состояние современного сотрудничества и охарактеризовать крупные инвестиционные проекты.

5. Выявить проблемы и противоречия развития внешнеэкономических отношений России и Японии и предложить пути их решения.

Предметом исследования дипломной работы являются проблемы и особенности внешнеэкономического сотрудничества Российской Федерации и Японии, их формирование, развитие и функционирование.

Объектом исследования дипломной работы является российско-японская экономическая сфера.

Теоретическую и методологическую основу работы составляют труды отечественных и зарубежных ученых в области экономических отношений и контактов, с этим связанных, законодательные, нормативные, методические материалы учебные пособия, а также публикации в специальных журналах, связанные с анализом проблем глобализации, ее воздействия на экономику страны в целом.

Дипломная работа базируется также на исследованиях, посвященных проблемам рынков и экономической общности как и со стороны японских исследователей, так и со стороны отечественных коллег. Использовались труды таких ученых как: Жукова Е. М., Мураяма Сюити, Полевой Б. П.,

Черевко К. Е., Леонтьева Е.Л., Корнейко О.В., Говоров Ю.Л., Киреева А.А., Акиндинова Н.В., Чернявский А.В., Авдеева Д.А., Прядкина О.А, Ворожбит О.Ю и многие другие. Также используются работы иностранных авторов, в том числе ряд аналитических статей японских исследователей, написанных на английском и японском языках. Среди них коллективная монография «Транскультурная Япония», под редакцией Дэвида Блэйка Уиллиса и Дэвида Мёрфи-Сигемацу, статьи Дэвида Бартрама, Тессы Моррис-Судзуки, Стэфана Нэги, Кристин Уингейт, Хаякава Тидзуко, Цуда Такэюки, Акаси Дзюнъити, Симада Харуо и других авторов.

Исследование в данной дипломной работе производилось путем системного подхода к проблеме японо-российских отношений. В качестве инструментов исследования использовались приемы и методы логического сопоставления и сравнения, классификаций, экспертных оценок, научного наблюдения и другие.

Работа состоит из введения, трех глав и заключения. Во введении представлена актуальность, цель, задачи, объект и предмет исследования, практическая значимость результатов работы, структура работы. В первой главе рассмотрены теоретические подходы к исследованию российско-японских отношений. Во второй – сделан анализ современного состояния развития российско-японских отношений. В третьей главе сделана оценка влияния внешнеэкономического сотрудничества с Японией на российскую экономику и предложен комплекс мер по его развитию.

## **Глава 1. Теоретические подходы к исследованию экономики Японии**

### **1.1. Японская модель экономического развития**

Япония обладает одной из самых продвинутых и динамично развивающихся экономик в мире. По размеру ВВП (по ППС) и объему промышленного производства Япония занимает 4-е место после Соединенных Штатов Америки, КНР и Индии. Лидирующие позиции занимают, производимые японскими ТНК электроника и робототехника. На хорошем уровне находятся машиностроение, включая автомобилестроение и судостроение, станкостроение. Доля рыболовной промышленности насчитывает около 15% от мирового. Сельское хозяйство получает субсидии, однако около 54% сырья поставляется за границу.

На ускоренные темпы становления японской экономики был нацелен ее хозяйственный механизм, который сложился после событий, Второй мировой войны, своеобразие черт которого позволяет говорить об особой модели.

Наибольшую известность приобрела японская модель экономики. Экономическая основа развития Японии и новых индустриальных стран Восточной и Юго-Восточной Азии на начальных этапах практически одинакова. Частично трансформированная японская модель принята в других странах, идущих по пути Японии. Но эти пути нельзя считать абсолютно идентичными, так как отдельные страны обладают различным экономическим потенциалом и уровнем развития.

Хотя разговоры о "японском чуде" в общем, почти прекратились, феномен японской экономики продолжает вызывать повышенный интерес. В самом деле, почему страна с огромной внешнеэкономической зависимостью, практически лишенная природных ресурсов, несмотря на все неурядицы и катаклизмы последних двух десятилетий, продолжает неуклонно укреплять

свои экономические (а вместе с ними и политические) позиции на мировой арене.

Хозяйственное развитие Японии базируется на четырёх принципах:

1. жестокое государственное регулирование, т.е. мобилизация всех ресурсов для решения приоритетных задач;
2. ярко выраженная экспортная ориентация экономики для создания мощного фонда накоплений и инвестиций (в новых индустриальных странах очень высока экспортоориентированность);
3. широкое привлечение иностранного капитала (в первую очередь для развития научно-технического прогресса);
4. создание крупных национальных монополий, имеющих возможности для постоянного улучшения качества продукции и конкурентной борьбы на внешних рынках.

Перечисленные принципы не являются "изобретением" восточноазиатских стран, они апробированы во многих странах с рыночной экономикой. "Чисто" восточноазиатский инструмент в данной модели - широкое использование психологических (в т.ч. поведенческих) традиций населения, сформировавшихся в сложных природных и исторических условиях, на базе философских, религиозных и моральных ценностей, таких как:<sup>1</sup>

1. жесткая дисциплина и желание учиться;
2. исключительное трудолюбие;
3. удивительная аккуратность;
4. настойчивость, терпение;
5. минимальные потребности;
6. ярко выраженное чувство коллективизма (противовес западному индивидуализму);

---

<sup>1</sup> Демина М.О. Япония в мировой экономике: в поисках новых форматов взаимодействия // Япония наших дней. 2012. № 4. С. 44–52.

7. преданность работодателю;
8. подчинение и уважение старших;
9. понимание своего места;

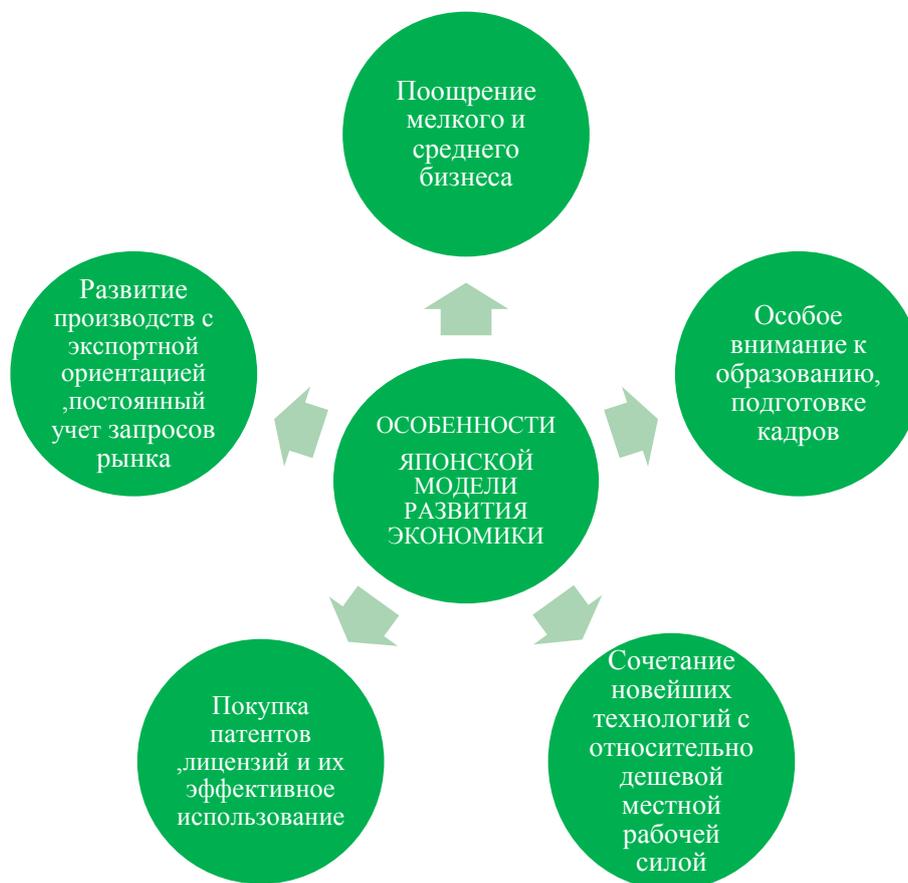


Рис. 1. Особенности экономического развития Японии.

Характерной чертой экономического строя Японии - вертикальная интеграция фирм, их систематизация, которая охватывает структуру деловых отношений в стране в целом. Выделяют два основных уровня формирования экономических групп:<sup>2</sup>

1. Традиционный для большинства западных стран. Он базируется на переплетении капитала и личной унии.
2. Характерен для японской хозяйственной системы. Основывается на создание особых групп (кэйрэцу), которые играют роль объединения корпораций с мелкими и средними

<sup>2</sup> Тихоцкая И.Б. Социально-экономическая география Японии М.:Аспект Пресс, 2016. 528 с.

компаниями, которые базируются на связях разнообразных видов. Основными выступают производственные, определяемые головными фирмами.

На данный момент ни одно крупное предприятие не функционирует как единичное юридическое лицо. Разница от «двухуровневой» структуры стран западного мира (рынок - предприятие), японская же экономическая система состоит из трех слоев (рынок - группа предприятий - собственно предприятия). Подчинению, а не поглощению мелких и средних фирм содействовало местное законодательство, ограничивающее действия по проведению централизации капитала, которое предусматривало получение абсолютного согласия со стороны директоров подчиняемых фирм. Кроме производственной коммуникации структуру фирмы укрепляют иные виды зависимостей: участие головной компании в капитале зависимых компаний, направление на управленческие и контролирующие роли фирм представителей головной компании, предоставление разнообразных услуг по поддержке дочерних компаний. Итогом в зависимости от частоты производственных и других коммуникаций произвольная «кэйрэцу» выступает в роли многоуровневой, весьма разнородной общностью, но чрезвычайно гибкой, где имеется набор правил от крайне жестких до немного смягченных. Наиболее распространенная форма связей вертикальная.<sup>3</sup>

Иногда серьезные компании обладают несколькими группами, в которых находятся воспроизводственные и распределительные функции. При такой структуре торговые компании находятся среди головной фирмой и общностью магазинов розничной торговли. Такие предприятия обычно считаются ее дочерними и промышляют и прорабатывают пути сбыта продукта их головной компании. Головные фирмы помогают и поставляют магазинам ресурсы через торговые компании и создают самые

---

<sup>3</sup> Ребрей С. Транснационализация японского бизнеса С. Ребрей. М.:МГИМО(У), 2015. 133 с.

благоприятные условия для существования, из-за удержания цен на продукт головной компании. В совокупности с тем фактом, что “кэйрэцу” является не сугубо подвластную общность, как, например, вертикально интегрированные корпорации в США, а множество ограничивающих и ослабленных взаимосвязей, этот момент и делает возможным спокойное приспособление к вызовам внешней среды.

Действующий на этих условиях рынок среди фирм, считается гораздо выигрышнее для абсолютно всех участвующих в нем, нежели свободный рынок личных товаров. Здесь гораздо снижен уровень допустимого риска, а так же, довольно низкие расходы по сделкам. В небольших фирмах заметно низкий уровень заработной платы. Такое явление служит одной из причин того, что в Японии сохраняются серьезные различия в уровнях заработной платы среди больших, средних и малых компаний. При подсчете было выявлено, что зарплата на последних равняется примерно около 58% оплаты занятых рабочих на лидирующих предприятиях.

Так же глобализации общемирового производства крупнейших ТНК оставила некоторые следы на развитии “кэйрэцу”. Данные видоизменения направлены на более детальную оптимизацию, как это возможно, совмещение нерыночных по своей сути, контактов среди фирм, в самих группах для формирования эффективного взаимодействия группы как согласованного и логичного аппарата.

Соединение капитала и производственной вертикальная интеграция в случае “кэйрэцу” повлияли на формирование финансовых групп, занимающих в хозяйстве лидирующие строчки. Эти группы контролируются серьезными банками, всемирно известными торговыми и промышленными объединениями. Некоторые из финансовых групп прошли от довоенных “дзайбацу” до современных и крупных организаций.

Яркими примерами можно считать: "Мицуи", «Мицубиси», «Сумитомо». Стоит так же вспомнить, что в с 1949–1950 гг. была проведена так называемая, «шоковая терапия». И вот что предприняло правительство Японии в те сложные времена:

1. Был предпринят тотальный контроль над экспортно-импортными процессами, запрещался ввоз зарубежной готовой продукции, однако поощрялся импорт современных технологий западного производства, что в конечном итоге было нацелено на развитие технологической отрасли Японии
2. На государственном уровне поддерживались производители новых продуктов, а торговцы-перекупщики находились в мене завидном положении, давление в их сторону делало данный вид деятельности не выгодным. В результате росло число первичных производителей и таким образом быстрее увеличивалось национальное богатство.
3. В сфере банковских и финансовых услуг пресекалась деятельность спекулятивного характера, т.к. она способствовала лишь обогащению узкого круга лиц и не содействовала экономическому прогрессу. В банковской сфере только предприятия-производители получали самые благоприятные условия для получения капитала (процентная ставка для них являлась самой низкой).
4. Введена система пожизненного найма, которая поддерживала конкуренцию не за рабочие места в разных ,а содействовала конкуренции между работниками одной фирмы, в результате чего мощь компании росла ввиду высокой эффективности рабочего персонала.

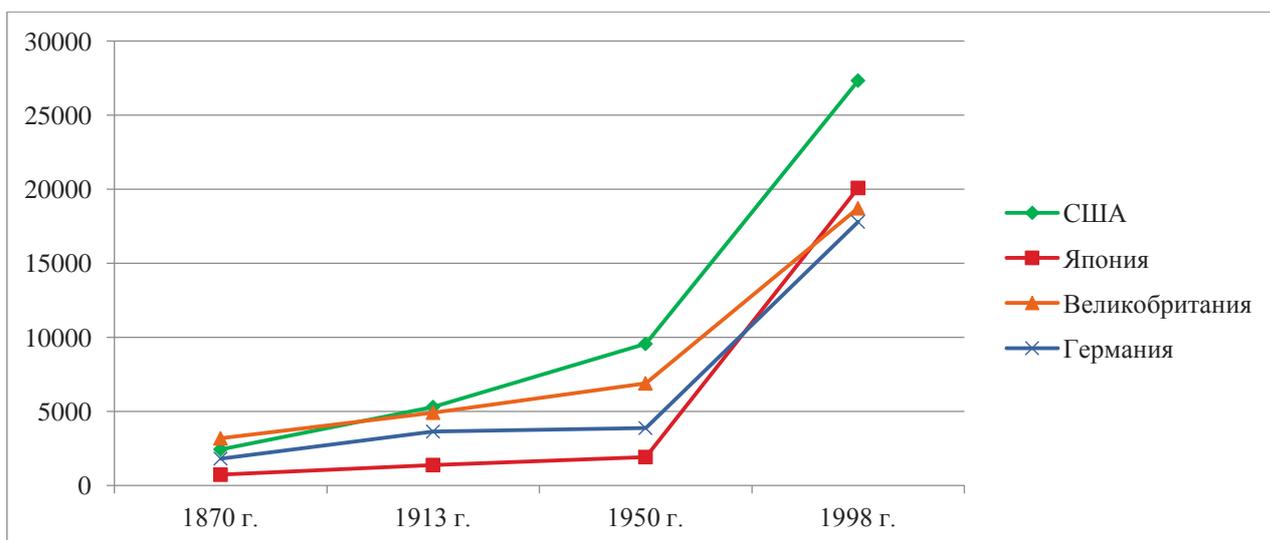


Рис. 2. Реальный ВВП на душу населения Японии (в сравнении с другими странами на промежутке с 1870 г. – 1998 г.)

Источник: <http://knoema.ru/atlas/Япония/GDP-per-capita-based-on-PPP> (дата обращения 04.03.2017)

Из графика можно заключить то, что Япония совершила стремительный скачок в послевоенные годы. “Прижились” все меры, которые были установлены государством, и это стало работать на благо самой Японии. “Японское чудо”- так назвали стремительный рывок в развитии промышленности и вхождение Японии в ряды наиболее развитых стран мира

Для объединений финансового капитала присуще обоюдное владение акциями групп-участниц, однако любая из их числа способна иметь определенный пакет акций иных организаций. В частности, финансовые образования способны обладать не более 6%, а компании, которые занимаются страховыми обязательствами ( жизни и прочего) - не более 10% акций фирм. Организации не имеют права быть держателями своих собственных акций. В итоге наблюдался ярко выделяемый переход управления над компаниями от физических лиц к юридическим (1960 г – 70%, 1986 г. — 76,1% акций). Значимость индивидуального капитала в социальной структуре промышленности и кредитной сферы заметно падает. По связи к сумме чистой прибыли предприятий доля дивидендов совершила

падение с 60% в 1936 г. до 10,5% в 1990 г. Грубо говоря, в Японии наметилась в те времена определенный вектор т создания модели экономического самоуправления без взаимодействия с акционерной собственностью.

Юридические лица становятся владельцами акций для предоставления и формирование определенной стабильности коммуникации с различными объединениями групп. Создание долговременных контактов между банками и предприятиями гарантирует не только посредством обоюдного владения акциями, но и через кредитование. Солидная задолженность банкам являлась определяющей позицией в работе японских крупных компаний. Взаимоотношения в объединениях финансового капитала основываются на принципах иерархичности. Соединение замыслов, иерархичность отношений среди участников влияет на то, что на рынках объединения считается общим фронтом.

Причиной данного явления считается своеобразная последовательность в кредитования организаций, сформировавшаяся еще при первом этапе послевоенного становления. Такая структура финансирования дала возможность компаниям, например серьезным экспортным фирмам, получить нужные денежные средства по довольно приемлемой стоимости, увеличить и разнообразить масштабы и собственного производства. Основа данной общности заключается в том, что под обязательства министерства финансов и банка Японии коммерческие банки выдавали наиболее возможные кредиты корпорациям. Система гарантировала необычайно надежные условия предпринимательской деятельности фирм в финансовом плане. Структура обоюдного держания акций, можно сказать, полностью выводит компании из рисков и угроз на фондовой бирже и внешней покупки акций.<sup>4</sup>

---

<sup>4</sup> Ребрей С. Основные тенденции зарубежной деятельности японских компаний /Мировое и национальное хозяйство. – 2016. – №3. С. 1–3.

Данная система косвенного финансирования снижает надобность по выбросу собственных капиталов на рынок. При прямом финансировании через кредитный рынок структура производства и управления обязана формировать достойный показатель прибылей, чтобы иметь возможность “заманивать” новых инвесторов. При косвенном финансировании банками нужны не “сумасшедшие” прибыли, а наличие политики увеличения своей доли на рынке, из-за того, что банки ждут продолжения получения серьезных ссуд, которые предполагают существенные выплаты по ним. Еще можно выделить и тот момент, что обоюдное держание акций подразумевает взаимный расчет, а здесь уже высокие дивиденды не имеют серьезного смысла. В заинтересованности прогресса компании целесообразнее увеличивать внутренние резервы и капиталовложения, приумножать выручку от роста стоимости акций.

В Японии акции, содержащиеся предприятием в виду собственных активов, проходят регистрацию по учетной стоимости, и вследствие этого, если стоимость акций на рынке ценных бумаг серьезно превосходит учетный курс то, это должно увеличивать сокрытые активы компаний. Такой момент предоставляет им шанс без оглядки на владельцев акций и контрольные органы предпринимать различные вложения капитала исходя из долгосрочных заинтересованностей.

В итоге японские бизнесмены имеют больше возможностей, нежели предприниматели из Европы и.т.д. На консилиумах предприятий находится очень “скудная” группа представителей внешнего мира, встречи акционеров несут всего лишь формальный характер. Японская система управления и кредитования, а так же сложившаяся ситуация на рынках посодействовали предприятиям максимально полезно применить прибыль, снизить дивиденды, а следовательно, приумножать собственные внутренние резервы.

Характерной особенностью японской модели экономического прогресса, можно считать, внедрение в нее национальных традиций и характерных черт местной рабочей силы. В стране долгое время практиковался пожизненный найм. Серьезные компании, способные соорудить кадровую пирамиду и гарантировать занятость своему населению, обладают серьезными возможностями для воплощения сего принципа в жизнь. Однозначно понятно, что ни в корпорациях, ни в законодательстве не существует четких инструкций, которые устанавливают условия по найму на целую жизнь. В совокупности с тем как рабочие, так и их главы негласно считают долгосрочную работу в качестве пункта коллективного договора.

Государство, желая поспособствовать, проводит различного рода политики и создания субсидий. Оно всецело приветствует убеждение о долговременном труде на одном рабочем месте. По сути, вся проблема по сравнению с различными другими государствами сводится всего лишь к весьма продолжительным срокам найма. В 1981г. часть рабочих, подавших заявление об увольнении, равнялась около 17%. Это показывало, что за промежуток от 3-5 лет с работы “уходят” половина рабочих. Практически все, кто попадал под этот процент, являлись молодые люди от 19-25 лет. Постоянную же долю рабочих составляет 25—30% рабочей силы.<sup>5</sup> В зависимости от наработанного стажа выстраивается определенный “потолок” заработной платы. Самый серьезный её скачок приходится на период с 35-48 лет, т.е. в среднем возрасте. Так же, часто практикуется и такой факт, как добавки к выплатам рабочих. Стоит показать как устроена комплексная система в трудовых отношениях на предприятиях Японии. В основном именно её можно и считать “кузницей” так называемое «японского чуда» — стремительный рывок в развитии промышленности и вхождение Японии в ряды наиболее развитых стран мира. Комплексная система

---

<sup>5</sup> Леонтьева Е.Л. Новая экономическая политика в Японии: предварительные итоги // Япония наших дней. 2013. № 3. С. 61–66.

