

Приложение
к рабочей программе дисциплины «Управление рисками несостоятельности (банкротства)»

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования
«Казанский (Приволжский) федеральный университет»
Институт управления, экономики и финансов

Фонд оценочных средств по дисциплине
Управление рисками несостоятельности (банкротства)

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Специализация: Оценка бизнеса и рисков

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2019

Автор(ы): Левачкова С.Ю.

СООТВЕТСТВИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ И КРИТЕРИЯМ ИХ ОЦЕНИВАНИЯ

Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения	Планируемые результаты обучения для данной дисциплины (практики)	Критерии оценивания результатов обучения				Оценочные средства
			Неуд.	Удовл.	Хорошо	Отлично	
ПК 1 - <i>способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов</i>	Знать методы анализа, абстрагирования, обобщения и моделирования исходных данных, особенности, преимущества и недостатки процедур банкротства	Знать методы анализа, абстрагирования, обобщения и моделирования исходных данных, особенности, преимущества и недостатки процедур банкротства	Не знает типовые методы для сбора и обработки исходных данных, необходимых для проведения процедур антикризисного управления	Называет типовые методы для сбора и обработки исходных данных, необходимых для проведения процедур антикризисного управления	Называет методологическую базу проведения процедур антикризисного управления	Называет методы анализа, абстрагирования, обобщения и моделирования исходных данных, особенности, преимущества и недостатки процедур банкротства	Дискуссия: Тема 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 Задачи контрольной работы
	Уметь использовать экономическую и управленческую информацию для определения причин и степени тяжести экономического кризиса, разрабатывать планы по антикризисному управлению для предприятий и оценивать эффективность проведения процедур банкротства	Уметь использовать современные методы определения риска на предприятии, разрабатывать планы по антикризисному управлению для коммерческих предприятий и оценивать эффективность проведения процедур банкротства	Не умет самостоятельно. использовать источники экономической, социальной, управленческой информации для распознавания, определения причин, характера протекания и степени тяжести экономического кризис	Умеет самостоятельно использовать источники экономической, социальной, управленческой информации для распознавания, определения причин, характера протекания и степени тяжести экономического кризис	Умеет самостоятельно применять методы анализа финансового состояния предприятия-должника	Умеет самостоятельно использовать современные методы определения риска, разрабатывать планы по антикризисному управлению для коммерческих предприятий и оценивать эффективность проведения процедур банкротства	

	Владеть методами сбора и анализа исходных данных, необходимых для прогнозирования вероятности кризисных явлений на предприятии и методами антикризисного управления на предприятии	Владеть: практическими знаниями анализа, абстрагирования, обобщения, оценки и реализации проектов по антикризисному управлению в различных отраслях экономики	Не владеет навыками самостоятельного прогнозирования вероятности кризисных явлений на предприятии	Частично владеет навыками самостоятельного прогнозирования вероятности кризисных явлений на предприятии	Свободно владеет навыками самостоятельного анализа исходных данных, необходимых для ликвидации предпринимательских фирм и оформления рабочей документации	Свободно владеет навыками самостоятельного анализа, абстрагирования, обобщения, оценки и реализации проектов по антикризисному управлению в различных отраслях экономики	
ПК 5 - способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и	Знать методы анализа финансовой и бухгалтерской отчетности для выявления признаков несостоятельности предприятия	Знать: методы анализа, абстрагирования, обобщения и моделирования исходных данных, особенности, преимущества и недостатки процедур банкротства	Не знает типовые методы анализа финансовой, бухгалтерской и иную информации для выявления рисков на предприятии	Называет типовые методы анализа финансовой, бухгалтерской и иную информации для выявления рисков на предприятии	Называет методы анализа финансовой и бухгалтерской отчетности для выявления признаков несостоятельности предприятия и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Называет методы анализа, абстрагирования, обобщения и моделирования исходных данных, особенности, преимущества и недостатки процедур банкротства	Дискуссия: Тема 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 Задачи контрольной работы Презентация: Тема 5

