

**Содержание основных форм текущего контроля**  
по дисциплине  
**" Антикризисное управление "**  
Направление подготовки, профиль Оценка собственности  
Учебный год 2018/2019  
Курс 3

Вопросы для подготовки к дискуссии.

1. Охарактеризуйте антикризисный менеджмент хозяйствующего субъекта в широком и узком смысле слова. Приведите примеры.
2. Охарактеризуйте технологическую схему антикризисного управления предприятием.
3. На основе анализа существующих подходов к формулировке термина ?антикризисное управление?, представьте собственное авторское определение.
4. Представьте типологию кризисов по различным признакам классификации.
5. Назовите основные группы в составе управленческого персонала и опишите их функции в условиях кризиса.
6. Назовите нежелательные действия генерального директора на первом этапе кризисного состояния фирмы.

Примерные задания для подготовки к презентации

Студентам предлагается составить подробный план по ликвидации неплатежеспособного предприятия на основе современных требований и состояния рынка с раскрытием следующих основных разделов:

1. Сведения об арбитражном управляющем
2. Сведения о реестре требований кредиторов и дебиторах предприятия
3. Характеристика предприятия-должника  
Краткие сведения о предприятии  
Рынок деятельности предприятия  
Производственные мощности предприятия  
Персонал предприятия  
Инвентаризация активов предприятия  
Анализ финансового состояния предприятия
4. Планируемые мероприятия по восстановлению платежеспособности предприятия-должника
5. План маркетинга
6. Финансовый план  
Сводный план доходов предприятия  
Сводный план расходов предприятия  
Прогноз денежных поступлений на период внешнего управления

Выступление необходимо сопроводить презентацией в формате MS Power Point.

Сценарий занятия: для выполнения задания студенты распределяются (добровольно, либо по усмотрению преподавателя) на группы. Состав группы ? 3-5 чел.

Подготовка плана ликвидации неплатежеспособного предприятия осуществляется студентами самостоятельно до начала занятия. На занятии производится презентация и защита подготовленного плана ликвидации неплатежеспособного предприятия.

План ликвидации неплатежеспособного предприятия должен быть выполнен с учетом действующей нормативной базы Российской Федерации на дату презентации.

Возможные направления деятельности неплатежеспособного предприятия:

- 1) оценочная деятельность;
- 2) медицинская деятельность;

- 3) торговая деятельность;
- 4) транспортная деятельность;
- 5) операции с недвижимостью;
- 6) проектная деятельность.

Перечень направлений может быть расширен по согласованию с преподавателем. В рамках одной академической группы повтор направлений не допускается.

Примерные задачи для подготовки к контрольной работе.

На основе данных, представленных ниже, необходимо:

- провести анализ результатов деятельности ОАО «Татнефть», дать сравнительную характеристику с ОАО «Башнефть»;
- представить SWOT-анализ;
- сформировать основные направления антикризисной стратегии для ОАО «Татнефть» с учетом современных рыночных тенденций и экономической ситуации в стране и в мире;
- проанализировать действия руководства, предпринятые в 2008-2009 гг.;
- выявить роль государства в формировании и реализации антикризисной стратегии ОАО «Татнефть».

Описание бизнеса.

Татнефть является одной из старейших российских нефтяных компаний, история которой насчитывает уже более 70 лет. Компания занимает 6-е место в России по добыче с годовым показателем на уровне около 26 млн. т.

Качество нефти на месторождениях Татнефти ниже среднероссийского: нефть характеризуется высокой плотностью и повышенным содержанием серы. В отсутствие необходимых мощностей по переработке Татнефть вынуждена значительную долю добытой нефти реализовывать на внутреннем рынке независимым НПЗ. В настоящий момент компания ведет строительство собственного НПЗ в Татарстане мощностью 7 млн. т в год, первая очередь которого должна быть запущена в 2009 г.

До последнего времени Татнефть была единственной российской нефтяной компанией, чьи акции имели официальный листинг на NYSE. В середине 2006 г. компания приняла решение о делистинге и переносе торговли бумагами на LSE и российские площадки. В 2007 г. Татнефть значительно ускорила темпы роста добычи нефти благодаря льготам по НДС, которые позволили расконсервировать ряд нерентабельных ранее скважин. Контроль над компанией осуществляет Правительство Татарстана, которое кроме 36 % акций обладает правом «золотой акции». Еще около 7 % акций принадлежат трудовому коллективу. Остальные бумаги обращаются на открытом рынке: около 22 % акций – в форме ADR, остальные – на локальном рынке.