трудовых отношений (или, как ее называют японцы, «пять великих систем») построена следующим образом



Рис. 3. «Пять великих систем»

Система пожизненного найма проявляется в крупных компаниях и в государственных структурах службе Японии. Пожизненный найм подразумевает под собой джентльменское соглашение между руководителем и работником, которого нанимают на должность. Основная цель заключается в том, что рабочий заинтересован в материальной стороне вопроса найма в работе на этом предприятии и готовности связать себя с ним до конца своих дней. Его мотивацию дополняют две другие системы: система оплаты труда (СОТ) и система кадровой ротации (СКР).

Трудовые отношения формируются на следующем слогане: «Фирма — наш общий дом». Использование рабочей силы в целом основывается базируется на концепции «человеческого потенциала». Еще в далекие 1960—70-ые гг. года в некоторых японских фирмах решили, что работник получает максимальное личное удовлетворение только в той ситуации, если его труд имел более целостный характер, а так же весьма разнообразен. Тогда в сборочных цехах начали отказываться от конвейеров и заменять их

крутящимися столами, который позволяет собирать производимое изделие одним рабочим. Рабочие при таком укладе, способны сформировать собственную специфику и график работы, понятия при определении контроля качества, издержек, собственной безопасности и т.д. В итоге, после усиления технологических действий, брак существенно понизился, с 6 до 0,3%. Что касается производительности труда, то она совершила скачок примерно на 20%, себестоимость снизилась на 30%.

Базу для организации и управления при таком подходе сформировали небольшие самоуправляемые группы. Они охватывают всю организацию по вертикали и горизонтали. Любая группа содержится в таких условиях стимулирующих их на усовершенствование ее деятельности, каждодневный поиск новейших путей и решений для экономичного пользования оборудованием. Группа принимает участие в решениях, которые касаются предприятия в целом или же ее подразделений, в те моменты, когда данные решения “соприкасаются” с ней.

В любопытном положении в трудовых отношениях находится женская рабочая сила. Главы большинства организаций видят женский персонал как всего лишь «расходный материал». Женщины работают лишь по несколько дней, а то и вовсе часов. В кризисные времена, собственно они попадают под первую волну сокращений. По сводкам гос. статистики женщины, работающие по определенным часам, считаются домохозяйками, и следовательно, при потере работы, их не вносят в список безработных. Такой “хитрый” прием делает возможным сохранять официальные цифры по безработице на очень низком уровне. Что касается заработной платы у женщин, то в среднем она 2-3 раза ниже, чем представителей мужского пола.

Для Японии типичен очень долгий рабочий день. По статистике, среднестатистический рабочий из Японии находится на работе 57,7 часа в неделю. Его коллеги же, из Европы или северной Америки, проводят на работе на 10 часов меньше. Такая продолжительная рабочая неделя

объясняется тем, что система оплаты труда, состоит из трех видов: базовая ставка, сверхурочная и премиальная. Базовая ставка формируется на довольно низком уровне, а вот уже сверхурочные и премии, которые можно спокойно поменять более свободно, используются в форме «буферной оплаты». Они растут в момент благоприятной хозяйственной ситуации и снижаются во время кризисов. Данная система оплаты труда весьма эффективно себя показывает, дабы избежать возможности банкротства. В организациях не выявляются резкий диссонанс в оплате труда. После изъятия налогов средне статистический оклад директора-распорядителя приблизительно в 10 раз выше, чем заработок самого низкооплачиваемого рабочего. А пример, в США практически в 100 раз.

Структура использования рабочей силы в совокупности с многоуровневой системой организации производства работала довольно таки эффективно и считалась двигателем конкурентной силы. Она поспособствовала периодичной ротации персонала на начальных этапах их карьеры, что положительно сказалось на скорейшем усвоении стиля поведения компании и нахождению неформальных отношений между разными группами одной и той же организации. Согласование решений на основе принятия всех сторон являлось «орудием» по распространению установок и утверждения ответственности разными людьми за дела организации. Тотальный контроль со стороны глав корпораций, позволили существенно минимизировать будущие ошибки. Однако данная система делала сложными действия аппарат управления.

Сущность экономической модели заключается в единении государства и крупных корпораций по урегулированию ситуации совместными усилиями.<sup>6</sup> До сего момента выделяется стабильно высокая кооперация действий между промышленными, торговыми, а так же банковскими учреждениями и правительства. В Японии повсеместно используется система

---

<sup>6</sup> Сулов Д.В. Перспективы создания единого торгового блока в Восточной Азии // Япония наших дней. 2014. № 1. С. 34–43

общегосударственного, регионального, целевого, отраслевого и внутрифирменного планирования. На общегосударственном уровне формируется скрупулезная концепция планов, возможностей, планов индикативного характера, которые охарактеризуют базисные и желаемые для народа цели по достижению экономического и социального прогресса. Общегосударственные цели в совокупности с небольшой долей государственного сектора сосредоточены основным образом на урегулирование работы частных фирм. Главные позиции и задачи общенациональных проектов экономического прогресса точно воплощаются в предмете внутрикорпоративных планов, имеющих директивную сущность. Так формируется особенная система планирования. Задачи внутри групп принимаются к сведению лишь при фазе установления общегосударственных программ посредством различных переговоров с серьезными союзами частных компаний — «Кэйданрэн», «Дюкай», «Никкэйрэн», а также с надлежащими ассоциациями и финансово-промышленными общностями.

Уникальность японской экономической модели можно так же и дополнить также немаловажным значением высших должностных лиц. По устоявшимся традициям их инструкции незамедлительно принимаются к исполнению компаниями. Если же какая то фирма недобросовестно выполняет свои обязательства то тогда, применяются к ней серьезные и скорые санкции. Можно сделать вывод, что описанная выше экономическая модель Японии выстроена на определенном сдерживании возможностей рыночных сил. До конца 1995 г., по отчетам регулирующих органов было заключено, что до 41% общей доли производимых продуктов было объектом определенных санкций и государственного контроля. На базе экономических и административных устоев регулирования у государства получалось максимально результативно воплощать в жизнь наработки с уклоном предпринимательских кругов в политику. Экономическая модель

Японии за последние десятилетия очень сильно изменилась. Она совершила путь от «полугосударственной» до такой экономики, которая опирается на рыночные вызовы и всячески стремится на них ответить. Так, большинство корпораций совершили переход на ступень, при которой появилась возможность прямого финансирования (например, IPO).

## 1.2. Общая характеристика современной экономики Японии

Сегодня Япония считается одной из лидирующих экономических держав. Совокупная доля Японии это примерно 10% мирового ВВП. Но в последнее время (5-8 лет) значимость страны в прогрессе мировой экономики слегка поубавилась, что можно заметить на фоне очень быстрого роста экономик КНР и некоторых других государств. В основном, Японии ведет торговлю с КНР (товарооборот - 312 млрд. долл. США, доля в экспорте 18,1% и в импорте 21,7%) и США (203,5 млрд. долл. США, доля в экспорте 18,5% и в импорте 8,4%). Продолжает так же оставаться и наращивать свои контакты с Республикой Корея (93 млрд. долл. США, 7,9% в экспорте и 4,3% в импорте), Австралией (68,5 млрд. долл. США, 2,4% и 6,1%), Тайвань (65,8 млрд. долл. США, 5,8% и 2,9%), Таиландом (58,4 млрд. долл. США, 5,0%).

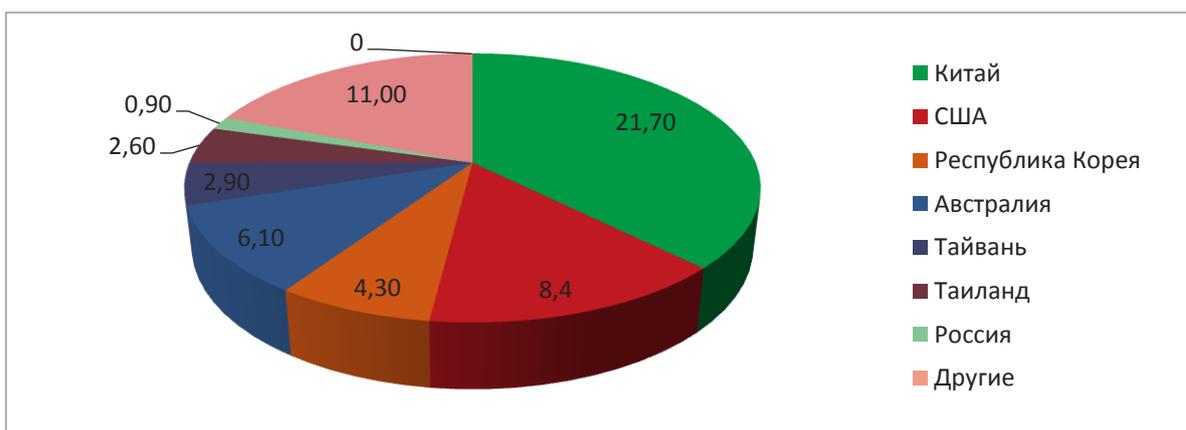


Рис. 4. Основные торговые партнеры Японии (по итогам 2016 года)<sup>7</sup>

Источник: Портал внешнеэкономической информации  
[http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn\\_ru\\_relations/cn\\_ru\\_trade/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn_ru_relations/cn_ru_trade/) (дата обращения: 21.03.2017)

<sup>7</sup> Портал внешнеэкономической информации  
[http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn\\_ru\\_relations/cn\\_ru\\_trade/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn_ru_relations/cn_ru_trade/) (дата обращения: 21.03.2017)

Российская Федерация в этом списке находится на 14ой позиции. Удельный вес РФ во внешнеторговом обороте Японии насчитывает 2,2% (1,5% в экспорте и 2,8% в импорте). В свою же очередь Япония занимает 8-ое место в списке внешнеторговых контактов России, Следует отметить что Япония довольно высоко располагается по импорту(4ая позиция) и 9-ое по экспорту, доля Японии в российском товарообороте составляет 3,9%.

Япония довольно значительно вовлечена в мировую экономику, но объемы масштабы ее «вовлечения» неуклонно падают. Основной причиной этого является то, что увеличивается удельный весом других стран в мировых торгово-инвестиционных процессах. Сохраняется обозначившееся раньше движение по уменьшению доли Японии во всемирной торговле товарами. За прошедшие два десятка лет доля Японии в мировом экспорте товаров убавилась более чем в 2 раза (с 9,9% в 1993 году до 3,8% в 2016 г.). По этому индексу Япония находится на 4ой позиции в мире после КНР (10,4%), США (8,1%) и Германии (8,1%).

В мировом товарном импорте доля Японии сокращается. За 3 десятка лет она неуклонно падала. В 1983 году она составляла 6,7%, в 1993 году – 6,4%, в 2003 году – 5,0%, в 2010 году – 4,5 %. В 2014 году по данному показателю Япония заняла четвертое место в мире (4,4%), следуя после США (12,4%), КНР (10,3%) и Германии (6,3%).

Промышленность Япония сохраняет лидирующие позиции по миру в создании реализации наукоемкого оборудования и промышленных товаров. Следовательно, возможно развитие сценария, при котором, импорт РФ из Японии данного вида товаров будет увеличиваться.

Японские корпорации производят инвестиции в процесс формирования производств за границей Японии, что делает доступным сокращать собственные издержки и гораздо эффективнее работать на развивающихся рынках. Можно предположить, что инвестиционная кооперация , скорее

всего, останется основополагающим течений двустороннего торгово-экономического контакта.

Иной же многообещающей общностью двустороннего сотрудничества считается энергетика. Довольно серьезная степень подчиненности от отгрузок энергоносителей из стран Ближнего Востока вместе с подверженности шокам данной области, обязывают правительство и предпринимателей Японии находить ситуации по увеличению импорта углеводородов из Восточной Сибири и шельфа о. Сахалин. Серьезной проблемой является и тот момент, что после событий марта 2013ого, а именно природно-техногенной аварии на АЭС «Фукусима-1» в Японии была остановлена использование абсолютно всех атомных энергоблоков, и в будущем, возможность перезапуска весьма туманна. В такой ситуации возрастает спрос со стороны Японии на СПГ, нефтепродукты и уголь, в том числе из Российской Федерации.<sup>8</sup>

Экономический прогресс в Японии до сего момента укреплялся значительными объемами внутренних инвестиций, Основой же послужили доходы от экспорта. За прошедшие пять лет все серьезно поменялось: с 2011 года Япония подводит торговый баланс со знаком «минус», торговый дефицит в конце 2013ого года дошел до рекордной суммы в 112 млрд. долл. США, возросши на 66%. Значимость экспорта во внешней торговле падает, Япония потеряла статус экспортной супердержавой. В перечисленных моментах правительство Синдзо Абэ стремится провести структурные изменения для стимулирования экономического прогресса. Так же не стоит забывать, о возможности изменении программы «абэномики», а это планов увеличение экспортных отправок сельскохозяйственных товаров и продуктов питания до 1 трлн. иен к 2020 году, а еще серьезного расширения «экспорта инфраструктуры» из Японии на 20 трлн. иен.

---

<sup>8</sup> «О таможенном регулировании в Российской Федерации» Федеральный закон от 27.11.2010 N 311-ФЗ

Начиная со второй половины 2015 года и примерно до осени 2016-го в Японии продолжался период неопределённой направленности развития экономической конъюнктуры. Однако с наступлением четвёртого квартала в октябре-декабре начали просматриваться признаки улучшения ситуации. На протяжении примерно полутора лет в целом индексы развития экономической конъюнктуры неизменно оценивались как «топтание на месте». Однако по результатам за октябрь, опубликованным 7 декабря, произошёл возврат к формулировке «улучшение». Этому предшествовало важное событие: августовский индекс добывающей и обрабатывающей промышленности, который оказывает наиболее сильное влияние на индекс совпадающих индикаторов, был пересмотрен в сторону повышения с формулировкой «умеренное улучшение». Эта тенденция сохраняется и в настоящее время. Завершилась коррекция величины запасов, и производство входит в фазу, когда ему легче наращивать объёмы. Согласно декабрьскому ежеквартальному опросу деловых настроений Банка Японии «Танкан», индекс деловых настроений крупных предприятий производственного сектора составил +10, впервые за полтора года продемонстрировав увеличение относительно предыдущего, сентябрьского показателя величиной +6.

Опубликованное 19 декабря Японским центром экономических исследований декабрьское «Исследование экономических прогнозов ESP»<sup>9</sup> содержит следующий общий усреднённый прогноз: реальный рост японской экономики за 2016 финансовый год составил 1,19%, в то время как номинальный на уровне 1,21%, после чего в 2017 финансовом году как реальный, так и номинальный рост превысят уровень одного процента, составив соответственно 1,09% и 1,37%. Поквартальная разница индекса потребительских цен с предшествовавшим годом, хотя и будет оставаться отрицательной, постепенно отыгрывая позиции после минимума июля-

---

<sup>9</sup> Такумори Акиёси. Перспективы японской экономики в 2017 году: от стагнации к развитию, Режим доступа: <http://www.nippon.com/ru/currents/d00279/> (дата обращения: 13.03.2017)

сентября 2016 года, будет улучшаться, и в январе-марте 2017 года вернётся в положительную зону, а к январю-марту 2018-го постепенно увеличится до 0,88%. Общий усреднённый прогноз за финансовый год предполагает, что годовой рост, вслед за падением на 0,24% в 2016 финансовом году, в 2017-м финансовом году сменится увеличением на 0,73%.

В рамках «Исследования экономических прогнозов ESP» экономисты частного сектора (авторы прогнозов) ежемесячно отвечают на вопросы анкеты, делая свои предсказания о дальнейших перспективах состояния японской экономики – величине её важнейших индикаторов, а также общую оценку экономической конъюнктуры, после чего усреднённые данные публикуются в качестве оценки-консенсуса.

В ходе этого исследования проверяются и оцениваются прогнозы по основным позициям за каждый финансовый год, на основе чего определяется рейтинг предсказаний экономистов-участников, и вместе с тем определяется и оценивается рейтинг общих усреднённых показателей всех участников.

Определение рейтинговой позиции общих усреднённых показателей даёт неожиданные результаты. Поскольку общее число авторов прогнозов составляет порядка 40 человек, следовало бы предположить, что общий усреднённый прогноз будет занимать примерно 15-ю строчку в рейтинге. На самом же деле за все 12 лет с начала проведения исследования в 2004 финансовом году и вплоть до 2015 финансового года общий усреднённый показатель ни разу не выходил из первой девятки рейтинга, максимально поднявшись до третьей строчки, минимально опустившись до девятой позиции, а в 2015 финансовом году оказавшись на седьмом месте.

Можно предположить, что это обусловлено причиной, сходной с результативностью диверсифицированных инвестиций: при наличии как оптимистичных, так и пессимистичных мнений, с учётом немногочисленности тех, кто склонен придерживаться крайних взглядов,

общие усреднённые величины демонстрируют превосходные результаты в рейтинге.

Заслуживают внимания и другие общие усредненные показатели декабрьского исследования, в частности, реальный рост ВВП Соединённых Штатов Америки на уровне 1,59% в 2016 году и 2,32% в 2017-м. По всей вероятности, высокие ожидания связаны с действиями нового президента США Дональда Трампа по сокращению налогов, инвестированию в объекты инфраструктуры и т. п. Кроме того, полагают, что рост реального ВВП в Китае на уровне 6,65% в 2016 году и 6,37% в 2017-м, пусть и снизив темпы, будет тем не менее стабильно сохраняться на высоком шестипроцентном уровне. В результате, как ожидается, влияние внешнего спроса на рост реального ВВП Японии окажется сбалансированным, составив в 2017 финансовом году 0,0%.

Влияние внутреннего спроса на рост ВВП в 2017 финансовом году оценивается в 1,0%. Личные расходы населения в 2017 финансовом году увеличатся на 0,82%, а уровень роста этого показателя превысит итог 2016-го финансового года, когда он составит 0,70%. Ожидается, что ситуация с трудовой занятостью будет благоприятной: уровень полной безработицы, который в 2016 финансовом году будет находиться на отметке 3,07%, в 2017 финансовом году снизится до 2,94%.

Общий усреднённый показатель роста капиталовложений также предполагает небольшое увеличение с 1,36% в 2016 финансовом году до 1,90% в 2017-м. Индекс добывающей и обрабатывающей промышленности, составив в 2016 финансовом году 0,65% под влиянием землетрясения в Кумамото и других факторов, в 2017 финансовом году, как ожидают, вернётся к увеличению на 2,18%.

Хотя второй результат подсчёта прироста показателя реального ВВП за квартал с июля по сентябрь относительно предшествовавшего периода, составивший +1,3%, был пересмотрен по сравнению с первичным результатом (+2,2%) в сторону понижения из-за воздействия коррекции

стандартов расчёта, а также с учётом сезонных факторов, впервые за три года наблюдается рост на протяжении трёх кварталов подряд.

Благодаря пересмотру стандартов 2011 года под влиянием таких факторов, как причисление расходов на НИОКР к капитальным вложениям и т. п. номинальный показатель ВВП 2015 финансового года был существенно пересмотрен в сторону повышения.

Таблица 1

## Корректировка стандартов 2011 года по расходам на НИОКР

	Сумма	Относительно ВВП до корректировки	Основные затронутые позиции спроса
В целом (новые стандарты – старые стандарты)	31,6 трлн йен	6,3%	
В том числе в связи с переходом на международные стандарты (2008SNA)	24,1 трлн йен	4,8%	
Капитализация НИОКР	19,2 трлн йен	3,8%	Производственное оборудование частных предприятий  Формирование основного капитала общественных фондов
Переход к рассмотрению патентов и лицензий как услуг	3,1 трлн. йен	0,6%	Чистый экспорт денег, ценностей и услуг
Капитализация товаров оборонного назначения	0,6 трлн. йен	0,1%	Формирование основного капитала общественных фондов
Доводка учёта расходов по переходу прав собственности	0,9 трлн. йен	0,2%	Частное жильё

## Продолжение таблицы 1

Уточнение объемов выпуска Центрального банка	0,2 трлн. йен	0,01%	Конечные потребительские расходы правительства
--	---------------	-------	--

*Примечание: Номинальный ВВП: по старым стандартам (стандартам, установленным прежними нормами 2005 года) 500.6 трлн йен → по новым стандартам 532.2 трлн йен (по новым стандартам, установленным пересмотром 2011 года)*

Источник: <http://www.nippon.com/ru/currents/d00279/> (дата обращения 17.02.2017)

В случае если номинальный ВВП, который в апреле-сентябре 2016 года был зафиксирован на самой высокой в истории отметке в 537 трлн. йен, продолжит прибавлять +2,3% за полугодие, во второй половине 2020 финансового года он достигнет 595 трлн. йен, а в первой половине 2021 финансового года составит 602 трлн. йен. Если до сих пор считалось, что рост номинального ВВП необходим на уровне 3%, то 2,3% – величина, ещё более реалистичная, чем уровень 2015 финансового года, составлявший 2,8% – представляется достижимым. Благодаря введению международных стандартов, применяемых при расчёте ВВП странами Запада, появилось ощущение, что «три стрелы» абэномики могут попасть в цель и вывести номинальный ВВП к отметке 600 трлн. йен примерно в 2020 финансовом году.