<p><i>т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</i></p>	<p>Уметь анализировать финансовую и бухгалтерскую отчетность для определения причин, характера протекания и степени тяжести кризиса и уметь разрабатывать планы по антикризисному управлению предприятием</p>	<p>Уметь самостоятельно разрабатывать планы по антикризисному управлению для коммерческих предприятий и оценивать эффективность проведения процедур банкротства</p>	<p>Не умет самостоятельно анализировать финансовую и бухгалтерскую отчетность для распознавания, определения причин, характера протекания и степени тяжести экономического кризиса</p>	<p>Умеет самостоятельно анализировать финансовую и бухгалтерскую отчетность для распознавания, определения причин, характера протекания и степени тяжести экономического кризиса</p>	<p>Умеет самостоятельно анализировать и интерпретировать финансовую и бухгалтерскую отчетность предприятия-должника</p>	<p>Умеет самостоятельно разрабатывать планы по антикризисному управлению для коммерческих предприятий и оценивать эффективность проведения процедур банкротства</p>	
	<p>Владеть основными методами анализа и интерпретации финансовой и бухгалтерской отчетности для выявления кризисных ситуаций</p>	<p>Владеть: методами анализа, абстрагирования, обобщения, оценки и реализации проектов по антикризисному управлению в различных отраслях экономики</p>	<p>Не владеет основными методами анализа и прогнозирования на основе интерпретации финансовой и бухгалтерской отчетности для выявления кризисных явлений на предприятии</p>	<p>Частично владеет основными методами анализа и прогнозирования на основе интерпретации финансовой и бухгалтерской отчетности для выявления кризисных явлений на предприятии</p>	<p>Свободно владеет основными приемами формализации и анализа информации, содержащейся в отчетности предприятия, необходимых для реорганизации и реструктуризации предприятия</p>	<p>Свободно владеет навыками анализа, абстрагирования, обобщения, оценки и реализации проектов по антикризисному управлению в различных отраслях экономики</p>	

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

I. Текущий контроль

1. Дискуссия

Количество баллов по БРС за эту форму контроля (из 50): 15

Каждый студент должен в ходе практических занятий устно ответить два раза.

0 баллов: студент не может ответить на поставленный вопрос или дает неверный ответ

1-3 баллов: ответ студента не полный и недостаточно правильный, основанный только на материалах лекций

4-5 баллов: ответы на вопросы правильные, но недостаточно четкие, студент не использует данные из дополнительной литературы

6-7,5 баллов: студент грамотно использует полученные знания, ответ на вопрос полный, четкий и логичный, в ответе используется материал основной и дополнительной литературы

Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления (АКУ)

1. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия
2. Экономические кризисы: сущность, причины возникновения и симптомы кризиса, преодоление кризисов
3. Экономическая формула кризиса: определение кризиса через покрытие денежными средствами предприятия текущей хозяйственной и финансовой потребности в оборотных средствах. Этапы развития кризиса
4. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий
5. Факторы, определяющие эффективность АКУ
6. Сущность антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Принципы системы антикризисного управления. Проблемы, решаемые в процессе антикризисного управления

Тема 2. Антикризисное управление в России

1. Институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России
2. Федеральный и региональный уровень государственного управления в сфере несостоятельности. Функции государственного регулирования отношений несостоятельности. Реализация управленческих функций государства на предприятиях федерального значения и предприятиях с государственной долей в уставном капитале. Арбитражный суд, его роль и деятельность в рассмотрении дел о банкротстве предприятий и банков
3. Правовое обеспечение АКУ предприятием. Общие вопросы законодательства о банкротстве. Признаки банкротства. Явное банкротство. Преднамеренное и фиктивное банкротство. Участники процедуры банкротства. Порядок возбуждения дела о несостоятельности организации.
4. Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.

