

Рассмотрено и принято  
на Педагогическом совете  
от 25.05.24  
№ 6

Утверждено распоряжением лица  
от \_\_\_\_\_  
№ \_\_\_\_\_

## Положение о проекте «Растим учителя»

### 1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о проекте «Растим учителя» (далее – Положение) в СОШИ «Лицей имени Н.И. Лобачевского» КФУ (далее – Лицей) определяет порядок организации и реализации проекта «Растим учителя» в СОШИ «Лицей имени Н.И. Лобачевского» КФУ, разработано с учетом требований следующих правовых и нормативных документов:

- Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- распоряжения Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»;
- письма Минпросвещения России от 23.01.2020 № МР-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций»;
- положения о специализированной общеобразовательной школе-интернате «Лицей имени Н.И. Лобачевского» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

1.2. Настоящее Положение:

- определяет цель и задачи проекта «Растим учителя» (далее – проект) в соответствии с методологией (целевой моделью) наставничества обучающихся (далее – целевая модель);
- устанавливает порядок организации проекта в СОШИ «Лицей имени Н.И. Лобачевского» КФУ;
- определяет права и обязанности участников проекта;
- определяет требования, предъявляемые к наставникам проекта;
- устанавливает способы мотивации наставников и кураторов проекта;
- определяет требования к проведению мониторинга и оценки качества процесса реализации наставничества в образовательной организации и его эффективности.

1.3. Участниками проекта в Лицее являются:

- наставник – участник программы, имеющий успешный опыт в достижении жизненного результата, личностного, профессионального, способный и готовый поделиться

этим опытом и навыками, необходимыми для поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого;

- наставляемый (лицо, в отношении которого осуществляется наставничество);
- участник программы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные задачи, личные и профессиональные, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции;
- директор Лицея;
- куратор проекта заместитель директора по учебной работе, который отвечает за внедрение и организацию программы;
- педагогический коллектив Лицея;
- педагогическое сообщество КФУ;
- родители (законные представители) обучающихся.
- 

## **2. Цель и задачи наставничества, планируемые результаты проекта «Растим учителя»**

2.1. Целью наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации, через создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся, а также оказание помощи педагогическим работникам (далее — педагоги) Лицея в их профессиональном становлении, приобретении профессиональных компетенций, необходимых для выполнения должностных обязанностей.

### 2.2. Задачи проекта:

- улучшение показателей в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах деятельности;
- подготовка обучающихся к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, содействие его профессиональной ориентации;
- раскрытие личностного, творческого и профессионального потенциала обучающихся, поддержка формирования и реализации их индивидуальной образовательной траектории;
- обучение наставляемых эффективным формам и методам индивидуального развития и работы в коллективе;
- формирование у наставляемых способности самостоятельно преодолевать трудности, возникающие в образовательной, социокультурной и других сферах, а также при выполнении должностных обязанностей;
- ускорение процесса профессионального становления и развития педагогов, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности, повышать свой профессиональный уровень;
- сокращение периода профессиональной и социальной адаптации педагогов при приеме на работу, закрепление педагогических кадров в Лицее и создание благоприятных условий для их профессионального и должностного развития;
- создание условий для эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности, участвующего в наставнической деятельности;

- выработка у участников системы наставничества высоких профессиональных и моральных качеств, добросовестности, ответственности, дисциплинированности, инициативности, сознательного отношения к индивидуальному развитию;

- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг Лицея, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения между его участниками.

### 2.3. Планируемые результаты реализации проекта:

- успешная адаптация, активная социализация обучающегося в новом учебном коллективе;

- повышение мотивации к учебе, улучшение образовательных результатов обучающегося, в том числе через участие в соревнованиях, конкурсах, проектной и внеурочной деятельности, стажировках;

- развитие гибких навыков, метакомпетенций как основы успешной самостоятельной деятельности;

- формирование активной гражданской позиции участников проекта;

- позитивная социальная адаптация педагога в новом педагогическом коллективе;

- построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе взаимообогащающих отношений начинающих и опытных специалистов, обеспечение преемственности профессиональной деятельности педагогов.

## 3. Порядок организации проекта «Растим учителя»

3.1. Деятельность проекта осуществляется на основании настоящего Положения

3.2. Ответственность за организацию и результаты проекта несут директор Лицея, заместитель директора по учебной работе и педагоги в рамках возложенных на них обязанностей по осуществлению деятельности проекта.

Проект предназначен для следующих категорий участников образовательного процесса:

- педагогические работники, вновь принятые на работу в Лицей;
- педагогические работники, изъявившие желание быть ассистентом учителя;
- студенты, магистранты институтов КФУ.

3.4. участники:

- учащиеся;
- выпускники;
- родители (законные представители) обучающихся;
- педагоги и иные должностные лица лицея;

## 4. Права и обязанности куратора

4.1. На директора по учебной работе - куратора возлагаются следующие обязанности:

- формирование и актуализация базы наставников и наставляемых;
- организация и контроль мероприятий в рамках утвержденной программы наставничества;

- подготовка проектов документов, сопровождающих наставническую деятельность, и представление их на утверждение в Лицее;

- оказание своевременной информационной, методической и консультационной поддержки участникам наставнической деятельности;

- мониторинг и оценка качества проекта;
- получение обратной связи от участников программы наставничества и иных причастных к ее реализации лиц (через опросы, анкетирование), обработка полученных результатов;
- анализ, обобщение положительного опыта осуществления наставнической деятельности в лицее и участие в его распространении.

