Уважаемые коллеги!

Прежде всего хотелось бы поздравить всех с прошедшим вчера Днём науки, а наших вернувшихся после каникул студентов с началом второго семестра, который для некоторых станет завершающим периодом их студенческой жизни накануне защиты дипломов!

Сегодня я бы хотел проинформировать расширенный состав нашего учёного совета относительно итогов прошедшего 2015 года, тем более, что сейчас мы можем подвести их уже в полном объёме.

Начну с макрометрических параметров оценки деятельности нашего вуза, потому как именно они, с моей точки зрения, являются интегральными показателями нашего развития и нашей результативности.

Университет сегодня это большая корпорация с более чем 9-тью тысячами сотрудников (9 061), почти 44-мя тысячами студентов (43 913) и тысячей с лишним аспирантов (1 143).

И бюджет наш в ушедшем году составил почти 12 (11,959) млрд рублей. Скажу, что такого объёма финансовых средств в оперативном управлении у Казанского университета не было никогда. Хотя в начале прошлого года мы только 2,7 млрд в виде Госзадания.

По состоянию на 1 января 2016 года средняя заработная плата профессорско-преподавательского состава всего университета, а именно этот показатель сегодня мониторится при контроле за выполнением известных майских указов Президента России, составила 53 762 рубля с ростом относительно 2014 года на 4,6 процента. В головном подразделении она равна 56 858 рублей.

А средняя зарплата по всему персоналу университета составила 39 642 рубля с ростом применительно к 2014 году на 9 процентов.

Впрочем, более подробно информация по зарплате в разрезе категорий развёрнута на слайде.

В результате принятых нами мер, средняя зарплата НПР Казанского федерального университета (по всем видам финансового обеспечения) к средней зарплате по экономике Республики Татарстан по состоянию на 1 января 2016 года составила 193 процента, хотя нам было предписано к этому сроку довести её только до 133 %.

Общий объём денежных отчислений по налогам и страховым взносам составил в ушедшем году 1,668 млрд рублей. Это простая, но очень убедительная констатация того, что Казанский федеральный университет в полной мере является бюджетообразующей организацией Республики Татарстан, а не только получателем крупных денежных сумм, как это пытаются представить наши «доброжелатели».

При необходимости детально с Планом финансово-хозяйственной деятельности КФУ может ознакомиться любой желающий, так как он размещён на нашем сайте.

В целом, отмечу, что 2015-й год мы завершили неплохо, выполнив все взятые на себя обязательства.

Хотя начинался тот год для нас, мягко говоря, не очень обнадёживающе. Это и очередная фаза экономического кризиса, в результате чего наш бюджет был секвестирован на 10%. (А на старте, как я уже упоминал, было всего лишь 2,7 млрд.) Это и вóлны антироссийских санкций и политических демаршей, что отразилось на наших отношениях с рядом зарубежных партнёров. Наконец, и сами мы не совсем удачно выступили на защите нашей Дорожной карты перед Международным советом, проходившем в городе Томске в марте 2015-го года, после чего получили финансирование по Программе повышения конкурентоспособности значительно меньше ожидаемой суммы.

Самым обидным во всей этой ситуации было то, что мы не сумели надлежащим образом донести до экспертов Международного совета результаты своей деятельности. Мы попросту проиграли в умении правильно и доступно презентовать свой материал и убеждать в своей эффективности людей, принимавших решения. Это стало уроком для нас. И мы постарались извлечь из него верные выводы. Уже сегодня очередная волна защиты проектов проходит по обновлённому регламенту с выездом экспертов на площадки самих университетов. Кстати, именно мы это в своё время предложили.

Таким образом, мы еще теснее сконцентрировали свои усилия и ресурсы вокруг избранных нами стратегических приоритетов. Стали более сфокусировано подходить к предмету научных исследований, более тщательно определять первоочередные мероприятия и более рачительно расходовать финансы. А самое главное – мы стали уделять самое пристальное внимание зарабатыванию денег и неплохо в этом преуспели, почти на 20% увеличив в прошедшем году свои внебюджетные доходы.

Уважаемые коллеги! Сегодня степень успешности, или, как сейчас модно говорить, продвинутости того или иного вуза принято оценивать по их положению в международных рейтингах. Можно по разному к этому относиться, но таковы нынешние правила.

В этой связи «прорывом года» можно считать попадание нашего университета, и это надо отметить, впервые, в рейтинг **Таймс Хайэр Эдьюкейшн** (Times Higher Education). В итоговой рейтинговой таблице КФУ занял позицию в диапазоне **301-350**. Это четвертое место среди российских вузов после МГУ, Санкт-Петербургского и Томского политехов. До этого Казанский университет не входил даже в топ-400 лучших вузов и по расширенной, неофициальной версии этого рейтинга занимал в 2014 году лишь 706-ое место (12 место среди российских вузов).

