Содержание основных форм текущего контроля
по дисциплине
Методы управления запасами
шифр и направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
магистерская программа «Финансовый менеджмент»
4 семестр 2018/2019 учебного года
2 курс

Тестирование

1.Под логистикой обычно принято понимать:
а) логически обоснованные действия высших звеньев руководства по управлению предприятием и связанной с этим организацией информационного обмена и оборота финансовых средств;
б) управление материальными (или сервисными) и связанными ними информационными и финансовыми потоками с целью снижения общих затрат на продвижение товара (или услуг) от производителя к конечному потребителю;
в) логически упорядоченные функции, составляющие алгоритм управления материальными потоками и потоками услуг, а также связанными с ними информационными и финансовыми потоками с целью максимального удовлетворения потребностей клиента.
г) управление транспортным и складским хозяйством.
2. Материальный поток составляют:
а) автотранспортные средства, железнодорожные составы, морские и речные суда, авиа-транспортные средства, трубопроводы;
б) материальные ресурсы (сырье, основные и вспомогательные материалы, полуфабрикаты, комплектующие, сборочные единицы, топливо, запасные части и т.д.), незавершенное производство и готовая продукция;
в) автомобильные дороги, железнодорожные пути сообщения. Порты и пристани водного транспорта, аэропорты, сеть трубопроводов с перекачивающими станциями.
3. Логистическая операция - это:
а) действия логистического оператора по управлению материльным потоком, который не подлежит дальнейшей декомпозиции;
б) не подлежащие дальнейшему дроблению (декомпозиции) действия, связанные с управлением материальными, информационными или финансовыми потоками;
в) логически упорядоченные операции, составляющие целостный алгоритм информационной модели управления.
4. Логистические системы обладают такими свойствами, как:
а) способность к адаптации, наличие обратной связи, иерархичность;
б) эмерджентность, сложность, структурированность;
в) целенаправленность, взаимный обмен с внешней средой;
г) закрытость от воздействия внешних факторов, устойчивость функциональных параметров.
5. Для чего служат запасы в логистической системе?
а) для ослабления зависимости между поставщиком, производителем и потребителем
б) для удовлетворения спроса
в) для равномерности работы транспорта
г) для изготовления продукции
д) для эффективной работы логистической системы.

6. В каком ответе правильное и полное определение склада?

а) устройство, предназначенное для приемки, хранения и подготовки материальных ценностей к производственному потреблению или бесперебойному питанию потребителей

б) устройство для складирования продукции

в) устройство для бесперебойного снабжения материальными ресурсами потребителей.

г) все ответы верны.

7. Известны величина установленного запаса хранения 240 т, нагрузка на 1 кв. м площади равна 0,6 т/ кв. м. В каком ответе правильно определена полезная площадь склада?

а) 390 кв. м;

б) 410 кв. м;

в) 400 кв. м;

г) 420 кв. м;

д) 450 кв. м.

8. Продолжительность цикла работы погрузочного механизма 120 сек. В каком ответе правильно отражено количество циклов за час?

а) 28;

б) 29;

в) 31;

г) 30.

9. Известно, что вес груза на одном погонном метре 20 кг, а скорость конвейера 10 м/сек. В каком ответе правильно указана часовая производительность машин непрерывного действия?

а) 700 т/ч;

б) 710 т/ч;

в) 720 т/ч;

г) 730 т/ч.

10. В чем суть логистической стратегии в области продвижения продукции?

а) спрогнозировать материалопоток.

б) организовать свободное распределение и обмен продукции по определенной цене на товары и услуги

в) осуществить продвижение продукции от поставщиков к потребителям

г) определить необходимый объем продукции для бесперебойной работы предприятия.

11. Какие потоки сопровождают информационный поток?

а) исследование рынка и анализ продаж.

б) прямой и непрямой канал.

в) реклама и стимулирование.

г) оценка деятельности поставщика и потребителя.

д) все ответы верны.

12. Известно, что грузоподъемность автомобиля: 5 т, количество поездок автомобиля 4, коэффициент использования грузоподъемности 1,0. Какое количество автомобилей необходимо для перевозки 200 т груза?

а) 6;

б) 8;

в) 10;

г) 12;

д) 15.

13. Какой ответ правильно отражает годовые затраты выполнения заказа

где Со - издержки выполнения заказа; Си - цена товара; q - размер заказа;

S- количество товара, реализованного за год; i - доля от цены на хранение товара.

14. В каком ответе правильное определение системы с фиксированной периодичностью заказа?

а) Заказы в этой системе на очередную поставку продукции повторяются через одинаковые промежутки времени.

б) Заказы в этой системе поступают при уменьшении запасов.

в) Пополнение запасов осуществляется определенными фиксированными партиями.

г) Все ответы верны.

15. Известно, что издержки выполнения заказа 6,25$, годовое потребление продукции 2000 ед., годовые затраты на содержание продукции 0,1$. В каком ответе правильно определен оптимальный размер партии поставки?

а) 520 ед.;

б) 500 ед.;

в) 525 ед.;

г) 535 ед.

