



Казанский федеральный
УНИВЕРСИТЕТ

**«Дорожная карта»
Институт социально-философских наук
и массовых коммуникаций**

**Ефлова Мария Юрьевна
и.о. директора ИСФНиМК**



Анализ текущего состояния

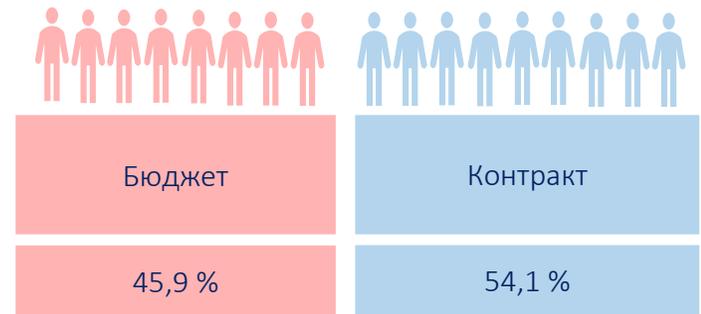
Научно-педагогический состав

225 НПР (из них 1 ст., осн. - 126 НПР)



Численность студентов

2 800 человек



Учебные корпуса



ул. Кремлевская, д. 35
(15, 16 этажи)



ул. Профессора
Нужина, д. 1/37 (ЦИТ)



ул. Кремлевская, д. 35а
(бывшая часовня)

Концепция развития – Институт как социальная архитектура



Позиции в предметных рейтингах



301-400
6

Arts and humanities
(2026)



601-800
4-9

Social sciences
(2026)



9

Социология (2025)

14

Политология и МО (2025)

13

Филология
и журналистика (2025)



Целевая модель

Основное научное
направление
Института 2026–2030

Человек и общество
в условиях цифровизации

Акценты

Цель

Подготовка высококвалифицированных специалистов, обладающих теоретическими знаниями и практическими компетенциями в области социальных исследований, философии, массовых коммуникаций, способствуя сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей

ИСФНиМК
как центр подготовки
молодежных лидеров
(ОРМ)

ИСФНиМК
как центр социологической
экспертизы внешней
и внутренней среды

Векторы

Оптимизация образовательного процесса с учетом принципов бережливости («пересборка» образовательных программ с учетом маржинальности) и повышение качества образовательного процесса

Междисциплинарные исследования с партнерами в КФУ, России, за рубежом (Китай, Беларусь, Казахстан)

Подготовка по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в области социальных наук и медиа

Развитие международного сотрудничества с восточными странами ближнего и дальнего зарубежья для создания совместных образовательных программ, проектов и научных центров

Сохранение и укрепление традиционных духовно-нравственных ценностей среди студенческой молодежи через молодежные грантовые проекты и сотрудничество с отраслевыми ведомствами