Основные добывающие, перерабатывающие и сбытовые активы.

Основное месторождение – Ромашкинское – является одним из крупнейших в России по объему запасов и физическим размерам. Месторождение характеризуется высокой степенью истощенности по причине длительного срока его эксплуатации. В дополнение к традиционной нефтедобыче, компания уже несколько лет активно реализует битумный проект, который способен в обозримом будущем добавить к добыче Татнефти 3-5 млн. т в год.

В состав Группы Татнефть также входит Нижнекамскшина – один из крупнейших российских производителей автомобильных шин с годовыми оборотами на уровне 1 млрд. и ожидаемым объемом выпуска в 13 млн. шин в год.

Кроме того, Татнефть владеет долей в Укртатнафте, контролировавшей до последнего времени Кременчугский НПЗ, на который Группа осуществляла поставки высокосернистой нефти. Компанией реализуется проект по строительству комплекса в Нижнекамске, состоящего из нефтеперерабатывающего завода мощностью переработки 7 млн. т нефти в год, завода глубокой переработки нефти мощностью 3.5 млн. т в год и нефтехимического завода по производству продукции на основе ароматических

углеводородов. Совокупная стоимость проекта составит около \$ 3.2 млрд., а пуск первой очереди НПЗ намечен на середину 2009 г. Татнефть имеет значительную собственную розничную сеть, которая на данный момент насчитывает около 550 станций.

Текущая ситуация с добычей.

Татнефть ведет разработку 76 нефтяных месторождений, в т.ч. в опыт-но-промышленной разработке находятся два месторождения сверхвязкой нефти (Ашальчинское, Мордово-Кармальское). За 12 месяцев 2007 г. на месторождениях Татнефти добыто 25.7 млн. т нефти, что на 1.3% больше, чем в 2006 г.

По данным ЦДУ ТЭК, Татнефть за январь-май 2008 г. добыла 11 млн. т нефти и газового конденсата (в среднем 0.53 млн. барр./сут.), что на 1.2 % выше аналогичного периода 2007 г.

Динамика запасов.

По оценке Miller& Lents (по методологии SEC), на 1 января 2008 г. Татнефть располагала доказанными запасами нефти в объеме 6 139 млрд. барр., что на 228 млн. барр. превышает уровень запасов нефти на 1 января 2007 г. Учитывая, что добыча Татнефти в минувшем году составила около 184 млн. барр., коэффициент восполнения запасов по итогам года составил 127 %. Вероятные запасы нефти и газа на 1 января 2008 г. составили 2 223 млрд. б. н. э., возможные - 618 млн. б. н. э.

Планы развития, прогноз по добыче.

Одна из основных задач Татнефти в 2008 г. - сохранить достигнутый уровень добычи нефти 2007 г. Также компания стремится к стабилизации и оптимизации рентабельной добычи нефти и газа на лицензионных месторождениях за счет использования прогрессивных технологий разработки месторождений и широкого применения новейших методов повышения нефтеотдачи пластов, а также расширенного воспроизводства запасов за пределами Республики Татарстан.

По прогнозам, Татнефть увеличит добычу нефти к 2013 г. до 29.9 млн. т. Увеличение добычи произойдет в основном за счет реализации проектов по добыче битумов, доля которых в совокупной добыче прогнозируется на уровне 13 % к 2013 г. Доля Ромашкинского месторождения сократится примерно на 8 % и прогнозируется на уровне 52% к 2013 г.

В 2007 г. Татнефть сумела сэкономить на НДС порядка 5 млрд. руб. ? льготное налогообложение было применено для Ромашкинского месторождения (добыча в 2007 г. составила 15.2 млн. т). Всего ресурсная база Татнефти насчитывает еще 4 месторождения с суммарными объемами добычи в 1 млн. т, где может быть применена льготная ставка НДС.

Преподаватель  
Зав. кафедрой



Левачкова С.Ю.  
Сафиуллин А.Р.