Объективными показателями попадания КФУ в итоговую рейтинговую таблицу явились высокие оценки по таким индикаторам как цитируемость публикаций, а это 85-ая позиция в мировом рейтинге, и привлечение средств от промышленности. Здесь мы на 317 месте в мире.

Не умаляя вклада каждого структурного подразделения в этот успех, особо хочу подчеркнуть правильность выбранного еще в 2010-ом году нашего стратегического курса, когда в рамках Программы развития мы решили сконцентрировать наши финансовые, инфраструктурные, научные и кадровые ресурсы на приоритетных направлениях развития, которые представлены на слайде.

В настоящее время они выступают «локомотивами» на пути попадания Казанского университета в мировую элиту высших учебных заведений. Судите сами, из более чем **890-та** публикаций (*по состоянию на 08.02.2016*), проиндексированных на данный момент в базе данных Web of Science, **680-ят** приходятся на представителей приоритетных направлений, то есть их вклад достигает **76-ти%**.

Аналогичная ситуация и по объему научно-исследовательских и опытно конструкторских работ, выполненных в 2015 году в рамках грантов, федеральных целевых программ и хоздоговорных работ с предприятиями реального сектора. Доля приоритетных направлений здесь еще более существенна и превышает **93%** (888,7 млн рублей из 952,8 млн рублей, без учета тем ППК).

Далее я еще остановлюсь на более детальном анализе итогов публикационной активности и объемов НИР и НИОКР в 2015 году.

Продолжая тему рейтингов, следует отметить, что в 2015 году Казанский федеральный университет впервые вошел также и в **рейтинг университетов** **стран БРИКС и стран с развивающимися экономиками по версии уже упомянутого Таймс Хайэр Эдьюкейшн (Times Higher Education)** и занял в нем **31-ую позицию**. Среди российских вузов КФУ расположился на 5-ой строчке рейтинга после МГУ, Санкт-Петербургского государственного университета, Томского политехнического университета и МИФИ. В этой связи примечателен и тот факт, что в 2014-ом году мы не входили даже в первую сотню этого рейтинга.

Кроме того, в ряду несомненных рейтинговых успехов, нельзя обойти стороной и первые заметные в мировом образовательном пространстве достижения социо-гуманитарных подразделений университета. Так, в 2015-ом году КФУ впервые удалось попасть в рейтинг по отраслям науки КьюЭс бай Фэкулти (QS by Faculty), заняв **335-ую** позицию по направлению **«Гуманитарные науки и искусства»**. По России же в данной номинации мы – четвертые.

В целом мы расширили своё присутствие и повысили свои позиции в общей сложности в 10-ти ведущих международных и российских рейтингах. Несомненно, в этом заслуга всего коллектива и людей, которые непосредственно занимались этим делом. Это и дирекция по реализации Программы повышения конкурентоспособности, и проектный офис, и руководители приоритетных направлений.

Важным результатом участия в Программе повышения конкурентоспособности непосредственно влияющим на продвижение университета является рост числа публикаций наших сотрудников в международных базах цитирования Web of Science и Scopus. Во многом благодаря наличию современной исследовательской базы, интенсификации собственной научной деятельности и привлечению ведущих ученых мы, с позиций сегодняшнего дня, более чем в **семь раз** улучшили наши показатели по публикационной активности.

Если в 2010-ом в базах данных Web of Science и Scopus было чуть более **трёхсот** **(309) публикаций**, то в 2015 году мы, по предварительным оценкам, можем выйти на уровень **2 200-от – 2 300-от** **статей** *(на 08.02.2016 общее число проиндексированных статей составляет 2078 ед., в 2015 году на эту дату было 1 524 статьи)***.**

При этом, по сравнению с предыдущим периодом в 2015-ом году заметно вырос совокупный импакт-фактор журналов, включенных в базу Web of Science, в которых наши сотрудники опубликовали статьи. **Средняя величина импакт-фактора в расчете на одну статью** в 2015-ом году составляет **2,16**, в то время как в 2014-ом году он был на уровне **1,54**. То есть рост по данному показателю составил **140%**.

В то же время надо сказать, что если сравнивать публикации в журналах, входящих в **первый квартиль по показателю Си-Джей-Ар** (SJR) (топ-25%), то по сравнению с 2014-ым годом он тоже значительно вырос. И это видно на слайде.Тогда мы имели лишь **17,7%** статей в «топовых» журналах (*276 ед.*) от общего числа опубликованных работ, в отчетном году их доля **выросла до 25,3%** (*375 ед.*).

Говоря о публикационной активности необходимо отметить и положительную роль нашей научной библиотеки и её службы, специально созданной нами в рамках мероприятий Программы повышения конкурентоспособности.

