

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ИНОСТРАННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ.....	7
1.1. Сущность и цели создания особых экономических зон .....	7
1.2. Классификация и особенности функционирования особых экономических зон .....	13
1.3. Роль свободных экономических зон в привлечении иностранных инвестиций в экономику РФ .....	21
Глава 2. Анализ иностранных инвестиций в ОЭЗ РФ (на примере ОЭЗ «Алабуга»).....	30
2.1. Анализ динамики иностранных инвестиций в особую экономическую зону «Алабуга» .....	30
2.2. Основные условия привлечения иностранных инвестиций на территории ОЭЗ РФ .....	40
2.3. Механизмы стимулирования привлечения иностранных инвестиций в ОЭЗ «Алабуга» .....	47
ГЛАВА 3. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ (НА ПРИМЕРЕ ОЭЗ «АЛАБУГА») .....	56
3.1. Российское законодательство в сфере привлечения иностранных инвестиций в ОЭЗ .....	56
3.2. Основные проблемы привлечения иностранного капитала в ОЭЗ «Алабуга».....	63
3.3. Перспективы привлечения иностранных инвестиций в ОЭЗ «Алабуга».	69
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	79
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	83
Приложение .....	92

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования. Анализ привлечения инвестиций в особые экономические зоны необходимо проводить с учетом особенностей российского федерализма. По мнению участников научно-экспертного совета при Председателе Совета Федерации предпринимаемые Правительством РФ меры по повышению жизненного уровня регионов в целом не эффективны. Соблюдение принципов федерализма предполагает для регионов возможность обеспечения жителей определенным уровнем доходов, предоставления высокого уровня социальных услуг, в том числе образования и здравоохранения. Но относительно высокий (по сравнению с остальными регионами) уровень жизни наблюдается сегодня в ограниченном количестве субъектов РФ.

Согласно данным Счетной палаты в период 2011–2016 гг. число регионов с профицитом бюджета снизилось в три раза, государственный долг регионов возрос на 1,1 трлн. р. (до 2,3 трлн. р.). Наблюдаемое в последние годы исполнение бюджетов субъектами с дефицитом средств привело к проблемам в исполнении социальных обязательств<sup>1</sup>.

Достаточно долго проводилась политика выравнивания бюджетов регионов за счет перераспределения средства федерального бюджета, однако до настоящего времени подавляющее большинство субъектов РФ убыточны, что требует разработки новых подходов к осуществлению региональной политики. За пять лет действия программы по сокращению различий социально-экономического развития регионов уровень межрегиональной дифференциации возрос. Согласно данным Росстата максимальный уровень валового регионального продукта (ВРП) на душу населения в 2001 г. в 17 раз

---

<sup>1</sup> Проверка деятельности акционерного общества «Особые экономические зоны» и юридических лиц, созданных для управления особыми экономическими зонами в субъектах Российской Федерации, в части, касающейся эффективности использования средств федерального бюджета, государственного имущества и иных средств при создании и функционировании особых экономических зон в Российской Федерации: [отчет о результатах контрольного мероприятия]. [Электронный ресурс] - URL: [http://audit.gov.ru/activities/bulleten/875/26840/?sphrase\\_id=2433727](http://audit.gov.ru/activities/bulleten/875/26840/?sphrase_id=2433727)

превосходил минимальный. Такой же показатель в 2016 г. показал значение уже в 41 раз.

Цель исследования заключается в необходимости проведения анализа существующих проблем инвестиционной привлекательности особых экономических зон регионов Российской Федерации для дальнейшей разработки предложений по совершенствованию формирования благоприятного инвестиционного климата и привлечению инвестиционных ресурсов в создание и развитие ОЭЗ в России, а также предложений по совершенствованию привлекательности ОЭЗ в условиях формирования в стране инновационной экономики.

Существующая система региональной политики и централизация доходно-расходных операций бюджета на федеральном уровне приводит к снижению мотивации региональных властей в развитии территорий. Необходимо совершенствовать региональную политику за счет стимулирования регионов к самостоятельному получению доходов и повышению уровня социально-экономического развития. Инструменты, предлагаемые Министерством экономического развития РФ (особые экономические зоны, территории опережающего развития, технопарки и др.), являются недостаточно эффективными и не решают проблем регионов.

В рамках федеральной адресной инвестиционной программы в 2015 г. было исполнено только 93,3 % от запланированного, в том числе в региональном сегменте – на 89,8 %. По отдельным объектам исполнение программы составило на федеральном уровне лишь 50 %, региональном – на 25 %<sup>2</sup>.

В последние годы федеральным центром передано регионам 117 полномочий, для исполнения которых недостаточно регионального финансирования. Социально-экономическое состояние регионов не позволяет говорить о том, что данные средства, полученные в рамках

---

<sup>2</sup> Ефремова М. В. Проблемы и перспективы развития особых экономических зон в Российской Федерации / М.В. Ефремова, И.Р. Руйга //Инновационная наука. – 2016. – Т. 10. №1. – С. 110.

перераспределения от Министерства финансов, были эффективно расходованы.

В таких условиях опыт работы ОЭЗ «Алабуга» видится как весьма перспективный в силу того, что данная экономическая зона отличается высоким уровнем привлечения инвестиций, в том числе и иностранных.

Степень разработанности проблемы. Исследования, посвящённые СЭЗ, велись в основном зарубежными учёными. Так, экономисты М. Фразье и Р. Рэн<sup>3</sup> уделяют основное внимание анализу предпринимательской деятельности фирм, расположенных в СЭЗ, анализируют систему предпочтений. Много зарубежных исследований СЭЗ в настоящее время связано с китайскими особыми зонами (например, Джин Ван, И. Лю). Отечественные исследователи Д. Арутюнов, В. Бабинцев, Х. Валиуллин изучают институциональные аспекты СЭЗ. Е. Авдокушин, Г. Семёнов, М. Гуцериев и другие характеризуют систему критериев классификации СЭЗ как в мире, в российской практике.

О. Качанов, П. Павлов и другие исследователи ведут оценку СЭЗ в аспекте их инвестиционной привлекательности. В целом, изучение инвестиционной привлекательности СЭЗ в социально-экономическом развитии стран и регионов является весьма перспективным направлением исследования.

В экономической литературе факторы успеха ОЭЗ и причины их неудач исследуются в огромном числе работ отечественных и зарубежных авторов. Так, значение и роль ОЭЗ в развитии мировой экономики изучены Т.П. Данько, В.И. Бутовым, В.Г. Игнатовым, З.М. Окрут, Н. Смородинской, Д. Зенгом.