ИСФНиМК
как центр подготовки
журналистов и специалистов
в области медиа

ИСФНиМК
как центр
и социально-философской и
религиоведческой
экспертизы



Целевая модель

Показатель	План (2025)	Факт (2025)	План (2026)	План (2027)	План (2028)
Контингент студентов, чел.	3 200 чел.	2800 чел.	2 700 чел.	2 500 чел.	2 200 чел.
Средний балл ЕГЭ по отраслевому направлению, балл	75,55 б.	81,5 б.	82 б.	83 б.	85 б.
Контингент иностранных студентов, чел.	384 чел.	296 чел.	350 чел.	350 чел.	350 чел.
Доля иностранных студентов, %	12,6 %	10,6 %	13 %	14 %	16 %
Численность прошедших итоговую аттестацию на «цифровой кафедре», чел.	481 чел.	383 чел.	400 чел.	450 чел.	500 чел.
Численность ППС, чел.	210 чел.	225 чел.	200 чел.	190 чел.	180 чел.
Численность НР, чел.	15 чел.	13 чел.	15 чел.	16 чел.	20 чел.
Удельный вес молодых учёных, имеющих уч. степень, в общей численности НПР, %	15 %	22 %	25 %	25 %	25 %
Остепененность НПР, %	65,0 %	60,4 %	65 %	65 %	65 %
Количество публикаций в изданиях «Белого списка» в год, ед.	53 ед.	38 ед.	53 ед.	55 ед.	60 ед.
Количество цитирований публикаций «Белого списка» за 5 лет на 1 НПР, ед.	3,1 ед.	3,1 ед.	3,1 ед.	3,1 ед.	3,1 ед.
Бюджет, млн руб.	347,08 млн руб.	283,39 млн руб.	300 млн руб.	300 млн руб.	300 млн руб.
Доходы от оказания платных образовательных услуг, млн руб.	323,87 млн руб.	269,32 млн руб.	290 млн руб.	285 млн руб.	280 млн руб.
в т.ч. по программам ДПО, млн руб.	1,747 млн руб.	2,808 млн руб.	3 млн руб.	3 млн руб.	5 млн руб.
Доходы от научной деятельности, млн руб.	23,213 млн руб.	11,263 млн руб.	10 млн руб.	15 млн руб.	20 млн руб.
Доходы от инновационной деятельности, млн руб.	0,1 млн руб.	0 млн руб.	0,1 млн руб.	0,1 млн руб.	0,1 млн руб.
Доля доходов из внебюджетных источников в общих доходах, %	95 %	96,1 %	95 %	95 %	95 %
Доля расходов на оплату труда АУП и вспомогательного персонала в общем ФОТ, %	12,0 %	11,8 %	12 %	12 %	12 %
Доля АУП и вспомогательного персонала в общей численности работников, %	45 %	41,3 %	40 %	40 %	40 %



Основное образование

Направления подготовки и контрольные цифры приема

Бакалавриат

Кол-во направлений
подготовки
2026–2027

13 ед.

Кол-во профилей
подготовки
2025–2026

16 ед.

№	Направление	Шифр	Бюджет	Контракт
1	Конфликтология	37.03.02	25	0
2	Социология	39.03.01	25	5/25
3	Социальная работа	39.03.02	0	0/25
4	Организация работы с молодежью	39.03.03	25	3/25
5	Политология	41.03.04	30	5/25
6	Публичная политика и социальные науки	41.03.06	17	16
7	Реклама и связи с общественностью	42.03.01	13	61
8	Журналистика Профиль: Мультимедийная журналистика	42.03.02	0	75
	Журналистика Профиль: Новые национальные медиа	42.03.02	25	5
9	Телевидение	42.03.04	13	31
10	Медиакоммуникации	42.03.05	13	47
11	Философия	47.03.01	20	1/25
12	Религиоведение	47.03.03	15	5/10
13	Теология	48.03.01	25	2/24

Институт является главным оператором дисциплины бакалавриата «Основы российской государственности»

Магистратура (очная)

Кол-во направлений
подготовки
2026–2027

10 ед.

Кол-во профилей
подготовки
2026–2027

12 ед.

№	Направление	Шифр	Бюджет	Контракт
1	Конфликтология	37.04.02	20	0/5
2	Социология	39.04.01	25	0/5
3	Политология	41.04.04	20	0/5
4	Публичная политика и социальные науки	41.04.06	15	0/5
5	Реклама и связи с общественностью	42.04.01	21	0/5
6	Журналистика	42.04.02	13	10/25
7	Телевидение	42.04.04	13	10/20
8	Медиакоммуникации	42.04.05	13	2/10
9	Философия	47.04.01	12	1/10
10	Религиоведение	47.04.03	18	0/3

Магистратура (заочная)

Кол-во направлений
подготовки
2026–2027

5 ед.

Кол-во профилей
подготовки
2026–2027

5 ед.

Акценты

«Пересборка» образовательных программ с учетом маржинальности

Укрупнение академических групп

Стремление к верхней границе контракта по ряду направлений

- «Пересборка» профилей по исламской и христианской теологии по направлению бакалавриата 48.03.01 Теология
- Замена «устаревших» профилей обучения бакалавриата и магистратуры современными и востребованными (*планируемые профили указаны ниже*)
- Запуск совместной сетевой программы с Хэйлунцзянским университетом по философии (Китай)

Новые направления подготовки

Бакалавриат

Направление «Социальная работа» (2026)

Направление «Политика в цифровом обществе» (2027)

Магистратура

Направление «Организация работы с молодежью» (2027)

Профиль «Продюсирование в креативных индустриях» (2026)

Профиль по цифровой конфликтологии (2027)

Профиль «Региональное и национальное ТВ в условиях цифровизации» (2027)

Профиль «ИИ и цифровые технологии в современной политике» (2028)

Профиль «Медиабизнес» (2028)



Дополнительное образование

Факт 2025 / План 2026

Доходы
по программам
ДПО (2025)

2 808 тыс. руб.