Одним из направлений в деятельности данной Службы было оказание содействия в размещении публикаций сотрудников университета в журналах, включенных в международные базы цитирования.

Также на площадке Научной библиотеки продолжалась **работа группы наукометрических исследований**, которая занималась обеспечением оперативной информацией, касающейся тенденций развития мировой науки, оказанием консультационной и методической помощи сотрудникам подразделений КФУ, предоставлением наукометрической информации, характеризующей состояние КФУ, а также конкурентных, референтных, партнерских ему вузов и других научных организаций.

В 2015-ом году была оформлена подписка на аналитический инструмент **SciVal** компании Elsevier. Организован семинар-тренинг по обучению работе с этим инструментом для сотрудников КФУ с последующей сертификацией.

Ныне по статистике использования SciVal КФУ занимает 1-е место в Российской Федерации среди 15-ти организаций-подписчиков.

В целях повышения уровня публикационной активности профессорско-преподавательского состава основных структурных подразделений социо-гуманитарного направления КФУ была разработана **программа «Аналитико-информационные компетенции и повышение публикационной активности преподавателя современного вуза»** в объеме 24 академических часов. Около сотни наших коллег, включая директоров институтов, их заместителей и заведующих кафедрами, прошли этот курс. Аналогичные мероприятия проводились с аспирантами и молодыми учёными. Несомненно эту работу надо продолжить.

С удовлетворением отмечу, что наша библиотека стала не просто немудрёной надстройкой к книгохранилищу, а настоящим научно-методическим информационным центром.

Безусловно, продвижению университета немало способствует организация и участие в разнообразных академических форумах. Так, в прошедшем году на базе Казанского федерального университета было проведено 182 научные конференции, из них 109 международных. Наиболее значительные из них отмечены на слайде:

* XI Всероссийский съезд по фундаментальным проблемам теоретической и прикладной механики. Количество участников 2054 (в том числе зарубежных 50).
* IV Международный форум «Сохранение и развитие языков и культур». Количество участников: 454 (в том числе зарубежных 74).
* Международный семинар «Функциональная геномика» в рамках Московской конференции по вычислительной молекулярной биологии-2015. Количество участников: 187 (в том числе зарубежных 56).
* XVIII Международный Конгресс по карбону и перми. ICCP– 2015. Количество участников 401 (в т.ч. 61 зарубежных).
* Международная конференция «Доказательная медицина: достижения и барьеры (QiQUM 2015)»;
* I Международная школа-конференция студентов, аспирантов и молодых ученых «Биомедицина, материалы и технологии XXI века». Количество участников: 520 (в том числе зарубежных 29).

Мы, в свою очередь, приняли участие в многочисленных конференциях и 13-ти выставках в стране и за рубежом. В частности, на международной выставке «Вузпромэкспо-2015» КФУ представил инновационные идеи в таких областях, как **геология, медицина, история.**

В ноябре 2015 года КФУ стал единственным российским вузом, принявшим участие в работе образовательной выставки “Expo Lingua Berlin 2015” в г. Берлин, Германия.

Несомненно, всё это способствовало бóльшей узнаваемости нашего университета в мире.

Надеюсь, на это же будут работать и новый бренд университета, и расширяющее свою аудиторию университетское телевидение и модернизированный сайт. Напомню, что в прошедший недавно Татьянин день мы запустили, по сути, новый сайт университета. Внешне он выглядит очень современно и уже удостоился положительных оценок. Но я хочу сразу же сказать о другом.

Пока создана лишь привлекательная оболочка, яркая витрина, которая очень быстро утратит свой внешний лоск, если не будет регулярной, оперативной, содержательной работы по наполнению университетского портала. Так, что у всех наших подразделений, ответственных за продвижение университета в информационном пространстве есть большие резервы и серьёзные стимулы к улучшению своей деятельности.

Переходя от виртуального мира, от темы публикаций и конференций к более материальным субстанциям, к собственно научно-исследовательским разработкам, отмечу, что в 2015-ом году в Казанском федеральном университете НИР выполнялись по семистам (700) темам на сумму 1,5 млрд. руб., что почти на 149 млн. руб. или на 11% больше, чем в 2014 году.

При этом по линии господдержки было оформлено 148 тем НИР на сумму 861,1 млн. рублей (Госзадание – 152,2 млн. руб., Федеральные целевые программы – 143,0 млн. руб., ППК – 561,2 млн. руб.), что на 108 млн. рублей больше, чем в 2014 году.

В данном перечне фигурируют и 90 проектов в рамках Программы повышения конкурентоспособности на сумму 561,2 млн. рублей, что на 56,7 млн. руб. больше показателей предыдущего года.