В целом термин «эффективность функционирования особых экономических зон» можно понимать как «комплексное свойство, охватывающее разные стороны деятельности ОЭЗ и ее резидентов,

---

<sup>3</sup> Фразье М., Рэй Р. Возможности создания свободного предпринимательства в Болгарии // Вопросы экономики. 1991. № 10. С.115 - 121.

учитывающее отношение доходов от функционирования ОЭЗ к расходам на ее существование»<sup>4</sup>.

Научный подход к исследованию вопросов оценки эффективности ОЭЗ представлен в работах О.В. Иншакова, Е.В. Крюковой, П.В. Михайлушкина, О.Ю. Ворожбит, О.В. Корнейко.

Цель работы – проанализировать особые экономические зоны как способ привлечения иностранных инвестиций.

Для выполнения поставленной цели нами были решены следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты организации иностранного инвестирования в особые экономические зоны,
- проанализировать структуру и динамику привлечения иностранных инвестиций в ОЭЗ Российской Федерации на примере ОЭЗ «Алабуга»,
- охарактеризовать проблемы и описать перспективы привлечения иностранных инвестиций в особые экономические зоны на примере ОЭЗ «Алабуга».

Объект исследования - особые экономические зоны.

Предмет исследования – особенности привлечения иностранных инвестиций посредством создания особых экономических зон.

Методология исследования. При написании выпускной квалификационной работы нами были использованы аналитический, синтетический, описательный, математический, графический метод, метод сравнительно-сопоставительного анализа и статистические методы исследования.

Экономико-статистическая база исследования.

Структура работы. Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы.

---

<sup>4</sup> Павлов П.В. Оценка эффективности функционирования особых экономических зон: правовое регулирование и экономическое содержание // Административное и муниципальное право. 2014. № 6. С. 520–532.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ИНОСТРАННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ

## 1.1. Сущность и цели создания особых экономических зон

Понятие «свободная экономическая зона» для российского законодательства – понятие, заимствованное из зарубежных источников (за рубежом данное понятие обозначается как свободные экономические (портовые) зоны). Первым законом в нашей стране, определяющим особенности и основы регулирования свободных экономических зон явился Федеральный закон от 22.07.2005 № 116 - ФЗ «Об особых экономических зонах»<sup>5</sup>, который определил понятие особой экономической зоны (понятия свободная экономическая зона и особая экономическая зона являются синонимами в рамках современной практики функционирования указанных зон). В соответствии с Федеральным законом №116 - ФЗ особая экономическая зона – это зона, определенная Правительством РФ, на которой действует определенный режим налогообложения (зона является частью территории Российской Федерации).

Например, Ефимов В.А. считает представленное выше определение неполным, поскольку в определении не учтены основообразующие, фундаментальные характеристики понятия, а именно не указан особый юридический статус зоны, хозяйственно – правовой режим<sup>6</sup>.

Сложность в определении основ особых экономических зон заключается в подходе к определению их сущности (рис. 1).

Особые экономические зоны обладают характерными для них принципами функционирования, представленными на рисунке 2.

---

<sup>5</sup> Об особых экономических зонах: Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // "Собрание законодательства РФ", 25.07.2005, N 30 (ч. II), ст. 3127

<sup>6</sup> Ефимов В.А. Системное управление свободными экономическими зонами в условиях глобализации: монография / В.А. Ефимов. – СПб.: СПбГИЭУ, 2015. – С. 15.



Рис. 1. Подходы к определению сущности особых экономических зон<sup>7</sup>

Среди основных принципов функционирования особых экономических зон, прежде всего, можно назвать территориальную закрепленность, особый юридический статус и налоговый режим в особой экономической зоне и проч.<sup>8</sup>

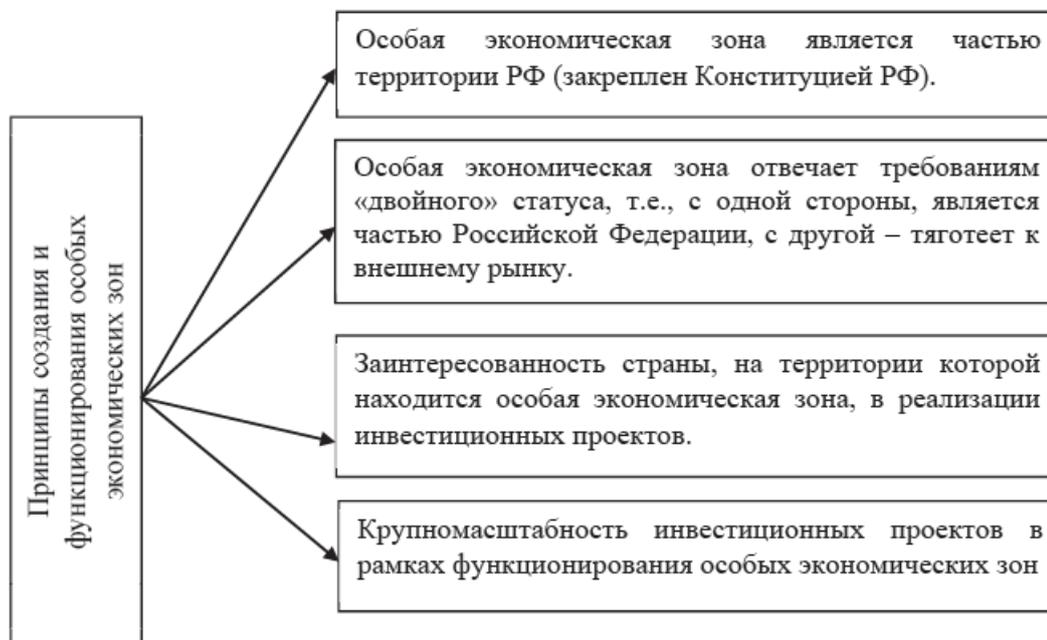


Рис. 2. Принципы создания и функционирования особых экономических зон<sup>9</sup>

<sup>7</sup> Аволоков Я. Мировая экономика / Я. Аволоков. - М.: ВиД, 2013. – С. 44

<sup>8</sup> Порохович Д.С. Экономическая теория / Д.С. Порохович. - М.: Дрофа, 2014. - С. 103.

<sup>9</sup> Там же. - С. 104.

По состоянию на 2016 год можно с уверенностью утверждать о том, что институт особых экономических зон получает устойчивое развитие.

После представленных выше сведений можно представить следующее определение понятия особой экономической зоны – это специально разграниченная территория, действующая в рамках границ страны, определяемая Правительством РФ как приоритетная с характерным для нее льготным режимом налогообложения, таможенными льготами.