Положительное сальдо платежного баланса Японии (далее - ПБ) в 2016 году стремительно “упало”, и насчитывало примерно 3,3 трлн. иен (33,8 млрд. долл. США). Это самый плохой показатель с 1985 года. Проблема кроется в увеличившемся на 4,8 трлн. иен (на 49,1 млрд. долл. США) пассивном сальдо торговли. Так же не стоит сбрасывать со счетов тот факт, что произошло ослабление курса местной японской валюты – иены. Падение курса иены плохо влияет на импорт энергоносителей, физический объем которых оставался на том же уровне, с временем 2012 года.

Выросшему пассивному сальдо торговли “помогли” определенные ограничения для увеличения японского экспорта, которые можно связать с

упадком на международных рынках. Основными позициями, которые “просели” это: электроника и бытовая техника. Ведь совсем недавно, можно сказать, по основной статье японского экспорта – телевизорам – отмечен отрицательный баланс (импорт превышает экспорт). Стремительно падает процент продаж японских смартфонов. Иностранные смартфоны, особенно Iphone, вытесняют на рынках японских производителей. Очень сильно пострадала NOKIA, которая была на грани банкротства. Но в итоге продала свои акции компании Microsoft. В итоге импорт смартфонов практически каждый год превышает экспорт более чем на 1 трлн. иен (около 12 млрд. долл. США).

Наметившееся на период с 2011 – 2014 гг. усиление японской иены повлияло на снижение международной ценовой конкурентоспособности обрабатывающей промышленности Японии, которая была на очень долгом промежутке лет “опорой” экономики и базовым источником валютных привлечений. Укрепился процесс переезда производственной базы за границы страны. Достаточно вспомнить, что количество японских автомобилей, которые были собраны не в границах Японии, в 2003 году насчитывалось 8,5 млн. шт., однако за прошедшую декаду это число показатель увеличилось в двое, и к 2013 году составил 16,8 млн. шт. Желая избежать возможных негативных моментов со скачками валютных курсов, японские автоконцерны продолжают переносить все больше производств за рубеж.

Так по итогам 2013 года «Хонда» около 89% своих товаров, которая реализуется в США, создается на территории Штатов. У другого же автогиганта «Тойоты» - чуть более 70%.

### **1.3. Проблемы и перспективы развития японской экономики**

Япония “раскинулась” на огромном количестве островов, которые к сожалению не обладают достаточным запасом ресурсов и полезными ископаемыми. К этому всему можно и добавить тот факт, что Япония

находится в самом сейсмоактивном регионе планеты. Практически каждый год тут регистрируют толчки магнитудой от 2 до 5 баллов в среднем. Эта особенность сформировала японскую экономику с абсолютной зависимостью от импортных источников сырья. В таких рамках внешние экономические контакты играют практически основную роль в экономике Японии, так как благодаря им и совершаются отгрузки ресурсов в страну и ответному экспорту японских товаров.<sup>10</sup>

Данная “несамостоятельность” Японии от остального мира не могла не сказаться на экономике государства в довольно отрицательном свете. Формально, экспортная ориентированность японской экономической общности “заставляет” государство на проведение определенных мероприятий по налаживанию отношений со своими главными торговыми партнерами - странами Европы и Соединенными Штатами Америки. При наличии небольших колебаний по экспорту, приводят к негативным последствиям в экономической сфере страны. Проявляться все это может по-разному: уменьшение объемов производства и серьезный рост безработицы. Немаловажным можно считать и тот факт, что Японии порою приходится оставаться вдали от важным мировых экономических и политических дискуссий. Иногда это сказывается статусе и авторитетности Японии, ослабляя её роль на международной арене. Из списка продукции, которая импортируется значительная часть приходится на продовольствие, топливо и минеральное сырье.

Тесные контакты Японии с мировыми инвесторами, импортерами и экспортерами подвергает государство отрицательному влиянию всемирного кризиса и существенно ослабевает национальную экономику. За прошедшие годы макроэкономические показатели заметно “просели”, а вот степень безработицы довольно небольшая, однако обладает определенными предпосылками росту.

---

<sup>10</sup> Суслина С.С., Самсонова В.Г. Экономика Японии: новые перспективы и вызовы //Проблемы Дальнего Востока. 2013. № 3. С. 66–78.

На сегодняшний день, экономика Японии испытывает определенный ряд трудностей, которые придется решить нынешнему правительству во главе с Синдзо Абэ. К проблемам во внешней экономике следует отнести нестабильность в отношении американской валюты, которая является основной платежной валютой для крупных корпораций страны Восходящего солнца. Не стоит, и забывать про кризисы, которые происходили в Европе. Они хоть и косвенно, но все же сказываются на состоянии экономики Японии. Имеются и свои, локальные сложности в границах самой страны. Вот например одна из них. Японские предприятия находятся на грани банкротства и имеют огромное количество неоплаченных счетов, из-за которых растет количество долгов. И сама природа, в которой существует японский народ, преподносит сложности невероятных масштабов. Чего стоит вспомнить о постоянных сейсмических толчках у берегов японского архипелага, цунами, тайфуну и т.д. События печально известного события 2011 года, когда в марте на АЭС Фукусима-1 произошла серьезная авария.<sup>11</sup> Для устранения последствий аварии была выделена солидная сумма денег и огромные усилия спасателей и руководства страны.

Экономика Японии была в состоянии хронической дефляции на протяжении практически 18 лет. За это время, государство потеряло второе место после лидера Соединенных Штатов Америки в списке по мировой уровню ВВП и индексу ведения международной торговли. В 2010 г. вторую позицию занял КНР. Совокупная доля Японии в мировом экспорте товаров и услуг снизилась до 9,8% в 1993 г., и до небывало низких 2,5% в 2015 г. соответственно. Ориентированность внешней торговли поменялась в зону Азиатско-Тихоокеанского региона, на долю которого по итогам 2015 года. Но не стоит думать, что экономика данной страны совсем безнадежна и не способна к восстановлению. Показатель, которым японцы могут гордиться и ставить себя в пример практически всему миру, это - ВВП на душу

---

<sup>11</sup>Зуева А.С. Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. № 37. С. 48–53.

населения. Он насчитывает 32 тыс. 485 долл. на каждого жителя страны. Соседствуют с Японией в мировом рейтинге по этому показателю такие страны как : Великобритания, Италия, Франция, Финляндия.

Япония имеет солидные золотовалютные резервы - 1 262, 6 млрд. долл. У её крупного соседа Китая, конечно больше - 3 305, 4 млрд. долл. США, но соотнесите размеры. На мировом валютном рынке весьма значима японская валюта – иена. Пользуются ей во многих финансовых операциях, и она покрывает около четверти мирового платежного оборота. Япония так же является одним из крупнейших кредиторов для нужд иностранных правительств. По данным собранным за 2016 г. из 14 трлн. долл. государственного долга США 1,25 трлн.. долл. относились к КНР и 1,15 трлн. долл. США к Японии соответственно. «Когда партия во главе с Абэ пришли к власти, экономика Японии и её население были в предвкушении скорой хронической дефляции... Топ-менеджеры компаний и рядовые сотрудники перестали верить в себя, мораль была подпорчена и веры в светлое будущее практически не оставалось... Инновации и разработки, которыми всегда славилась страна, попросту не были нужны и не использовались в должном объеме». Это не цитаты из очередной японской газеты, а выдержка из правительственного документа «Стратегия восстановления потенциала Японии».

Осенью 2015ого года Синдзо Абэ вновь был выбран пост главы правящей Либерально-демократической партии на срок до 2018 г. Руководство партии в обязательно порядке дублирует на такой же период в роли премьер-министра. Оценив сложившуюся ситуацию в Японии и определившись в своих взглядах и возможностях, главы страны изменили приоритеты локальной экономической политики и рамки по её реализации. Были сформированы обязательные для проведения мероприятия и опубликована новая, вторая по счету, программа реформ. Для этой программы была разработана абсолютно инновационная иерархия

приоритетов. Восстановление экономического роста решено было объявить основной целью, особенно отмечу, что это важнее по мнению японцев, чем оздоровление государственных финансов. Все будет тратиться по укладу новой программы на всестороннее стимулирование внутреннего спроса.

Довольно любопытная задача поставлена руководством страны в этой программе – прекратить процесс уменьшения численности населения и поспособствовать в увеличении рождаемости.<sup>12</sup> Для этого требуется, чтобы коэффициент фертильности составил 1,8 – но для стабилизации численности населения требуется как минимум 2,1. Планируется сформировать обширную сеть муниципальных детских садов, как своеобразная пропаганда заботы государства о судьбах будущих поколений японцев. Есть желание, повысить численность работающих женщин, хотя они и так составляют более половины занятого населения. Эта задача будет нуждаться в небывалом увеличении социальных расходов, которые в ходят в гос. бюджет. В принятом бюджете на 2016-2017 финансовый год, социальные нужды получают около 33% расходов, однако нужно отметить, что обслуживание государственного долга «ликвидирует» 22% расходной части бюджета, данный момент заметно осложнит решение демографической проблемы в ближайшей перспективе.

Следующая основная часть программы считается новая промышленная политика, которая будет направляться в русло привлечения инвестиций на рынок внутреннего пользования. Изучив сам документ, принятой программы, прежде всего, привлечение должно быть в сферу НИОКР. Правительственное Агентство по делам науки и техники внесло в список основных направлений следующие сферы: технологии производства и использования энергии из возобновляемых источников (энергия волн, солнца и ветра), разработки искусственного интеллекта, ноу-хау в сфере информационно-

---

<sup>12</sup> JETRO Global Trade and Investment Report 2016 – Broad economic zones and the growth strategies of Japanese corporations – Overview//JETRO. 2016..URL:[https://www.jetro.go.jp/ext\\_images/en/reports/white\\_paper/trade\\_invest\\_2016\\_overview.pdf](https://www.jetro.go.jp/ext_images/en/reports/white_paper/trade_invest_2016_overview.pdf) (Дата обращения 13.01.2017)

коммуникационные технологии, производство роботов, разработку новых лекарственных препаратов и вакцин, голографическое распознавание образов и т.д. Агентство имеет право руководствоваться бюджетом, который выделило государство, и спрашивает об успехах или неудачах тоже государство.<sup>13</sup>

В самых развитых странах нашей планеты, прогресс в сфере технологий проходит именно в этих направлениях. Однако данная часть до конца еще не разработана, новая стратегия поддержки НИОКР не проработана и пути и способы стимулирования новых направлений не выявлены. Был лишь определен ориентир, по которому следует выполнять поставленные задачи: при номинальном темпе роста свыше 3% и реальном в 2% довести ВВП страны до 600 трлн. иен - 4.94 трлн. долл. Справедливости ради, надо сказать, что Банк Японии провел свое собственное оценивание ситуации по приросту показателей в сложившейся ныне демографической проблеме, и заявил, что фактический прирост будет равняться лишь 0,21% в год.

По прогнозу Кабинета министров, только на рубеже 2020 года удастся выйти на первичный профицит государственного бюджета - чистое превышение доходов над расходами без обслуживания накопленного долга. Для этого придётся компенсировать выпадающие из-за налоговой реформы поступления в размере 9,4 трлн. иен - \$75,1 млрд.<sup>14</sup>

Япония связывает надежды на стимулирование экономического роста с заключением в конце сентября 2015 г. многостороннего соглашения о создании Транс-Тихоокеанского партнёрства - ТТП. Соглашение о свободной торговле в составе 12 стран охватывает регион, на который приходится 36% мирового ВВП. Оно открывает рынок для импорта дешёвого продовольствия,

---

<sup>13</sup> Демина М.О. Японский капитал в ЕС: новый этап освоения производственного сектора // Япония наших дней. 2014. № 2. С. 68–82

<sup>14</sup> Japan's Outward and Inward Foreign Direct Investment by Industry //JETRO. 2016. URL:<https://www.jetro.go.jp/en/reports/statistics.html> (Дата обращения 13.01.2017)

который угрожает японским фермерам, но выгоден потребителям. По соглашению о ТПП Япония постепенно отменит тарифы на 95% позиций своего импорта, в том числе на 100% промышленных и 88,4% сельскохозяйственных товаров, кроме риса, говядины, свинины и молочных продуктов.

Кроме того, ТПП предусматривает снижение барьеров для иностранных капиталовложений и открытие для конкуренции таких секторов, которые находятся под протекционистской защитой - в Японии это сельское хозяйство, а также защиту прав интеллектуальной собственности в инновационных отраслях - например, в фармацевтике. По оценке американского Института мировой экономики Петерсона, Япония получит наибольшие, по сравнению с другими странами, выгоды от участия в этом партнёрстве. Благодаря участию в ТПП, к 2025 г. экспорт и импорт товаров возрастет на 140 млрд. долл. в год, а ВВП на более чем 100 млрд. долл. Окончание дефляции предполагается в 2017 году и динамика цен будет немного выше. В последнее время публикации о прогнозе Международного валютного фонда прирост ВВП Японии оценивается ниже: экономика Японии в 2017 году вырастет на 0,6%.

## **Глава 2. Современное состояние развития внешнеэкономического сотрудничества России с Японией**

### **2.1. Эволюция российско-японских экономических отношений**

История взаимоотношений России и Японии насчитывает несколько десятилетий, однако надо напомнить, что связи со страной восходящего солнца были у “прародителей” РФ - СССР и Российской империи. Двусторонние дипломатические и консульские отношения между Советским Союзом и Японией были установлены Конвенцией об основных принципах взаимоотношений между СССР и Японией, подписанной 20 января 1925 года в Пекине. Дипотношения были прерваны 9 августа 1945 года, когда СССР объявил Японии войну. 19 октября 1956 года Москва и Токио подписали декларацию, предусматривавшую прекращение состояния войны и восстановление дипломатических отношений. 27 декабря 1992 года правительство Японии признало Российскую Федерацию в качестве государства-продолжателя СССР.

Япония – важный партнер России на Дальнем Востоке, с которым наша страна нацелена укреплять взаимовыгодные добрососедские отношения, развивать практическое взаимодействие в политической, торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной областях.

Своего рода «дорожной картой» для продвижения российско-японского сотрудничества служит Совместное заявление, принятое лидерами двух стран в ходе официального визита Премьер-министра Японии Синдзо Абэ в Россию в апреле 2013 г. В этом комплексном документе зафиксированы важнейшие направления дальнейшего расширения всего комплекса двусторонних связей.

Осудив решение Правительства Японии присоединиться к антироссийской санкционной линии Запада и приняв набор ответных мер, Россия исходит из необходимости отказа Токио от недружественных

элементов в своей политике по отношению к нашей стране. При этом убеждены, что углубление взаимодействия отвечает долгосрочным интересам двух стран и не должно зависеть от конъюнктурных факторов.

Значительное внимание уделяется задаче уплотнения координации с Японией по основным международным вопросам. В том числе с учетом ее непостоянного членства в Совете Безопасности ООН в 2016 – 2017 гг.

В последнее время российско-японские стали постепенно “оживать”. Важнейшую роль в этом процессе играют контакты руководителей России и Японии. 6 мая 2016 г. состоялась рабочая поездка Премьер-министра Японии Синдзо Абэ в Сочи. Встречи на высшем уровне прошли также 2 сентября 2016 г. «на полях» Второго Восточного экономического форума во Владивостоке и 19 ноября 2016 г. «на полях» саммита АТЭС в Лиме. 15-16 декабря 2016 г. состоялся официальный визит Президента Российской Федерации В.В.Путина в Японию (гг. Нагато и Токио), который стал прорывным событием для двусторонних отношений. Итоги поездки беспрецедентны по охвату сфер сотрудничества и количеству подписанных документов – 12 межправительственных и межведомственных, а также 68 коммерческих. Была подтверждена необходимость всестороннего развития российско-японских отношений как отвечающих стратегическим интересам обеих стран.

По итогам встреч в гг. Токио и Нагато было объявлено о возобновлении формата «два плюс два» с участием руководителей внешнеполитических и оборонных ведомств двух стран, достигнуты масштабные договоренности в сфере торгово-экономического взаимодействия, нацеленные на продвижение кооперации в таких областях, как энергетика, передовые технологии, промышленность, инфраструктура, инновации, сельское хозяйство и медицина на основе предложенного Премьер-министром Японии С.Абэ в Сочи «Плане сотрудничества» из восьми пунктов и российского списка приоритетных инвестиционных

проектов. Состоялся обмен нотами о синхронизированных односторонних шагах по упрощению визовых режимов.

Лидеры условились продолжать поддерживать тесный диалог. С.Абэ получил приглашение посетить Россию с визитом. Кроме того, Премьер-министр Японии выразил готовность принять участие в очередном Восточном экономическом форуме в сентябре 2017 г.

Интенсифицировались контакты на высоком уровне. В апреле 2016 г. Министр иностранных дел Российской Федерации С.В.Лавров провел переговоры с японским коллегой Ф.Кисидой в Токио, а в декабре 2016 г. принял его в Москве. 21 сентября 2016 г. состоялась встреча министров «на полях» Генассамблеи ООН в Нью-Йорке.

В 2016 г. проведено несколько важных двусторонних экономических мероприятий. В конце февраля – начале марта Японию посетила крупная российская бизнес-миссия во главе с Министром промышленности и торговли Российской Федерации Д.В.Мантуровым с участием глав российских регионов, в мае состоялись рабочая поездка в Японию Заместителя Председателя Правительства - полномочного представителя Президента Российской Федерации в ДВФО Ю.П.Трутнева, в сентябре – визит в Токио Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока А.С.Галушки и очередное заседание Консультативного совета по модернизации экономики России в Казани (сопредседатель с российской стороны – заместитель Председателя Правительства А.В.Дворкович).

15 ноября 2016 г. в Токио проведено XII заседание Межправительственной комиссии по торгово-экономическим вопросам Казани (сопредседатель с российской стороны – Первый заместитель Председателя Правительства И.И.Шувалов).

Последовательно развиваются межпарламентские связи. В 2016 г. состоялись визиты в Японию председателей обеих палат Федерального Собрания Российской Федерации: 16-17 июня 2016 г. – рабочий визит в Токио делегации Госдумы во главе с бывшим в то время ее председателем

С.Е.Нарышкиным, а 31 октября – 3 ноября 2016 г. – официальный визит в Японию (гг. Токио и Нагасаки) Председателя Совета Федерации В.И.Матвиенко.

Особую роль в продвижении двусторонних отношений играют культурные обмены. Ежегодно с июня по декабрь в Японии проходят масштабные Фестивали российской культуры. На 2017 г. запланировано проведение «Русских сезонов в Японии». По итогам декабрьского визита на высшем уровне 2018 год объявлен «перекрестным» Годом России в Японии и Японии в России.

В русле достигнутой на высшем уровне договоренности на уровне заместителей министров иностранных дел двух стран осуществляются переговоры о заключении мирного договора (второй раунд состоялся в октябре 2015 г. в Москве; две сессии третьего раунда – 22 июня 2016 г. в Токио и 26 августа 2016 г. в Москве). Российская сторона твердо придерживается позиции, что продвижение в данном вопросе возможно лишь при условии признания японской стороной в полном объеме итогов Второй мировой войны, включая ст. 107 Устава ООН.

По итогам декабрьского визита Президента России в Японию лидеры согласовали заявления о начале переговоров по налаживанию на южных Курильских островах совместной хозяйственной деятельности, а также об упрощении процедур осуществления поездок на южные Курилы бывших японских жителей островов для посещения расположенных там могил их предков. Полагаем, что это станет важным шагом по укреплению взаимного доверия народов двух стран, который будет способствовать поиску взаимоприемлемого решения проблемы мирного договора.

В развитии инвестиционных отношений между Россией и Японией можно выделить несколько этапов, для которых характерно преобладание различных форм сотрудничества.

