

Журнал «Казанский экономический вестник» входит в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук, утвержденных ВАК РФ.

**РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ****Главный редактор****Ш.М. Валитов,**

доктор экономических наук, профессор

**Заместитель главного редактора****А.М. Туфетулов,**

доктор экономических наук, профессор

**Члены редколлегии:****В.И. Вагизова,**

доктор экономических наук, профессор

**В.Б. Ивашкевич,**

доктор экономических наук, профессор

**И.И. Исмаилов,**

доктор технических наук, профессор

**И.А. Киршин,**

доктор экономических наук, профессор

**И.А. Кох,**

доктор экономических наук, доцент

**М.Е. Лебедева,**

доктор экономических наук, доцент

**В.А. Мальгин,**

доктор экономических наук, профессор

**Р.Ш. Марданов,**

кандидат физико-математических наук, профессор

**Г.Ф. Мингалеев,**

доктор экономических наук, профессор

**Н.М. Сабитова,**

доктор экономических наук, профессор

**Ф.Г. Хамидуллин**

доктор экономических наук, профессор

**ISSN 2305-4212**

Учредитель издания  
ФГАОУ ВПО  
«Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»

**Адрес редакции:**

420012,  
Республика Татарстан,  
г. Казань,  
ул. Бутлерова, д. 4.  
Тел. 2-91-13-26

Электронная версия журнала  
«Казанский экономический  
вестник»  
<http://www.ej.kpfu.ru>

Журнал включен  
в Реферативный журнал  
и Базы данных ВИНИТИ.  
Сведения о журнале  
ежегодно публикуются  
в международной справочной  
системе по периодическим  
и продолжающимся изданиям  
«Ulrich's Periodicals Directory»  
Договор с ВИНИТИ  
R0181/034-06

**Редактор:**

Н.И. Андропова

**Компьютерная верстка:**

А.И. Галиуллина

**Основан в 2005 году**

Зарегистрировано в федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий  
и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-48457  
от 31 января 2012 г.

Формат 60x84/8. Усл. печ. л. 14,8. Тираж 500 экз.  
Подписано в печать 10.11.2014. Заказ № 59/11.  
© Институт экономики и финансов КФУ, 2015

Отпечатано в типографии  
Издательства Казанского университета  
420008, г. Казань,  
ул. Профессора Нужина, 1/37  
тел. (843) 233-73-59, 292-65-60

Точка зрения авторов может  
не совпадать с позицией редакции.

Рукописи рецензируются  
и не возвращаются.

При перепечатке ссылка  
на «Казанский экономический  
вестник» обязательна.

The journal «Kazan economic vestnik» is included into the list of the leading reviewed scientific journals and editions, in which main scientific results of candidate and doctoral dissertations, approved by State Commission for Academic Degrees and Titles, must be published.

ISSN 2305-4212

## EDITORIAL BOARD

### Chief Editor

**Sh. M. Valitov**

PhD in Economics, professor

### Deputy Editor

**A.M. Tufetulov**

PhD in Economics, professor

### Members of Editorial Board:

**V.I. Vagizova**

PhD in Economics, professor;

**V.B. Ivashkevitch**

PhD in Economics, professor;

**I.I. Ismagilov**

PhD of Engineering Science, professor

**I.A. Kirshin**

PhD in Economics, professor;

**I.A. Kokh**

PhD in Economics, associated professor

**M.E. Lebedeva**

PhD in Economics, associated professor;

**V.A. Malgin**

PhD in Economics, professor;

**R. Sh. Mardanov**

Candidate of Science in mathematics and physics, professor;

**G.F. Mingaleev**

PhD in Economics, professor;

**N.M. Sabitova**

PhD in Economics, professor.

**F.G. Khamidullin**

PhD in Economics, professor;

Founder of the edition  
Kazan (Volga region)  
Federal University

### Editors Office address:

420012,  
Tatarstan Republic,  
Kazan, 4 Butlerov st.  
Tel. 2-91-13-26

Internet version of the journal  
«Kazan economic vestnik»  
<http://www.ej.kpfu.ru>

The journal is included in the  
abstracting journal and VINITI  
database. The information  
about the journal is annually  
published in the international  
reference system on periodical  
and continuing publications  
«Ulrich's Periodicals  
Directory».  
Agreement with VINITI  
RO181/034-06

### Editor:

N.I. Andronova

### Computer lead out:

A.I. Galiullina

**Founded in 2005**

The journal is registered by the Federal Supervising Service on observance in the sphere of communication, information technologies and mass communications. Registration certificate: of January 31, 2012.

Format 60x84/8. Circulation 500 copies.  
Signed for printing 10.11.2014. Order № 59/11.  
© Institute of Economics and Finance KFU, 2014

Printed at the publishing house  
of the Kazan University  
420008, Kazan, 1/37 Professor Nuzhin Str.  
Tel. (843) 233-73-59, 292-65-60

The authors' view point may not coincide with the opinion of the Editorial Board.