Отметим несколько целей создания специальных экономических зон с точки зрения инвесторов<sup>10</sup>:

- приближение производства к потребителю;
- минимизация затрат, связанная с отсутствием экспортных и импортных таможенных пошлин;
- доступ к инфраструктуре;
- использование более дешёвой рабочей силы;
- снижение административных барьеров;
- развитие территории.

Определим преимущества ведения бизнеса в ОЭЗ<sup>11</sup>:

- 100 % освобождение дохода и прибыли от налогов;
- возможность 100 % репатриации капитала и доходов;
- возможность для иностранных граждан владеть бизнесом на 100% ;
- упрощенный порядок регистрации и оформления документов при открытии компании;
- разумные затраты на рабочую силу;
- конкурентоспособные импортные пошлины;
- отсутствие таможенных пошлин на товары, ввезённые либо произведённые в ОЭЗ.

---

<sup>10</sup> Сухорукова О.А., Барбина А.М. Создание особой экономической зоны как способ стимулирования региональной экономики // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения: матер. III Междунар. науч.-практ. конф. Курск, 2013. Т. 1. С. 37.

<sup>11</sup> Порохович Д.С. Экономическая теория / Д.С. Порохович. - М.: Дрофа, 2014. - С. 122.

При регистрации компании в ОЭЗ она имеет возможность обеспечить конфиденциальность своей деятельности.

Также ОЭЗ открывают дополнительные возможности всем, чья деятельность связана с интеллектуальной собственностью. Например, для регистрации патентов, товарных знаков и других объектов авторского права.

Регистрация компании в ОЭЗ позволяет фирме выйти на рынок перестраховочных услуг, что пользуется большой популярностью среди страховых компаний. ОЭЗ помогают также оптимизировать политические и экономические риски, определяя рост конкурентных позиций экономики страны.

Владение компанией в ОЭЗ позволяет выйти на международные финансовые рынки<sup>12</sup>.

На федеральном уровне необходимо сохранить только ключевые полномочия, определяющие направления государственной политики в данной сфере. При этом передача полномочий в различные профильные министерства нецелесообразна.

По сравнению с существующими полномочиями, установленными в ФЗ «Об особых экономических зонах», необходимо сохранить за федеральным уровнем функции общего характера<sup>13</sup>:

- регистрация юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в качестве резидентов ОЭЗ;
- ведение реестра резидентов;
- контроль над исполнением соглашений со стороны резидентов ОЭЗ;
- разработка единой государственной политики в сфере создания, работы и управления ОЭЗ;
- нормативно-правовое регулирование деятельности ОЭЗ;

---

<sup>12</sup> Фролов А.С. Проблемы планирования научно-технологического развития на государственном уровне // Проблемы прогнозирования. 2014. № 6. С 79-80.

<sup>13</sup> Об особых экономических зонах: Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // "Собрание законодательства РФ", 25.07.2005, N 30 (ч. II), ст. 3127

- ежегодная оценка эффективности деятельности ОЭЗ;
- обобщение информации о результатах функционирования ОЭЗ и направление в правительство РФ в виде ежегодного отчета;
- принятие решений о введении и прекращении в ОЭЗ антикризисного управления.

На уровне субъекта РФ сохраняется самостоятельность в наделении тех или иных органов власти полномочиями в отношении ОЭЗ. Кроме того, субъект может передать собственные полномочия управляющей компании. Если регион намерен участвовать в управлении и развитии ОЭЗ, управляющая компания может быть непосредственно подчинена высшему органу исполнительной власти субъекта Федерации.

В основные полномочия, передаваемые с федерального на региональный уровень, входят вопросы развития инфраструктуры ОЭЗ, что не противоречит между народным обязательствам РФ, в том числе в рамках Таможенного союза<sup>14</sup>. Кроме того, за субъектами должны быть сохранены функции принятия решения о подаче заявки на создание ОЭЗ, заключения и расторжения соглашения с уполномоченным федеральным органом власти, а также формирования Наблюдательного совета.

Полномочия Наблюдательного совета должны включать по отношению к ОЭЗ:

- координацию деятельности по развитию;
- контроль над выполнением соглашения о создании;
- рассмотрение, утверждение и контроль за реализацией перспективных планов развития;
- принятие решения о поддержке или об отказе в поддержке бизнес-плана развития;
- принятие решения о внесении изменений в бизнес-план развития.

---

<sup>14</sup> Таможенный кодекс Таможенного союза: приложение к Договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому Решением Межгосударственного Совета ЕврАзЭС на уровне глав государств от 27.11.2009 N 17 (ред. от 08.05.2015) // "Собрание законодательства РФ", 13.12.2010, N 50, ст. 6615

Исходя из различных мер по развитию ОЭЗ, можно выделить три возможных типа управляющих компаний в зависимости от принятых решений.

Во-первых, если ОЭЗ является эффективной, но регион не заинтересован в участии в ее развитии, управляющая компания становится дочерней компанией, федеральной управляющей компании, которая находится полностью в федеральной собственности. Во-вторых, если управление передано субъекту РФ, то управляющая компания должна быть в 100-процентном владении соответствующего субъекта РФ. Кроме того, возможна передача функций управляющей компании региональному органу исполнительной власти или бюджетному учреждению. В-третьих, возможно принятие решения о привлечении управляющей компании на конкурсной основе.

При этом во всех случаях за управляющей компанией целесообразно сохранить за собой следующие функции<sup>15</sup>:

- обеспечение создания и функционирования объектов инфраструктуры ОЭЗ;
- привлечение резидентов в ОЭЗ;
- разработка проекта планировки ОЭЗ и представление его на утверждение;
- получение технических условий подключения к сетям инженерно-технического обеспечения объектов ОЭЗ;
- обеспечение проведения экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий;
- публикация сведений о не сданных в аренду земельных участках и иных объектах имущества, находящихся в государственной или муниципальной собственности;

---

<sup>15</sup> Фролов А.С. Проблемы планирования научно-технологического развития на государственном уровне // Проблемы прогнозирования. 2014. № 6. С 82.

- подготовка документации по планированию территории в границах ОЭЗ по решению о наделении соответствующими полномочиями;
- управление и распоряжение земельными участками и иными объектами недвижимости в границах ОЭЗ, находящимися в государственной или муниципальной собственности по решению о наделении соответствующими полномочиями;

Основной целью создания ОЭЗ можно назвать необходимость развития более динамичным, стратегически важных отраслей экономики страны, ориентация на наращивание инвестиционно-инновационного опыта, разработка усовершенствованных и качественно новых продуктов и, как следствие, ориентация на рост ВВП страны. Также немаловажно отметить, что создание ОЭЗ содействует развитию мирохозяйственных связей, вовлечению в международное разделение труда, расширению интеграционных процессов.