Доходы
по программам
ДПО (2026)

3 240 тыс. руб.

Кол-во обучившихся
по программам
ДПО (2025)

148 чел.

Кол-во обучившихся
по программам
ДПО (2026)

160 чел.

Цифровые кафедры: 2025

Разработка и реализация ДПО ПП «Современные
медиакоммуникационные технологии»

План набора (2026)
455 чел.

Факт набора (2026)
519 чел.



Индустриальный
партнер – ООО
«Пикварио»

Программы в разработке: 2026–2028

Цифровые образовательные
стратегии и практики

Специалист по производству
продукции телерадио-
вещательных СМИ

Технологии сохранения
и укрепления традиционных
российских духовно-нравственных
ценностей в молодежной среде

Ролевое моделирование и его
применение в противодействии
технологии вербовки
в деструктивные группы

Духовно-нравственное
воспитание обучающихся
в современной школе

Аналитическая деятельность
и работа с информацией

Технологии и методы работы
с лицами, пострадавшими
в ходе социально-
политических конфликтов

SMM-деятельность
в политико-управленческой
сфере

Целевая (финансовая) модель: 2026

Структура доходов 2025

Структура доходов 2026

Название ДПО	Кол-во чел.	Сумма, руб.	Кол-во чел.	Сумма, руб.
Президентская программа подготовки управленческих кадров (ПК)	55	250 000	37	1 619 541
Коранический арабский (ПК)	37	752 913	55	250 000
Медиацация. Медиацация как процедура (ПК)	11	137 500	13	162 500
Медиацация. Медиацация как процедура (ПК)	1	88 000	1	88 000
Медиацация. Базовый курс (ПК)	34	1 146 999	14	500 000
Школа молодого журналиста (ОР)	9	180 000	10	200 000
Утопии и утопическое мышление в российской общ.-полит. мысли XX века (ПК)	1	253 343		
Лидеры молодежных движений (ПК)			10	150 000
Подкастинг PRO: базовый уровень (ПК)			10	100 000
Современная философия (ПК)			10	170 000
Итого	148 человек	2 808 755 руб.	160 человек	3 240 041 руб.



Научная и проектная деятельность

Характеристика научной деятельности

Проекты 2026 (Приоритет-2030)

II Всероссийская школа компетенций студенческих лидеров КФУ совместно с КГБУ имени Х.М. Бербекова

V Международный конгресс социологов тюркского мира «Евразийское сотрудничество: динамика социальных трансформаций в условиях глобальных вызовов»

II Международная школа социальной философии «Современная философия: вторжение будущего»

Грантовые проекты в стадии реализации

№ п/п	Заказчик	ТЕМА НИР	ОТВЕТСТВ. ИСПОЛНИТЕЛИ	ФИНАНСИРОВАНИЕ (руб.)
1	Грант (ВШЭ) 2021–2028	Проект НИУ ВШЭ «Зеркальные лаборатории» (Сценарии социального включения региональной молодежи в условиях образовательной миграции)	Проф. Ефлова М.Ю.	1 000 000 (ежегодно)
2	Грант (АН РТ) 2024–2026	Виртуальный музей-библиотека «Казань философская»	Проф. Порошенко О.Ю.	1 000 000 (ежегодно)
3	КФУ 2019–2026	Работа Комиссии по проведению мониторинговых социологических исследований	Проф. Ефлова М.Ю.	615 000 (ежегодно)
4	Грант (АН РТ) 2025–2026	Исследование современных платформенных механизмов распределения признания и внимания. Нарциссизм как философская концепция	Проф. Порошенко О.Ю.	429 644,27
5	Грант (АН РТ) 2025–2026	Познавательное доверие к искусственному интеллекту: экспериментально-философское исследование эпистемических установок пользователей	Проф. Порошенко О.Ю.	429 644,27
6	Грант (РНФ) 2026–2028 (заявка на экспертизе)	Феномен доверия в условиях распространения искусственного интеллекта (ИИ) в обществе 5.0	Проф. Ефлова М.Ю.	7 000 000 (2026–2028)

Перспективные направления исследований

Распространение искусственного интеллекта в «Обществе 5.0» «Социология + ИИ»

Ефлова М.Ю., Максимова О.А., Минзарилов Р.Г. Цифровое поколение молодежи в системе координат традиционных ценностей // Вестник экономики, права и социологии. – 2025. – № 3.