The manuscripts are reviewed and are not returned.

When reprinted the reference to «Kazan economic vestnik» is required.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ГОСТЬ НОМЕРА

*Jan Kolesnik.* New capital requirements for banks in the European Union .....4

### ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

*Ш.М. Валитов, М.В. Смолягина.* Внедрение экологического маркетинга и экомаркировки как основа развития экологически ответственного бизнеса в Республике Татарстан .....8

*О.В. Демьянова.* Сущностная характеристика многомерных моделей экономики .....15

*Ю.М. Синникова, А.Р. Хафизова.* Проблемы и перспективы налогового регулирования сельскохозяйственного производства в Республике Татарстан .....21

*В.М. Тарасов.* Система долгосрочного стимулирования труда менеджеров .....27

*С.Н. Глебов.* Факторы морфогенеза интегрированных структур хозяйствования .....33

### ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ

*М.М. Гиниятуллин.* Методы налогового стимулирования инновационной деятельности в Республике Татарстан .....40

*Г.Н. Кайгородова.* Повышение эффективности системы управления инвестиционной деятельностью страховщика .....44

*А.А. Мустафина.* Повышение эффективности системы управления кредитным портфелем банка .....49

*Ф.Ф. Адигамова, Г.В. Шацко.* Проблемы налогового контроля в России .....53

*А.А. Аюпов.* О некоторых дефинициях понятия и применения риск-инжиниринга на рынке инновационных финансовых продуктов .....59

*М.В. Леонов.* Особенности формирования и использования собственного капитала коммерческого банка в России .....63

### ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

*Д.А. Зарипова, А.Л. Филатов.* Специфика оптимизации вспомогательных бизнес-процессов .....67

*О.Н. Артеменко.* Особенности и проблемы планирования развития туризма Республики Татарстан .....70

*Р.Н. Хуснутдинов.* Развитие предпринимательских сетей в нефтехимическом комплексе: тенденции и перспективы .....75

*А.В. Волков, М.Г. Светульников.* Методы оценки предпринимательских сетей .....79

### БУХГАЛТЕРСКИЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

*Л.Б. Сунгатуллина.* Теоретические аспекты управленческого учета расходов на вознаграждения работников .....85

### ВОПРОСЫ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

*Р.М. Камалтдинова.* Функционирование человеческого капитала в системе экономических отношений .....90

*Ю.С. Колесникова, А.В. Камашева.* Современные тенденции реализации интеллектуального капитала и проблема интеллектуальной миграции .....95

### МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

*Н.М. Ахтямова.* Восток и Запад: императив толерантности в условиях миграционных процессов .....101

### ТРИБУНА МОЛОДОГО УЧЕНОГО

*Т.В. Тимашова.* Выявление зависимости доходности и рисков инвестиционного проекта .....108

## CONTENTS

### **THE GUEST OF THE ISSUE**

*Jan Kolesnik.* New capital requirements for banks in the European Union .....4

### **THEORY AND PRACTICE OF MANAGEMENT**

*Sh. M. Valitov, M.V. Smolyagina.* Introduction of environmental and eco-labeling marketing as the basis of environmentally responsible business in Tatarstan.....8

*O.V. Demyanova.* Intrinsic characteristic of multidimensional models of economy .....15

*J.M. Sinnikova, A.R. Khafizova.* Problems and prospects tax regulations of agricultural production in the Republic of Tatarstan .....21

*V.M. Tarasov.* The system of long-term incentives of managers.....27

*S.N. Glebov.* Factors of morphogenesis integrated economic structures .....33

### **INNOVATIONS AND INVESTMENTS**

*M.M. Giniyatullin.* Methods of tax stimulation of innovation activity in Republic of Tatarstan.....40

*G.N. Kaigorodova.* Enhancing the efficiency of investment management insurer .....44

*A.A. Mustafina.* Enhancing the efficiency of the bank's credit portfolio management .....49

*F.F. Adigamova, G.B. Chazilo.* Problems of tax control in Russia .....53

*A.A. Ajupov.* Some definitions of terms and application of risk-engineering in the market of innovative financial products .....59

*M.V. Leonov.* Peculiarities of formation and use of the equity capital of the commercial Bank in Russia .....63

### **ECONOMICS OF ENTERPRISE**

*D.A. Zaripova, A.L. Filatov.* The specificity of optimization support of business processes .....67

*O.N. Artemenko.* Peculiarities and problems of planning of development of tourism of the Republic of Tatarstan .....70

*R.N. Khusnutdinov.* Development of entrepreneurial networks in the petrochemical industry: Trends and Prospects .....75

*A.V. Volkov, M.G. Svetunkov.* Methods of assessment the business networks .....79

### **FINANCIAL AND MANAGEMENT ACCOUNTING**

*L.B. Sungatullina.* The theoretical aspects of management accounting of expenses of the rewards of the staff.....85

### **QUESTIONS OF HUMAN CAPITAL**

*R.M. Kamaltdinova.* Operation of human capital in the economic relations .....90