## **1.2. Классификация и особенности функционирования особых экономических зон**

По способу оформления границы все ОЭЗ можно разделить на анклавные и интегрированные. Анклавные зоны характеризуются юридической экстерриториальностью - специальным режимом пропуска товаров и людей через границу и особым механизмом управления, которые обусловлены существенными отличиями от национальных условий хозяйствования и проживания. Создаются они, как правило, на естественно отделенных от основной части страны территориях – как географически (острова, полуострова), так и политически (в России, например, это Калининградская область). Реже встречаются анклавные зоны в форме внутреннего города. Анклавные зоны создаются, как правило, странами с низким уровнем экономического развития и материального благосостояния населения.

Интегрированные зоны более характерны для стран с развитой рыночной экономикой. Целью их создания является содействие международному разделению труда, более тесная связь национальной экономики с мировой, привлечение не только иностранных, но и национальных инвесторов. Интегрированными являются, к примеру, предпринимательские зоны.

Н. А. Сафронов подразделяет свободные экономические зоны с функциональной точки зрения на<sup>16</sup>:

1. Внешнеторговые, где беспошлинная торговля сочетается с развитием транспортных и складских услуг и экспортным производством.

2. Технологические парки и технополисы, ориентированные на инновационные процессы, разработку и освоение высоких технологий.

3. Комплексные производственные зоны, ориентированные на экспортное производство нематериалоемких товаров массового потребления (от игрушек до электроники).

4. Оффшорные зоны, где на ограниченных территориях создаются льготные условия для операций нерезидентов с иностранной валютой с точки зрения регистрации, налогообложения, банковской тайны и т. д.

Основными видами торговых зон (зон свободной торговли) являются свободная таможенная зона, транзитная зона, свободный порт (порто-франко) и бондовый склад.

Конечно, в наибольшей степени углублению кооперации и интеграции содействуют экспортно-ориентированные, комплексные и прочие виды зон, однако и зоны свободной торговли (транзитные зоны, беспошлинные и таможенные склады, торгово-складские зоны и т.п.) оказывают на эти процессы заметное воздействие.

Зоны свободной торговли (ЗСТ) характеризуются отсутствием таможенных пошлин при хранении, продаже и переработке товаров. К числу старейших зон свободной торговли можно отнести немецкие, которые

---

<sup>16</sup> Сафронов Н. А. Экономика организации (предприятия) / Н.А. Сафронов. - М.: Экономика, 2016. – С. 356.

возникли еще в XIX веке в свободных городах Гамбург и Бремен, затем появилась зона свободной торговли в морском порту Копенгагена.

К настоящему времени наибольшее распространение получили «точечные» зоны в виде магазинов беспошлинной торговли в международных аэропортах. Существуют и значительные по размеру занимаемой территории ЗСТ, созданные во многих странах мира, в частности, практически во всех странах Западной Европы, включая развивающиеся - Болгарию, Польшу, Венгрию и т.д.

Целью создания промышленно-производственных зон является производство экспортной или импортозамещающей продукции. Различают импортозамещающие, экспортно-ориентированные и экспортно-импортозамещающие ОЭЗ.

Наибольшее развитие в настоящее время получили зоны экспортного производства (свободные зоны поощрения экспорта, экспортно-производственные зоны и т.п.). Специфика этих зон состоит в том, что в них с помощью льготного налогового, валютно-финансового и таможенного режимов стимулируется развитие экспортного производства, что позволяет решить ряд важных для социально-экономических задач: повышается уровень развития депрессивных районов страны, более эффективно используется местное сырье, внедряются современные опыты управления производством, обеспечивается приток в страну свободно конвертируемой валюты и т.д.

Классификация особых экономических зон приведена в Приложении 1.

Научно-технологические ОЭЗ обычно создаются на базе крупных научных центров для привлечения национальных и зарубежных научно-исследовательских, проектных, научно-производственных фирм путем предоставления налоговых и финансовых льгот. К ним относятся технополисы, научные парки, исследовательские парки, технологические парки и инновационные центры.

Наибольшее распространение этот вид ОЭЗ получил в ФРГ, США, Японии, Южной Корее и Сингапуре. Для них характерна территориальная концентрация компаний, занятых коммерческим освоением передовых научно-технических разработок и наделенных значительными льготами. Первый технологический парк был создан в конце 70-х годов в Южной Корее, в 1980 году появился еще один на Тайване, а в 1984 году - в Сингапуре.

Сервисные ОЭЗ имеют целью своего создания стимулирование деятельности фирм, оказывающих финансово-экономические, страховые и прочие услуги путем предоставления максимально либеральным режима для соответствующих видов деятельности. Речь идет об оффшорах, банковских и страховых зонах, зонах туристических услуг.

Начиная с середины 1970-х годов банковские оффшорные зоны отличались наиболее быстрым развитием, причем многие из них были созданы в зонах беспошлинной торговли - например, на Кипре, в Гонконге, на Багамских и Каймановых островах.

Особенности оффшорных зон:

- нулевое или номинальное налогообложение;
- запрет на осуществление производственной и коммерческой деятельности на территории зоны для компаний-нерезидентов;
- высокий уровень конфиденциальности (банковская и коммерческая секретность, анонимность владельцев компании);
- отсутствие валютных ограничений и ограничений на вывоз прибыли;
- низкий уровень уставного капитала и минимум формальностей при регистрации компании;
- предельная упрощенность управления компанией, учета и отчетности.

Несмотря на привлекательность оффшорных зон как инструмента оптимизации налогообложения для компаний в последние годы появилась тенденция снижения числа таких зон с перспективой налоговой реформы в большинстве оставшихся.

Предпринимательские зоны получили большое распространение с начала 1980-х годов, в основном в Великобритании и США. Основная цель их создания - содействие путем предоставления налоговых и прочих льгот развитию мелкого и среднего бизнеса в депрессивных регионах страны.

Комплексные зоны (свободные или открытые города, особые районы и т.п.) появились в 1980-х годах, основное их отличие от остальных видов ОЭЗ – значительные размеры занимаемых территорий, многофункциональность, высокая концентрация производства. В настоящее время этот вид ОЭЗ является достаточно распространенным.

По размеру и способу организации различают территориальные, режимные и локальные зоны. Территориальная зона представляет собой обособленную территорию с льготным режимом хозяйствования для всех зарегистрированных в ней резидентов. В режимной зоне льготный режим хозяйствования предоставляется только резидентам, отвечающим тем или иным установленным требованиям, например, с инвестированным капиталом не ниже определенного минимального размера или занимающимся определенным видом деятельности. Локальные («точечные») зоны создаются в рамках отдельных предприятий.