В разрезе наших стратегических приоритетов это:

* 22 проекта в области Биомедицины и фармацевтики с объёмом финансирования 275,1 млн. рублей;
* 16 проектов по нефтяной теме на сумму 107,3 млн. рублей;
* 26 проектов по направлению Перспективные материалы оцененных в размере 115,1 млн. рублей;
* и столько же (26) IT-проектов стоимостью в 63,7 млн. рублей.

Российские фонды РФФИ и РГНФ в 2015 году поддержали 194 наших проекта на общую сумму 96,6 млн. рублей (РФФИ – 80,8 млн. руб.; РГНФ – 15,8 млн. руб.), тем самым увеличив финансирование выдаваемых грантов на 13,9 млн. рублей в сравнении с 2014-ым годом (РФФИ – на 8,2, РГНФ – на 5,7 млн. руб.).

Из этих 194-ёх проектов ассигнования на софинансирование из Республиканского бюджета (в рамках соглашений, заключаемых с Академией Наук Татарстана) получили 36 проектов в объёме 13,5 млн. рублей. Из бюджетов Министерств и ведомств Республики Татарстан профинансировано 19 научных проектов на сумму 13,7 млн. рублей. Годом ранее она составила 9,7 млн. рублей. Само софинансирования на региональном уровне мы рассматриваем как факт востребованности научных исследований регионом, что очень важно для нас.

В 2015-ом году продолжилось сотрудничество КФУ с Российским научным фондом. Всего фондом поддержано 18 научных проектов, из которых восемь продолжаются с 2014-го года, а 10 прошли конкурс в отчетном году. Общий объем финансирования в 2015 году составил 121,6 млн. рублей, что на 72,4 млн. рублей больше, чем в 2014 году. Тогда эта сумма равнялась 49,2 млн. рублей.

КФУ активно развивает кооперацию с компаниями реального сектора экономики. В 2015 году выполнялось 269 работ по хоздоговорам на сумму около 370 млн. рублей, включая три научно-исследовательских проекта в рамках Постановления Правительства России № 218 в объёме 217 млн. рублей. Отметим, что в сравнении с 2014-ым годом произошло увеличение как количества хоздоговорных работ (с 178 до 269), так и объема финансирования по ним почти на 40 млн. рублей.

При этом самыми востребованными предметами хоздоговорных работ остаются такие направления, как нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия и рациональное природопользование. Стартовали достаточно перспективные проекты с предприятиями оборонно-промышленного комплекса.

Сотрудники и научные коллективы КФУ регулярно участвуют в заявочных кампаниях, причем каждая третья заявка находит финансовую поддержку. В 2015-ом году всего было подано 472 заявки на выполнение НИОКР и заданий по грантам, из которых по 189 заявкам итоги еще не подведены, а 90 уже одобрены.

Необходимо отметить, что сам факт участия в заявочной кампании позитивен, так как он подвигает нас на активную работу и поиски решения проблем.

Особо отмечу, что в рамках выполнения Госзаданий (Федеральные профессоры математики) по всей Российской Федерации было поддержано 18 заявок, из них двое наших на сумму более 3 млн. рублей. В числе лучших оказались профессор кафедры алгебры и математической логики Института математики и механики им. Н.И. Лобачевского Искандер Калимуллин и профессор кафедры системного анализа и информационных технологий Института вычислительной математики и информационных технологий Игорь Коннов. Пользуясь случаем хочу от души поздравить их с этой победой!

- Из числа инициативных проектов РФФИ поддержана 71 наша заявка из 168 поданных на конкурс (42,2 %);

- В 2015 г. в Российский научный фонд было подано 148 заявок, из которых одобрено 10 на сумму 72,5 млн. руб. (на 2016 г. – 82,5 млн. руб.), еще по 61 заявке итоги конкурса не подведены;

- Поддержаны 2 заявки по ФЦП «Фарма-2020» с объёмом финансирования на 2016 год 28 млн. рублей;

- В рамках Постановления Правительства России №218 КФУ принял участие в конкурсе 6-ой очереди, в 2015 году было подано 6 заявок, из которых одобрено 2 проекта на сумму 340 млн. руб. на 3 года. Финансирование на 2016 год составляет 100 млн. руб. (по 50 млн. руб. на каждый проект).

Вселяет оптимизм и наша талантливая смена. В прошлом году мы переформатировали существовавший совет молодых учёных в Ассоциацию с новым, смею надеяться, амбициозным руководством. Эту структуру возглавил кандидат химических наук, доцент Михаил Варфоломеев.

Перечислю несколько заслуживающих внимание фактов, связанных с нашей университетской молодёжью.