Тема 3. Неплатежеспособность и несостоятельность предприятия

1. Понятие неплатежеспособности и несостоятельности. Общие причины неплатежеспособности и несостоятельности российских предприятий. Абсолютная и относительная неплатежеспособность.
2. Определение и предупреждение неплатежеспособности и несостоятельности. Информационная база диагностики несостоятельности предприятия. Виды и методы анализа неплатежеспособного предприятия. Использование и задачи внешнего и внутреннего анализа
3. Виды анализа неплатежеспособности в международной практике. Концепция экспресс диагностики кризиса.
4. Оценка платежеспособности, финансовой устойчивости и деловой активности предприятия.
5. Критерии для оценки несостоятельности предприятий
6. Анализ финансовых предпосылок несостоятельности (банкротства) предприятий. Z-счет Э. Альтмана, модели У. Бивера, модели R. Корректировка методик предсказания банкротства с учетом специфики отраслей на основе распределения предприятий по классам кредитоспособности. Качественные кризис-прогнозные методики. Прогнозирование банкротства путем характеристики кризиса управления предприятием на основе показателя Аргенти (А-счет).

Тема 4. Банкротство как институт рыночного хозяйства

1. Понятие банкротства и несостоятельности: экономический и юридический аспект. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики

2. Международный опыт банкротства и санации предприятий. Реализация механизмов банкротства в странах с развитой рыночной экономикой
3. Становление и развитие института банкротства в России
4. Государственное регулирование отношений несостоятельности. Процедура признания должника банкротом. Порядок осуществления ликвидационных процедур предприятия

Тема 5. Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур

1. Досудебная санация
2. Наблюдение. Предъявление требований кредиторов, первое собрание кредиторов, функции временного управляющего и руководства предприятия, прекращение наблюдения
3. Финансовое оздоровление. Условия введения финансового оздоровления, способы обеспечения исполнения обязательств, план финансового оздоровления и график погашения задолженности, функции административного управляющего, управление должником в ходе финансового оздоровления, завершение процедуры
4. Внешнее управление. Обязанности внешнего управляющего, последствия введения процедуры внешнего управления, план внешнего управления, меры по восстановлению платежеспособности должника, прекращение внешнего управления
5. Конкурсное производство. Установление требований кредиторов, последствия введения конкурсного производства, управление должником, конкурсная масса, расчеты с кредиторами. Завершение конкурсного производства, ликвидация должника
6. Мировое соглашение. Решение о заключении мирового соглашения сторонами, условия утверждения и расторжения мирового соглашения

Тема 6. Разработка антикризисной стратегии предприятия

1. Модель антикризисного стратегического управления предприятием. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Корректировка миссии, определение целей развития и критериев их достижения. Первоочередные, краткосрочные, средне- и долгосрочные цели
2. Анализ проблемного поля и выделение ключевых проблем. SWOT-анализ, общая диагностика состояния предприятия и тенденции развития
3. Формирование стратегических направлений развития предприятия. Формирование путей и проектов решения проблем.
4. Антикризисные стратегии фирмы (стратегии восстановления). Факторы, определяющие выбор стратегий восстановления. Стратегии сокращения расходов (организационные изменения, финансовые стратегии, снижение затрат, сокращение активов, создание прибыли). Стратегии поворота (изменение цен, переориентация, рационализация ассортимента товаров). Стратегии выхода (изъятие инвестиций, выкуп управляющими, ликвидация, продажа организации)

5. Зарубежный опыт структурных преобразований предприятий

Тема 7. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии

1. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга, его цели и функции
2. Классификация маркетинговых стратегий
3. Признаки классификации: маркетинговая среда, функциональное назначение, развитие организации, вид и масштаб рынка, приоритет средств маркетинга, рыночная конъюнктура, рыночное поведение
4. Подходы к оценке рыночной перспективы компании
5. Маркетинговая политика, проводимая в процессе санации предприятия. Диверсификация и переориентация производства

Тема 8. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия

1. Финансовый менеджмент на несостоятельном предприятии. Оценка существующих финансовых потоков. Бюджетирование. Варианты увеличения доходной и сокращения расходной части бюджета. Контроль за финансовыми потоками
2. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью на неплатежеспособном предприятии
3. Реструктуризация задолженности несостоятельного предприятия
4. Отсрочка, рассрочка, налоговый кредит, инвестиционный налоговый кредит. Методики реструктуризации задолженности
5. Финансовое оздоровление предприятий

Тема 9. Антикризисная инвестиционная политика

1. Разработка инвестиционной стратегии на несостоятельном предприятии. Характерные черты инвестиционного процесса. Направления инвестирования. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Использование собственного и заемного капитала.
2. Инвестиционная стратегия предприятия. Варианты управления инвестиционным портфелем.