Таблица 2

## Этапы инвестиционного сотрудничества России и Японии

Этапе	Период	Характеристика
Первый этап	20-40-е годы 20 века	Японским фирмам была дана концессия на использование ресурсов. После этого произошло заметное ухудшение отношения, связанное на прямую с событиями Второй Мировой войны, которое привнесло заметный спад и уменьшение доли инвестиций.
Второй этап	1960-е гг.- к. 1980-х гг.	После событий военного времени начало постепенное формирование совместных компенсационных проектов, которые в своем большинстве были сформированы в сырьевых отраслях
Третий этап	Конец 1980-х – 1990-е гг.	Образование совместных российско-японских общностей и создание свободных экономических зон на Дальнем Востоке России. В 1994 г. была основана Российско - Японская Межправительственная комиссия по торгово-экономическим вопросам(МПК)
Четвертый этап	1995– 2005 гг.	Непосредственное участие японских предприятий в запуске проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2» в форме соглашений о разделе продукции. Подписания в конце 1998 года Соглашения о поощрении и защите инвестиций. К концу 1990-х годов около 25 японских организаций пытались сформировать в России не только сети сбыта своей собственной продукции, но и своих производств. В 2000 г. со стороны Российской Федерации поступила идеи о реализации проекта строительства АЭС на Дальнем Востоке, об установлении транспортного узла по маршруту Европа – Япония с перспективой постройки тоннелей от Сахалина до острова Хоккайдо и введения в эксплуатацию энергетического коридора Сахалин – Хоккайдо.
Новый этап	2005 г. – наст. время	2005 г. - согласование документа «Основные направления долгосрочного сотрудничества между правительствами России и Японии в области энергетики». В 2007 г. состоялся запуск завода японского автоконцерна «Toyota» в г. Санкт-Петербурге, общий объем инвестиций насчитывал примерно 150 млн. долл. США; введение совместного проекта СП «Isuzu» и «Северсталь-авто» по производству грузового автотранспорта; пуск завода «Mitsubishi Motors»Калужской области; а «Hitachi» выкупила предприятие по выпуску дорожно-строительной техники в Костроме. После происшествий финансового кризиса и событий 2014 года, заметно ослабли и ухудшились как и отношения между странами, так инвестиции в во всех направлениях. Пришедший на пост премьер-министра Синдзо Абэ, очень решительно настроен по поводу установления с РФ рабочих отношений, но при этом он иногда крайне жестко высказывался о внешней политике, проводимой Москвой, а так же его правительство до сих пор поддерживает Запад по санкциям, примененным против Российской Федерации.

Источник: Российско-японские отношения на современном этапе [mbf.vvsu.ru/files/D52F609D-5A4E-477E-9F3B-B6C4D88800E4](http://mbf.vvsu.ru/files/D52F609D-5A4E-477E-9F3B-B6C4D88800E4)(дата обращения 01.04.2017)

В региональном распределении прямых инвестиций японских компаний в последние годы была заметна тенденция к концентрации капитала в Москве, Сахалинской области и Приморском крае. Особенностью отраслевого размещения японских инвестиций является сосредоточение

львиной их доли в обрабатывающей промышленности (36%) и добыче углеводородов (25%).

Таблица 3

Структура накопленных прямых инвестиций японских компаний по регионам России на конец 2015 г.

	Объем, тыс. долл.	Доля
Российская Федерация	1295839,49	100,00%
г. Москва	357107,65	27,56%
Сахалинская область	322381,08	24,88%
Приморский край	217866,45	16,81%
Липецкая область	118236,96	9,12%
Московская область	95598,35	7,38%
Тверская область	70941,61	5,47%
Ульяновская область	40695,78	3,14%
Республика Бурятия	31065,37	2,40%
г. Санкт-Петербург	17071,47	1,32%
Нижегородская область	10374	0,80%
Республика Татарстан	150,09	0,01%

Источник: Общая характеристика российско-японской торговли и её факторов за 2015 год [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn\\_ru\\_relations/cn\\_ru\\_trade/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn_ru_relations/cn_ru_trade/) (дата обращения 18.04.2017)

В последние годы стоит отметить наметившийся интерес японских предпринимателей к ведению бизнеса в России. Объемы, которые накопились благодаря инвестициям Японии в РФ за последние 8 лет выросли почти в 20 раз. Описать особенности экономической кооперации Москвы и Токи можно как: преобладание односторонней направленности в сфере отношений инвестиционного сотрудничества, дисбаланса и хаотичности, из-за которых иногда невыгодно размещается японские инвестиций на территории РФ, “однобокая” и практически неизменяемая ориентация проектов, которые ориентированы сугубо на добычу ресурсов или же их переработку. Введенные Японией в ответ на российскую политику в отношении Крыма санкции, хотя и включали в себя приостановку переговоров об упрощении визового режима, продвижении сотрудничества в сфере инвестиций, космоса и безопасности, на практике не повлияли на инвестиционное взаимодействие двух стран. Очевидно влияние экономических интересов и взаимозависимости на внешнюю политику,

проводимую Японией в отношении РФ.<sup>15</sup> В ближайшие годы перспективным представляется развитие российско-японского инвестиционного и научно-технического сотрудничества в следующих направлениях:

а) в области энергетики – переход к глубокой переработке углеводородного сырья в России; организация совместного производства в России новых видов топлива;

б) в области транспорта – решение вопросов самого широкого развития инфраструктуры МТК «Восток-Запад», в том числе: развитие перевозок по Транссибирской железнодорожной магистрали, сотрудничество в создании новых направлений перевозок (БАМ – Сахалин, Сахалин – Хоккайдо) .

Хотя у России существуют определенные контракты и договоренности с КНР, правительство РФ хочет , чтобы её политика в регионе северо-востока Азии стала разнообразнее и сильнее. Россия совсем не заинтересованно в том, что придется “замкнуться” лишь на контакте с Пекином, с которым возможны различные конфликты и неурядицы.

В самой Японии до сих пор преобладают взгляды, которые были характерны для нашей страны во времена холодной войны. Хотя прошло уже более 50 лет, японцы воспринимают нашу страну именно такой, как говорят англоязычные политологи “Soviet-like country”. Данный термин описывает типичную страну социалистического лагеря, в которой практически отсутствует демократия и довольно суровые жители, с которыми сложно договорится. Все это усложняется японскими средствами массовой информации, которые продолжают повествовать о сложности и моральных невзгодах бывших жителей Южных Курил и Сахалина, которым уже хорошо за девяносто, делают всевозможные отсылки на обиду за «оккупацию земель, которые многие “века” принадлежали Стране Восходящего солнца» и очень умело сохраняют “градус”, поддерживают

---

<sup>15</sup> Концепция внешней политики Российской Федерации.  
МИД России. Режим доступа: [http://www.mid.ru/brp\\_4.nsf/0/6D84DDEDED7DA644257B160051BF7F](http://www.mid.ru/brp_4.nsf/0/6D84DDEDED7DA644257B160051BF7F) (дата обращения: 30.04.2017 г.).

актуальность темы «жестокое сибирское плена» и так далее. На это накладывается присущая большинству японцев стойкая нелюбовь к коммунистической идеологии, которая вызывает к жизни стереотип красной, страшной и непредсказуемой России. Эти предубеждения практически не зависят от политической конъюнктуры — они оставались одинаково сильными и в конце 1990-х во время «большой дружбы Бориса и Рю» (Ельцина и премьера Рютаро Хасимото), и во время украинского кризиса 2014–2015 годов. Если в большинстве западных стран отношение к России в 2016 году существенно ухудшилось по сравнению с 2013 годом — по опросу Pew Research Center, количество респондентов, отрицательно относящихся к России, увеличилось в США с 43 до 72%, в Европе — с 54 до 74%, — в Японии этот и без того высокий показатель изменился не столь значительно — с 64 до 69%<sup>17</sup>.

Следует отметить, что в политическом руководстве, в среде высшей бюрократии и бизнес-сообществе Японии, безусловно, существуют различные точки зрения на отношения с Россией. Однако никто из властей предрежащих не сомневается, что в вопросах исторического прошлого Япония занимает правильную позицию. Даже отчаянные “русофилы” открыто не предлагают махнуть рукой на территориальные претензии к Москве, официально признать нынешний статус Южных Курил в составе России, «простить» ее за нарушение Пакта о нейтралитете и за негуманное отношение к военнопленным.<sup>16</sup> Вопрос заключается лишь в том, давать ли ход старым обидам сразу или какое-то время подождать.

Для России и Японии, двух стран, которые движутся по нисходящему пути развития и теряют былые позиции в глобальной экономике, обращение к вопросам исторического прошлого — способ снизить социальные издержки: приостановить рост в обществе пессимизма, вызванного экономическими трудностями, и создать для молодого поколения

---

<sup>16</sup>Пименов П.С. «Особенности и перспективы развития торгово-экономических отношений между Россией и Японией» // Вестник РГГУ, 2012. №10

определенный драйв, основанный на чувстве патриотизма и национальной гордости. Однако в двусторонних отношениях Москвы и Токио, где проблемы прошлого остро стоят только в контексте наследия Второй мировой войны, исторический фактор работает диаметрально противоположным образом.

Япония стремится подвести черту под своим прошлым, полностью очиститься от клейма врага и стать государством, былые грехи которого уже не довлеют над настоящим. Все активнее Токио проводит курс на отказ от пацифистских ограничений, на строительство полноценных вооруженных сил и на более жесткое — иногда и подкрепленное военной силой — отстаивание своих интересов. В выступлениях многих японских политиков, включая самого премьер-министра Абэ, звучит тезис о том, что военные преступники уже смыли своей кровью позор военного поражения, а нынешнему поколению не за что оправдываться. Если в глазах соседей такая политика не что иное, как проявление ревизионизма, то с точки зрения самой Японии это, очевидно, новый этап истории, основанный на самоутверждении и самоуважении, на преодолении собственной виктимности и неполноценности. Наступательность и напористость в выдвигании территориальных требований к Москве — важная часть политики «подведения черты», и трудно представить такой сценарий развития событий, при котором Япония отказалась бы от этой линии, и очевидно, что с течением времени она будет только укрепляться.

Россия, наоборот, черпает свою силу в славном военном прошлом и воспринимает Японию в первую очередь как проигравшее государство, а потерю Японией части территорий на севере — как возмездие за агрессивную политику во время войны и как проявление высшей исторической справедливости.

Тот факт, что наиболее сложная и болезненная проблема исторического прошлого — территориальная — расположена на пересечении этих разнонаправленных векторов, создает ситуацию, в которой отношения между

Россией и Японией не могут быть урегулированы даже в режиме ручного управления, то есть путем волевых решений политиков. Это не позволяет смотреть на будущее отношений России и Японии с оптимизмом.

## **2.2. Внешнеторговое сотрудничество России и Японии**

Значение партнёра во внешней торговле как для России, так и для Японии, остаётся стабильно низким. В 2000–2010-е гг. доля Японии не превышала 1,5–2% в российском экспорте, 6% – в импорте. Доля России во внешнеторговом обороте Японии никогда не поднималась выше 1–2%. В 2016 г. она составляла 2,2%; Россия занимала 14-е место в японском экспорте (1,5% совокупного стоимостного объёма) и 12-е в импорте (2,8% объёма). Значение Японии во внешнеторговых связях России было несколько большим: доля Японии в российском товарообороте составляла в 2013 и 2014 гг. 3,9%

Структура торговли не претерпевала существенных изменений на протяжении многих лет. Россия выступает преимущественно как поставщик определённых видов сырья: энергоресурсов, цветных металлов, морепродуктов и древесины. По данным японской таможенной службы, главной статьёй российского экспорта в Японию остаются: нефть (43,0% стоимостного объёма), далее следовали СПГ (26,9%), цветные металлы (7,8%), нефтепродукты (6,3%), уголь (6,1%), рыба и морепродукты (4,5%), а также лес и лесоматериалы (1,8%)

После аварии на АЭС «Фукусима-1» в марте 2011 г. доминирующей тенденцией в торговых отношениях двух стран был ускоренный рост российского экспорта нефти и газа, которые в совокупности стали составлять более половины стоимости поставок (см. табл. 2 и 3). В 2014 г.

Россия занимала 4-е место среди поставщиков нефти в Японию (после Саудовской Аравии, ОАЭ и Катара), российские поставки составили 8,2% от общей стоимости импорта нефти. Россия в 2014 г. по-прежнему занимала 4-е

место в списке стран-поставщиков СПГ в Японию после Австралии, Катара и Малайзии (9,1% импорта).

В 2016 году товарооборот России с Японией составил 16 064 027 852 долл. США, уменьшившись на 24,62% (5 245 913 803 долл. США) по сравнению с 2015 годом.

Экспорт России в Японию в 2016 году составил 9 384 191 795 долл. США, уменьшившись на 35,27% (5 113 074 111 долл. США) по сравнению с 2015 годом. Импорт России из Японии в 2016 году составил 6 679 836 057 долл. США, уменьшившись на 1,95% (132 839 692 долл. США) по сравнению с 2015 годом. Доля Японии в импорте России в 2016 году составила 3,6650% против 3,7293% в 2015 году. По доле в российском импорте в 2016 году Япония заняла 7 место (в 2015 году – 6 место).

Таблица 4

## Экспорт России в Японию в 2016 году по товарным группам ТН ВЭД

Код ТН ВЭД	Наименование товарной группы	Объём экспорта, долларов США	Доля в общем экспорте, %	Изменения к 1 кв. 2015 г., %
03	Рыба и ракообразные, моллюски	274 302 140	2,92	6,48
26	Руды, шлак и зола	130 163 944	1,39	23,55
27	Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки	6 943 621 526	73,99	41,7
40	Каучук, резина и изделия из них	33 814 210	0,36	-46,21

## Продолжение таблицы 4

44	Древесина и изделия из неё	372 350 878	3,97	17,12
72	Черные металлы	187 038 612	1,99	7,19

Источник: на основе данных Федеральной таможенной службы России <http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2017-02/torgovlya-mezhdu-rossiey-i-yaponiey-v-2016-g/>(дата обращения: 12.04.17)

В структуре экспорта России в Японию в 2016 году (и в 2015 году) основная доля поставок пришлась на следующие виды товаров:

1. минеральные продукты (коды ТН ВЭД 25-27) - 75,41% от всего объема экспорта России в Японию (в 2015 году – 82,91%);
2. металлы и изделия из них (коды ТН ВЭД 72-83) - 10,13% от всего объема экспорта России в Японию (в 2015 году – 6,76%);
3. древесина и целлюлозно-бумажные изделия (коды ТН ВЭД 44-49) - 4,38% от всего объема экспорта России в Японию (в 2015 году – 2,51%);

Наибольший прирост экспорта России в Японию в 2016 году по сравнению с 2015 годом зафиксирован по следующим товарным группам:

1. древесина и изделия из нее; древесный уголь (код ТН ВЭД 44) - рост на 54 424 839 долл. США;
2. злаки (код ТН ВЭД 10) - рост на 39 556 891 долл. США.

Наибольшее сокращение экспорта России в Японию в 2016 году по сравнению с 2015 годом зафиксировано по следующим товарным группам:

1. топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные (код ТН ВЭД 27) - сокращение на 4 969 358 888 долл. США;
2. суда, лодки и плавучие конструкции (код ТН ВЭД 89) - сокращение на 124 792 603 долл. США;

Далее представлены данные по импорту из России в Японию, которые смогут подробнее могут отразить текущую динамику развития отношений Российской Федерации и Японии.

Таблица 5

Импорт России из Японии в 2016 году по товарным группам ТН ВЭД

Код ТН ВЭД	Наименование товарной группы	Объём экспорта, долларов США	Доля в общем экспорте, %	Изменения к 1 кв. 2015 г., %
03	Рыба и ракообразные,	7 304 172	0,11	-18,87
30	Фармацевтическая продукция	74 784 020	1,12	30,44
27	Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные	56 052 449	0,84	17,96
40	Каучук, резина и изделия из них	359 779 386	5,39	-8,79
84	Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части	1 224 235 032	18,33	-12,03
85	Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура	416 422 822	6,23	1,81
87	Средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и их части и принадлежности	3 341 623 304	50,03	5,35

## Продолжение таблицы 5

90	Инструменты и аппараты оптические, фотографические, кинематографические принадлежности	273 123 619	4,09	-8,00
----	--	-------------	------	-------

Источник: на основе данных Федеральной таможенной службы России [http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2017-02/torgovlya-mezhdu-rossiey-i-yaponiey-v-2016-g/\(дата обращения: 12.04.17\)](http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2017-02/torgovlya-mezhdu-rossiey-i-yaponiey-v-2016-g/(дата%20обращения:%2012.04.17))

В структуре импорта России из Японии в 2016 году (и в 2015 году) основная доля поставок пришлась на следующие виды товаров:

1. машины, оборудование и транспортные средства (коды ТН ВЭД 84-90) - 80,02% от всего объема импорта России из Японии (в 2015 году – 77,90%);
2. продукция химической промышленности (коды ТН ВЭД 28-40) - 11,32% от всего объема импорта России из Японии (в 2015 году – 11,80%);
3. металлы и изделия из них (коды ТН ВЭД 72-83) - 2,71% от всего объема импорта России из Японии (в 2015 году – 4,54%);
4. текстиль и обувь (коды ТН ВЭД 50-67) - 1,16% от всего объема импорта России из Японии (в 2015 году – 1,28%).

Наибольший прирост импорта России из Японии в 2016 году по сравнению с 2015 годом зафиксирован по следующим товарным группам:

1. средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и их части и принадлежности (код ТН ВЭД 87) - рост на 169 674 206 долл. США;
2. суда, лодки и плавучие конструкции (код ТН ВЭД 89) - рост на 52 801 888 долл. США.<sup>17</sup>

Сальдо торгового баланса России с Японией в 1 квартале 2016 года сложилось положительное в размере 984 360 200 долл. США. По сравнению с аналогичным периодом 2015 года положительное сальдо уменьшилось на

<sup>17</sup> Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: //http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/dbinet.cgi. (дата обращения: 17.0.2017)

62,66% (1 651 506 354 долл. США)<sup>18</sup>. Доля Японии во внешнеторговом обороте России в 1 квартале 2016 года составила 3,7911% против 4,5807% в аналогичном периоде 2015 года. По доле в российском товарообороте в 1 квартале 2016 года Япония заняла 7 место (в 1 квартале 2015 года – 6 место).

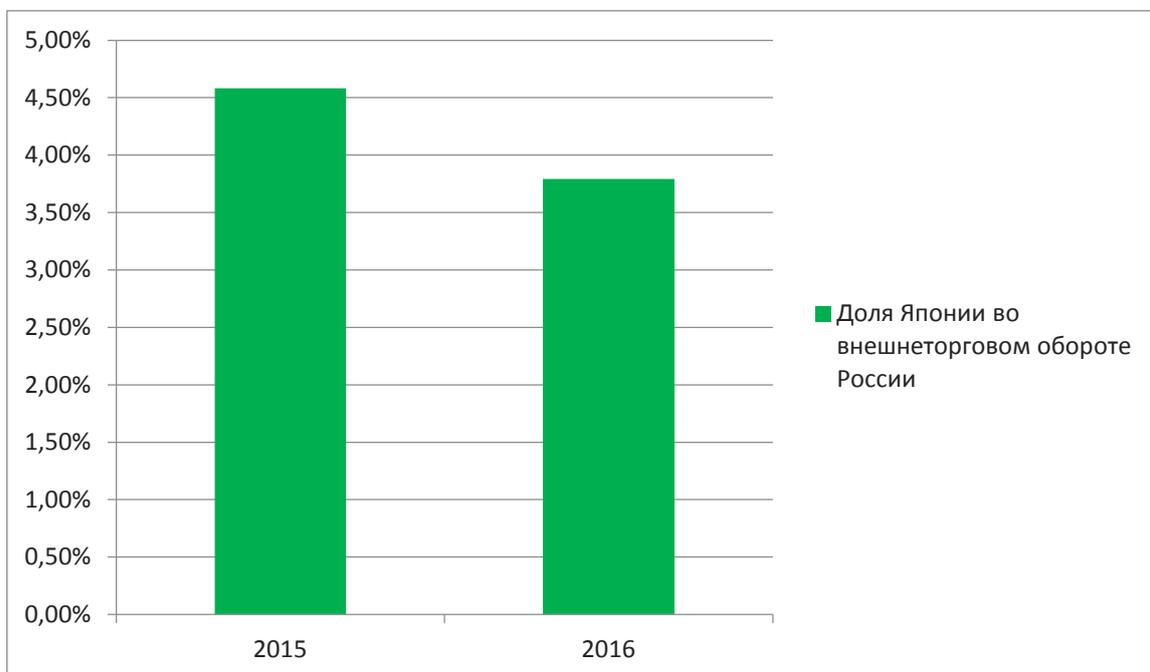


Рис.5. Доля Японии во внешнеторговом обороте России

Источник: Глобальные Экономические перспективы <http://www.worldbank.org/en/publication/global-economic-prospects> (дата обращения: 07.03.2017)

По доле в российском экспорте в 2016 году Япония заняла 8 место (в 2015 – 6 место). Доля Японии в импорте России в 2016ом составила 3,7628% против 4,0735% в аналогичном периоде 2015 года. По доле в российском импорте Япония заняла 7 место (2015 года – 6 место, соответственно).<sup>19</sup>

Японо-российские отношения в 21 веке сильно изменились и продвинулись вперед, а объем внешней торговли между странами за 10 лет вырос в 4 раза. Об этом сообщил в Токио министр экономики, торговли и промышленности Японии Мото Хаяси в послании форуму "Торгово-

<sup>18</sup> KOF Index URL:<http://globalization.kof.ethz.ch> (Дата обращения 13.01.2017)

<sup>19</sup> Федеральная таможенная служба, таможенная статистика внешней торговли – Режим доступа: <http://stat.customs.ru>. (дата обращения 22.03.2017)

промышленный диалог: Россия – Япония" в послании форуму. "Японо-российская внешняя торговля за 10 лет выросла в 4 раза. В 2013 году был достигнут максимум товарооборота между нашими странами. В 2015 наблюдался спад товарооборота почти на 40%, но это связано с падением цен на нефть. Мы считаем, что японо-российские экономические отношения могут и должны развиваться еще больше", — говорится в послании министра.