* 50 % публикаций КФУ за 2015 год опубликовано с участием молодых ученых;
* Трое молодых ученых Ризванов (19 статей), Варфоломеев (19 статей), Масалимова (16 статей) стали самыми публикуемыми авторами КФУ по итогам 2015 года.
* В целом 20 % из топ-100 самых публикуемых авторов КФУ за 2015 год по данным Scopus являются молодыми докторами и кандидатам наук. Также молодые ученые КФУ составляют 24 % из топ-100 авторов КФУ по количеству публикаций и цитирований в соответствие с данными SciVal. Из них среди лидеров КФУ по цитированию трое молодых ученых Фахруллин, Новенькова и Зиятдинова.
* В 2015 году молодые ученые получили 21 грант самого престижного российского конкурса молодежных грантов РФФИ-мол-дк *(молодые доктора и кандидаты)* (1 700 000 рублей в год, на 3 года)
* Трое молодых ученых удостоились грантов Президента для молодых кандидатов и докторов наук (Варфоломеев, Гильманов, Мухамедшина, 600 000 рублей в год, на 2 года)
* Трое молодых ученых удостоены престижных грантов российского научного фонда (Исламов, Каюмов, Ризванов, 5 000 000 рублей в год, на 3 года)

В 2015 году продолжилась разработка мер стимулирования. Так, в целях исключения элементов субъективной оценки при распределении премиальных фондов сотрудникам за вклад в достижение целевых показателей основных стратегических программ в 2015-ом году впервые был подготовлен персональный рейтинг НПР университета на основе данных, размещенных в личных кабинетах сотрудников на сайте. При построении рейтинга учитывались следующие показатели, которые представлены на слайде:

- количество статей, индексируемых в Веб оф Сайенс (для естественно-научного блока) или Скопус (для социо-гуманитарного блока), упомянутых в личном кабинете;

- индекс Хирша;

- наличие идентификаторов Researcher ID и Author ID, а также ссылки на страничку в LinkedIn;

- участие в конференциях;

- уровень владения английским языком.

Мы сохранили также надбавки аспирантам до 35 лет в размере 5 тыс. рублей и стипендии Попсовета по 15 тыс. рублей для 20 стипендиатов

Кроме того, рейтинг основных структурных подразделений университета по итогам выполнения показателей Программы развития и Программы повышения конкурентоспособности в 2015 году впервые был составлен в разрезе блоков: естественно-научного и социо-гуманитарного. Победителями стали Институт физики и Институт управления, экономики и финансов, соответственно.

К числу мотивационных факторов следует отнести и введённую в 2015 году процедуру избрания директоров институтов на обязательной альтернативной конкурентной основе. Не могу сказать, что везде была настоящая борьба, но начало положено, и я убеждён, что именно таким путём наши подразделения возглавят самые достойные руководители. Такой же формат уже практикуется и при избрании заведующих кафедрами. Хотя не все восприняли эти новации положительно. *Возникали и скандальные ситуации (Ясавеев).*

В 2015-ом году мы произвели **актуализацию Программы развития** КФУ на 2010-2019 гг. Скорректированная программа была утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации. Новый документ синхронизирован с Программой повышения конкурентоспособности в части уточнения стратегической цели, миссии и приоритетных направлений, а также основных задач, мероприятий и целевых показателей.

Ушедший год был особенно богат на введение в строй совершенно новых и реконструируемых объектов.

В июле был сдан в эксплуатацию новый лабораторный корпус Института геологии и нефтегазовых технологий с уникальной модельной скважиной для обеспечения образовательного процесса и научных исследований мирового уровня.

К началу учебного года роскошный подарок получил Химический институт имени Бутлерова. С участием Президента Республики Татарстан Рустама Нургалиевича Минниханова был официально открыт новый корпус института, на семи этажах которого разместились лаборатории, учебные аудитории и помещения для междисциплинарных исследовательских проектов. Здесь будет развёрнуто отделение промышленной химии.

Завершена полная реконструкция кампуса Инженерного института, где пройдёт ближайший Попечительский совет университета, посвящённый крайне актуальным для страны вопросам технического образования и подготовке инженерных кадров. В самом здании Инженерного института помимо учебных аудиторий и административных помещений будут располагаться площадки под опытные производства, создание которых в структурах университета – наша стратегическая задача.

Кстати, в прошлом году мы можно сказать «под ключ» подготовили инфраструктуру для опытного производства фармацевтической продукции по проекту «Фарма-2020».

Не ограничиваясь столицей Республики, мы запустили в Набережных Челнах Инжиниринговый центр, оснащённый самым современным оборудованием, включая новейшую робототехнику. Там же заканчиваем капитальный ремонт общежития.

К слову сказать, мы начали обустройство студенческих баз отдыха «Буревестник» в Елабуге и «Яльчик» в Марий Эл.