3. Критерии оценки инвестиционных проектов. Чистый дисконтированный доход. Индекс доходности. Внутренняя норма доходности. Срок окупаемости. Коммерческая эффективность. Бюджетная эффективность. Экономическая эффективность

Тема 10. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии

1. Конструкторско-технологическая подготовка производства. Факторы, влияющие на производственный процесс

2. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости

3. Научно-техническая политика на неплатежеспособном предприятии

4. Технологическая политика на неплатежеспособном предприятии

5. Ассортиментная политика в целях оздоровления производства

6. Стратегия организации антикризисного производства

Тема 11. Политика управления персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия

1. Кадровая политика в условиях кризиса. Пассивная, реактивная, превентивная, активная (рациональная) кадровая политика

2. Диагностика кадрового потенциала. Основные принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия. Методы работы с кадрами в режиме антикризисного управления. Метод адаптивных изменений, метод принудительных организационных изменений, метод управления сопротивлением, кризисный метод

3. Факторы, характеризующие организационную культуру. Роль и значение организационной культуры в разрешении кризиса

4. Управление изменениями и снижение сопротивления изменениям.

5. Обучение и предоставление информации. Привлечение к участию в проекте. Стимулирование и поддержка. Переговоры и соглашения. Кадровые перестановки и назначения

Презентация

Количество баллов по БРС за эту форму контроля (из 50): 15

Форма проведения - презентация на основе современных мультимедийных средств подготовленного плана по ликвидации неплатежеспособного предприятия.

Цель: формирование знаний об особенностях ликвидации несостоятельных и неплатежеспособных предприятий в России на современном этапе.

Студентам предлагается составить подробный план по ликвидации неплатежеспособного предприятия на основе современных требований и состояния рынка с раскрытием следующих основных разделов:

1. Сведения об арбитражном управляющем
2. Сведения о реестре требований кредиторов и дебиторах предприятия
3. Характеристика предприятия-должника
Краткие сведения о предприятии
Рынок деятельности предприятия
Производственные мощности предприятия
Персонал предприятия
Инвентаризация активов предприятия
Анализ финансового состояния предприятия
4. Планируемые мероприятия по восстановлению платежеспособности предприятия-должника
5. План маркетинга
6. Финансовый план
Сводный план доходов предприятия
Сводный план расходов предприятия
Прогноз денежных поступлений на период внешнего управления

Выступление необходимо сопроводить презентацией в формате MS Power Point.

Сценарий занятия: для выполнения задания студенты распределяются (добровольно, либо по усмотрению преподавателя) на группы. Состав группы – 3-5 чел.

Подготовка плана ликвидации неплатежеспособного предприятия осуществляется студентами самостоятельно до начала занятия. На занятии производится презентация и защита подготовленного плана ликвидации неплатежеспособного предприятия.

План ликвидации неплатежеспособного предприятия должен быть выполнен с учетом действующей нормативной базы Российской Федерации на дату презентации.

Возможные направления деятельности неплатежеспособного предприятия:

- 1) оценочная деятельность;
- 2) медицинская деятельность;

- 3) торговая деятельность;
- 4) транспортная деятельность;
- 5) операции с недвижимостью;
- 6) проектная деятельность.

Перечень направлений может быть расширен по согласованию с преподавателем. В рамках одной академической группы повтор направлений не допускается.

Результаты плана организации и регистрации фирмы представляются в электронном виде (в виде презентации), а также в печатном виде.