Стоит отметить активное участие нашего региона в укреплении экономических связей с Японией. Правительство Татарстана надеется на продолжение взаимовыгодного сотрудничества с японскими партнерами, в том числе в таких направлениях, как химия и нефтехимия, энергетика, сельское хозяйство и IT- технологии, сказал президент Татарстана Рустам Минниханов. "Мы можем предложить японским партнерам взаимовыгодные проекты, в том числе в таких сферах, как химия и нефтехимия, энергетика, сельское хозяйство и IT- технологии, в том числе и с применением механизмов государственно-частного партнерства... Хочу пригласить японских партнеров к дальнейшему сотрудничеству с республикой Татарстан, которое будет способствовать укреплению российско-японских отношений, — сказал Минниханов в ходе заседания форума "Торгово-промышленный диалог: Россия-Япония". Он отметил, что Япония является одним из ведущих партнеров республики из стран АТР. Сферы уже налаженного взаимодействия многообразны: нефтехимия, машиностроение, наука и образование.<sup>20</sup>

Безусловно, эти товары и в дальнейшем будут занимать основную часть объема российского экспорта в Японию. В дополнение к ним после создания на Дальнем Востоке соответствующих производственных мощностей предполагается наращивание поставок нефтепродуктов, кокса, а также начало поставок продуктов нефтехимии и газохимии, сжиженного водорода.

---

<sup>20</sup> Официальный сайт компании ТАНЕКО, Режим доступа: <http://taneco.ru/> (дата обращения: 02.04.2017)

В ближайшей перспективе прогнозируется рост российского экспорта в Японию пиломатериалов и шпона для производства фанеры. Российским предприятиям целесообразно расширять ассортимент пиломатериалов, производимых по японским стандартам, а также проработать вопрос о переносе производства фанеры на российскую территорию. Перспективным направлением может стать экспорт топливных паллет из отходов заготовки и обработки древесины, а также экспорт целлюлозы хвойных пород древесины.

В части экспорта рыбы и морепродуктов ожидается начало поставок в Японию рыбной муки российского производства. Имеются перспективы и для поставок в Японию алюминия и других цветных металлов (кроме меди), а также борной кислоты и таких новых товаров как речной песок и щебень для строительных работ. Возможна поставка в Японию и через сбытовые каналы японских универсальных торгово-инвестиционных компаний в третьи страны Азии российских зерновых культур (пшеницы, кукурузы, гречихи), кормов на основе кукурузы и пшеницы, сои и другой сельхозпродукции.

Япония является страной с развитой промышленностью, которая в рамках международного разделения труда специализируется на производстве уникальных и технологически сложных промышленных изделий. В этой связи в интересах развития российской промышленности и ее модернизации представляет интерес импорт из Японии продукции промышленного назначения и получение доступа к японским технологиям в различных отраслях машиностроения, нефтеперерабатывающей и химической промышленности. Высокая стоимость продукции обусловлена техническими характеристиками японского оборудования, целесообразность приобретения которого прорабатывается в каждом конкретном случае заинтересованными российскими организациями, исходя из ТЭО соответствующих проектов. Учитывая вышеуказанную специализацию Японии, интересам промышленного развития России отвечают закупки комплектного оборудования, а также привлечение прямых японских инвестиций в

реальный сектор экономики с целью создания совместных предприятий на территории Российской Федерации и локализации производств. В перспективе можно прогнозировать расширение поставок на российский рынок японских товаров инвестиционной группы, в том числе для реализации совместных проектов на территории Российской Федерации. Очевидно, что на фоне нынешней макроэкономической конъюнктуры и текущего курса рубля импорт продукции в Россию в значительной мере теряет свою конкурентоспособность, зато многократно увеличиваются возможности инвестиционных вложений в различные отрасли промышленности – сельское хозяйство, медицину, производство удобрений, создание транспортно-логистической инфраструктуры. В целом фокус российско-японских экономических отношений в последнее время все более смещается из области торговли в сторону долгосрочных инвестиционных проектов.

Правительство Российской Федерации активно работает над созданием условий для привлечения японских инвестиций, при этом все отмечают необходимость инициирования проектов «нового качества» с созданием совместных цепочек добавленной стоимости и переходом на качественно новый уровень проектного сотрудничества с перспективой выхода на рынки третьих стран с акцентом на АТР. Безусловно, и в дальнейшем нефть, СПГ и уголь будут занимать основную часть объема российского экспорта в Японию. Позитивным трендом 2015 – начала 2016 года является определенная диверсификация российского экспорта в Японию. О глобальных изменениях говорить пока рано, однако доля продукции топливно-энергетического комплекса в структуре российских поставок сократилась по итогам первых двух месяцев 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015 года с 89,2% до 81,7%. Появился ряд новых позиций несырьевого экспорта в Японию, хотя объемы этих поставок пока невелики. К примеру, на фоне текущей конъюнктуры повысилась

конкурентоспособность сельхозпродукции производителей Дальнего Востока на японском рынке. Среди факторов, влияющих на рост экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия из России в Японию, можно выделить поступательный интерес японских импортеров к российской продукции, которая является альтернативой поставкам из Китая и стран ЮВА. Расширение сотрудничества в агропромышленном комплексе рассматривается Правительством Российской Федерации в качестве одного из приоритетов работы на японской направлении, для этого создаются все условия. Стоит вспомнить тот факт, что в 2016 году стала ведущим экспортером пшеницы и зерновых. Косвенно сказались санкции введенные против Российской Федерации и ответные контр-санкции, которые разработало наше государство. В результате этих манипуляций, сельскохозяйственные отрасли стали, в условиях изолированности от остального мира, развиваться и набираться опыта и силы. В будущем возможен и такой исход событий, что при отмене санкций и уменьшения информационного давления на Россия, наша сельхоз продукция будет лидировать не только по количеству, но и по качеству предоставляемых услуг.

В качестве перспективного направления взаимодействия мы рассматриваем наращивание экспорта мяса птицы, свинины, баранины, говядины, готовой мясной продукции и продукции птицеводства в Японию. Ряд японских компаний впервые организовал пробные закупки российской сельскохозяйственной продукции для проведения исследований и оценки качества. Данные статистики демонстрируют, что по итогам 7 месяцев 2016 года в 10 раз увеличился экспорт какао и продуктов из него, в 9 раз – жиров и масел животного происхождения, в 6,9 раз – сахара и кондитерских изделий, в 2,5 раза – злаков, на 50% - готовых продуктов из мяса и рыбы, на 42% - готовых продуктов из зерна, на 26% - рыбы и 69 ракообразных (причем доля данной товарной группы в общем объеме российского экспорта в Японию

выросла с 0,3% до 0,8%). В перспективе после создания на Дальнем Востоке соответствующих производственных мощностей предполагается наращивание поставок нефтепродуктов, кокса, а также начало поставок продуктов нефтехимии и газохимии. В связи со снижением обменного курса рубля появляется возможность расширить номенклатуру экспорта за счет продвижения на японский рынок химических товаров, биотоплива и даже отдельных видов машино-технической продукции. В высокотехнологичных областях возможно предоставление услуг российских центров обработки данных, услуг по разработке игрового контента и программного обеспечения, услуг по разработке новейших сорбентов по очистке жидких радиоактивных отходов от цезия и стронция, расширение предложения транспортных услуг.

### **2.3. Россия-Япония: крупные инвестиционные проекты**

В последнее время (в особенности со времен событий на Фукусиме) контакты России и Японии стали “оживать”. Изначально самыми серьезными в плане масштабов были проекты с участием Японии «Сахалин-1» и «Сахалин-2».<sup>21</sup> Начало им было положено в соответствии с Соглашениями о разделе продукции еще в 1996 г., 2005-2006 года можно принять за точку отсчета нового этапа инвестиционной деятельности японских корпораций на территории РФ. В тот период крупные ТНК Японии стали перевозить собственные производственные мощности в Россию. “Первопроходцами” в области масштабного сотрудничества двух стран в области производства совершили авто-концерны «Тойёта» и «Ниссан», которые решили запустить заводы для выпуска легковых автомобилей рядом с городом Санкт-Петербургом. Ориентировочная сумма вложений по обоим заводам насчитывалась около 150 и 200 млн. долл.

---

<sup>21</sup> Корнейко, О.В. Перспективы развития предпринимательства на базе морских биотехнологий в Приморском крае / О.В. Корнейко. // Путеводитель предпринимателя. –2011. – № 11. – С. 156–163.

соответственно. Это событие позволило начать череду новых для России контактов и проектов в этой отрасли. Увидев определенные успехи конкурентов, свои заводы принялись открывать, следуя за конкурентами, такие концерны как: японские автомобильные фирмы «Мицубиси», «Исудзу», «Комацу», но и кроме них организации, которые работают в отраслях близких к автомобилестроению и прочих комплектующих (машинные масла, комплектующие и прочее). Вышли на российский рынок и банки (Мидзухо банк, ЯР-банк), которые всецело поддерживают и содействуют деятельности японских компаний. Таким образом, на современном этапе автомобилестроение и смежные отрасли становятся локомотивом инвестиционных отношений Японии и России.

Факторами, которые стимулировали приток инвестиций из Японии, были прогрессирующая экономика России (до кризиса 2011 года),<sup>22</sup> огромные запасы природных ресурсов, довольно таки недорогая и квалифицированная рабочая сила. Но все-таки, потенциал и желание лидировать на российском рынке не позволил японским фирмам успешно конкурировать с западными конкурентами, которые открыли свои филиалы на российской территории гораздо раньше, чем японцы.

Хотя в последнее время рост инвестиций японского капитала в российскую экономику увеличивались, следует признать то, что потенциал инвестиционной кооперации между странами весьма низок и следует работать над его увеличением. В частности, по словам бывшего председателя Японо-российского комитета по экономическому сотрудничеству Мотоюки Ока, в обозримом будущем (примерно 2020 год) объем японских инвестиций может достигнуть 30 млрд. долл. Из причин, которые осложняют ситуацию с инвестированием в экономику Российской Федерации, члены японских корпораций выделяют следующие факторы: отсутствие прозрачности и крайне не стабильная общность законодательной

---

<sup>22</sup> Иванов И. Кто мы для Азии? // Российская газета. 18.11.2013. URL: <http://www.rg.ru/2013/11/16/ivanov-site.html> (дата обращения: 08.05.2017).

системы и исполнение их на практике, которые можно связать с процессом регулирования инвестиций, условия по локализации производства и просто колоссальные размеры коррупции, которая пронизывает все сферы производства. Именно поэтому, хоть и намечается сдвиг в плане инвестиционных отношений между государствами, прямые капиталовложения в Российскую Федерацию все еще занимают весьма малую часть в размерах зарубежных инвестиций японских компаний.<sup>23</sup>

Отраслевое распределение прямых капиталовложений компаний из Японии в системе российской экономики обладает неравномерным принципом:<sup>24</sup> около 83% всех капиталовложений сконцентрировано в обрабатывающей промышленности. В 2012 г., как пример, поступления в данную область оценивался в 177 млн. долл., что можно выразить как 2/3 общего количества инвестиций за прошедший год. Изменение ориентированности в распределении капиталовложений на технологически сложные и капиталоемкие производственные сферы, такие как: автомобилестроение, машиностроение, химическое производство, могут показать то, что на сегодняшний момент прогресса в японских инвестициях в РФ наблюдается не только лишь количественный, но и рост качества, который выражен в увеличении технологической степени инвестиций.

Следует упомянуть про одни из самых первых крупнейших проектов России и Японии, которые показывают реальные возможности в кооперации эти двух стран. Это проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2».<sup>25</sup>

Проект «Сахалин-1» является одним из крупнейших инвестиционных шельфовых проектов Российской Федерации, реализуемых на условиях Соглашений о разделе продукции (СРП) (вступило в силу в 1996 году).

---

<sup>23</sup> Ворожбит, О.Ю. Методические аспекты анализа социально-экономического развития регионов Российской Федерации / Н.П. Приступ // Экономика и предпринимательство. – 2014. С. 208–211.

<sup>24</sup> Смирнова О.В. Финансовые результаты деятельности банка Японии // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2013. № 14. С. 51–54.

<sup>25</sup> Козлов, Л.Е. Возможности перспективы участия японского бизнеса в развитии Дальнего Востока России / Л.Е. Козлов // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2015. – № 1 (28). – С. 12–19.

Проект предусматривает разработку трех морских месторождений – Чайво, Одопту и Аркутун-Даги, расположенных на северо-восточном шельфе острова Сахалин в акватории Охотского моря.

Партнерами по проекту «Сахалин-1» являются ОАО «НК «Роснефть» с долей 20%, компания ЭксонМобил с долей 30%, консорциум японских компаний СОДЕКО с долей 30% и индийская государственная нефтяная компания ОНГК Видеш с долей 20%. Оператором проекта является Эксон Нефтегаз Лимитед.<sup>26</sup>

В связи со сложностью проекта его реализация осуществляется в несколько этапов. На первой стадии предусматривалось организовать добычу нефти и попутного газа на месторождениях Чайво и Одопту. Основными производственными объектами на этом этапе стали буровая установка «Ястреб», морская платформа «Орлан» на месторождении Чайво, береговые буровые площадки на месторождениях Чайво и Одопту, береговой комплекс подготовки продукции и система трубопроводов с нефтеотгрузочным терминалом в п. Де-Кастри. Сахалин-2, это второй проект, который реализуется в Российской Федерации на условиях соглашения о разделе продукции. Оператором проекта «Сахалин-2» является компания Sakhalin Energy Investment Company Ltd. (Sakhalin Energy). Акционеры Sakhalin Energy: ПАО «Газпром» (50% плюс одна акция), Shell Sakhalin Holdings B. V. (дочернее предприятие Royal Dutch Shell plc., 27,5% минус одна акция), Mitsui Sakhalin Holdings B. V. (дочернее предприятие компании Mitsui & Co. Ltd., 12,5% акций) и Diamond Gas Sakhalin B. V. (дочернее предприятие компании Mitsubishi Corporation, 10% акций)<sup>27</sup>.

---

<sup>26</sup> Департамент экономического развития РФ. Режим доступа: [http://econsmolensk.ru/temp/upload/file/Obem\\_inostrannyih\\_investitsiy.pdf](http://econsmolensk.ru/temp/upload/file/Obem_inostrannyih_investitsiy.pdf) (дата обращения: 24.03.2017)

<sup>27</sup> Micron Technology. [URL:https://www.micron.com/about/locations/Japan](https://www.micron.com/about/locations/Japan) (Дата обращения 12.04.2017)

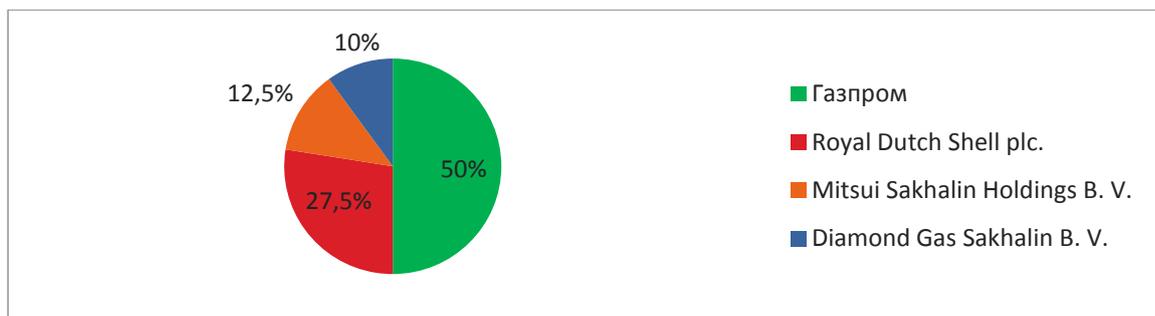


Рис.6. Распределение долей акции на объекте Сахалин-2

Источник: <http://www.gazprom.ru/>

Реализация крупнейшего в мире комплексного нефтегазового проекта «Сахалин-2» стала катализатором множества процессов, имеющих большое значение для развития страны и Сахалинской области. По итогам 2015 года, согласно международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), выручка «Сахалин Энерджи» составила 6,192 млрд долларов США, а прибыль — 1,962 млрд долларов. Применяющиеся при реализации проекта технологии можно охарактеризовать как технологический прорыв для нашей страны: впервые Россия поставляет газ в сжиженном виде, причем применяемая технология сжижения была разработана специально для этого проекта. Транспортировка СПГ стала новым сегментом российского судоходного рынка. Суммарные извлекаемые запасы «Сахалин-2» составляют порядка 150 млн тонн (свыше 1 млрд баррелей) нефти и 500 млрд куб. м газа. В декабре 2008 года проект «Сахалин-2» перешел на круглогодичный экспорт сырой нефти, а 18 февраля 2009 г. состоялся запуск в эксплуатацию первого в России завода по производству СПГ. В марте 2014 года завод произвел 50-миллионную тонну СПГ, а в августе 2015 года общий объем произведенного СПГ достиг 65 млн. тонн.

В июне 2015 года между ПАО «Газпром» и компанией «Шелл» был подписан Меморандум о реализации проекта строительства третьей технологической линии завода проекта «Сахалин-2» производительностью

до 5 млн тонн СПГ в год.<sup>28</sup> Срок ввода проекта в эксплуатацию намечен на 2021 г. В 2015 г. компания Sakhalin Energy добыла 5,15 млн. тонн (40,2 млн. баррелей) нефти и конденсата и произвела 10,8 млн. тонн СПГ. Компания перевыполнила производственные показатели и отгрузила 57 партий нефти и 166 партий сжиженного природного газа (при плане в 51 и 162 партии соответственно).

На данный момент работы на заводе СПГ проекта «Сахалин-2» приостановлены из-за аварии, которая произошла 26 марта 2016 года. Он был остановлен после аварии, произошедшей на платформе «Лунская-А». На данной платформе произошла авария — сработали датчики утечки газа, в результате чего с платформы были эвакуированы 92 человека — те специалисты, которые не задействованы в ремонтных работах. Что касается самой платформы, то Платформа «Лунская-А» — первая российская морская газодобывающая платформа, находящаяся в 15 километрах от северо-восточного побережья острова Сахалин. Введена в строй в конце 2008 года. Разработка и проектные работы были проведены совместно с японскими учеными из префектур Мияги и Ивате.

“Нашествие” японских автокомпаний на рынок Российской Федерации Россию таких как: «Тоёта», «Ниссан», «Мицубиси», «Исудзу», а также компании «Комацу», мирового производителя дорожно-строительной спецтехники, привлек за собой новые возможности и капиталы в смежные отрасли. Предприятие «Асахи глас» открывает завод по прокату листового стекла в г. Клине, а фирма «Иокогама раббер» курирует ход строительства завода по производству шин и резинотехнических изделий на территории особой экономической зоны в Липецкой области. Из других снабженцев и ретейлеров продуктов и комплектующих стоит выделить: «Тоёта босёку»,

---

<sup>28</sup> Сайт российской корпорации Газпром, Режим доступа: <http://www.gazprom.ru> (дата обращения: 02.04.2017)

«Исикавадзима-Харима дзюкогё», «Гирадо», «Дайдо мэтару», «Сакура когё» и т.д.<sup>29</sup>

Можно вспомнить и опыт правительства Татарстана совместно с местной нефтяной компанией «ТатНефть»<sup>30</sup>, которые совместно с японскими коллегами занимались отладкой и разработкой проекта на заводе «ТАНЕКО». Немного истории самого предприятия и его становления. ТАНЕКО-российское предприятие нефтеперерабатывающей отрасли, которое включает в себя разрабатывающийся и готовящийся комплекс по нефтепереработке и общности нефтехимических заводов в городе Нижнекамске, Республики Татарстан. Работа по данному проекту была начата в далеком 2005ом году. Инициатором выступает Правительство Республики Татарстан. Главным координатором хода работ по строительству комплекса, согласно решению Совета безопасности Республики Татарстан, определена компания "Татнефть", которая является основным инвестором этого проекта.<sup>31</sup>

Крупнейшие отечественные и иностранные машиностроительные и инжиниринговые предприятия боролись за само право участия в этом многобюджетном и многообещающем проекте. Заказчик же – ОАО «ТАНЕКО», дочерняя компания ОАО «Татнефть», выбирал из огромного количества заявок самые лучшие, но они должны были соответствовать ожиданиям и критериям, которые были выставлены на совете директоров на ОАО «Татнефть».<sup>32</sup> Одним из основных требований было желание развивать совместно проект с Республикой Татарстан и наличие опыта в ведении бизнеса на мировом уровне. В итоге, тендер по обеспечению автоматизации комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов получило

---

<sup>29</sup> Корнейко, О.В. Российско-японские экономические отношения: динамика и тенденции/ О.В. Корнейко // «Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса». – 2015; № 4. – С. 14–20.