Нами была произведена реконструкция второго высотного корпуса с утеплением его фасада. Напомню, что он был, в своё время, спроектирован под условия среднеазиатского климата, поэтому эксплуатация его в куда более северных широтах накладывала на посетителей неизгладимые сезонные впечатления… Что ж, надеюсь, отныне новое поколение математиков, социологов и философов будет воспринимать рассказы своих старших товарищей о невыносимых условиях сдачи зимней сессии исключительно сквозь призму университетских легенд…

Продолжу.

Близится к завершению полная реконструкция здания бывшего КГФЭИ, ныне Института управления, экономики и финансов КФУ, интерьер, оснащение и назначение многих помещений которого радикально обновились.

В декабре 2015 года начались ремонтные работы в актовом зале Института психологии и образования (ул.Межлаука, д.1), которые не проводились там уже полвека.

На базе Института международных отношений, истории и востоковедения был создан Ресурсный центр по развитию исламского и исламоведческого образования с целью содействия реформированию системы подготовки специалистов в области изучения ислама. Надеюсь, все со мной согласятся насколько эта тема актуальна сегодня для всей мировой науки и общественной жизни.

Мы отремонтировали три общежития в центре Казани общей вместимостью почти на полторы тысячи (1 470) мест, заселение которых произойдёт буквально на днях. Здесь предусмотрены специальные помещения для работы центра студсоветов общежитий. По своим нынешним стандартам обновлённые общежития мало чем отличаются от условий Деревни Универсиады.

Еще в апреле прошлого года мы разбили парк с яблоневой аллеей в честь 70-летия Великой Победы во дворе Главного здания университета вдоль ул. Профсоюзной, а в общей сложности в рамках акций общегородского озеленения посадили на территории Казани более 2 тысяч деревьев.

К сожалению, эти факты мало интересуют наши СМИ, зато санитарная ликвидация нескольких аварийных, опасных для здоровья и жизни, стволов вызвала такой резонанс в Республике, что дело дошло аж до компетентных органов. Видимо, по воле некоторых заинтересованных лиц в заранее подготовленную почву могут ронять семена даже сгнившие деревья…

Я немного отвлёкся.

В КСК УНИКС, тремя этажами вниз от того места, где мы сейчас с вами находимся, нами созданы две абсолютно новых площадки: центр студенческих общественных организаций и центр инновационного развития. Уникальные как по внешнему виду, так и по содержанию.

Так, например, проанализировав деятельность МИПов КФУ – а это 45 предприятий – мы отметили недостаточный оборот и низкий объем реализованной инновационной продукции этих компаний. Основная причина заключалась в том, что разработчик инновации это, прежде всего, учёный, который, чаще всего, далеко не всегда успешный предприниматель. Поэтому в новом офисе работа по созданию и развитию МИПов будет проводиться сводными проектными группами, куда помимо автора инновационной разработки, будут входить юристы и экономисты-профессионалы, а также студенты выпускных курсов с базовым экономическим и юридическим образованием, которые, как раз, и будут проводить маркетинговые исследования, осуществлять бизнес-планирование, оценивать риски и, надеюсь, обеспечивать продвижение проекта. Здесь же планируется размещение представительства Инвестиционно-венчурного фонда РТ.

Сюда же будут сводиться все инновационные разработки университета, охранные документы результатов интеллектуальной деятельности и информация об университетском оборудовании, которое может быть востребовано предприятиями.

Таким образом, здесь будет реализован принцип "одного окна", когда предприятие в одном офисе может получить представление обо всех инновациях и возможностях университета и заключить договора о сотрудничестве.

Уважаемые коллеги! Я перечислил далеко не все вновь введённые и реконструированные в 2015 году объекты университетской инфраструктуры. Скажу лишь, что всего работы велись на 24-х объектах, общие вложения, без учёта химкорпуса, перевалили за 1 млрд рублей, а на наших стройплощадках, скажем, с сентября по декабрь было задействовано ежедневно более 600 человек. Согласитесь, что такая серьёзная нагрузка не всякой строительной компании под силу! Я хотел бы поблагодарить всех, кто был задействован в этой работе, поскольку инфраструктура основа наших достижений в наукчных исследованиях.

В 2015 году произошло ещё одно знаковое событие. В составе университета было создано многопрофильное клиническое подразделение – Университетская клиника, или, согласно уставным нормам, Медико-санитарная часть КФУ. В наглядных цифрах это – более 2 тысяч сотрудников и 1,2 млрд рублей объёма финансирования, в том числе 900 млн по линии ОМС.

Деятельность Клиники построена на развитии трех основных направлений: оказание медицинской помощи, практическая подготовка медицинских кадров на базе института фундаментальной медицины и биологии, а также научно-исследовательская деятельность.