Контрольная работа (ПК-9-Навыки)

Количество баллов по БРС за эту форму контроля (из 50): 20

Каждый студент в ходе одной контрольной работы должен решить один вариант задания. Каждое задание содержит теоретические вопросы, которые оцениваются максимум в 20 баллов.

Пример контрольной работы. Полный комплект контрольных работ хранится на кафедре.

Вариант 1

1. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде – это:

- 1) Нестабильность
- 2) Риск
- 3) Кризис

2. Первоначальное внешнее проявление кризисной ситуации, которое не всегда характеризует истинные причины кризиса характеризует:

- 1) Параметры кризиса
- 2) Симптомы кризиса
- 3) Результат кризиса

3. Кризисные явления в экономике по времени воздействия делятся на:

- 1) Долгосрочные, среднесрочные, текущие
- 2) Краткосрочные, затяжные
- 3) Сезонные, системные

4. Уровень освоенности рынка, динамика поступления заказов, эластичность цен являются индикаторами в области

- 1) Финансовых ресурсов
- 2) Сбыта
- 3) Логистики

5. В области организации труда можно выделить следующие индикаторы кризиса:

- 1) Интенсивность и производительность труда
- 2) Уровень использования производственного потенциала

Оборачиваемость ТМЦ

6. Антикризисное управление – это:

1) Управление, в котором поставлено определенным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий кризиса и использование его факторов для последующего развития

2) Процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития

3) Специально организованные действия по определению вероятности и реальности наступления кризиса, прогнозированию его причин и симптомов

7. Понятие АКУ рассматривается в узком смысле, когда речь идет:

1) О системе организационно-управленческих мер в отношении отдельного предприятия, попавшего в состояние кризиса

2) О системе управления, имеющей комплексный систематический характер и направленной на предотвращение или устранение неблагоприятных явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента и реализации специальных программ

3) О создании рабочей группы, состоящей из специалистов-экспертов, которых выделяют в отдельную структурную единицу предприятия и присваивают статус консультирующего органа

8. Признаками банкротства юридических лиц в соответствии с ФЗ №127 являются:

- 1) Просрочка в уплате долга более 3 месяцев и сумма долга более 100 тыс. руб.
- 2) Просрочка в уплате долга более 3 месяцев и сумма долга более 500 МРОТ
- 3) Просрочка в уплате долга более 1 месяцев и сумма долга более 50 МРОТ

9. Принцип неоплатности применяется при банкротстве:

- 1) Кредитных организаций
- 2) Граждан
- 3) Юридических лиц

10. Дело о банкротстве рассматривается:

- 1) Арбитражным судом
- 2) Верховным судом
- 3) Третьим судом

11. В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.02 должник - это:

1) Гражданин, в том числе индивидуальный предприниматель, или юридическое лицо, оказавшиеся не способными удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей в течение установленного срока

2) Физическое или юридическое лицо, оказавшееся не способным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

3) Гражданин или юридическое лицо, оказавшееся не способными удовлетворить требования конкурсных кредиторов по неденежным обязательствам и исполнить обязанность по уплате обязательных денежных платежей в течение установленного срока

12. При наличии обстоятельств, очевидно свидетельствующих о том, что должник не в состоянии исполнить денежные обязательства в установленный срок:

- 1) Должник обязан обратиться с заявлением должника в арбитражный суд
- 2) Должник может обратиться в третейский суд
- 3) Должник может обратиться в Верховный суд

13. Первой и обязательной процедурой, применяемой после принятия заявления о признании должника банкротом является:

- 1) Досудебная санация
- 2) Наблюдение
- 3) Мировое соглашение

14. Процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности - это:

- 1) Досудебная санация
- 2) Финансовое оздоровление
- 3) Внешнее управление

15. План финансового оздоровления разрабатывается:

1) учредителями (участниками) должника или собственником имущества должника - унитарного предприятия

- 2) собранием кредиторов
- 3) руководителем должника
- 4) административным управляющим
- 5) уполномоченными органами

16. Управление должником в ходе финансового оздоровления возлагается на:

- 1) Органы управления должника
- 2) Административного управляющего
- 3) Временного управляющего