Социализация молодежи в цифровую эпоху: агенты, факторы, противоречия // М.Ю. Ефлова, М.Д. Щелкунов, Е.М. Николаева и др. – Казань: Издательство Казанского университета, 2025. – Кн. 6. – 302 с.

Шаммазова Е.Ю., Солдатова Н.О. Интеграция социума в информационно-технологическую парадигму в условиях цифровой трансформации // Социально-гуманитарное знание. – 2025. – № 10.

Биоэтика как направление современной науки «Философия + Медицина»

Николаева Е.М., Лагутин М.В. Синтетическая биология как источник нового онтологического содержания современной науки // Философия науки. – 2025. – № 3 (107).

Николаева Е.М., Николаев М.С., Васильева В.С. Человек и искусственный интеллект: перспективы и риски биолого-кремниевой коллаборации // Век глобализации. – 2024. – № 2 (50).

Николаева Е.М., Николаев М.С. Антропологическая динамика в условиях цифровой реальности // Вестник Бурятского государственного университета. – 2022. – № 4.

Новая субъектность в сетевом пространстве «Философия + ИИ»

Щелкунов М.Д. Человечество накануне глобальных трансформаций: к итогам "форсайта столетия" // Вестник экономики, права и социологии. – 2022. – № 1.

Николаева Е.М., Камалева А.М., Николаев М.С. Новая субъектность в сетевом пространстве человеческих и не-человеческих объектов // Информационное общество. – 2025. – № 2.

Солдатова Н.О., Вяльшин Н.Р. К вопросу о цифровой дегуманизации и цифровом бытии // Вестник Бурятского государственного университета. Философия. - 2025. – № 3.

Медиапотребление и контент в условиях цифровой реальности «Медиа + ИИ»

Морозова Г.В., Якупов Б.И., Гаврилов А.Р., Акимов А.А. Медийное обеспечение как инструмент повышения осведомленности и доверия российской молодежи к дистанционному электронному голосованию // Litera. 2025. № 2.

Гончарова О.В., Липатова А.В., Напреенко Г.В. Медиаобраз феномена искусственный интеллект в новостных Telegram-каналах: сентимент-анализ и дискурсивная интерпретация // Виртуальная коммуникация и социальные сети. – 2025. – № 1.

Фатыхова Д.Р., Зиятдинова Э.М. Дети в цифровом мире: особенности медиапотребления // Вестник экономики, права и социологии. – 2025. – № 3.



Интернационализация

Характеристика интернационализации

Доля иностранных обучающихся

296 чел. (10,6 %)

Кол-во сотрудников ППС с иностранным гражданством

4 чел.

Доля иностранных обучающихся (ближнее зарубежье)

211 чел. (7,5 %)

Доля иностранных обучающихся (дальнее зарубежье)

85 чел. (3,1 %)

В работе

Стажировки студентов



Оман, г. Маскат
(Университет им. Султана Кабуса)



Беларусь, г. Минск
(Минская духовная академия)



Казахстан, г. Астана
(Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилёва)



Китай, г. Пекин
(Пекинский политехнический институт)

Открытие и набор слушателей на первый поток программы ДПО ПК «Утопии и утопическое мышление в российской общественно-политической мысли XX века» (обучающаяся из Китая)

Организация IV Международного конгресса социологов тюркского мира «Евразийские контексты социальной динамики: трансформация обществ в эпоху глобальных вызовов» (Приоритет-2030)

Планы 2026-2028

Образование

Открытие совместной программы стажировок студентов по направлению «Теология» с кафедрой религиоведения Института теологии имени святых Мефодия и Кирилла Белорусского государственного университета

Открытие в филиале КФУ в городе Джизаке Республики Узбекистан магистерской программы «Новые медиа» по направлению «Журналистика»

Разработка ЦОРа «Основы профилактики и противодействия терроризму и экстремизму» на английском языке для иностранных студентов КФУ

Проектирование совместной российско-китайской магистерской программы по направлению «Социальная и политическая философия» с выдачей двух дипломов КФУ и Хэйлунцзянского университета