На сегодняшний день необходимо разработать и утвердить на Учёном совете Дорожную карту развития Университетской клиники. Тесное взаимодействие Клиники с Институтом фундаментальной медицины и биологии значительно повышает качество и контроль всех этапов подготовки будущих врачей. Студенты и ординаторы с первых дней своего обучения должны погрузиться в среду, в которой в будущем им предстоит осуществлять свою деятельность. Привлечение студентов к волонтерской работе в качестве среднего и младшего медицинского персонала, помимо совершенствования практических навыков ухода за пациентами, думаю, будет служить дополнительным критерием в оценке их рейтинга.

В течение прошедшего года проведена интенсивная работа по формированию структуры Клиники, были получены все необходимые лицензии для осуществления медицинской деятельности. Клиника интегрирована в общее «пространство» университета и сохраняет свое место в работе Министерства здравоохранения Республики в вопросах охраны здоровья граждан. Клиника была полностью подготовлена для приёма пациентов с 1 января 2016 года, в связи с чем хочу выразить благодарность коллективу клиники за проделанную работу.

В 2015 году завершилась модернизация клинико-диагностического подразделения по адресу Волкова, 18. Благодаря проведенной работе мы получили мощное научно-лабораторное подразделение, оснащенное современным диагностическим оборудованием, возможности которого на сегодняшний день позволяют выполнять более 7 000 исследований (тестов) в день, по более трёмстам видам.

В настоящее время ждёт своего новоселья здание Клиники по адресу Лейтенанта Шмидта, 31, в котором планируется открыть отделения ревматологии и терапии, а также разместить там аудиторный кластер, в целях более тесной интеграции учёбы и практики.

Уважаемые коллеги, я хочу подчеркнуть – Клиника в составе Казанского университета – это не только дань славным традициям Казанской медицинской школы. Университетская Клиника должна стать практической базой для будущих специалистов медицины, центром медицинской науки и практики, клиникой, в которой каждый пациент получит максимально возможную помощь, клиникой, которая станет достойным продолжателем дела ученых-медиков, основавших казанскую медицинскую школу, ведущей клиникой, признанной в России и за рубежом. Я думаю так и будет, если мы станем трудиться в поте лица ради единственной цели, забыв о собственных амбициях. Нам не нужна ПРОСТО клиника.

Уважаемые коллеги! Все перечисленные мною выше факторы – и подъём университета в рейтингах, и выигранные гранты, и заключённые хоздоговора, и новые или обновлённые объекты инфраструктуры, модернизированный портал и собственное телевидение – безусловно, делают его узнаваемым и привлекательным для учащихся – главного капитала любого образовательного учреждения, в нашем случае для будущих бакалавров, магистров и аспирантов.

Что и продемонстрировала осень 2015-го года. В ходе прошлогодней приёмной кампании в КФУ были поданы заявления от 22-х тысяч абитуриентов из 85-ти субъектов Российской Федерации и 71-го иностранного государства.

В результате на все формы обучения по программам высшего образования в 2015 г. в Казанский университет было зачислено 11 637 человек, из них 8 332 первокурсника поступили в головной вуз.

Говоря о качестве приёма, отмечу, что, несмотря на неоднозначную картину по результатам ЕГЭ в 2015 г. по Республике и России в целом, наш университет сохранил свои позиции по среднему баллу ЕГЭ, который составил 76,4 балла и по данному показателю уверенно занял 1-ое место с запасом прочности в 5 пунктов среди всех федеральных университетов.

Среди 78-ми классических университетов страны КФУ переместился на 4-ое место, после Санкт-Петербургского, Московского и Новосибирского университетов. В Приволжском федеральном округе мы однозначно сохранили свои лидерские позиции.

Существенная положительная динамика сохраняется и по поступлению в магистратуру. На 2015-2016 учебный год осуществлялся приём на 200-ти магистерских программ. Было зачислено в 2 627 человек, что более чем вдвое перекрывает прошлогодние показатели (1 190 чел).

Также вдвое улучшились показатели приёма магистров на контрактное обучение: если в 2014 году было зачислено 522 человека, то прошлой осенью уже 1 062, что увеличило долю магистров в общем контингенте студентов-первокурсников до 22,5%, при плане «Дорожной карты» на 2015 год в 11%.

Касательно приёма иностранцев, скажу, что всего было зачислено 1 507 иностранных граждан, в том числе 447 из дальнего зарубежья, а доля заграничных студентов среди первокурсников по всему университету, включая филиалы, составила 13%. В головном вузе она выросла до 14,8%.

Теперь несколько слов о проблемах поступления на контрактную форму обучения. В 2015 г. поступило на первый курс на контрактное обучение 6 117 человек. Для сравнения, в 2014 году было зачислено 6 074 контрактника. Вроде, на первый взгляд, прогресс невелик. Но не стоит забывать, что приём шёл на фоне непрекращающегося финансового кризиса и в условиях возросшей стоимости обучения, прежде всего, по наиболее востребованным направлениям подготовки. Хотелось бы не утратить эти позиции и в наступившем году.