17. С даты введения внешнего управления управление делами должника возлагается на:

- 1) Руководителя должника
- 2) Арбитражного управляющего
- 3) Представителя совета кредиторов

18. Мораторий – это:

- 1) Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей
- 2) Реструктуризация задолженности должника
- 3) Уступка прав требований кредиторов

19. План внешнего управления разрабатывается:

- 1) Руководством должника
- 2) Внешним управляющим

3) Саморегулируемой организацией

20. Мораторий – это:

1) Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей

2) Реструктуризация задолженности должника

3) Уступка прав требований кредиторов

II. Промежуточная аттестация ПК-1: Знания, Умения, Навыки; ПК-11: Знания, Умения, Навыки).

Количество баллов по БРС за эту форму контроля: 50

Формой промежуточного контроля знаний является зачет. Зачет проводится на заключительном этапе изучения дисциплины в виде письменного задания.

Вопросы к зачету

1. Понятие антикризисного управления
2. Виды антикризисного управления
3. Понятие кризиса и причины их появления
4. Горизонты антикризисного управления
5. Классификация кризисов в экономике
6. Особенности антикризисного государственного управления в странах развитой рыночной экономики.
7. Сравнительный анализ современных систем законодательного регулирования несостоятельности в странах Европы, Америки и в России.
8. НЭП и реформы 90-х годов. Общее и особенное в антикризисном управлении.
9. Особенности антикризисного управления в федеральных округах РФ с точки зрения целостности, проблемности и активной функции.
10. Кризисы в организации с точки зрения теории катастроф.
11. Стратегический подход в антикризисном менеджменте промышленной фирмы.
12. Матричная и портфельная стратегии в антикризисном менеджменте.
13. Технологии управления рисками в кризисных организациях.
14. Инвестиционная деятельность как средство преодоления кризиса в организациях.
15. Инновационные стратегии в антикризисном менеджменте промышленной фирмы.
16. Амортизационная политика в кризисной фирме в условиях технического прогресса.
17. Моделирование организационной структуры фирмы в условиях повышенной неопределенности.
18. Методики типа Ofgwage в моделировании антикризисного менеджмента.
19. Диверсификация как инструмент антикризисного менеджмента.
20. Совершенствование управления качеством как средство преодоления кризиса промышленной фирмы.
21. Возможные антикризисные меры на предприятии.
22. Антикризисная тактика маркетинга на предприятии, ее цели и функции.
23. Стратегия организации антикризисного производства.
24. Финансовая неустойчивость
25. Разработка путей оздоровления предприятий.
26. Умышленное и фиктивное банкротство.
27. Подходы к оценке финансового состояния предприятия.
28. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.
29. Влияние налоговой системы на финансовое состояние предприятия.
30. Инвестиционная политика в процессе санации.
31. Особенности подготовки специалистов по антикризисному управлению предприятиями.
32. Организация конкурсного производства.
33. Зарубежный опыт антикризисного управления предприятиями.
34. Развитие законодательства о банкротстве в России.
35. Социальные вопросы в Законодательстве РФ о несостоятельности (банкротстве) предприятий.
36. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
37. Управление персоналом кризисного предприятия.
38. Диагностика системы управления персоналом кризисного предприятия.
39. Этапы деятельности антикризисного управляющего.
40. Опыт реструктуризации отечественных предприятий.
41. Реинжиниринг бизнес-процессов. Примеры успешного реинжиниринга зарубежных и российских предприятий.

42. Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности
43. Проблемы разработки и реализации антикризисной стратегии.
44. Стратегическое и оперативное планирование в антикризисном управлении.
45. Направления развития государственной антикризисной инвестиционной политики.
46. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия в состоянии кризиса.
47. Порядок установления банкротства кредитных организаций.
48. Социальные аспекты банкротства градообразующих предприятий.
49. Обоснование выбора варианта реструктуризации кризисного предприятия.
50. Характеристика методов диагностики банкротства (аналитический, экспертный, линейное и динамическое программирование, диагностика на моделях).