Открытие центров

Научно-образовательный центра «Философия и методология цивилизационных стратегий» совместно с Институтом опережающих исследований им. Шиффера (Москва) российско-китайского на базе ИСФНиМК

Научно-образовательный Центр с Казахским университетом экономики, финансов и международной торговли (Esil University) и Евразийским национальным университетом им. Л.Н. Гумилёва (Казахстан, Астана) на базе ИСФНиМК



Результаты интеллектуальной деятельности (рид)

Сделано за 2025 год

В работе: 2026–2028

Наименование РИД	Партнеры	Наименование РИД	Партнеры
Программа парсинга и обработки данных для проведения исследований цифровой социализации молодежи в социальных сетях (RU 2025615506, 05.03.2025)	ИТИС КФУ	Цифровая платформа мониторинга молодежных сообществ и лидеров в РТ – интерактивная система отслеживания, анализа и поддержки молодежных инициатив в Татарстане	Министерство по делам молодежи РТ
Программа парсинга и социолингвистического анализа контекстов Telegram (RU 2025615554, 05.03.2025)	РУДН / Кемеровский государственный университет	Электронный Атлас деструктивных молодежных сообществ и субкультур РТ (идентификация принадлежности молодежных сообществ к деструктивным течениям)	Министерство по делам молодежи РТ
БД «Категориальная регрессия (CATREG) в оценке эффективности вузовской среды: удовлетворенность, лояльность и профессиональные приоритеты студентов» (RU 2025623574, 02.09.2025)	ИФМиБ КФУ	«Социо-цифровая карта» – специализированная информационно-аналитическая платформа для визуализации, анализа и принятия решений в сфере регионального управления	ГБУ «Институт пространственного планирования РТ»
БД «Эйджизм в социально-трудовых отношениях – база данных» (RU 2025621767, 21.04.2025)		БД «База конфликтных кейсов»	-
		БД Социологическое исследование «Оценка уровня добровольческой деятельности: серебряное волонтерство»	Министерство по делам молодежи РТ



Молодежная политика

Сделано за 2025 год

Подана заявка на включение в план-смету мероприятий (проектов), реализуемых при поддержке Межгосударственного фонда гуманитарного сотрудничества государств-участников Содружества Независимых Государств в 2027 году

Наименование проекта:

Международная школа компетенций студенческих лидеров «Горизонт возможностей»

Победа во Всероссийском конкурсе научно-исследовательских работ студентов и аспирантов ВУЗов России «Шаг в науку» – 2025

Наименование проекта:

В поисках уникальности: романтизация ментальных расстройств в Сети

Кол-во победителей конкурса «Студенческий стартап» федерального проекта «Технологии» за 2025 год (проводится Фондом содействия инновациям)

6 чел. (+3 заявки – резерв)

Реализован грант на проведение всероссийской олимпиады студентов «Я – профессионал» по направлению «Реклама и связи с общественностью»

3 300 млн руб.

Организована I Всероссийская школа компетенций студенческих лидеров КФУ совместно с Кабардино-Балкарским государственным университет имени Х.М. Бербекова

30 чел.

Проведен Всероссийский медиафорум «17 ценностей России» (в рамках проекта Министерства науки и высшего образования РФ «Медиаэстафета «17 ценностей России»)

70 чел.