#### 4.2. Куратор имеет право:

- запрашивать документы (индивидуальные планы развития, заявления, представления, анкеты) и информацию (для осуществления мониторинга и оценки) от участников проекта;
- организовать сбор данных о наставляемых через доступные источники (родители, классные руководители, педагоги-психологи, профориентационные тесты и др.);
- вносить предложения по изменениям и дополнениям в документы Лицея, сопровождающие наставническую деятельность;
- инициировать мероприятия в рамках проекта;
- принимать участие во встречах наставников с наставляемыми;
- на поощрение при выполнении показателей эффективности наставничества.

4.3. Контроль за деятельностью куратора возлагается на заместителя директора по учебно-воспитательной работе.

## **5. Права и обязанности наставника**

#### 5.1. Наставник обязан:

- помогать разрабатывать индивидуальный план развития наставляемого, своевременно и оперативно вносить в него коррективы, контролировать его выполнение, оценивать фактический результат осуществления запланированных мероприятий;
- в соответствии с программой наставничества лично встречаться с наставляемым для осуществления мероприятий, контроля степени их выполнения, обсуждения и (при необходимости) коррекции индивидуального плана развития, выбора методов наставнической деятельности;
- выявлять и совместно устранять допущенные ошибки в деятельности наставляемого в рамках мероприятий индивидуального плана развития;
- передавать наставляемому накопленный опыт, обучать наиболее рациональным приемам и современным методам работы или поведения, в том числе оказывать наставляемому помощь по принятию правильных решений в нестандартных ситуациях;
- своевременно реагировать на проявления недисциплинированности наставляемого;
- личным примером развивать положительные качества наставляемого, при необходимости корректировать его поведение;
- в случае если он не является сотрудником лицея, предоставить справки об отсутствии судимости, медицинские справки и иные документы, необходимые для осуществления наставнической деятельности в отношении обучающихся.

#### 5.2. Участник проекта имеет право:

- привлекать наставляемого к участию в мероприятиях, связанных с реализацией проекта «Растим учителя»;
- участвовать в обсуждении вопросов, связанных с проектом, в том числе с деятельностью наставляемого;
- выбирать формы и методы контроля деятельности наставляемого и своевременности выполнения заданий, проектов, определенных индивидуальным планом развития;
- требовать выполнения наставляемым индивидуального плана развития;
- в составе комиссий принимать участие в аттестации наставляемого (для формы наставничества «Учитель – учитель») и иных оценочных или конкурсных мероприятиях;
- принимать участие в оценке качества проекта;
- обращаться к куратору с предложениями по внесению изменений и дополнений в документацию и инструменты осуществления программы наставничества; за организационно-методической поддержкой;
- обращаться к директору Лицея мотивированным заявлением о сложении обязанностей наставника по причинам личного характера или успешного выполнения лицом, в отношении которого осуществляется наставничество, мероприятий индивидуального плана развития.

## **6. Права и обязанности участников проекта**

### **6.1. Наставляемый обязан:**

- выполнять задания, определенные в индивидуальном плане развития, в установленные сроки и периодически обсуждать с наставником вопросы, связанные с выполнением индивидуального плана развития;
- совместно с наставником развивать дефицитные компетенции, выявлять и устранять допущенные ошибки;
- выполнять указания и рекомендации наставника, связанные с выполнением индивидуального плана развития, учиться у него практическому решению поставленных задач, формировать поведенческие навыки;
- отчитываться перед наставником в части выполнения касающихся его мероприятий индивидуального плана развития;
- сообщать наставнику о трудностях, возникших в связи с исполнением определенных пунктов индивидуального плана развития;
- проявлять дисциплинированность, организованность и ответственное отношение к учебе и всем видам деятельности в рамках наставничества;
- принимать участие в мероприятиях, организованных для лиц, в отношении которых осуществляется наставничество, в соответствии с программой проекта «Растим учителя»

### **6.2. Наставляемый имеет право:**

- пользоваться имеющейся в Лицее нормативной, информационно-аналитической и учебно-методической документацией, материалами и иными ресурсами, обеспечивающими реализацию индивидуального плана развития;

- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам, связанным с наставничеством; запрашивать интересующую информацию;
- принимать участие в оценке качества программы наставничества;
- при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с соответствующим ходатайством о его замене к куратору проекта.

## **7. Мониторинг и оценка результатов реализации проекта «Растим учителя»**

7.1. Мониторинг процесса реализации проекта включает сбор, обработку, хранение и использование информации о проекте и/или отдельных ее элементах.

7.2. Мониторинг проекта состоит из двух основных этапов:

- оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- оценка влияния программ на всех участников.