По степени интегрированности в мировую экономику Н.А. Сафронов выделяет выделить интравертные зоны (ориентированные главным образом на внутренний рынок) и экстравертные зоны (стимулируется ориентация предприятий на внешнеэкономическую деятельность)<sup>17</sup>. По данному основанию классификации Т.А. Божко предлагает выделять две группы ОЭЗ:

Т. А. Фролова в своем труде «Мировая экономика» классифицирует ОЭЗ по четырем критериям:

1. По характеру деятельности.
2. По степени интегрированности в мировую и национальную экономику.
3. По отраслевому признаку.

---

<sup>17</sup> Сафронов Н. А. Экономика организации (предприятия) / Н.А. Сафронов. - М.: Экономика, 2016. – С. 356.

#### 4. По характеру собственности.

По характеру деятельности выделяют:

- Зоны свободной торговли, которые представляют собой ограниченные участки территории, в пределах которой установлен льготный режим хозяйственной, в том числе внешнеэкономической деятельности. Функции их сводятся к ввозу, хранению, сортировке, упаковке товаров. Иногда допускается незначительная обработка иностранных товаров в целях их дальнейшего реэкспорта.

– Экспортно-производственные или промышленно-производственные зоны. Их относят к зонам 2-го поколения, возникли в результате эволюции торговых зон, когда в них стали ввозить не только товары, но и капитал, заниматься не только торговлей, но и производственной деятельностью. Промышленно-производственные зоны создаются на территории со специальным таможенным режимом, где производится экспортная или импортозамещающая продукция. Эти зоны пользуются существенными налоговыми и финансовыми льготами.

– Научно-промышленные парки или технико-внедренческие зоны. Относятся к зонам 3-го поколения (70-80-е гг. XX в.). В них концентрируются национальные и зарубежные исследовательские, проектные, научно-производственные фирмы, пользующиеся единой системой налоговых и финансовых льгот.

– Сервисные зоны представляют собой территории с льготным режимом предпринимательской деятельности для фирм, оказывающих различные финансово-экономические, страховые и иные услуги. К числу сервисных зон относятся оффшорные зоны (ОЗ) и налоговые гавани (НГ). Они привлекают предпринимателей благоприятным валютно-финансовым, фискальным режимом, высоким уровнем банковской и коммерческой тайны, лояльностью государственного регулирования. В этих зонах концентрируется банковский, страховой бизнес, через них осуществляются

экспортно-импортные операции, операции с недвижимостью, трастовая и консалтинговая деятельность.

Налоговые гавани отличаются от ОЗ тем, что в них все фирмы (местные и иностранные) получают налоговые льготы на все или некоторые виды деятельности.

По степени интегрированности в мировую и национальную экономику различают:

- ОЭЗ экстравертивного типа (ориентированы на внешний рынок, экспорт составляет от 75 до 90 % всей производимой продукции).
- Особые зоны интровертивного типа (интегрированы в национальную экономику).

Классификация по отраслевому признаку затруднена тем, что в экспортно-промышленных зонах располагаются промышленные предприятия различных отраслей. Но существует и определенная специализация на одной или нескольких отраслях промышленности.

К зонам с ярко выраженной отраслевой специализацией можно отнести торговые зоны, оффшорные, туристические и рекреационные зоны.

Отраслевая специализация характерна не только для ЭПЗ, но и для научно-промышленных парков, большинство из которых ориентировано на разработку и выпуск наукоемкой продукции. Основными отраслями специализации научно-промышленных парков являются микроэлектроника, информатика, биотехнология, геновая инженерия.

По характеру собственности выделяют ОЭЗ: государственные; частные; смешанные. Наиболее распространенной в мировой практике формой собственности СЭЗ является смешанный тип, где, наряду с государственной собственностью, присутствует и частная собственность<sup>18</sup>.

Е. Ф. Авдокушин в учебном пособии «Международные экономические отношения» отмечает, что довольно трудно классифицировать ту или иную свободную зону однозначно, поскольку они обладают чертами многих зон.

---

<sup>18</sup> Фролова Т.А. Мировая экономика / Т.А. Фролова. – Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2014. – С. 86 -88.

Российскими специалистами разработана примерная классификация ОЭЗ в соответствии с размером и способом организации (табл. 1)<sup>19</sup>.

Таблица 1.

Разновидности ОЭЗ в соответствии с размером и способом организации

Территориальные	Функциональные (режимные)
Административно-территориальные образования	1. Промышленные и научные парки 2. Торгово-складские комплексы 3. Оффшорные финансовые центры 4. «Точки» (предприятия)

Данная классификация особых зон встречается и в работе Н. Смородинской, А. Капустина «Свободные экономические зоны: мировой опыт и российские перспективы»<sup>20</sup>.

Как показывает мировой опыт, создание специальных экономических зон и привлечение зарубежных инвестиций выгодно для национальных экономик. Рациональное использование зарубежных капиталовложений способствует развитию производства, передаче передовых технологий, созданию новых рабочих мест, повышению производительности труда, развитию отдаленных регионов. Кроме того, привлечение иностранного капитала расширяет налогооблагаемую базу и может стать стабильным источником формирования дохода государственного бюджета. Именно поэтому столь важно определить критерии типологии особых зон применительно к российским условиям.

<sup>19</sup> Авдокушин Е. Ф. Международные экономические отношения / Е.Ф. Авдокушин. М., 1999.

<sup>20</sup> Смородинская Н., Капустин А. Свободные экономические зоны: мировой опыт и российские перспективы // Вопросы экономики. 2014. № 12.

### 1.3. Роль свободных экономических зон в привлечении иностранных инвестиций в экономику РФ

На начало 2016 г. в регионах существовало 33 зоны (9 промышленно-производственного типа, 6 технико-внедренческого типа, 15 туристско-рекреационного типа и 3 портовые зоны). В августе 2014 г. было предложено закрыть две ОЭЗ, в которых за три предыдущих года не появилось ни одного инвестора. По результатам последней проверки Счетной палаты президент поручил закрыть 10 неэффективных, приостановить формирование новых и разработать единую стратегию развития ОЭЗ, о необходимости которой речь ведется несколько лет. Все действующие в настоящее время особые экономические зоны должны будут переданы регионам<sup>21</sup>.

Большинство зон, рекомендуемых к закрытию, являются туристско-рекреационными. Данное направление оказалось наименее проработанным, что привело к внутренней конкуренции и распылению ресурсов между ними без достаточной проработки перспектив привлечения инвесторов, что широко представлено в современной экономической литературе<sup>22</sup>.