Общая сумма поступлений от платного обучения первокурсников в 2015 г. выросла по КФУ (Казань), без филиалов, до 475 958 960 руб., что на 98 359 956 руб. больше по сравнению с 2014 г. (376 599 000 руб.). Данный показатель в сравнении с 2014 г. вырос на 20%.

Общая сумма поступлений от студентов-контрактников всех форм обучения по КФУ (Казань) превысила 1,3 миллиарда руб.

Положительная динамика приема в КФУ на 2015-2016 учебный год во многом связана с успешным продвижением КФУ в коммуникативной среде, что проводилось в соответствии с показателями, обозначенными в «Дорожной карте». Существенный вклад в привлечение абитуриентов обеспечивает социально-образовательная сеть КФУ «Буду студентом!», показателем эффективности которой стала её посещаемость. Так, за 2015 год число посещений превысило 12 миллионов, в среднем по одному миллиону в месяц.

При подготовке к приему 2015 года учитывалась маркетинговая стратегия по продвижению КФУ в мировом образовательном пространстве, которая включала не только работу в социальных сетях, в первую очередь в сети КФУ, но постоянное взаимодействие представительствами Россотрудничества и Республики Татарстан за рубежом.

При планировании приёмной кампании 2016-го года особое внимание следует обратить на качественные показатели приёма, такие как рост среднего балла ЕГЭ, а также на увеличение доли среди первокурсников победителей и призеров олимпиад школьников, прежде всего, всероссийских олимпиад и олимпиад, включенных в перечень Минобрнауки России.

Актуальным остается также расширение российской и зарубежной географии поступающих в магистратуру.

Уважаемые коллеги! В моём сегодняшнем выступлении очень много цифр, но иначе, без количественных показателей весьма затруднительно подвести объективные итоги деятельности.

Теперь несколько слов о текущем моменте. В настоящее время перед нами стоит первоочередная задача подготовки нового варианта Дорожной карты. В качестве приоритетов нами определены следующие направления: медицина и фармацевтика, нефть и нефтехимия, космические исследования, а также образование и подготовка учительских кадров.

Каковы задачи образования в быстроменяющемся мире сегодня? Какого специалиста ждут сегодня государство, экономика, общество? При ответах на эти вопросы мы зачастую пытаемся идти стандартным путём – путём копирования американской либо европейской модели исследовательского университета. При этом многие полагают, что если наши университеты будут такими же, то они войдут в первую сотню и, самое главное, станут способствовать инновационному развитию страны, что в свою очередь приведёт к взрывному экономическому росту. Если бы это было так, то это бы давно уже было сделано.

Апологеты такого подхода забывают, что у нас совершенно другая нормативно-правовая база, другая основа и, наконец, другая ментальность. Поэтому, чтобы попытаться адекватно ответить на вызовы сегодняшнего дня, мы в качестве одного из приоритетов развития университета выбрали вопросы образования.

Здесь мы вправе ожидать более активной деятельности со стороны нашего Института психологии и образования, который в своё время и задумывался как научно-методический центр, ответственный за всю образовательную компоненту университета. Институт должен работать в тесном взаимодействии с формируемой сегодня у нас комплексной аналитико-экспертной группой, главной задачей которой будет выработка стратегической линии университета в вопросах образования и воспитательного процесса с учётом вызовов времени и глобальных трендов. А то мы подчас привыкли ждать рекомендаций извне, доверяя порой сторонним наблюдателям куда больше чем самим себе. Но никто не знает нашей внутренней кухни лучше нас и мало у кого есть такой интеллектуальный и творческий потенциал как у нас.

Анализ исторического развития нашей системы образования, наших академических традиций заставляет нас задуматься о выборе своего пути, в основе которого лежат сохранение преемственности и не растерянный пока вкус к занятиям наукой в собственной стране. Мы прошли по грани во время потрясений 90-х и вопреки всему выжили. И это даёт нам право на собственный выбор!

Я начал своё выступление с упоминания о неудаче в Томске и непростых условиях начала прошлого года. Вы знаете, чисто внешне ситуация нисколько не улучшилась, на дворе ныне те же самые проблемы: сокращение бюджета, ужесточение финансовой политики, оптимизация штатов, но мы уже имеем немалый опыт их решения.

Не опасаясь произнести банальность, я подчеркну, что достижение любого результата, прежде всего, зависит от правильно поставленной цели, твёрдых шагов на пути её достижения и веры в собственные силы, несмотря ни на какие неблагоприятные факторы внешнего воздействия.

Спасибо за внимание!