<sup>30</sup> Министерство Экономики Республики Татарстан. – Режим доступа: <http://mert.tatarstan.ru/rus/documents.html> (дата обращения: 24.03.2017)

<sup>31</sup> Закон Республики Татарстан от 1 августа 2011 года № 50-ЗРТ «О государственно-частном партнерстве в Республике Татарстан»

<sup>32</sup> Закон Республики Татарстан от 19 июля 1994 года № 2180-ХП «Об иностранных инвестициях в Республике Татарстан»

ООО «Иокогава Электрик СНГ» – дочерняя компания именной корпорации, которую знают по всей Земле и клиенты всегда довольны качеством и ценой их услуг. Данное предприятие имеет вековую историю, за которую Yokogawa Electric Corporation стала производителем поистине инновационных систем. Хотя и то, «Иокогава» уже около 15 лет предоставляет свои услуги на рынке республики, нижекамский проект в свою очередь. Послужил своеобразным толчком для продвижения бизнеса на территории Татарстана, соответственно, а так же других субъектах Российской Федерации. В рамках сотрудничества с ОАО «ТАНЕКО» фирма создала уникальную систему по привлечению лучших экспертов и работников в области автоматизации из филиалов стран Европы (Нидерланды, Италия) , а так же из страны, в которой инновации сейчас практически решают все – Сингапур и обязательными рекомендациями головного офиса в Японии.

Цель поставленная руководством для инженеров компаний «Иокогава» и «ТАНЕКО» одинаковая, поэтому они сообща выполняют план работ и оговаривают все подробности. Проблемы и угрозы для проекта рассматриваются в открытом режиме с задачей по нахождению самого логично и менее затратного решения и действий относительно сложившихся ситуаций. Но при всем таком “объединением”, каждая из сторон следит за ходом работ и их реализацией. Системную архитектуру генеральный подрядчик сформировал в связи с размерами данного проекта и возможной перспективой на расширения в будущем, что сделает возможным для предприятия «ТАНЕКО» реализовать все намеченные фазы по становлению заводов нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса. При возведении «ТАНЕКО» во всех моментах применяются высокотехнологичные материалы для установления сетевой инфраструктуры и системы безопасности и резервного копирования данных, что делает возможным обеспечить наибольшую полезность для функционирования

всего комплекса.<sup>33</sup> Именно эти факторы позволяют комплексу и Республики Татарстан находиться на лидирующих позициях и быть в списке предприятий подобного уровня, которые на сегодняшний день имеются в мире. В качестве основных элементов технического предложения генподрядчик посоветовал воспользоваться основными продуктами корпорации Yokogawa – систему PCSU на базе CENTUM VP и систему противоаварийной защиты (ПАЗ) на базе ProSafe RS. Еще стоит отметить то, что специалистами «Йокогава Электрик СНГ» совместно со специалистами ОАО «ТАНЕКО» будет вводиться система улучшенного управления (APC), что заметно повлияет экономическую эффективность (в прогнозах она увеличится в 2 раза) и ожидаемую окупаемость инвестиций. На данный момент корпорация «Йокогава Электрик СНГ» уже закончила выполнение по первой стадии введения систем АСУ ТП для установки ЭЛОУ-АВТ-7, отладка производства серы, товарно-сырьевых парков и факельного хозяйства, установок висбрекинга и стабилизации нефти. Но на этом партнеры решили не останавливаться. Кооперация между Японией и Татарстаном ( ну при непосредственном участии РФ) будет продолжаться— в конце 2011 года компания «Татнефть» сделала заявление о том , что «Йокогава Электрик СНГ» продолжит выполнение своих обязательств по автоматизации для объектов этапа 1Б нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса ОАО «ТАНЕКО», которое включает в себя инсталляцию и обкатку гидрокрекинга.

Из серьезных проектов японских компаний в химической промышленности и машиностроении можно отметить следующие: совместные с российскими коллегами из «Идэмицу косан» и «Асахи касэй кемикалс», сборочные цеха мировых производителей техники «Сони» и «Панасоник» в Калининградской области, программа развития в области

---

<sup>33</sup> Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 24.07.2006 №377 «Об утверждении Положения о порядке и условиях заключения Договора о реализации инвестиционного проекта между субъектом инвестиционной деятельности и Министерством экономики Республики Татарстан и формы договора о реализации инвестиционного проекта».

энергетического машиностроения компании «Мицубиси дзюкогё», а также станкостроительные отделения технического обслуживания и контроля от мировых лидеров в производстве промышленных роботов «Фанук» и «Ясукава» г. Санкт-Петербург, которые в будущем будут сосредоточены на обеспечение японских автомобильных заводов в Российской Федерации. Кроме обрабатывающей промышленности стремительно, уже в течение последних 7 лет возрастал( но с небольшими перебоями) приток японского капитала в сферу финансовой деятельности, однако доля инвестиций в финансовый сектор составила всего 3,9% общего объема накопленных прямых капиталовложений из Японии в 2014 г.<sup>34</sup> С 2007 г. в России ведет свою деятельность «Тойота банк», который специализируется на выдаче кредитов для покупок автомобилей данного автоконцерна. В нашем же городе( Казани) совсем недавно открылся крупнейший в Поволжской округе дилерский центр концерна «Тойота», на открытие которого приезжал лично президентом ООО «Тойота Мотор» Такеши Исогая. Можно сделать вывод, что японские авто-производители высоко ценят, уважают качества и услуги своих коллег из России.

Инвестируются Японией и лесное хозяйство, сферу транспорта и связи. В 2009 г., например, компания «Сумитомо» в содружестве с ОАО «Тернейлес» запустила в Приморье два комплекса глубокой переработки древесины. Сфера телекоммуникаций тоже отметилась интересным проектом компаний KDDI (японский медиа-гигант) и «Ростелеком» по прокладке между г. Находка и г. Дзёэцу, преф. Ниигата оптоволоконной линии (при тестовых испытаниях в одной из компаний, была достигнута рекордная скорость по передаче данных - 400ГБ/сек.) для улучшения связи для и скорости обмена данных из Японии, но и в обратном направлении. Самым серьезным и крупномасштабным, в сфере телекоммуникаций, считается

---

<sup>34</sup>Стрельцов Д. Москва и Токио: выйти из спячки / Россия в глобальной политике. 22.10.2015. Режим доступа: <http://www.globalaffairs.ru/number/Moskva-i-Tokio-vyiti-iz-spyachki-15365> (дата обращения: 30.04.2015 г.).

совместный проект ЗАО «Компании Транстелеком» и японской NTTCom по прокладке оптоволоконной сети между городами Невельск (о. Сахалин) и Исикари (о. Хоккайдо). Протяженность кабеля ориентировочно насчитывает около 620 км, сумма инвестиций в обе стороны около 50 млн. долл. США.

Для каждого региона характерна определенная отраслевая направленность инвестиций: например, Санкт-Петербург лидирует в привлечении японских прямых капиталовложений в производство транспортных средств 93% всех накопленных в стране капиталовложений в этой сфере, в Приморском и Хабаровском краях концентрируются инвестиции японских компаний в переработку древесины чуть менее 90%, а также капиталовложения в сферу связи и транспорта около 80%. Отраслевая структура инвестиций японских компаний в Московской области, отличается высокой концентрацией в сфере обрабатывающих производств 98% японских инвестиций в регионе, а в Москве основную долю 86% капиталовложений, поступающих в столицу занимают капиталовложения в оптовую торговлю.

Таблица 6

## Рэнкинг топ 5 долей Японии по ПИИ

Регион	Приток ПИИ на душу населения, млн. долл.	В % к 2014 году	Основные страны, инвестировавшие в регион в 2015 году(их доли в общем притоке инвестиций в регион, %)	Накоплено ПИИ на душу населения, млн. долл.
г. Москва	213,82	107,3%	Австрия (18,25%), Нидерланды (14,46%), Великобритания (12,94%), США (9,84%), Германия (9,29%), Япония (6,75%)	1 407,02

## Продолжение таблицы 6

Приморский Край	201,33	1001,3%	Германия (79,85%), Япония (11,58%)	295,73
Республика Татарстан	139,88	605,2%	Нидерланды (33,04%), Дания (27,47%), Турция (24,84%), Япония (9,56%)	266,10
Тверская область	88,13	809,6%	Япония (48,23%), Нидерланды (18,18%), Великобритания (14,49%), Швеция (8,19%), Финляндия (6,82%)	262,47
Ульяновская область	21,49	95,1%	Германия (45,91%), Япония (37,90%), Великобритания (16,10%)	96,44

Источник: Развитие российско-японского сотрудничества в инвестиционной сфере [http://www.webeconomy.ru/index.php?page=cat&cat=mc&mc=155&type=news&p=7&new\\_sid=1047](http://www.webeconomy.ru/index.php?page=cat&cat=mc&mc=155&type=news&p=7&new_sid=1047) (дата обращения: 18.04.2017)

Нынешняя ситуация в отношениях Москвы и Токио по внешнеэкономическим контактам характеризуется существенной концентрацией капиталовложений в отдельные отрасли в определенное количество регионов.

Данная ситуация сложилась из-за двух тенденций. Во-первых, так как объемы японских инвестиций в Российскую Федерацию довольно малы, то отраслевая структура поступающих капиталовложений создается при осуществлении конкретных инвестиционных проектов крупными компаниями в определенных сферах экономики. Именно и поэтому пропорции распределения инвестиционных поступлений по отраслям так заметно чувствительны к изменениям объемов поступающего капитала, а структура инвестиций подвержена резким изменениям.

Кроме того, ориентированность регионов РФ на прогресс определенных направлений экономики в виду уникальности экономико-географического положения, ресурсной базы и конъюнктуры региональных рынков приводит к тому, что и в региональном разрезе отраслевая структура инвестиций отличается высокой степенью концентрации.

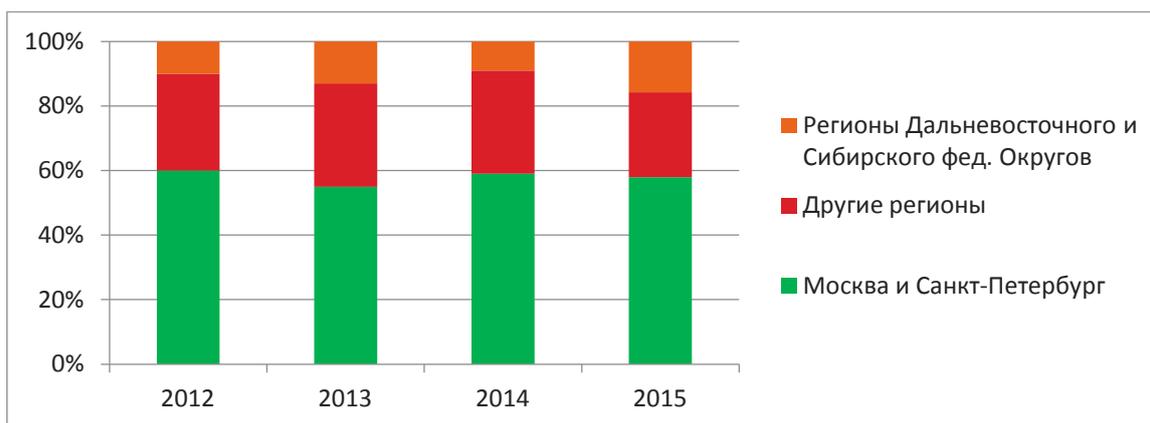


Рис.7. Динамика доли регионов России в объемах накопленных японских прямых инвестиций за 2012-2015<sup>35</sup>

Вторая тенденция, которая следует из уникальности стратегии японского бизнеса в освоении зарубежных рынков. Смысл в том, что капиталовложения лидирующих японских корпораций в международные инвестиционные проекты втянут за собой поток инвестиций в отрасли, которые обеспечивают содействие или различную помощь, оснащение и обслуживание основных производств. Чаще всего в смежные отрасли приходят дочерние компании либо деловые партнеры этих предприятий, которые имеют устойчивые связи с промышленными группами на японском рынке<sup>36</sup>. Это способствует формированию более развитой, сбалансированной и устойчивой структуры поступающих в российскую экономику инвестиций.

Вместе с тем, хотя нынешний этап развития российско-японских

<sup>35</sup> Развитие российско-японского сотрудничества в инвестиционной сфере <http://www.webeconomy.ru/index.php?page=cat&cat=mc&mc=155&type=news&p=7&newsid=1047> (дата обращения: 18.04.2017)

<sup>36</sup> Инвестиционный портал Республики Татарстан, Режим доступа: <http://invest.tatar.ru> (дата обращения: 02.04.2017)

инвестиционных отношений характеризуется такими положительными тенденциями, как динамичное наращивание объемов капиталовложений, перемещение акцента с сырьевых на обрабатывающие отрасли и повышение технологического уровня капиталовложений, российское направление все еще занимает незначительное место в инвестиционной стратегии японских компаний. И доля капиталовложений Японии, одного из крупнейших инвесторов мира в России также очень мала по сравнению с другими странами. Иными словами, несмотря на взаимную заинтересованность в развитии инвестиционных связей, на сегодняшний день потенциал российско-японских инвестиционных отношений все еще остается в значительной мере нереализованным.

## **Глава 3. Особенности и значение экономического сотрудничества с Японией для России**

### **3.1. Оценка влияния внешнеэкономических связей с Японией на экономику России**

Чтобы оценить влияние Японии на внешнюю экономику Российской Федерации, стоит вспомнить, что на данный момент обе этих страны испытывают определенные сложности в пределах собственных границ, так и на мировой арене. Для России в первую очередь – это введенные Западом санкции (с некоторыми из них Токио согласно), а так же ответные контр-санкции со стороны РФ. Япония же до сих пор пытается прийти в себя после событий 2011ого года - взрыва реактора на Фукусиме-1. Последствия этого события проявляются и в экономике, экологии и просто в будущем страны.

В это сложно время для народов Японии и России, их лидеры - Синдзо Абэ и Владимир Путин, находят время для встреч в формате тет-а-тет. Первая по их договоренности проходила на японской стороне. Владимир Путин прибыл в Токио 16 декабря 2016 года и провел двухдневный рабочий визит, в ходе которого были освещены все злободневные темы на тот момент. Особое внимание уделялось Курильским островам, которые являются своеобразным камнем преткновения для двух сторон. И чтобы оценить эффективность и влияние на экономику данных событий, нужно вспомнить события и договоренности, которые были совершены на данной встрече.

По итогам российско-японского форума в Токио было подписано более 50 договоров и коммерческих контрактов в таких отраслях, как энергетика, машиностроение, химическая промышленность, высокие технологии, и по другим направлениям. Отправной точкой в этих взаимоотношениях можно считать встречу в Сочи, на которой был предложен план развития сотрудничества из восьми пунктов. В целом, разговор пошел об усилении российско-японских отношений в сферах энергетики, малого и среднего

бизнеса, индустриализации Дальнего Востока и расширения экспортной базы.<sup>37</sup>

Основное, что интересует Токио, – это совместные проекты в топливно-энергетическом комплексе. Япония тратит огромные средства и усилия на оплату энергии и ресурсов. Правительство поставило цель – снизить энергетическую зависимость от стран Ближнего Востока, которые торгуют с Японией своим дорогим сжиженным газом (СПГ). И лучшего коллеги по этому вопросу, чем Россия, Японии будет сложно найти. В свою очередь Япония для Роснефти – отличный рынок сбыта своей продукции. В 2015ом году из России в Японию было экспортировано 6,5 млн. т сжиженного природного газа (СПГ), 14,5 млн. т нефти, 1,7 млн. т нефтепродуктов и 16,2 млн. т угля.

Российская корпорация “Газпром” достигла договоренности с Агентством по природным ресурсам и энергетике Министерства экономики, торговли и промышленности Японии о сотрудничестве. Так же, стоит вспомнить и описанные выше проект «Сахалин-2». “Газпром” и японская Mitsui решили совместно сотрудничать в рамках укрепления проекта, а также в области СПГ-бункеровки морского транспорта. С Mitsubishi Corporation “Газпром” даже подписал соглашение по партнерству в сфере СПГ. В особенности, предприятия будут сотрудничать в формировании третьей линии «Сахалина-2». “Газпром” рассчитывает на данную платформу, чтобы в ближайшем будущем увеличить объемы поставок в Японию. Российский газовый гигант, строил планы по возведению нового СПГ-завода во Владивостоке, который бы послужил транспортным хабом (газораспределительный центр) для Токио. В ближайшее время, возможно возобновление данного проекта.

---

<sup>37</sup> Инвестиционный портал Приморского края.– Режим доступа: <http://invest.primorsky.ru> (дата обращения: 02.04.2017)

Помимо всего, государства планируют возвращение к проекту по прокладке газопровода «Сахалин – Хоккайдо». Этой совместной идеи уже более 18 лет, выгоды от него весьма очевидны. Газопровод решит вопрос со стабильностью поставок газа в Японию, а так же сделает возможным для японцев покупать газ гораздо дешевле. Интересным фактом предстает тот момент, что финансирование на постройку новых объектов готовы выделить японские банки. В частности, Japan Bank for International Cooperation (JBIC) гарантировал “Газпрому” деньги на проекты с участием японских компаний, хотя это несмотря на тесный контакт данного банка со Штатами и поддержку санкций Запада против России.

Заработать на японцах собирается и НОВАТЭК, который давно приглашает японские компании к участию в его СПГ-проектах. JBIC (Японский банк для международного сотрудничества) готов выделить проекту НОВАТЭК – «Ямал СПГ» – кредитную линию на 200 млн. евро. Контракт был подписан при непосредственном участии глав государств Путина и Абэ. Эта сумма пойдет на строительство завода по СПГ мощностью 16,5 млн. т в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения. Запустить завод планируется уже в 2017-м. По плану НОВАТЭК, к 2025 году два его проекта – «Ямал СПГ» и «Арктик СПГ» – будут производить 33 млн. тонн СПГ, что позволит российской компании занять 7% на мировом рынке СПГ.<sup>38</sup>

Выиграет от начала “оттепели” отношений между Москвой и Токио также Роснефть. Российская компания договорилась с Marubeni и Mitsubishi Heavy Industries о том, что они совместно проведут ТЭО газохимического комплекса мирового класса с использованием японских технологий. Комплекс будет построен на Дальнем Востоке. Министерство экономики, торговли и промышленности Японии пообещало финансово поддержать этот

---

<sup>38</sup> Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе // АСИ, 2012. – Режим доступа: <http://www.asi.ru/regions/Стандарт.pdf> (дата обращения: 17.03.2017)

проект. Так же во время декабрьского визита Владимира Путина в Японию Роснефть и объединение японских предприятий (Marubeni Corporation, Japan Oil, Gas and Metals National Corporation и INPEX Corporation) подписали контракт о взаимной помощи поддержке в работе на российском шельфе.

Путин предложил японским инвесторам принять участие в создании Амурского газоперерабатывающего завода в Амурской области, а компания ЯТЭК (Якутская топливно-энергетическая компания) договаривается с потенциальными инвесторами по проектированию в Якутии завода производству метанола и поставках оборудования для него. Японцам предлагается проектировать завод и поставлять оборудование на него.

Хотя трагедия о Фукусиме до сих пор свежа в памяти и страна до сих пор решает, что делать с данной зоной отчуждения, Япония все таки понимает, что в ближайшем будущем она не в состоянии будет отказаться от данной энергии. В энергобалансе в ближайшее время сохранится до 20% генерации с атомных станций. Удельный вес атомной энергетики в стане восходящего солнца гораздо больше, чем в России. А это означает то, что РФ может поставлять обогащенный уран, производить переработку отработавшего ядерного топлива и вести обслуживание АЭС. Именно поэтому, Япония и желает наладить контакты с мировой компанией в этой сфере – Росатомом. Японские министры подписали меморандум о партнерстве по мирному атому с российской компанией. Японцы ожидают того, что российские коллеги позволят им помочь в решение последствий аварии на Фукусиме-1, а также на взаимно выгодный обмен инновационными ядерными технологиями.

Помимо всего вышесказанного, Токио заинтересован в ядерной медицине. Российская Федерация готова предоставлять японцам изотопы и свои самые новейшие технологии. Особых успехов в этой отрасли добились отечественные специалисты со своим проектом ПЭТ-Центр (Позитронно-

эмиссионная томография) с диагностикой и анализом онкологических заболеваний. По итогам декабрьского визита, Россия и Япония заключили три соглашения о кооперации в области развития Эльгинского угольного комплекса, в области геологии и исследований недр Земли.