В настоящее время Министерство экономического развития РФ работает над передачей регионам полномочий по управлению ОЭЗ. Это требует подготовки изменений в Федеральном законе «Об особых экономических зонах в РФ», которые будут направлены на создание нового порядка формирования и функционирования ОЭЗ.

До 1 октября 2016 г. Министерство экономического развития РФ обязалось провести оценку эффективности всех российских экономических

---

<sup>21</sup> Гордеев В. СМИ узнали о поручении Путина закрыть десять особых экономических зон [Электронный ресурс] - URL: <http://www.rbc.ru/politics/09/06/2016/5758df2a9a79470b08c184b9>

<sup>22</sup> Волков А.В., Сатаненко О.А., Таймазов А.В. Особые экономические зоны: перспективы и проблемы функционирования // Ученые записки: [науч.-теорет. журнал]. 2015. № 8. С. 21—25; Родионов Д.Г. Экономико-организационные проблемы экономической безопасности развития машиностроения в условиях вступления во Всемирную торговую организацию // Мир экономики и права. 2012. № 2. С. 16—19; Родионов Д.Г., Рудская И.А., Горовой А.А. Разработка механизма реализации оценки и планирования потребности в основных объектах социальной инфраструктуры территорий // Инновационная экономика и промышленная политика региона (ЭКОПРОМ—2014): сб. тр. Междунар. науч.-практ. конф. 2014. С. 138—159; Алетдинова А.А. Методология управления инновационной деятельностью экономических систем: монография / А.А. Алетдинова, А.В. Бабкин, Е.А. Байков и др. СПб.: Изд-во СПбПУ, 2014. 598 с.

зон, эффективности деятельности всех участников (от управляющей компании до резидентов). Особое внимание уделяется показателям рентабельности, а также соотношению частных и государственных инвестиций<sup>23</sup>.

Кроме того, министерство ввело обязательную финансовую ответственность регионов за деятельность особых экономических зон, расположенных на их территории. По результатам анализа деятельности ОЭЗ сделан вывод, что основными факторами успеха особых зон служат высокая квалификация менеджеров и заинтересованность региональных властей в реализации проектов<sup>24</sup>.

По данным МЭР в рамках закона об ОЭЗ на территории России создано 34 зоны четырех типов: промышленно-производственные, технико-внедренческие, портовые и туристско-рекреационные. В них зарегистрировано более 450 резидентов, из которых порядка 80 – иностранные инвесторы<sup>25</sup>.

Опыт привлечения инвесторов в особые экономические зоны в России насчитывает достаточное количество как позитивных, так и негативных примеров.

Удачным примером грамотного управления инвестиционной привлекательностью региона может служить Ульяновская область, где в рамках 13 инвестиционных проектов за семь месяцев 2016 г. привлечено свыше 110 млрд. р., что позволяет сформировать дополнительные 4400 рабочих мест для жителей региона. В период 2005–2015 гг. в регион привлечено свыше 800 млрд. р., при этом объем инвестиций в основной

---

<sup>23</sup> Сухорукова О.А., Барбина А.М. Создание особой экономической зоны как способ стимулирования региональной экономики // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения: матер. III Междунар. науч.-практ. конф. Курск, 2013. Т. 1. С. 37—40; Травинский П.С. Инвестиции в особые экономические зоны: проблемы и перспективы // Вестник университета (Государственный университет управления). 2011. № (6).

<sup>24</sup> Алетдинова А.А. Методология управления инновационной деятельностью экономических систем: монография / А.А. Алетдинова, А.В. Бабкин, Е.А. Байков и др. СПб.: Изд-во СПбПУ, 2014. – С. 30.

<sup>25</sup> Заборовская О.В., Танина А.В. Оценка информации об инфраструктуре туризма региона, предоставляемой информационно-туристским центром Ленинградской области // Журнал правовых и экономических исследований. 2015. № 3. С. 97—102.

капитал предприятий возрос более чем в 2,5 раза. Значимую роль в реализации инвестиционных проектов сыграла и ОЭЗ «Ульяновск»<sup>26</sup>.

Эффективность инвестиционной деятельности в немалой степени обеспечивается наличием специально разработанной для региона инвестиционной стратегией, сформированной правительством области совместно с инвестиционной компанией «Делойт». Основным направлением развития инвестиционной политики области является привлечение инвестиционных средств в инновационные и прорывные технологии в рамках Национальной технологической инициативы.

Инвестиционная деятельность будет направлена на формирование территории с особым инновационным и инвестиционным климатом «Технокампус», предполагающей высокую концентрацию площадок для разработок и исследований. Кроме высокотехнологичных направлений будут реализованы проекты в сферах транспорта, альтернативной энергетики, здоровья и медицины. Для повышения эффективности инвестиционной деятельности планируется разработка пяти новых индустриальных парков<sup>27</sup>.

ОЭЗ в г. Томске – технико-внедренческая зона, где в настоящее время осуществляют деятельность 64 резидента. Основными направлениями деятельности резидентов являются информационные технологии и производство электроники, нанотехнологии и разработка новых материалов, медицинские и биотехнологии, а также ресурсосберегающие технологии.

Кроме того, осуществляется строительство экспоцентра и инжинирингового центра. По результатам первого полугодия 2016 г. резидентами зоны инвестировано 1,2 млрд. р. (на 45 % больше показателей прошлого периода), создано свыше 200 рабочих мест. За 10 лет работы особой экономической зоны произведено продукции более чем на 10 млрд р. (в том числе на 1 млрд за последнее полугодие). За время существования

---

<sup>26</sup> За семь месяцев в Ульяновскую область привлечено 13 проектов на сумму 110 млрд рублей [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/novosti-partnerov/3560399>

<sup>27</sup> Гаджиев М.М., Абакарова Р.Ш. Проблемы инвестиционной привлекательности особых экономических зон регионов России // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2017. Том 10. № 1. С. 112.

зоны резидентами зоны уплачено более 1,6 млрд. р. налоговых платежей. Преимуществом является то, что вся произведенная продукция основана на собственных разработках резидентов зоны и поставляется в 158 стран мира<sup>28</sup>.

ОЭЗ в Калининградской области имеет особый статус и регулируется специальным Федеральным законом 2006 г. «Об особой экономической зоне в Калининградской области...»<sup>29</sup>. За прошедший период (2006–2016 гг.) резидентами зоны стали 107 предприятий, которые вложили в качестве инвестиций более 93 млрд. р.