В работе 2026–2028

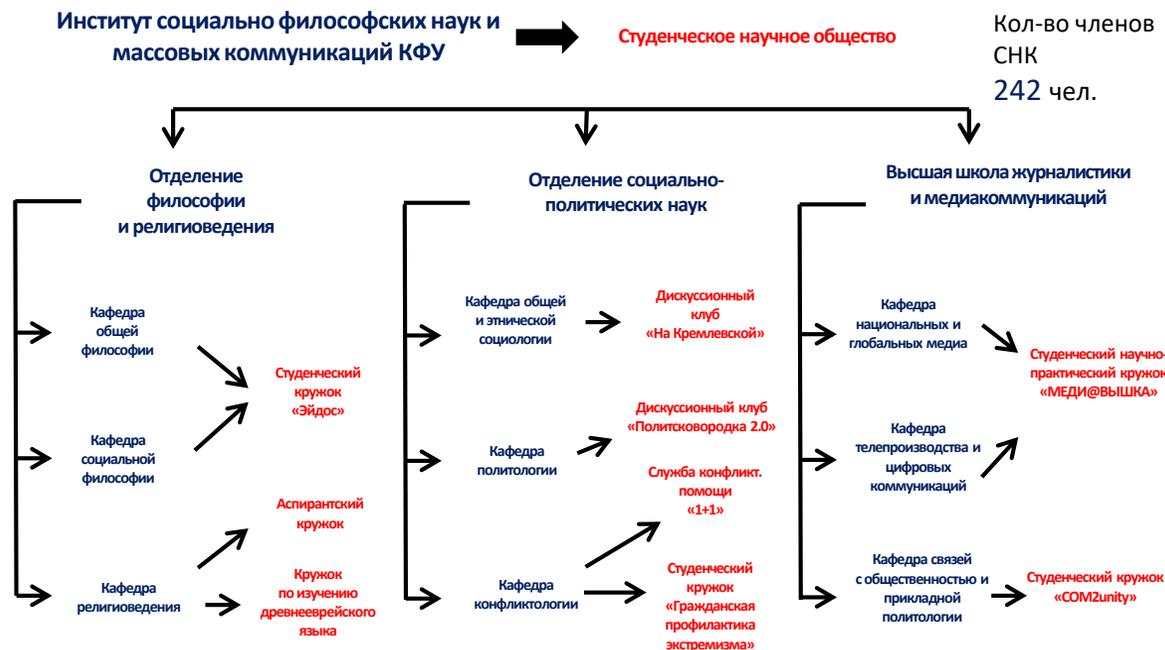
Новые проекты

Проект «Антистресс-Хахатон» (Разработка прототипов мобильных приложений и чат-ботов для решения проблем ментального благополучия студентов)

Фестиваль культур «Наш общий дом» (мероприятие, включающее национальные презентации, кулинарный фестиваль, концерт и спортивный турнир)

Профориентационная «Школа юного исследователя религии» для школьников 10–11 классов

Организация деятельности студенческих объединений





Проекты

Социально-значимые партнеры (регулярные мероприятия)

Государственные органы Республики Татарстан



Государственный Совет РТ

Аппарат Президента РТ

Общественная палата РТ

Совет безопасности РТ

Академия наук РТ

Минмол РТ

Минтруд РТ

Религиозные институты и духовные организации



Татарстанская митрополия
РПЦ



Духовное управление
мусульман РТ



Казанская духовная
семинария



Болгарская исламская
академия

Социологические центры и СМИ



Союз журналистов
Республики Татарстан



АО ТРК «Татарстан –
Новый век»



Республиканское агентство
АО «Татмедиа»



Социологические центры:
ВЦИОМ, ФОМ

Сотрудничество в АН РТ

3 сотрудника вошли в состав рабочей группы по разработке Стратегии цифрового развития Республики Татарстан до 2030 года под руководством вице-президента Академии наук РТ Хасьянова А.Ф. (подпроект «Социально-гуманитарный вектор цифровизации»)

Проведен круглый стол «Демографические вызовы и цифровая реальность» Совместно с Центром семьи и демографии Академии наук Республики Татарстан (23.05.2025). Очередной круглый стол 20 мая 2026

Экспертиза проектов

В работе: 2026–2028

Организация и проведение Всероссийского телевизионного конкурса «Студенческий ТЭФИ» на базе Института ежегодно (Институт выступал соорганизатором в 2025 году)

Заключение соглашения о сотрудничестве между КФУ и НОТА (Научно-образовательная теологическая ассоциация) (Соглашение заключено в 2026 году)

Создание объединенной редакции студенческих медиапроектов высших учебных заведений Республики Татарстан для координации их деятельности, методического и технико-технологического, консультационного сопровождения (совместно с Республиканским агентством по печати и массовым коммуникациям «Татмедиа»)

Подготовка и реализация программы повышения квалификации социальных работников по теме «Технологии и методы работы с лицами, пострадавшими в ходе социально-политических конфликтов (особенности работы с военнослужащими, участвующими в СВО и зонах конфликтов, а так же с членами их семей)» (разрабатывается на базе КФУ)



Казанский федеральный
УНИВЕРСИТЕТ

**«Дорожная карта»
Институт социально-философских наук
и массовых коммуникаций**

Спасибо за внимание!

**Ефлова Мария Юрьевна
и.о. директора ИСФНиМК**