Эльгинское угольное – крупнейшее в России и одно из крупнейших в мире месторождений высококачественного коксующегося угля, расположено в Южной Якутии. Его запасы составляют около 2,2 млрд. т по стандартам JORC. И возможно кооперация с японцами будет взаимно выгодна обеим сторонам. России - сооружение инфраструктуры и подвод всех технологических магистралей, а Японии - льготные цены на ресурсы, которые можно будет покапать на долгие-долгие годы. Еще можно вспомнить, что японская фирма по поддержке инновационных энергетических и промышленных технологий (NEDO) проявляет активность в возможном возведении ветропарка в Якутии мощностью 1 МВт. На первом этапе предполагается установка трех ветроэнергетических механизмов в период с 2017 по 2018 года. Роль NEDO в реализации данного проекта заключается в технологическом сопровождении. Еще было подписано шесть соглашений по сотрудничеству в сфере информационно-коммуникационных технологий, почтовых услуг и образования. Особенно хочу выделить, договоренность между государственными почтовыми службами этих двух стран, повысить качество перевозок почтовых отправлений, а также прокладка новых путей. Речь идет и о развитии трансграничной электронной коммерции. Интересным пунктом договоренностей между государствами выступает совместная работа по самой современной на данный момент беспроводной сети связи пятого поколения (5G), беспроводных сенсорных сетевых технологий, которая включает в себя современный стандарт беспроводной связи для «интернета вещей» (Wi-SUN) и другие новшества с обеих сторон. Все перечисленные выше контракты, соглашения и договоры позволят начаться новой “эре”

экономической кооперации между Российской Федерацией и Японией. Но России, а в частности её экономике, стоит сохранять определенную дистанцию со Страной восходящего солнца до тех пор, пока она принимает и соглашается с санкциями против нашей страны и прочих других спорных моментов.

По словам замдиректора аналитического департамента «Альпари» Натальи Мильчаковой, поведение и интерес японской стороны можно описать как: «желание войти на российский рынок, достигнуть договоренности по Курильским островам, но при этом, не отказываться от антироссийских санкций и не разругаться с НАТО». Вследствие всего выше написанного, следует подразумевать такое развитие событий, что возможно большинство подписанных контрактов и договоренностей останутся лишь как своеобразные меморандумы (юридически не обязывающих договоров о намерениях) и просто в будущем не будут реализованы.<sup>39</sup>

При всех произошедших событиях Японии желает экономического сближения с Российской Федерацией. И можно привести определенный ряд причин, почему это происходит. Первая – это тот момент, что экономики обеих стран испытывают серьезные сложности и давление. ВВП Японии в 2015 году сократился на 9% (в долларовом эквиваленте), России же – на 3,6%. По прогнозам на 2017ый год, ВВП России “упадет” на 0,3–0,6%, а в Японии будет намечаться потенциальный рост, но всего лишь на 1–1,3%. Это можно будет считать успехом, учитывая то, что экономика Японии около четырех лет терпит бедствие. В период с 2012–2015 годов номинальный ВВП Японии в долларах упал в целом на 30% (сказалось падение местной валюты). Хотя по объему ВВП в долларовом эквиваленте Япония занимает почетное третье место после Соединенные Штатов Америки и КНР.

---

<sup>39</sup> Japan External Trade Organization (JETRO). Japanese Trade and Investment Statistics. FDI Flow and FDI Stock. – Режим доступа: <http://www.jetro.go.jp/> (дата обращения: 17.03.2017)

В итоге сложные ситуации в экономике “заставляют” государства, которые приходится друг другу соседями, к гораздо более интегрированной кооперации, в условиях того, что определенная накопленная база для этих отношений имеется– японские инновации и богатая сырьевая база России. Так же можно вспомнить и мнение японских политиков о том, что Синдзо Абэ желает стать самым успешным в истории премьер-министров своей страны, а, следовательно, он хочет реального прогресса в этой сфере коммуникации.

Существуют и определенные политические подоплеки в данном сближении. За прошедшие 35 лет Япония серьезно усомнилась в политике Штатов. Токио под натиском Вашингтона ревальвировал иену, что сказалось на уменьшении конкурентоспособности японских экспортных товаров, а потом и вовсе случился обвалу курса валюты и.т.д. Наконец, Япония опасается дружбы России с Китаем и нашего тесного сотрудничества с Южной Кореей.

Далее, я бы хотел рассмотреть прогноз от экономистов России и Японии, на основные экономические показатели, которые могут отразить всю ситуацию и перспективы стран в 2017ом году. Прогноз по Японии был подготовлен одним из самых авторитетных статистических агентств этой страны( ссылка на его размещение под самой таблицей)

Таблица 7

Прогноз Японского центра экономических исследований (приросты на годовом уровне, %)

	2016/2017	2017/2018	2018/2019
ВВП	0,9	0,9	0,7
Экспорт товаров и услуг	0,3	0,5	1,0

## Продолжение таблицы 7

Импорт товаров и услуг	-1,2	1,6	1,0
Индекс промышленного производства	0,4	0,9	0,9
Безработица	3,0	3,0	2,9
Курс иены к доллару	104,8	106,8	108,7

Источник: QUARTELY Forecast of Japanese Economy(2016/1—12 -2019/1-3), Tokyo, December 5, <http://jcer.org> (Дата обращения 13.01.2017)

Российский же прогноз был составлен в рамках соответствия общероссийской целевой политики. В целом, он довольно косвенно может показать тенденции, которые намечены российским государством в ближайшем будущем.

Таблица 8

**Основные показатели прогноза социально-экономического развития  
Российской Федерации на 2015 - 2018 годы**

	2016 год	2017 год	2018 год
Валовой внутренний продукт, темп роста %			
базовый	50	52	55
консервативный	40	40	40
целевой	50	52	55
Инвестиции, %			
базовый	-1,6	2,1	2,6
консервативный	-6,4	0,6	1,4
целевой	3,1	6,0	8,3
Промышленность,%			
базовый	0,6	1,5	1,9
консервативный	-0,5	1,3	1,5
целевой	2,0	2,8	3,4
Экспорт, млрд. долларов США			

## Продолжение таблицы 8

базовый	331	344	365
консервативный	292	293	299
целевой	335	351	374
Импорт, млрд. долларов США			
базовый	200	212	223
консервативный	175	178	183
целевой	206	217	230

Источник: Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/dbinet.cgi>. (дата обращения: 17.0.2017)

Изучив обе таблицы, можно сделать вывод о том, что страны (Россия и Япония) в ближайшей перспективе ориентированы в усилении собственных позиций на мировом рынке.<sup>40</sup> Делать это их заставляет ситуация во всем мире и их же собственное правительство, которое желает как можно скорее преодолеть все возможные кризисы и санкции, которым подверглись эти государства. И выходом, как они считают, послужит мировой рынок товаров и услуг. Теперь же стоит вернуться к событиям, которые произошли совсем недавно, а если точнее, то 25 апреля 2017 года. Состоялась очередная встреча премьер – министра Синдзо Абэ и президента РФ Владимира Путина. Состоялась встреча в Москве. На данном мероприятии обсуждались вопросы по мировой ситуации в целом, отношении стран к вопросу о Сирии, а так же о вопросе, который страны решают уже более 50 лет – Курильские острова. Это вопрос будет освещен в следующей главе.

Около 30 соглашений было подписано в Москве после переговоров Владимира Путина и премьер-министра Японии Синдзо Абэ. На декабрьской встрече в Токио, где лидеры двух государств достигли соглашения об активизации сотрудничества, к нынешнему визиту был сформирован совместный план, который включает в себя включающий десятки проектов

<sup>40</sup> Japan's International Trade in Goods (Yearly) // JETRO, 2016. URL: <https://www.jetro.go.jp/en/reports/statistics/> (Дата обращения 13.01.2017)

как в экономике, так и гуманитарной сфере. С собой премьер-министр взял огромную коллегию, среди которых были японские бизнесмены, экономисты, экологи и т.д. В очередной раз пошли разговоры об дальневосточных месторождениях "Сахалин-1", "Сахалин-2", о запуске завода сжиженного природного газа на полуострове Ямал. Обсуждали с Абэ идеи совместного строительства газопровода "Сахалин – Хоккайдо", создания морского энергомоста для поставок электричества из России в Японию, кооперации в области возобновляемых и нетрадиционных источников энергии. Россия так же не отказывалась от своих слов по оказанию помощи Японии в ликвидации последствий АЭС "Фукусима-1" и готова поделиться самыми новейшими разработками по очищению загрязнённой почвы и т.д. Подводя итог, можно сказать, что обе стороны согласны идти на контакт и решать самые злободневные темы на сегодняшний день. Каждая из них, преследует свои собственные интересы и выгоды, и для общего благополучия стоит обдумать и постепенно договариваться об решениях и соглашениях, которые будут реализованы.

### **3.2. Противоречия и проблемы в развитии российско-японских экономических отношений и пути их решения**

В построении экономических отношений между Москвой и Токио, существует одна большая проблема, которую пытаются решить лидеры этих стран уже многие десятилетия. Однако особого продвижения так и не наметилось. Именно проблема “северных” территорий - как её называют японцы, мешает плодотворному сотрудничеству двух соседей. Чтобы понять откуда эта проблема пошла и как ее, возможно, решить (устранить), следует вернуться к истокам и изучить динамику в отношениях Росси и Японии.

Как я уже писал раньше, “загвоздкой” во взаимоотношениях РФ и Японии считается сложность в заключения перемирия, которое бы четко указывало бы на разделение и пограничный вопрос. Главной проблемой по достижению договоренности является выдвижение Японией нелогичных территориальных притязаний на южные Курильские острова (о. Итуруп, о. Кунашир и Малая Курильская гряда).

Курильские острова — архипелаг вулканических островов на границе Охотского моря и Тихого океана, рядом с о.Хоккайдо и полуостровом Камчатка. Существует две гряды островов — Большая Курильская и Малая Курильская. Впервые о данном архипелаге упомянул русский путешественник Владимир Атласов. В 1745 году практически вся площадь Курильских островов была отображена на картах Российской Империи. Вместе с изучением Курил Россией, происходило движение японских подданных на Северные Курилы. В ходе боевых действий и кровопролития, Россия в 1795 году решила основать плацдарм на территории о.Уруп. К концу 1804 году Курилы были разделены на две части: северная — отошла Российской Империи, южная — Японии. Однако, по всем формальностям и документам право на пользование и обладание этой землей сохраняла Россия. Уже под конец Второй Мировой войны, на встрече лидеров СССР, Соединенных Штатов Америки и Великобритании (проходила она в городе Ялта 11 февраля 1945 года) была сформирован документ который гласил, что взамен на активное ведение боевых действий со стороны Советского Союза против милитаристской Японии, СССР получал в собственность Курилы и Южный Сахалин, которые были утрачены по итогам русско-японской войны 1904-1905 годов. 2 сентября того же года, Япония подписала в Акте о безоговорочной капитуляции, согласившись с требованиями Потсдамской декларации, согласно которой, её территории ограничивались следующими островами: Хонсю, Кюсю, Сикоку и Хоккайдо, и более десятка гораздо меньших островов. Хотелось особенно отметить, что острова: Итуруп,

Кунашир, Шикотан и Хабомаи достались СССР. В дальнейшем это станет одним из моментов конфликта между нынешними странами.

На состоявшейся в 1951 году конференции, которая проходила в американском городе Сан-Франциско, Советский Союз и Япония не нашли точек соприкосновения и не смогли договориться о мире, то есть не было оформлено документально. Основанием для такого поведения со стороны СССР послужил тот факт, что в самом документе не было прописаны четкие указания на то, что Южный Сахалин и Курильские острова переходят во владении Советского Союза (ссылаясь на договоренности Крымской (Ялтинской) конференции 1945 года). Этот своеобразный “демарш”, совершенный Москвой, создал определенные дипломатические последствия. Используя этот факт, Япония по советам США в 1955 году выдвинула обвинения Советскому Союзу по поводу всего архипелага Курильской гряды и южного региона о. Сахалина. Документ, на который ссылалась японская сторона, был двусторонний Трактат о торговле и границах датированный 1855 годом. Переговоры по урегулированию споров продолжались около двух лет. В итоге страны немного поумерили свои пыл и стали прислушиваться друг к другу. Японская сторона перестала проявлять желание на правообладание островами Хабомаи, Шикотан, Кунашир и Итуруп. 19 октября 1956 года в российской столице был сформирован документ о Совместной декларации СССР и Японии, а так же прекращении состояния войны между соседями и возобновление дипломатических и консульских взаимоотношений. Декларация фиксировала отказ сторон от взаимных претензий, которые возникали в ходе военных действий, но и последующий отказ Советского Союза от репарационных взысканий к японской стороне. Главы СССР решили, что стоит выделить тот момент в акте, что, Москва, охотно соглашается и не препятствует желаниям Токио и учитывает требования. Вместе с декларацией был подготовлен документ о совместном развитии торговли с

возможностью предоставлением режима наибольшего благоприятствования для каждой из сторон.<sup>41</sup>

После того, как Советский Союз перестал существовать на картах мира, начался новый виток истории во взаимоотношениях этих двух соседствующих государств. В октябре 1993 года состоялся первый официальный визит в Японию президента России Бориса Николаевича Ельцина. По итогу визита страны подписали Токийскую декларацию, которая выражала желание обеих сторон в "преодоления в двусторонних отношениях сложностей прошлых лет" и стремление стран заключить мирный договор, как можно быстрее. В последующие годы главы России и Японии не единожды пытались решить этот вопрос по заключению документа о мире и территориальных трениях, однако ничем результативным это так и не закончилось. Всему виной то, что позиции и точки зрения сторон абсолютно противоположны. Токио все пытается сослаться на Трактат о торговле и границах от 1855 года, тем самым желая вернуть себя "вожделенные" острова Итуруп, Кунашир, Шикотан и Хабомаи. Россия настаивает же на обратном, что южные Курилы входили в состав СССР по итогам событий Второй мировой войны. А так как Россия выступает правопреемником Союза, то она имеет полнейшее право на пользование данной территорией. Напомню, что все закреплено документально и имеет юридический вес.<sup>42</sup>

По Совместной декларации 1956 года обсуждалась передача Японии Хабомаи и Шикотана после заключения мирного договора, а вот разговоры о Кунашире и Итурупе и вовсе не велось. Как отмечают эксперты, политик со каждой из сторон, эти два острова и породили споры для переговоров между Россией и Японией на все долгие 65 лет.

---

<sup>41</sup> Современные российско-японские отношения и перспективы их развития / РСМД. М.: Спецкнига, 2013. 32 с. Режим доступа: [http://russiancouncil.ru/common/upload/RIAC\\_russia\\_japan.pdf](http://russiancouncil.ru/common/upload/RIAC_russia_japan.pdf) (дата обращения: 30.05.2013 г.).

<sup>42</sup> Сборник Действующих договоров, соглашений и конвенций, заключенных СССР с иностранными государствами. Вып. XI- М: Государственное издательство политической литературы, 1995. С. 104-106

В тот момент, когда “верхушку” правления в стране Восходящего солнца являлась Демократическая партия (2009 – 2012), внешнеполитическая деятельность страны испытала несколько японская дипломатия потерпела определенное количество осечек в отношениях с РФ, столь серьезных, что в японцы практически не верили в восстановление процесса переговоров по поводу спорных “северных” территорий. Для японской стороны он останется основным в контакте с Россией, до тех пор пока они не получат того, что желают. Россия же продолжает “гнуть” свою линию, так как имеет абсолютное и безукоризненное право пользование данной территорией, и плюсом ко всему все эти права оформлены документально имеют юридический вес.

Но хочу заметить, что рокировка в плане правящей партии повлияло благоприятно на контакты и среду, в которой протекают взаимоотношения России и Японии. Главы Российской Федерации и Японии провели личные встречи уже более 8 раз, а отсчетом этих встреч можно считать официальный визит Синдзо Абэ в Москву в конце апреля 2013 года.<sup>43</sup> До событий 2014 года, с последующим исключением России из состава “Большой” встречи регулярно проводились в формате этого международного клуба, а после уже в формате тет-а-тет. Особенно хочется выделить визит Синдзо Абэ на церемонию закрытия Олимпийских игр, проводимых в Сочи в 2014 году. Как отметил премьер-министр, ему было важно посмотреть и пообщаться с коллегами из России в преддверии того, как японская столица примет летние Олимпийские игры в 2022 году. Но не только дела спортивные обсуждались на той встрече. Своеобразным итогом можно считать соглашение между странами по кооперации между внешнеполитическими и оборонными структурами на уровне министров в формате 2+2. Еще интересной договоренностью выступает также документ об открытии культурных

---

<sup>43</sup> Сковоронских М. 2014. Синдзо Абэ в поисках безопасности // Российский совет по международным делам. 23.06.2014. URL: [http://russiancouncil.ru/inner/?id\\_4=3911#top](http://russiancouncil.ru/inner/?id_4=3911#top) (дата обращения: 08.05.2017).

центров в каждой из стран и объявить 2018 год, годом России в Японии и наоборот.

С осени 2016 года Синдзо Абэ объявил японским СМИ и Владимиру Путину, что он готов выступить гарантом того, что между странами будет проводиться работа по урегулированию спорных вопросов и долгожданного подписания мира между Российской федерацией и Японией.<sup>44</sup>

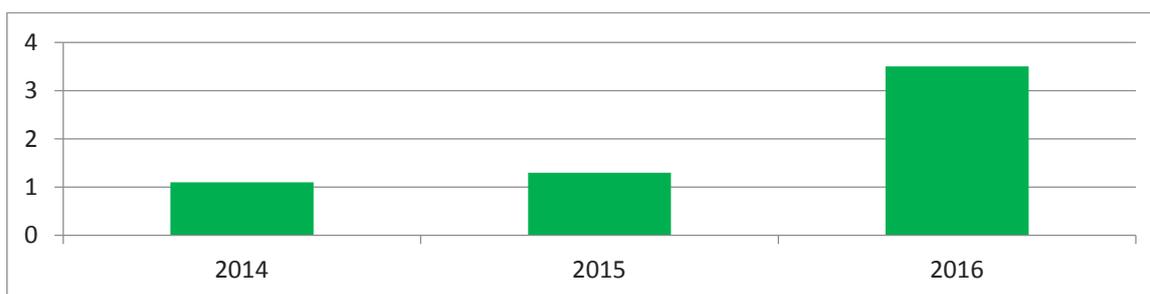


Рис 8. Тенденция в объемах накопленных инвестиций в России (млрд. долл.)

На прошедших в декабре и апреле встречах между лидерами Японии и России, неоднократно поднимался данный вопрос.<sup>45</sup> Стороны подготавливали свои проекты и формировали мнение о том, как должны быть выстроены отношения по поводу Курильских островов, и как учесть интересы обеих сторон. И можно сказать, что определенные продвижения есть. По итогам апрельского визита премьер-министра Японии, было решено, как совместными усилиями развивать Курильские острова. Однако проблема тут не только в инвестициях, но в самом подходе и его реализации.

Россия уже не первый год старается вкладываться в социально-экономическое развитие Курильских островов с помощью государственных программ. Сейчас идет реализация уже третьей такой программы, рассчитанной на 2015–2025 гг. Первая была начата еще в 1994 году.

<sup>44</sup> Гунев С. Итоги визита В. Путина и предпосылки к новым контактам в Токио, РИА, Режим доступа: <https://ria.ru/politics/20161216/1483750860.html> (дата обращения: 07.03.2017)

<sup>45</sup> Васильев Н. Основные итоги встречи Владимира Путина и Синдзо Абэ, 26 апреля 2017 года, Режим доступа: [http://www.tvc.ru/news/show/id/114980/?utm\\_source=news.yandex.ru&utm\\_content](http://www.tvc.ru/news/show/id/114980/?utm_source=news.yandex.ru&utm_content)

Однако серьезного толчка к развитию регион не получил. Во-первых, объем выделяемого финансирования невелик.<sup>46</sup> Так, на развитие Курил в 2016–2025 гг. планируется потратить около 70 млрд. рублей. Это менее 10% расходов, заложенных в программе развития Крыма и Севастополя до 2020 года. Хотя, конечно, сложно сравнивать Крым, где на 27 тыс. кв. м проживает около 2 млн. человек, и Курильские острова, где на 9 тыс. кв. м живет не более 20 тыс. человек (а экономически активного населения всего 8,2 тыс.).

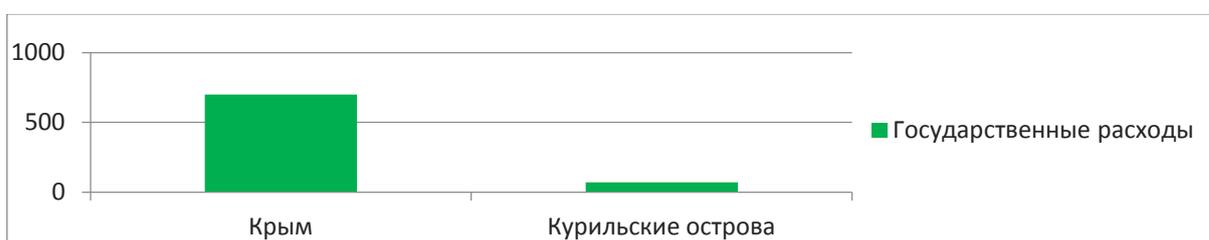


Рис.9. Сравнение инвестиций заложенных в гос. расходах на развитие регионов(2016-2025 гг.)