В 2015 г. резидентами ОЭЗ стали восемь компаний с общим объемом инвестиций в 5,5 млрд. р. В марте 2016 г. подписан закон, снижающий минимальный необходимый размер инвестиций для получения статуса резидента зоны с 150 до 50 млн. р. при осуществлении деятельности в туристско-рекреационной деятельности, обрабатывающих производствах, в сфере рыболовства, рыбоводства и сельского хозяйства<sup>30</sup>.

В связи с данными изменениями общий объем инвестиций в ОЭЗ в 2016 г. снизился (по сравнению с 2015 г.) и составил 2,3 млрд. р., несмотря на рост количества новых резидентов. Из 10 новых компаний шесть получили статус резидента после снижения инвестиционного порога<sup>31</sup>. Сферой интересов новых резидентов стали полиграфическое производство, пищевое производство, туризм, производство мебели. Половина новых проектов реализуются компаниями, которые уже осуществляют деятельность в регионе.

ОЭЗ «Долина Алтая» создана в 2007 г., строительство началось в 2009 г. Основой проекта для развития туристско-рекреационной зоны должно

---

<sup>28</sup> Резиденты томской ОЭЗ в первом полугодии на 45 % увеличили инвестиции [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/sibir-news/3541457>

<sup>29</sup> Об Особой экономической зоне в Калининградской области и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 10.01.2006 N 16-ФЗ (ред. от 11.03.2016) // "Собрание законодательства РФ", 16.01.2006, N 3, ст. 280

<sup>30</sup> О внесении изменений в статью 4 Федерального закона "Об Особой экономической зоне в Калининградской области и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 11.03.2016 N 70-ФЗ (в действующей ред. 2016 г.) Собрание законодательства РФ", 14.03.2016, N 11, ст. 1497

<sup>31</sup> Снижение инвестпорога увеличило число резидентов Калининградской ОЭЗ [Электронный ресурс] - URL: <http://kaliningrad.rbc.ru/kaliningrad/freenews/574bf3209a79476be647215c>

было стать искусственное озеро площадью 51 га и глубиной 5 м, на берегу и островах которого планировалось строительство отелей, пляжей, клубов с ежегодной пропускной способностью 120 тыс. чел. До настоящего времени озеро не заполнено из-за комплекса проблем, при этом затраты составили уже более 1 млрд. р., общие затраты составили 2,8 млрд р. федерального финансирования и 1,4 млрд р. – регионального, 520 млн р. потратит «Газпром» на строительство газопровода. Планируемые инвестиции в целом составляют 9,7 млрд. р., в том числе 5,9 млрд. р. из федерального бюджета, 3,2 млрд р. – из регионального. Сумма частных инвестиций должна составить 10 млрд р.<sup>32</sup>

В целом создание особой экономической зоны должно было решить задачу формирования туристско-рекреационного кластера и увеличить поток организованных туристов (значительно количество самостоятельных туристов негативно отражается на состоянии окружающей среды). Руководство Республики Алтай в настоящее время осуществляет проверку документов и оформляет полномочия по управлению ОЭЗ.

ОЭЗ «Бирюзовая Катунь» в Алтайском крае можно считать наиболее успешной из всех туристско-рекреационных зон России. С 2007 г. общее количество посетителей составило более 2,5 млн. чел. В 2015 г. наблюдалось 440 тыс., за полгода 2016 г. – 120 тыс. чел.

Зона включает 21 объект 17 резидентов с общим объемом частных инвестиций свыше 800 млн р. Формирование зоны происходило в рамках совместной работы региона и федерального центра за счет финансирования со стороны обеих сторон. Со стороны региона все необходимые работы выполнены в полном объеме и в установленные сроки, включая передачу средств и объектов в уставный капитал акционерного дочернего общества «ОЭЗ» и формирования инфраструктуры.

---

<sup>32</sup> Власти считают эффективно потраченными бюджетные средства на ОЭЗ «Долина Алтай». [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/obschestvo/3491918>

Кроме предусмотренных соглашением работ, выполнены строительство газопровода и ЛЭП за счет соглашений с «Газпром» и национальной электросетевой компанией. Однако несмотря на полное выполнение обязательств регионом, со стороны федерального бюджета вместо запланированных 7,9 млрд р. направлено только 4,3 млрд р. (со стороны АО «ОЭЗ»). Из-за нехватки финансирования объекты внутренней инженерной инфраструктуры, построенные еще в 2012–2013 гг. до сих пор не введены в эксплуатацию<sup>33</sup>.

Еще одной успешной туристско-рекреационной зоной можно считать особую экономическую зону всесезонного курорта «Архыз» в Карачаево-Черкессии. В зоне в настоящее время осуществляют деятельность 25 резидентов с общим объемом инвестиций 6 млрд р. Для строительства и эксплуатации объектов зоны создано свыше 1,5 тыс. рабочих мест, 80 % которых занимают местные жители, что положительно влияет на социально-экономическое развитие региона<sup>34</sup>.

Первые туристы посетили курорт в тестовом режиме в 2013 г. С этого времени курорт посетило (по официальным данным) свыше 350 тыс. чел.

Ключевыми объектами курорта в настоящее время являются туристические деревни Лунная поляна и Романтик на южно-ориентированном склоне. В течение двух горнолыжных сезонов инвесторами зоны планируется строительство средств размещения различных форматов, ресторанных, развлекательных и оздоровительных комплексов, предприятий общественного питания, автокемпингов и других объектов инфраструктуры.

Было отмечено, что в строительстве курорта активно использовались возможности частно-государственного партнерства. В развитии особой экономической зоны принимают активное участие Министерство по делам

---

<sup>33</sup> Губернатор Алтайского края: «Бирюзовая Катунь» — единственная реально работающая ОЭЗ в РФ. [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/sibir-news/3473238>

<sup>34</sup> КСК: ОЭЗ «Архыз» лучше остальных туристско-рекреационных зон России привлекает инвесторов. [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/v-strane/3527268>

Северного Кавказа РФ, правительство региона, АО «Курорты Северного Кавказа»<sup>35</sup>.

Одной из первых зон, переданных для управления региональным властям, стала ОЭЗ «Зеленоград». Министерством экономического развития РФ и правительством Москвы подписано соглашение, подтверждающее передачу властям города полномочий по управлению ОЭЗ. Одновременно с передачей управления подписано соглашение с новой управляющей компанией, которая должна глубже и эффективнее подходить к развитию зоны.

ОЭЗ технико-внедренческого типа «Зеленоград» создана в 2006 г., в 2014 г. мэр г. Москвы обращался к Президенту РФ с предложением о передаче зоны в ведение региона. Поводом послужило значительное количество резидентов (37 % из 35 компаний), которые не вели деятельность на территории зоны.