*J.S. Kolesnikova, A.V. Kamasheva.* Current trends of realization of the intellectual capital and problem of intellectual migration .....95

### **WORLD ECONOMY**

*N.M. Ahtyamova.* East and West: imperative of tolerance in the migration processes.....101

### **TRIBUNE OF THE YOUNG SCIENTIST**

*T.V. Timashova.* Detection of dependence of profitability and risks of the investment project ...108

# NEW CAPITAL REQUIREMENTS FOR BANKS IN THE EUROPEAN UNION

**Jan Koleśnik**

---

Dr hab., prof. SGH Institute of Banking and Business Insurance  
Warsaw School of Economics (Poland)

---

*According to the new CRD IV package all banks in the European Union are required to maintain own funds above the minimum level of capital ratios. However, while the minimum capital ratios are set at the same level for all banks in the EU, the size of the required surplus will be significantly different. The final level will be determined by the total Common Equity Tier 1 capital required to be met, extended by the new five additional buffers. The purpose of this paper is a brief presentation of the principles of calculating banks' capital buffers and ratios that come into effect in all countries of the European Union as of 1 January 2014.*

**Key words:** *capital requirements, banking sector, European Union*

# ВНЕДРЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МАРКЕТИНГА И ЭКОМАРКИРОВКИ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

## INTRODUCTION OF ENVIRONMENTAL AND ECO-LABELING MARKETING AS THE BASIS OF ENVIRONMENTALLY RESPONSIBLE BUSINESS IN TATARSTAN

УДК: 330.15:658

**Шамиль Махмутович  
Валитов**  
**Sh. M. Valitov**  
SMValitov@kfu.ru

Доктор экономических наук, профессор, директор института экономики и финансов ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Аспирант кафедры экономики и управления на предприятии Казанского кооперативного института Российского университета кооперации

**Марина Владимировна  
Смолягина**  
**M.V. Smolyagina**  
Smolyagina\_nsg@mail.ru

*В статье рассматриваются подходы к определению экологического маркетинга, история и причины его становления, а так же перспективы развития. Анализируется мотивация потребителей отдавать предпочтение экологичным компаниям и предоставляемыми ими товарам и услугам и заинтересованность производителей вести экологически ответственный бизнес. Предлагается классификация компаний в зависимости от стратегической направленности в области экологизации. Анализируется, предложенная авторами система внедрения экомаркировки с целью развития экологически ответственного бизнеса в Республике Татарстан.*

*The article discusses approaches to the definition of environmental marketing, the history and the reasons for its formation, as well as prospects. Analyzes the motivation of consumers to prefer eco-friendly companies and provided them goods and services and the interest of the manufacturer to conduct an environmentally responsible business. A classification of companies according to the strategic direction of greening. Analyzes, the authors proposed the introduction of eco-labeling system to promote environmentally responsible business in the Republic of Tatarstan.*

**Ключевые слова:** экологический маркетинг, экомаркировка, экологически ответственный бизнес, гринвошинг, экологически безопасные товары и услуги, экологизация, экологичные компании, эко-инновации

**Key words:** environmental marketing, eco-labeling, eco-responsible business, greenwashing, environmentally friendly products and services, greening, eco-friendly companies, eco-innovation

# СУЩНОСТНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МНОГОМЕРНЫХ МОДЕЛЕЙ ЭКОНОМИКИ

## INTRINSIC CHARACTERISTIC OF MULTIDIMENSIONAL MODELS OF ECONOMY

УДК 330.12

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики производства Института экономики и финансов Казанского федерального университета

Ольга Владимировна  
Демьянова  
O.V. Demyanova  
89053185835@mail.ru

*В статье раскрываются содержание многомерных моделей экономики. Систематизированы основные предпосылки и последствия формирования и развития многомерных моделей исследования макроэкономических систем. Делается вывод о том, что многомерность в макроэкономике характеризуется структурным многообразием, разноплановыми системным взаимодействием элементов макроэкономики, а также диалектическим характером взаимодействия структурно разнородных элементов макроэкономической системы.*

*In article reveal the maintenance of multidimensional models of economy. The main preconditions and consequences of formation and development of multidimensional models of research of macroeconomic systems are systematized. The conclusion that multidimensionality in macroeconomic is characterized by structural variety, versatile and system interaction of elements of macroeconomic, and also dialectic nature of interaction of structurally diverse elements of macroeconomic system is drawn.*

**Ключевые слова:** многомерные модели, экономика, система, теория, методология.

**Key words:** multidimensional models, economy, system, theory, methodology.



**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ НАЛОГОВОГО  
РЕГУЛИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО  
ПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН**

**PROBLEMS AND PROSPECTS TAX REGULATIONS  
OF AGRICULTURAL PRODUCTION IN THE REPUBLIC  
OF TATARSTAN**

УДК 336.02

---

Кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры налогов и права Института экономики и финансов Казанского (Приволжского) федерального университета