Презентация

Темы:

1. Модели управления запасами.
2. Экономический размер заказа (формула Уилсона, EOQ - модель)
3. Основные показатели оценки качества управления запасами.

Письменная работа

Тема: «Логистика производства. Логистическая концепция организации производства. Принципы рациональной организации производственного процесса. Основные способы размещения оборудования. Системы толкающего типа: MRP, MRP II, ERP»

- координация действий участников логистического процесса, т.е. формирование и доведение целей и задач до участников логистического процесса, координирование этих целей с общими целями всей производственной системы, обеспечение согласованности действий всех элементов логистической цепи;
- организация движения материальных потоков в производстве, т.е. создание системы управления материальными потоками на предприятии, формирование этих материальных потоков;
- планирование и прогнозирование (подразделяется на научно-техническое и экономическое): технического развития (новая продукция, материалы, технология); изменения спроса (изменение номенклатуры или количества выпускаемой продукции); изменения цен на материалы (с целью создания запасов материалов, подорожание которых ожидается); размеров запасов (с учетом возможных изменений номенклатуры и количества выпускаемой продукции);
- разработка программы действий, определение календарного графика выполнения работ;
- детализация планов (например, распределение ресурсов между функциональными подразделениями предприятия);
- контроль движения материального потока (сбор и обработка информации о движении материального потока, определение отклонений от планов);
- регулирование хода выполняемых работ (анализ отклонений, выявленных при контроле, определение причин, вызвавших эти отклонения, разработка мер по устранению этих отклонений, осуществление этих мер).

Преподаватель Фазлыева Е.П.

Зав. кафедрой Стрельник Е.Ю.

Вопросы к экзамену
по дисциплине

Методы управления запасами
шифр и направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
магистерская программа «Финансовый менеджмент»
4 семестр 2018/2019 учебного года
2 курс

1.Понятие логистики. Возникновение и историческое развитие логистики. Виды логистики, задачи и функции. R-s логистики.

2.Основные понятия логистики: логическая цепь, материальный поток, классификация материальных потоков, информационный поток, логистическая операция, логистическая функция.

3.Определение закупочной логистики. Стратегии производства для реализации необходимого уровня продаж. Основные методы закупок. Методы выбора поставщика. Базисные условия поставки товаров.

4.Производственная логистика. Принципы рациональной организации производственного процесса. Основные способы размещения оборудования. Виды движения деталей с операции на операцию: последовательный, параллельно-последовательный, параллельный (формулы для расчета длительности технологического цикла).

5.Системы толкающего типа. MRP, MRP II, ERP.

6.Системы тянущего типа. Виды потерь и способы борьбы с ними.

7.Микрологистическая система KANBAN. Философия Lean thinking.

8.Теория ограничений Э. Голдратта.

9.Управление запасами в логистических системах. Основная модель управления запасами с фиксированным размером заказа. Модель производственных поставок.

10. Модель поставок со скидкой. Модель управления запасами с фиксированным интервалом между заказами.

11. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня. Модель управления запасами по минимуму, максимуму и с постоянной периодичностью пополнения запасов.

12. ABC распределение для управления запасами: суть, принципы построения. XYZ распределение для управления запасами: суть, принципы построения.

13. Логистика складирования, грузопереработка и упаковка. Классификация складов. Основные функции складов. Кросс-докинг. Складской технологический процесс и его составные части. Штрихкоды. RFID. Упаковка: виды и функции. Информационные системы управления складом (WMS). Определение места расположения склада (формула центра масс).

14. Транспортная логистика. Сравнение видов транспорта. Задачи транспортной логистики. Экономические факторы транспортировки. Маршруты движения автотранспорта. Задача о коммивояжере. Оптимизация маршрутов (алгоритм Свира). Постановка сбалансированной транспортной задачи. Информационные системы в управлении транспортом (GPS, ГЛОНАСС).

15. Сущность и функции распределительной логистики. Каналы распределения: горизонтальные и вертикальные. Виды интенсивности распределения. Факторы, влияющие на выбор каналов распределения. Классификация посредников в системе сбытовой логистики. Управление цепями поставок SCM. Классификация внешних провайдеров.

16. Анализ структуры логистических издержек предприятия.

17. Основные направления снижения издержек при транспортировке материально-технических ресурсов.

18. Направления повышения эффективности и конкурентоспособности различных видов транспорта.
19. Современное состояние складского хозяйства в Республике Татарстан.
20. Направления совершенствования управления складскими операциями.
21. Организация работы подсистемы сбыта в логистической системе организации.
22. Определение эффективности логистической системы управления ресурсосбережением.
23. Логистика в сфере услуг.
24. Практика применения толкающих логистических систем управления производством.
25. Практика применения тянущих логистических систем управления производством.
26. Логистический персонал на современном предприятии.
27. Организация логистического управления на предприятии.
28. Практика использования торговых посредников российскими предприятиями для оптимизации потоковых процессов.
29. Государственное регулирование логистической деятельности.
30. Интеграция организаций России в мировую логистическую сеть.

Преподаватель Фазлыева Е.П.

Зав.кафедрой Стрельник Е.Ю.