Источник: <http://www.webeconomyss.ru/>( дата обращения 12.04.2017)

Во-вторых, уровень исполнения расходов по госпрограмме был и остается низким.<sup>47</sup> Реализация ФЦП на 1994–2005 годы позволила лишь частично решить проблемы региона, так как финансирование мероприятий едва превышало 18% запланированных объемов. По данным Федерального казначейства, в январе–сентябре 2016 года уровень исполнения расходов составил только 9,6% годовых назначений. То есть освоили менее 10% выделяемых средств.<sup>48</sup>

<sup>46</sup> «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации»; одобрен СФ РФ 25 декабря 2014 года. - М.:Ось,2014

<sup>47</sup> Министерство экономического развития РФ. – Режим доступа: <http://www.ved.gov.ru>. (дата обращения: 17.03.2017)

<sup>48</sup> World Investment

Report2016//UNCTAD,2016.URL:<http://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Annex-Tables.aspx> (Дата обращения 13.01.2017)

В итоге большой природно-ресурсный потенциал Курил освоен до сих пор достаточно слабо. В этом плане приход японских инвесторов стал бы прекрасным решением для региона. Туда действительно могли бы пойти японские деньги. Интерес со стороны японского бизнеса в развитии региона есть и был. Другое дело, что сейчас вкладываться в спорные острова японцы не могут. При входе на российский рынок японским фирмам нужно зарегистрироваться как иностранный субъект, тем самым они соглашаются с утверждением, что Курильские острова – это территория России. Со стороны политики, это просто недопустимый момент для японцев. Суть предложений как раз заключается в том, чтобы дать возможность японским компаниям вкладывать средства в развитие Курил, обойдя этот политический момент.

Центрами сосредоточения постоянного населения и экономической деятельности являются четыре острова – Итуруп, Кунашир, Шикотан и Парамушир. Наиболее развитыми являются два самых больших острова – Итуруп и Кунашир. 40% населения всех Курильских островов живет в поселке городского типа Южно-Курильск, который находится на острове Кунашир.

Основная деятельность островов – это рыболовное хозяйство. Более 70% отгруженных товаров местного производства с островов приходится на переработанную и консервированную рыбную продукцию. Еще 15,1% – на продукты рыболовства (данные за 2015 год). Однако в масштабе страны острова дают немного рыбной продукции. Здесь производится всего 1% от общероссийских объемов. Для сравнения: во всей Сахалинской области, куда входят Курилы, производится 13,5% от общероссийского объема рыбы и рыбной продукции. Здесь работают рыбокомбинаты, которые выпускают продукцию из наваги, скумбрии и лососей.<sup>49</sup>

---

<sup>49</sup> Самофалова О. Японские инвестиции в Курильские острова, Режим доступа: <http://vestiregion.ru/2017/02/11/yaponskie-investory-mogut-vdoxnut-novuyu-zhizn-v-kurilskie-ostrova> (дата обращения: 07.03.2017)

Если посмотреть на структуру экономики Курильских островов, которая сейчас существует – она крошечная. Основная ее доля связана с рыболовством и переработкой рыбы и ракообразных. И здесь есть возможности для расширения благодаря природным водным ресурсам. К тому же рядом очень большой японский рынок сбыта. Южные Курильские острова имеют благоприятные гидробиологические условия для воспроизводства рыбы. На Курилах сосредоточена одна пятая часть возможного ежегодного вылова ресурсов территориального моря, континентального шельфа и исключительной экономической зоны России. Особенностью ряда островов является наличие природных нерестилищ лососевых рыб, например, нерки на острове Итуруп. На Курилах, особенно на островах Кунашир, Итуруп и малой Курильской гряды, имеются уникальные воды и условия для выращивания гребешка, морского ежа, трепанга и ламинарии. То есть огромный потенциал для развития марикультуры, которая пользуется большим спросом именно в Японии и в целом в АТР. По оценке Института биологии моря Дальнего Востока РАН, для ведения интенсивной марикультуры у берегов Сахалина и Курил пригодно 1,3 млн. гектаров прибрежных акваторий, где можно выращивать более 2 млн тонн. На островах также имеется потенциал для роста вылова скумбрии и тунца, сайры, осьминога, морского окуня и лосося.

Интерес инвесторов также может быть к развитию туризма, в частности, медицинского туризма. На островах находятся уникальные термальные источники. Если их обустроить, то потенциал огромный. Но здесь также возникает проблема наличия природных ресурсов, но отсутствия инфраструктуры. Туристическая поездка на Курилы – это дорогое удовольствие. Более того, это некомфортно. Судя по тому, что пишут те, кто там побывал как турист, то там максимально экстремальные условия. Отсутствие достойных гостиниц. Функционируют лишь те, которые остались еще со времен Советского Союза. С достопримечательностями на Курилах

проблем нет. Здесь можно увидеть и вулканы, и фумарольные поля, и красивые бухты, и скалы, и водопады, и разнообразных животных. Здесь уникальная природа, бальнеология и исторические объекты. Например, можно обнаружить останки базирования японцев на островах. Но вот туристов действительно в прямом смысле негде принимать. На Кунашире три весьма скромных гостиницы, на Итурупе – пять. При этом цены там начинаются от 3,5 тыс. рублей в сутки. Туристам предлагают зачастую ночевки в палатках.

Доставка туристов на острова – другая головная боль. Да и на территории самих островов добираться до природных достопримечательностей приходится пешком (порой до половины пути, другая половина – на внедорожниках, а то и с помощью спецтехники). Термальные источники не то что не оборудованы, но далеко не ко всем ведет дорога. При этом стоимость тура на Курилы начинается от 80 тыс. рублей на человека, не включая затраты на самолет и питание.

Между тем интерес к островам проявляют далеко не только российские туристы, но и иностранцы. В группе из 10 человек, как правило, всегда есть пара-тройка иностранцев. Только, конечно, сейчас это не японцы, а в основном европейцы. Любящие путешествовать японцы станут частными гостями островов только после того, как там появится соответствующая инфраструктура и удобства. Но строительство здесь стоит дорого, как из-за транспортной логистики, так и из-за короткого лета (увеличивает сроки окупаемости туристических объектов).

Южные Курильские острова интересны инвесторам своими природными богатствами. В частности, на острове Итуруп находится единственное в России месторождение металла рения с довольно большими залежами, которые благодаря вулканическим выбросам растут. На острове Кунашир находятся существенные запасы золота и серебра. По данным

Минприроды, прогнозные ресурсы месторождений Северо-Кунаширского рудного узла составляют 475 тонн золота и 2160 тонн серебра, а Итурупского рудного узла – 370 тонн золота и 2540 тонн серебра. На островах также имеются запасы полиметаллических руд. Наконец, шельфовые территории богаты нефтью и газом.

Однако развитие всех этих трех направлений экономики островов невозможно без развития сопутствующей инфраструктуры. Например, чтобы добывать золото на острове Уруп, надо построить причал и несколько вертолетных площадок. Конечно, за последние годы здесь многое было сделано. Появились порты и аэропорты. Однако сделать необходимо еще больше. Одной из договоренностей от встречи, которая прошла в апреле 2017ого года, заключается в том, что летом 2017ого японцы, чьи предки похоронены на Курилах, смогут спокойно посетить могилы.

В федерально-целевой программе по социально-экономическому развитию Курильских островов на 2015–2025 гг. называют основные задачи. Необходимо построить вертолеты и грузопассажирские суда для того, чтобы обеспечить бесперебойное воздушное и морское сообщение между Курильскими островами и островом Сахалин, материком и полуостровом Камчатка. Территориальная разобщенность не даст развиваться региону. Необходимо построить и реконструировать дорожную инфраструктуру и улучшить информационные коммуникации путем строительства единой сети связи с Россией. Наконец, необходимо создать современную систему оценки и предупреждения о ЧС природного характера.

Также в планах строительство жилья и коммунальных систем, школ и больниц, а также модернизация энергетической инфраструктуры. На Курильских островах уже начали уходить от выработки электроэнергии на основе дизеля и угля. Здесь стали развивать нетрадиционную геотермальную энергетику. Малые гидроэлектростанции построены на острове Парамушир,

есть по одной геотермальной электростанции на островах Кунашир и Итуруп.

Так, Менделеевская ГеоТЭС обеспечивает остров теплом и электричеством за счет энергии вулкана. Геотермальная энергетика на островах крайне выгодное дело, потому что привозить традиционные энергоносители очень затратно.

В целом можно понять, что для развития и установления нормальных условий по проживанию и работы на Курильских островах, усилий одной Москвы не хватит. Тут требуется установление непосредственного контакта с Токио, и дальнейшая реализация совместных задумок. Конечно же, Япония запросит определенный спектр привилегий, но я думаю, в интересах Российской Федерации, чтобы на её территории возводилась инфраструктура и т.д.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рассмотрев и изучив эволюцию отношений России и Японии, через призму лет, можно сделать вывод: контакт между этими двумя государствами всегда был неоднозначен и в какой-то степени сложным.

Были рассмотрены особенности японской экономической модели. Как развивалась Япония в послевоенный период, и какой объем работ был проделан японским народом, чтобы выйти из сложной ситуации и стать одной из самых высокоразвитых стран мира. Особое внимание хочу обратить на специфичность и непохожесть японцев в отношении к труду и совместной работе. Какое влияние оказывает государство на фирмы и предприятия сейчас и 30 лет назад, каким образом устроен коллектив в типовой японской организации и т.д.

Проведен анализ проблем и факторов, которые в определенном свете влияли на взаимоотношения РФ (чуть ранее СССР) и Японии. Оценил современное состояние в экономической сфере между этими государствами и влияние каждого из них друг на друга. Стоит упомянуть увеличивающееся количество совместных проектов на территории как Японии так и Российской Федерации. Особо крупными считаются проекты: Сахалин-1 и Сахалин-2. Так же помощь японских коллег в запуске нефтеперерабатывающего завода “ТАНЕКО” в Республике Татарстан.

Ну и по итогам этого исследования я пришел к выводу, что самой серьезной и требующей решения с участием каждой из сторон – это проблема Курильских островов, которые уже долгие годы считаются спорными территориями.

Не думаю, что можно говорить о каком-то прорыве в отношениях между Россией и Японией, начиная с 2016 года, поскольку прорыв подразумевает выход отношений на новый качественный уровень.

Препятствиями для этого являются территориальная проблема и, как следствие, отсутствие мирного договора между двумя странами, а также японско-американский договор о гарантии безопасности, который для России, как ранее и для Советского Союза, играет роль «НАТО на Востоке».

Позиции сторон по главной – территориальной – проблеме в настоящее время далеки друг от друга: Япония считает, что Россия как правопреемница СССР, силой захватившего «северные четыре острова», незаконно владеет ими, и требует их возвращения. Россия стоит на том, что южные Курилы перешли к ней по итогам Второй мировой войны и российский суверенитет над ними сомнению не подлежит.

Да, с 2016 года идёт заметное сближение между двумя странами – в основном благодаря настойчивым стараниям лично премьер-министра Японии Синдзо Абэ. Он выдерживает этот курс, несмотря на критику со стороны США и других членов «большой семёрки», полагающих, что Токио шагает с ними «не в ногу» и подрывает единство стран Запада в противостоянии с «агрессивной Россией». И это при том что Япония занимает негативную позицию по проблемам присоединения Крыма к России и её политики на Востоке Украины и также не намерена отменять санкции (хотя во многом и символические), которые она ввела в отношении Москвы в связи с этими проблемами. Парадокс ситуации заключается в том, что Абэ предложил Путину план экономического сотрудничества в надежде, что он побудит российского лидера занять более мягкую позицию по территориальному спору. При этом японской стороной учитывается тяжёлая ситуация в российской экономике, вызванная санкциями и падением цен на нефть.

Желание Токио сблизиться с Москвой в рамках экономического сотрудничества не в последнюю очередь вызвано опасениями монополизации Китаем природных ресурсов России в Сибири и на Дальнем

Востоке и намерением «оттащить» Россию от Китая в сфере военного сотрудничества, поскольку растущая военная мощь КНР и её активная морская экспансия в настоящее время считаются в Токио самой большой угрозой безопасности Японии.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

### Нормативно-правовые акты

1. «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации»; одобрен СФ РФ 25 декабря 2014 года.- М.:Ось,2014
2. «О таможенном регулировании в Российской Федерации» Федеральный закон от 27.11.2010 N 311-ФЗ
3. Закон Республики Татарстан от 19 июля 1994 года № 2180-ХП «Об иностранных инвестициях в Республике Татарстан»
4. Закон Республики Татарстан от 1 августа 2011 года № 50-ЗРТ «О государственно-частном партнерстве в Республике Татарстан»
5. Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 24.07.2006 №377 «Об утверждении Положения о порядке и условиях заключения Договора о реализации инвестиционного проекта между субъектом инвестиционной деятельности и Министерством экономики Республики Татарстан и формы договора о реализации инвестиционного проекта».
6. Сборник Действующих договоров, соглашений и конвенций, заключенных СССР с иностранными государствами. Вып. XI- М: Государственное издательство политической литературы, 1995. С. 104-106

### Монографии

7. Ворожбит, О.Ю. Методические аспекты анализа социально-экономического развития регионов Российской Федерации / Н.П. Приступ// Экономика и предпринимательство. – 2014. С. 208–211.

## Статьи в периодических изданиях

8. Демина М.О. Япония в мировой экономике: в поисках новых форматов взаимодействия // Япония наших дней. 2012. № 4. С. 44–52.
9. Демина М.О. Японский капитал в ЕС: новый этап освоения производственного сектора // Япония наших дней. 2014. № 2. С. 68–82.
10. Зуева А.С. Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. № 37. С. 48–53.
11. Козлов, Л.Е. Возможности перспективы участия японского бизнеса в развитии Дальнего Востока России / Л.Е. Козлов // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2015. – № 1 (28). – С. 12–19.
12. Корнейко, О.В. Перспективы развития предпринимательства на базе морских биотехнологий в Приморском крае / О.В. Корнейко. // Путеводитель предпринимателя. – 2011. – № 11. – С. 156–163.
13. Корнейко, О.В. Российско-японские экономические отношения: динамика и тенденции/ О.В. Корнейко // «Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса». – 2015; № 4. – С. 14–20.
14. Леонтьева Е.Л. Новая экономическая политика в Японии: предварительные итоги // Япония наших дней. 2013. № 3. С. 61–66.
15. Пименов П.С. «Особенности и перспективы развития торгово-экономических отношений между Россией и Японией» // Вестник РГГУ, 2012. №10
16. Ребрей С. Основные тенденции зарубежной деятельности японских компаний /Мировое и национальное хозяйство. – 2016. – №3. С. 1–3.

- 17.Смирнова О.В. Финансовые результаты деятельности банка Японии // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2013. № 14. С. 51–54.
- 18.Суслина С.С., Самсонова В.Г. Экономика Японии: новые перспективы и вызовы //Проблемы Дальнего Востока. 2013. № 3. С. 66–78.
- 19.Суслов Д.В. Перспективы создания единого торгового блока в Восточной Азии // Япония наших дней. 2014. № 1. С. 34–43

#### Учебники и учебные пособия

- 20.Ребрей С. Транснационализация японского бизнеса С. Ребрей. М.:МГИМО(У), 2015. 133 с.
- 21.Тихоцкая И.Б. Социально-экономическая география Японии М.:Аспект Пресс, 2016. 528 с.

#### Электронные ресурсы

- 22.Васильев Н. Основные итоги встречи Владимира Путина и Синдзо Абэ, 26 апреля 2017 года, Режим доступа:[http://www.tvc.ru/news/show/id/114980/?utm\\_source=news.yandex.ru&utm\\_content](http://www.tvc.ru/news/show/id/114980/?utm_source=news.yandex.ru&utm_content) (дата обращения: 29.04.2017)
- 23.Гунев С. Итоги визита Путина и предпосылки к новым контактам в Токио,РИА,Режимдоступа:<https://ria.ru/politics/20161216/1483750860.html> (дата обращения: 07.03.2017)
- 24.Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы. Инвестиционный портал Режим доступа: <http://www.investinmoscow.ru/ru> (дата обращения: 24.03.2017)
- 25.Департамент экономического развития РФ. Режим доступа: [http://econsmolensk.ru/temp/upload/file/Obem\\_inostrannyih\\_investitsiy.pdf](http://econsmolensk.ru/temp/upload/file/Obem_inostrannyih_investitsiy.pdf) (дата обращения: 18.03.2017)

- 26.Иванов И. Кто мы для Азии? // Российская газета. 18.11.2013. URL:  
<http://www.rg.ru/2013/11/16/ivanov-site.html> (дата обращения:  
08.05.2017).
- 27.Инвестиционный портал Приморского края.– Режим доступа:  
<http://invest.primorsky.ru> (дата обращения: 02.04.2017)
- 28.Инвестиционный портал Республики Татарстан, Режим доступа:  
<http://invest.tatar.ru> (дата обращения: 02.04.2017)
- 29.Министерство экономического развития РФ. – Режим доступа:  
<http://www.ved.gov.ru>. (дата обращения: 17.03.2017)
- 30.Министерство Экономики Республики Татарстан. – Режим доступа:  
<http://mert.tatarstan.ru/rus/documents.html> (дата обращения:  
24.03.2017)
- 31.Официальный сайт компании ТАНЕКО, Режим доступа:  
<http://taneco.ru/> (дата обращения: 02.04.2017)
- 32.Развитие российско-японского сотрудничества в инвестиционной  
сфере<http://www.webeconomy.ru/index.php?page=cat&cat=mcat&mcat=155&type=news&p=7&newsid=1047> (дата обращения: 18.04.2017)
- 33.Сайт российской корпорации Газпром, Режим доступа:  
<http://www.gazprom.ru> (дата обращения: 02.04.2017)
- 34.Самофалова О. Японские инвестиции в Курильские острова,Режим  
доступа: <http://vestiregion.ru/2017/02/11/yaponskie-investory-mogut-vdoxnut-novuyu-zhizn-v-kurilskie-ostrova>(дата обращения: 07.03.2017)
- 35.Сковоронских М. 2014. Синдзо Абэ в поисках безопасности //  
Российский совет по международным делам. 23.06.2014. URL:  
[http://russiancouncil.ru/inner/?id\\_4=3911#top](http://russiancouncil.ru/inner/?id_4=3911#top) (дата обращения:  
08.05.2017).
- 36.Современные российско-японские отношения и перспективы их  
развития / РСМД. М.: Спецкнига, 2013. 32 с. Режим доступа:  
[http://russiancouncil.ru/common/upload/RIAC\\_russia\\_japan.pdf](http://russiancouncil.ru/common/upload/RIAC_russia_japan.pdf) (дата  
обращения: 30.05.2013 г.).

37. Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе // АСИ, 2012. – Режим доступа: <http://www.asi.ru/regions/Стандарт.pdf> (дата обращения: 17.03.2017)
38. Стрельцов Д. Москва и Токио: выйти из спячки / Россия в глобальной политике. 22.10.2015. Режим доступа: <http://www.globalaffairs.ru/number/Moskva-i-Tokio-vyiti-iz-spyachki-15365> (дата обращения: 30.04.2015 г.).
39. Такумори Акиёси. Перспективы японской экономики в 2017 году: от стагнации к развитию, Режим доступа: <http://www.nippon.com/ru/currents/d00279/> (дата обращения: 13.03.2017)
40. Федеральная таможенная служба, таможенная статистика внешней торговли – Режим доступа: <http://stat.customs.ru>. (дата обращения 22.03.2017)
41. Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/dbinet.cgi>. (дата обращения: 17.0.2017)
42. Japan's International Trade in Goods (Yearly) // JETRO, 2016. URL: <https://www.jetro.go.jp/en/reports/statistics/> (Дата обращения 13.01.2017)
43. Japan's Outward and Inward Foreign Direct Investment by Industry // JETRO. 2016. URL: <https://www.jetro.go.jp/en/reports/statistics.html> (Дата обращения 13.01.2017)
44. JETRO Global Trade and Investment Report 2016 – Broad economic zones and the growth strategies of Japanese corporations – Overview // JETRO. 2016. URL: [https://www.jetro.go.jp/ext\\_images/en/reports/white\\_paper/trade\\_invest\\_2016\\_overview.pdf](https://www.jetro.go.jp/ext_images/en/reports/white_paper/trade_invest_2016_overview.pdf) (Дата обращения 13.01.2017)

45. Japan External Trade Organization (JETRO). Japanese Trade and Investment Statistics. FDI Flow and FDI Stock. – Режим доступа: <http://www.jetro.go.jp/> (дата обращения: 17.03.2017)
46. KOF Index of Globalization URL: <http://globalization.kof.ethz.ch> (Дата обращения 13.01.2017)
47. Micron Technology.  
[URL:https://www.micron.com/about/locations/Japan](https://www.micron.com/about/locations/Japan)
48. World Investment Report 2016 // UNCTAD, 2016. .  
[URL:http://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Annex-Tables.aspx](http://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Annex-Tables.aspx) (Дата обращения 13.01.2017)