**Юлия Марселовна  
Синникова**  
**J.M. Sinnikova**  
fifafa@mail.ru

---

**Айгуль Рустэмовна  
Хафизова**  
**A.R. Khafizova**  
hafiwka@mail.ru

---

Старший преподаватель кафедры налогов и права Института экономики и финансов Казанского (Приволжского) федерального университета

---

*В статье рассматриваются проблемы налогообложения и налогового регулирования деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей в Республике Татарстан, предложены пути решения проблем.*

*The article considers the problems of taxation and tax regulation of agricultural producers in the Republic of Tatarstan and offer solutions to problems*

**Ключевые слова:** сельскохозяйственное производство, налоговое регулирование, налогообложение, налоговая нагрузка

**Key words:** agricultural production, tax regulation, taxation, tax burden



# СИСТЕМА ДОЛГОСРОЧНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА МЕНЕДЖЕРОВ

## THE SYSTEM OF LONG-TERM INCENTIVES OF MANAGERS

УДК 658.322.5

---

Кандидат экономических наук, доцент, Институт экономики  
и финансов Казанского (Приволжского) федерального  
университета

Валерий Михайлович  
Тарасов  
V.M. Tarasov  
tvm10z@yandex.ru

---

*Рассмотрены стратегии вознаграждения менеджеров организации, нацеленные на объективную оценку их вклада в стоимость компании и повышение ее рыночной конкурентоспособности.*

*Обосновано, что реализация этих целей возможна путем введения долгосрочных программ стимулирования, которые требуют выявления критериев эффективности оценки труда каждой категории персонала.*

*В этой связи рассмотрены опционные программы крупнейших компаний России и сформулированы предложения по повышению эффективности их функционирования.*

*We consider the organization of executive compensation strategy aimed at an objective assessment of their contribution to the value of the company and increase its market competitiveness.*

*It is proved that the realization of these goals can be achieved through the introduction of long-term incentive programs that require the identification of criteria for evaluating work performance of each staff category.*

*In this regard, consider option programs of major Russian companies and proposals to improve the efficiency of their operation.*

**Ключевые слова:** опционные программы, долгосрочное стимулирование, топ-менеджеры.

**Key words:** share-based, option programs, long-term incentives, top managers

# ФАКТОРЫ МОРФОГЕНЕЗА ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

## FACTORS OF MORPHOGENESIS INTEGRATED ECONOMIC STRUCTURES

УДК 330.341

---

Коммерческий директор ООО «ПРИОР», г. Ульяновск

Сергей Николаевич  
Глебов  
S.N. Glebov  
mikhail\_ne@mail.ru

---

*В научной работе рассматриваются формы взаимодействия хозяйствующих субъектов в процессе осуществления хозяйственной деятельности. Проводится анализ факторов образования основных устойчивых форм взаимодействия, их основные положительные и отрицательные стороны. Исследованы основные факторы формирования интегрированных структур хозяйствования. Полученные в ходе исследования результаты позволяют наиболее рационально осуществлять хозяйственную деятельность за счет грамотно выстроенной системы взаимодействия с партнерами и контрагентами.*

*In scientific work the forms of interaction of economic agents in the course of economic activity. Analyzes the main factors of education of sustainable forms of interaction, their main positive and negative sides. The basic factors of integrated management structures. Obtained during the survey results allow the most rational conduct business activity due to competently built system of interaction with partners and contractors.*

**Ключевые слова:** макроэкономика, интеграция, интегрированные структуры, факторы морфогенеза.

**Key words:** macroeconomics, integration, integrated structure, factors of morphogenesis.

**МЕТОДЫ НАЛОГОВОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ  
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН**

**METHODS OF TAX STIMULATION OF INNOVATION ACTIVITY  
IN REPUBLIC OF TATARSTAN**

УДК 338.40

**Марат Мунирович  
Гиниятуллин  
М.М. Giniyatullin**  
gimamu@mail.ru

---

Аспирант кафедры логистики и управления Казанского национального исследовательского технологического университета

---

*В работе представлены результаты исследования в области налогового стимулирования инновационной деятельности на территории Республики Татарстан. Раскрыто понятие инновационной деятельности. Кроме того выявлены проблемы стимулирования инновационной деятельности.*

*This paper presents the results of research in the field of tax incentives for innovation in the Republic of Tatarstan. Disclosed the concept of innovation. Also identified the problems of stimulating innovation.*

**Ключевые слова:** инновационная деятельность, налоговое стимулирование, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**Key words:** innovation activity, tax stimulation, R&D

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СТРАХОВЩИКА**  
**ENHANCING THE EFFICIENCY OF INVESTMENT  
MANAGEMENT INSURER**

УДК: 336.77.01

Гульнара Наилевна  
Кайгородова  
G.N. Kaigorodova  
golsuorsi1@mail.ru

Доцент кафедры денег и ценных бумаг института экономики и финансов (Поволжский федеральный университет)

*В статье исследованы вопросы управления инвестиционной деятельностью страховщика и направления повышения ее эффективности. Даны рекомендации по формированию инвестиционного портфеля страховщика в современных условиях функционирования российского финансового рынка.*

*The article explores questions of investment management and direction of the insurer to improve its efficiency. Recommendations are given for the formation of the investment portfolio of the insurer in the current operating conditions of the Russian financial market.*

**Ключевые слова:** Собственные средства страховщика, страховые резервы, инвестиционная деятельность страховщика, инвестиционная политика страховщика.