7.3. Первый этап мониторинга направлен на изучение (оценку) качества реализуемой программы наставничества, ее сильных и слабых сторон, качества совместной работы пар или групп «наставник – наставляемый».

Результатом мониторинга является аналитика реализуемой программы наставничества, которая позволит выделить ее сильные и слабые стороны, изменения качественных и количественных показателей социального и профессионального благополучия, расхождения между ожиданиями и реальными результатами участников проекта

7.4. На втором этапе мониторинга оцениваются:

- мотивационно-личностный и профессиональный рост участников проекта
- развитие метапредметных навыков и уровня вовлеченности обучающихся в образовательную деятельность; качество изменений в освоении обучающимися образовательных программ;
- динамика образовательных результатов с учетом эмоционально-личностных, интеллектуальных, мотивационных и социальных черт участников.

Результатом данного этапа мониторинга являются оценка и динамика:

- развития гибких навыков участников проекта;
- уровня мотивированности и осознанности участников в вопросах саморазвития и профессионального образования;
- качества изменений в освоении обучающимися образовательных программ;
- степени включенности обучающихся в образовательные процессы организации;
- качества адаптации молодого специалиста на потенциальном месте работы, удовлетворенности педагогов собственной профессиональной деятельностью, а также описание психологического климата в Лицее.

7.5. Мониторинг проводится один раз в год

## **8. Мотивация участников проекта**

8.1. Участники проекта, показавшие высокие результаты, могут быть представлены решением директора Лицея к следующим видам поощрений:

- публичное признание значимости их работы – объявление благодарности, награждение почетной грамотой и др.;

- размещение информации (например, фотографий, документов о поощрении, документов о достижениях наставляемых и др.) на сайте и страницах лицея в социальных сетях;

- благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся;

- обучение в рамках образовательных программ, выбранных участниками, показавшими высокие результаты.

8.2. Результаты наставнической деятельности могут учитываться при проведении аттестации педагогов, а также при определении стимулирующих выплат Лицея.

8.3. Администрация Лицея вправе применять иные методы нематериальной и материальной мотивации с целью развития и пропаганды проекта и повышения его эффективности.

### Критерии отбора/выдвижения наставников

Общими и обязательными критериями для отбора/выдвижения для всех категорий наставников являются:

- наличие личного желания стать наставником;
- авторитетность в среде коллег и обучающихся;
- высокий уровень развития ключевых компетенций: способность развивать других, способность выстраивать отношения с окружающими, ответственность, нацеленность на результат, умение мотивировать и вдохновлять других, способность к собственному профессиональному и личностному развитию.

Дополнительные критерии в разрезе форм наставничества приведены в таблице ниже:

Форма наставничества	Критерии
«Волонтер – ученик»	<ul style="list-style-type: none"><li>• активный обучающийся уровня среднего общего образования, обладающий лидерскими и организаторскими качествами, нетривиальностью мышления, демонстрирующий высокие образовательные результаты;</li><li>• победитель школьных и региональных олимпиад и соревнований;</li><li>• лидер класса (группы) или параллели, принимающий активное участие в жизни образовательной организации (конкурсы, театральные постановки, общественная деятельность, внеурочная деятельность);</li><li>• возможный участник всероссийских детско-юношеских организаций или объединений</li></ul>
«Учитель – ассистент учителя»	<ul style="list-style-type: none"><li>• опытный педагог, имеющий профессиональные успехи (победитель различных профессиональных конкурсов, автор учебных пособий и материалов, участник или ведущий вебинаров и семинаров);</li><li>• педагог, склонный к активной общественной работе, лояльный участник педагогического и/или лицейского сообщества образовательной организации;</li><li>• обладает лидерскими, организационными и коммуникативными навыками, хорошо развитой эмпатией</li></ul>
«Студент (проходящий производственную практику) – ученик»	<ul style="list-style-type: none"><li>• ответственный, социально активный студент КФУ с выраженной гражданской и ценностной позицией, мотивированный к самосовершенствованию и преобразованию окружающей среды;</li><li>• участник образовательных, спортивных, творческих проектов;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• увлекающийся и способный передать свою «творческую энергию» и интересы другим;</li><li>• образец для подражания в плане межличностных отношений, личной самоорганизации и профессиональной компетентности</li></ul>
--	---

**Планируемые результаты внедрения проекта «Растим учителя» в СОШИ «Лицей имени Н.И. Лобачевского» в 2024-2025 учебном году**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>Значение</b>
1	Доля обучающихся вошедших в программу проекта в роли наставляемого (отношение количества детей, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, к общему количеству детей, обучающихся в образовательной организации)	30%
3	Доля учителей – молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), работающих в Лицее, вошедших в программы проекта в роли наставляемого (отношение количества учителей – молодых специалистов, вошедших в проект в роли наставляемого, к общему количеству учителей – молодых специалистов, работающих в лицее)	100%
4	Уровень удовлетворенности наставляемых участием в проекте «Растим учителя» (отношение количества наставляемых, удовлетворенных участием в проекте к общему количеству наставляемых, принявших участие в проекте, реализуемом в Лицее)	100%
5	Уровень удовлетворенности наставников участием в проекте «Растим учителя»	100%