**Key words:** Own funds of the insurer, insurance reserves, the investment activity of the insurer, the insurer's investment policy.

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ БАНКА

## ENHANCING THE EFFICIENCY OF THE BANK'S CREDIT PORTFOLIO MANAGEMENT

УДК: 336.77.01

---

Старший преподаватель кафедры денег и ценных бумаг института  
экономики и финансов (Поволжский федеральный университет)

Альфия Анасовна  
Мустафина  
А.А. Mustafina  
alfy2506@mail.ru

---

*В статье представлен прогноз изменения объема кредитного портфеля регионального банка во взаимосвязи с тенденциями развития макроэкономических факторов финансового рынка и его ключевого элемента банковского сектора. На основе существующих сценариев развития нами сделаны два прогноза объема кредитного портфеля до конца 2013 г. с учетом наиболее значимых факторов.*

*The article presents a forecast of change the credit portfolio of the regional bank in conjunction with the trend of macroeconomic factors of the financial market. On the basis of existing scenarios we made by two forecasts the credit portfolio before the end of 2013, taking into account the most significant factors.*

**Ключевые слова:** система управления кредитным портфелем банка, планирование объема кредитного портфеля, планирование доходности портфеля, показателями развития банковского сектора

**Key words:** management of credit portfolio of the bank, the loan portfolio planning, planning portfolio profitability, indicators of the banking sector

# ПРОБЛЕМЫ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ В РОССИИ

## PROBLEMS OF TAX CONTROL IN RUSSIA

УДК 336.02

---

Кандидат экономических наук, доцент Института экономики и финансов Казанского (Приволжского) Федерального университета

Фарида Фуатовна  
Адигамова  
F.F. Adigamova  
[ff104@mail.ru](mailto:ff104@mail.ru)

---

Галина Владиславовна  
Шацило  
G.B. Chazilo  
[gv118@mail.ru](mailto:gv118@mail.ru)

Кандидат экономических наук, заместитель руководителя Управления Федеральной налоговой службы России по Республике Татарстан

---

*В статье исследовано контрольная работа налоговых органов, ее приоритетные задачи, рассмотрены проблемы и сложности ее реализации, изучен положительный опыт работы налоговых органов за рубежом, показаны недостатки взаимодействия налоговых органов с налогоплательщиками, внесено ряд предложений по совершенствованию работы налоговых органов.*

*The article includes the research of the control function of tax authorities, its priorities, the problems and the complexity of its implementation, studied the positive experience of the work of tax authorities abroad, shortcomings of the interaction with taxpayers, made a number of proposals on improving the work of tax authorities.*

**Ключевые слова:** налог, система, контроль, служба, опыт, отбор, плательщики, взыскание, проверка, риски, анализ, уклонение, уплата, профилактика, консультация, партнерство.

**Key words:** tax, system, control, service, experience, selection, payers, collection, inspection, risks, analysis, evasion, payment, prevention, consultation, partnership

# О НЕКОТОРЫХ ДЕФИНИЦИЯХ ПОНЯТИЯ И ПРИМЕНЕНИЯ РИСК-ИНЖИНИРИНГА НА РЫНКЕ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ ПРОДУКТОВ

## SOME DEFINITIONS OF TERMS AND APPLICATION OF RISK-ENGINEERING IN THE MARKET OF INNOVATIVE FINANCIAL PRODUCTS

УДК 336.763

---

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры  
общеэкономических дисциплин Института управления и терри-  
ториального развития ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский)  
федеральный университет

---

**Айдар Айратович  
Аюпов  
А.А. Ајуров**  
Ajdar.Ajupov@kpfu.ru

*Раскрыты содержание понятия и область применения риск-инжиниринга, как процесса конструирования инновационных финансовых продуктов, создаваемых для снижения различного рода рисков, посредством инструментов финансовой инженерии.*

*Article is devoted to reveal the main ideas and the field of application of risk-engineering, as process of designing of the innovative financial products. Risk-engineering are created for reduction of a various sort of risks, by means of financial engineering.*

**Ключевые слова:** финансовый менеджмент, финансовый инжиниринг, риск-инжиниринг, риск-менеджмент, инновационные финансовые продукты.

**Keywords:** financial management, financial engineering, risk-engineering, risk-management, innovative financial products.



# ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА В РОССИИ<sup>1</sup>

## PECULIARITIES OF FORMATION AND USE OF THE EQUITY CAPITAL OF THE COMMERCIAL BANK IN RUSSIA

УДК: 336.71.078.3, 336.713

---

Кандидат экономических наук, исследователь, ФГОУ ВПО  
«Ижевский государственный технический университет  
им. М.Т. Калашникова»

**Михаил Витальевич  
Леонов**  
**M.V. Leonov**  
Mikhail.leonov@gmail.com

---

*Статья посвящена проблеме оптимального размера собственного капитала коммерческого банка. Автором обсуждаются основные эмпирические и концептуальные особенности формирования собственного капитала, а также приводятся аргументы в защиту повышения требований к минимальному размеру капитала банков в России.*

*The paper discusses the problem of optimal size of commercial bank equity capital. The author reviews the main empirical and conceptual features of the formation of banks capital, and argues in favor of increasing requirements for minimum capital of banks in Russia.*

**Ключевые слова:** *собственный капитал банка, микропруденциальное регулирование, банковская система России*

**Key words:** *the bank's equity, micro-prudential regulation, the banking system of Russia*

# СПЕЦИФИКА ОПТИМИЗАЦИИ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

## THE SPECIFICITY OF OPTIMIZATION SUPPORT OF BUSINESS PROCESSES

УДК 338.24

---

Доктор экономических наук, доцент кафедры налогов и права  
Института экономики и финансов Казанского (Приволжского)  
федерального университета

Дания Анасовна  
Зарипова  
D.A. Zaripova  
Zaripova1\_da@mail.ru

---

Алексей Леонидович  
Филатов

A.L. Filatov  
filatov@tcnp.ru

Главный бухгалтер ООО «Татнефть-АЗС Центр»

---

*В работе рассматривается состав и взаимосвязь основных и вспомогательных бизнес-процессов предприятия рознично-сбытовой сети нефтепродуктообеспечения, имеющего разветвленную региональную филиальную сеть. Процессный подход к организационной структуре позволяет выявить наиболее уязвимые позиции с точки зрения риска возникновения противоречия интересов функциональных служб.*

*In this paper the structure and relationship of main and auxiliary business processes retail network of oil products, which has an extensive regional branch network. The process approach to organizational structure allows to identify the most vulnerable position in terms of the risk of a conflict of interests functional services.*

**Ключевые слова:** основные и вспомогательные бизнес-процессы, организационная структура, теория экономического развития, ресурсы, экономическое равновесие.

**Key words:** primary and secondary business processes, organizational structure, Theory of Economic Development, resources, economic balance.

**ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ  
РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

**PECULIARITIES AND PROBLEMS OF PLANNING  
OF DEVELOPMENT OF TOURISM OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN**

УДК 338:61

**Оксана Николаевна  
Артеменко  
O.N. Artemenko**

---

Старший преподаватель института экономики, управления и права (г. Казань)

---

*Территория как туристическое направление требует разработки планов и программ развития и продвижения. Государственные органы выступают в качестве ключевых заинтересованных сторон. В рамках статьи автор рассматривает особенности и проблемы планирования развития туризма Республики Татарстан в период с 2009 по 2011 годы.*

*Territory as a tourism destination must have plans and programs of development and promotion. Government is the key stakeholder. In the article the author analyzes features and problems of tourism planning in the Republic of Tatarstan in 2009-2011.*

**Ключевые слова:** туризм, территория, продвижение, брендинг

**Key words:** tourism, territory, promotion, branding

# РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СЕТЕЙ В НЕФТЕХИМИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

## DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURIAL NETWORKS IN THE PETROCHEMICAL INDUSTRY: TRENDS AND PROSPECTS

УДК: 339.178

---

Аспирант кафедры маркетинга, коммерции и предпринимательства Института управления и территориального развития Казанского федерального университета

Рустэм Наилевич  
Хуснутдинов  
R.N. Khusnutdinov

---

*В статье раскрывается сущность формирования предпринимательских сетей в нефтехимическом комплексе. Автор рассматривает проблемы государственного антимонопольного регулирования предпринимательских структур на рынке нефти и нефтепродуктов. Представлена характеристика системы предпринимательства.*

*The article reveals the essence of business networks in the petrochemical complex. The author considers the problem of state antitrust regulation of business structures in the oil market and oil. The characteristics of entrepreneurship.*

**Ключевые слова:** предпринимательские сети, нефтехимический комплекс, институциональная среда, предпринимательство.

**Key words:** business networks, petrochemical complex institutional environment, entrepreneurship.

# МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СЕТЕЙ

## METHODS OF ASSESSMENT THE BUSINESS NETWORKS

УДК: 330

Александр Владимирович

Волков

Кандидат экономических наук, доцент, руководитель службы технологий развития персонала ЗАО «Тандер»

A.V. Volkov

Максим Геннадиевич

Светуныков

M.G. Svetunkov

Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой социальных и гуманитарных дисциплин УВАУ ГА (И)

*Статья посвящена изучению свойств такого неформального образования, как предпринимательские сети. Данный вид предпринимательских коалиций отличается высоким уровнем гибкости, мобильности и динамичности структуры. Благодаря своим свойствам предпринимательские сети довольно быстро монополизуют отдельные сегменты и рынки, а в некоторых случаях и целые отрасли. Неформальный характер связей между участниками данных образований делает деятельность этих бизнес-структур практически бесконтрольной и нерегулируемой со стороны государства. Предпринимательские сети легко преодолевают любые требования антимонопольных комитетов, минимизируют налоговые выплаты за счет перераспределения ресурсов, способны осуществлять самостоятельную кредитную деятельность для своих членов, а нормы действующего права подменяются собственными правилами и практиками. В конкурентной борьбе предпринимательские сети реализуют, как правило, нерыночные методы и способы воздействия, как на конкурентов, так и на потребителей. Изучение данного вида бизнес-структур весьма затруднительно в силу неформальной природы образования. Современная экономическая наука, основываясь на междисциплинарном подходе и используя инструментарий социальной психологии (в частности методiku социометрии), получает возможность провести оценку особенностей структуры предпринимательской сети. Авторы статьи разработали совокупность коэффициентов, которая позволяет описать изучаемую предпринимательскую сеть.*

*Article is devoted to studying of properties of such informal education, as enterprise networks. This type of enterprise coalitions differs high level of flexibility, mobility and dynamism of structure. Thanks to the properties enterprise networks quickly enough monopolize separate segments and the markets, and in certain cases and the whole branches. Informal nature of communications between participants of these educations does activity of these business structures almost uncontrolled and unregulated from the state. Enterprise networks easily overcome any requirements of antimonopoly committees, minimize tax payments at the expense of redistribution of resources, are capable to carry out independent credit activity for the members, and standards of the law in force are substituted for own rules and practitioners. In competitive fight enterprise networks realize, as a rule, non-market methods and ways of impact, both on competitors, and on consumers.*

*Studying of this type of business structures very difficult owing to the informal nature of education. Modern economic science, based on interdisciplinary approach and using tools of social psychology (in particular a sociometry technique), has an opportunity to carry out an assessment of features of structure of an enterprise network. Authors of article developed set of coefficients which allows to describe a studied enterprise network. Determination of weight of each coefficient and development of an integrating index are prospect of this direction of research search.*

**Ключевые слова:** предпринимательские сети, структура, сегмент рынка, конкуренция.

**Key words:** business networks, structure, market segment, competition.

# ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА РАСХОДОВ НА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКОВ

## THE THEORETICAL ASPECTS OF MANAGEMENT ACCOUNTING OF EXPENSES OF THE REWARDS OF THE STAFF

УДК 657.471

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономического анализа и аудита института экономики и финансов Казанского (Приволжского) федерального университета

Лилия Баграмовна  
Сунгатуллина  
**L.B. Sungatullina**  
Lilia\_sungat@mail.ru

*В статье предложена процессная модель управленческого учета расходов на вознаграждения с выделением основных процедур и последовательных действий. Определены принципиальные отличия стратегического и оперативного управленческого учета расходов на вознаграждения. Выделены компоненты учета для целей управления расходами на вознаграждения, их цели и характерные черты.*

*This article offers processing model of the management accounting of the expenses of the rewards with the extraction of the basic procedures and consecutive actions. Principle distinctions of strategic and operative management accounting of the expenses of the rewards are determined. Components of the accounting with the purpose of managing the expenses of the rewards, their aims and typical traits are picked out.*

**Ключевые слова:** управленческий учет, расходы на вознаграждения, стратегический управленческий учет, оперативный управленческий учет, бюджетирование, анализ

**Key words:** management accounting, expenses of the rewards, strategic management accounting, operative management accounting, budgeting, analysis

# ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

## OPERATION OF HUMAN CAPITAL IN THE ECONOMIC RELATIONS

УДК 330.1

Рузалия Маратовна  
Камалтдинова  
R.M. Kamaltdinova  
Ruzaliya-k@yandex.ru

---

Кандидат экономических наук, доцент, и.о. заведующей кафедры  
управления персоналом Ульяновского государственного техни-  
ческого университета

---

*В статье определены тенденции функционирования человеческого капитала в системе экономических отношений, связанных с внешней и внутренней трудовой миграцией. Показано, что с одной стороны, рынок диктует необходимость роста качества человеческих ресурсов и способствует формированию человеческого капитала, с другой, наличие внешней и внутренней миграции приводит к усилению конкуренции простой рабочей силы.*

*In the article the trend function of the human capital in the economic relations of the external and internal labor migration. It is shown that on the one hand, the market dictates the need to increase the quality of human resources and contributes to the formation of human capital, on the other hand, the presence of external and internal migration leads to more competition simple labor.*

**Ключевые слова:** человеческий капитал, конкурентоспособность, миграция, рынок труда.  
**Key words:** human capital, competitiveness, migration, labor market.



# СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА И ПРОБЛЕМА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ МИГРАЦИИ

## CURRENT TRENDS OF REALIZATION OF THE INTELLECTUAL CAPITAL AND PROBLEM OF INTELLECTUAL MIGRATION

УДК 331.556.4

Кандидат экономических наук, ассистент кафедры управления  
человеческими ресурсами Казанского (Приволжского) федераль-  
ного университета

Юлия Сергеевна  
Колесникова  
J.S. Kolesnikova  
hulia\_k@mail.ru

Анастасия Васильевна  
Камашева  
A.V. Kamasheva  
as112@list.ru

Ассистент кафедры управления человеческими ресурсами Казан-  
ского (Приволжского) федерального университета

*В статье рассматриваются современные тенденции развития процесса интеллектуальной миграции в мире и механизмы ей способствующие. Диаспоры рассмотрены как фактор роста проблемы «утечки мозгов» и способ поддержания связей страной-донором с мигрантами. Проанализированы современные технологии идентификация интеллектуальных мигрантов, применяемые в мире. Выявлены особенности развития процесса «утечки мозгов» в России. Обоснована взаимосвязь проблемы «утечки мозгов» и низкой коммерциализации нематериальной собственности.*

*In article current trends of development of process of intellectual migration in the world and mechanisms by it promoting are considered. Diasporas are considered as a factor of growth of a problem of “brain drain” and a way of maintenance of communications by the donor country with migrants. Modern technologies identification of the intellectual migrants, applied in the world are analysed. Features of development of process of “brain drain” in Russia are revealed. The interrelation of a problem of “brain drain” and low commercialization of non-material property is proved.*

**Ключевые слова:** интеллектуальный и человеческий капитал, нематериальная собственность, интеллектуальная миграция, «утечка мозгов», страны-доноры, страны-реципиенты, «круговорот мозгов».

**Key words:** intellectual and human capital, non-material property, intellectual migration, “brain drain”, donor countries, countries recipients, “circulation of brains”.

**ВОСТОК И ЗАПАД: ИМПЕРАТИВ ТОЛЕРАНТНОСТИ  
В УСЛОВИЯХ МИГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ**  
**EAST AND WEST: IMPERATIVE OF TOLERANCE  
IN THE MIGRATION PROCESSES**

УДК 331.55

Кандидат экономических наук, доцент кафедры территориальной экономики Института управления и территориального развития Казанского (Приволжского) федерального университета

**Наиля Маратовна  
Ахтямова**  
**N.M. Ahtyamova**  
Nailya.Ahtyamova@kpfu.ru

*В статье рассматриваются вопросы взаимосвязи миграционных процессов и толерантности в пространстве Восток-Запад. Миграция трудового капитала способствует социально-экономическому развитию региона, повышению уровня жизни населения и, в целом, улучшению показателя Индекса человеческого развития. Толерантность является лишь первым этапом мирного сосуществования народа страны-реципиента и иммигрантов. Возникает необходимость создания эффективных инструментов регулирования межнациональных отношений, приводящей к следующему этапу – комплементарной адаптации. Наиболее крепкие общественные взаимосвязи проявляются при натурализации иммигрантов в принимающей стране.*

*The article deals with the problems of interrelation of migration and tolerance in the area of the East-West relations. The migration of human capital contributes to the socio-economic development of a region, improves living standards of population and overall improvement of the Human Development Index. Tolerance is only a first step towards peaceful coexistence of recipient country population and immigrants. There is a need for effective management tools of international relations, which leads to the next stage is a complementary adaptation. The strongest social linkages are manifested in naturalization of immigrants in the host country.*

**Ключевые слова:** толерантность, миграция трудового капитала, Индекса человеческого развития, иммигранты, эмигранты, миграционные процессы, диверсификация, страна-реципиент, комплементарная адаптация, натурализация.

**Key words:** tolerance, migration of human capital, Human Development Index, immigrants, emigrants, migration processes, diversification, recipient country, globalization, complementary adaptation, naturalization.

# ВЫЯВЛЕНИЕ ЗАВИСИМОСТИ ДОХОДНОСТИ И РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

## DETECTION OF DEPENDENCE OF PROFITABILITY AND RISKS OF THE INVESTMENT PROJECT

УДК 330.142.211

Татьяна Викторовна  
Тимашова  
T.V. Timashova  
tattyana88@mail.ru

---

Аспирант кафедры экономики производства Института экономики и финансов Казанского (Приволжского) федерального университета

---

*В статье апробированы методы планирования эксперимента в выявлении регрессионной зависимости показателей доходности и факторов рисков инвестиционного проекта. Разработана математическая модель, позволяющая рассчитывать значение параметров проекта в любой выбранный момент времени в течение срока его реализации.*

*In article methods of planning of experiment in detection of regression dependence of indicators of profitability and factors of risks of the investment project are approved. The mathematical model, allowing to count value of parameters of the project in any chosen the right time time during term of its realization is developed.*

**Ключевые слова:** инвестиционный проект, управление рисками, планирование эксперимента, зависимость, доходность, риск.

**Key words:** investment project, risk management, experiment planning, dependence, profitability, risk.