На тот момент в ОЭЗ «Зеленоград» зарегистрировано 35 резидентов, 37 % из них деятельность не вели. Преобладающая сфера деятельности в ОЭЗ – микроэлектроника<sup>36</sup>.

Счетная палата провела очередной анализ работы особых экономических зон (ОЭЗ) и раскритиковала их эффективность. Стать действующим механизмом поддержки экономики им так и не удалось, констатировали государственные аудиторы. Об этом, как передает ТАСС, сказано в отчете о результатах экспертно-аналитического мероприятия «Анализ эффективности функционирования особых экономических зон в 2016 году», опубликованном на сайте СП.

В 2016 году реальный экономический эффект от функционирования ОЭЗ снова не был достигнут.

---

<sup>35</sup> Главы КЧР и Минкавказ осматрели строящиеся объекты курорта «Архыз». [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/novosti-partnerov/3463587>

<sup>36</sup> Управление особой экономической зоной «Зеленоград» передано Москве. [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/moskva/3518619>

По данным Счетной палаты, общий объем осуществленных резидентами инвестиций составил 217,7 млрд. рублей, что составляет всего 33,5% от заявленного объема.

При этом основной объем инвестиций (77,4% общего объема) привлечен резидентами трех ОЭЗ: это «Алабуга» в Татарстане, ОЭЗ в Липецкой области и Санкт-Петербурге.

Общий объем уплаченных резидентами налоговых и таможенных платежей на 1 января 2017 года составил 38,8 млрд. рублей (в подавляющем объеме это платежи резидентов ОЭЗ «Алабуга» и «Липецк»).

При этом резидентам ОЭЗ предоставлено налоговых льгот и таможенных преференций в общем объеме 28 млрд. рублей. Кроме того, по состоянию на 1 января 2017 года из общей площади земельных участков, на которых расположены ОЭЗ (66,7 тыс. гектаров), не использовано 43,7 тыс. гектаров, или 65,5%.

При этом с 2005-го по 2016 год в России было создано 36 ОЭЗ на территориях 31 региона. С 2010-го по 2016 год досрочно прекращена деятельность 10 ОЭЗ. По состоянию на 1 января 2017 года на территориях 23 регионов существует 26 особых экономических зон, из них 10 промышленно-производственного типа, шесть - технико-внедренческого типа, девять - туристско-рекреационного типа и одна - портового типа.

В прошлом году в рамках исполнения поручения президента было ликвидировано восемь неэффективных ОЭЗ, что позволило сократить обязательства федерального бюджета на 6,1 млрд. рублей. При этом расходы федерального бюджета на их создание составили 3,7 млрд. рублей.

Таким образом, в настоящее время под особой экономической зоной (ОЭЗ) понимается обычно локальная территория, на которой создаются более благоприятные условия для привлечения иностранных инвестиций, например, льготы в области налогообложения, таможенного, валютно-финансового и социального регулирования.

Основными причинами, ограничивающими активное развитие ОЭЗ на территории РФ, являются низкий объем инвестиций, отсутствие четко сформулированной государственной концепции и законодательной базы создания и функционирования ОЭЗ, невыгодное географическое положение предполагаемых для размещения ОЭЗ территорий по отношению к внутреннему рынку и экспорту.

## Глава 2. Анализ иностранных инвестиций в ОЭЗ РФ (на примере ОЭЗ «Алабуга»)

### 2.1. Анализ динамики иностранных инвестиций в особую экономическую зону «Алабуга»

В Республике Татарстан за последние годы сформированы и развиваются десятки промышленных площадок, способствующих привлечению инвестиций в экономику региона. Среди них можно назвать ОЭЗ «Алабуга» (48 резидентов), «Иннополис» (15 резидентов), 5 индустриальных площадок, 9 технопарков, свыше 50 площадок местного уровня. Экономическое развитие в республике проходит в кластерах интенсивного развития, где инвесторам предлагаются льготные условия ведения деятельности.

Основным местом инновационного развития региона является особая экономическая зона «Алабуга» – крупнейшая промышленно-производственная зона России. В зоне создано свыше 5,5 тыс. рабочих мест, резиденты ОЭЗ заплатили 13,8 млрд. р. налогов<sup>37</sup>.

Особая экономическая зона «Алабуга» была создана Постановлением Правительства РФ № 784 от 21.12.2005 на территории Елабужского района Республики Татарстан. Выбор Федеральным Правительством Республики Татарстан в качестве одной из двух первых площадок для создания ОЭЗ ППТ был обусловлен объективными факторами: успешным опытом стимулирования инвестиционной деятельности в этом районе, выгодным географическим расположением, развитым промышленным производством и транспортной инфраструктурой, а именно: в 20 км от ОЭЗ расположен международный грузопассажирский аэропорт «Бегишево», имеется выход на автомагистраль федерального значения М7, в близлежащих городах Набережные Челны и Нижнекамск действуют речные грузовые порты с

<sup>37</sup> Министерство экономики Республики Татарстан [Электронный ресурс] – URL: <http://mert.tatarstan.ru/>

выходом к Единой глубоководной транспортной системе европейской части России и к Черному и Балтийскому морям. Помимо этого, на территории ОЭЗ «Алабуга» имеется железнодорожная ветка, а также железнодорожный терминал.

Ближайшая грузовая железнодорожная станция «Тихоново» расположена в 18 км от ОЭЗ «Алабуга».

Целью деятельности особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Алабуга» является поддержка реализации российскими и международными компаниями инвестиционных проектов в области промышленного производства.

Площадь особой экономической зоны составляет 4 000 Га. В свою очередь, территория особой экономической зоны разделена на определенное число земельных участков, или модулей. Площадь модуля может составлять 5, 10, 20 и более Га. К каждому модулю подведены все необходимые коммуникации: автодороги, инженерные сети, электричество, теплосеть, газ, вода, канализация, высокоскоростная линия связи и т.д.

Земельные участки резидентам предоставляются по типу «гринфилд» и «браунфилд»<sup>38</sup>:

- 1) «гринфилд» - участок под строительство и выкуп;
- 2) «браунфилд» - готовое помещение в аренду под производство, офисы и склады. Готовые помещения предоставляются индустриальным парком «Синергия» и индустриальным парком «А Плюс Парк Алабуга».

В конец 2016 года выбор в пользу размещения производства на территории ОЭЗ «Алабуга» сделали 52 компании, подписавших Соглашение и получивших статус резидента ОЭЗ, из которых 6 - в 2015 году<sup>39</sup>.

ОЭЗ обеспечивает шестую часть валового регионального продукта региона.

---

<sup>38</sup> Куршакова О.А. Динамика и направление развития особой экономической зоны «Алабуга» в Республике Татарстан // Символ науки. 2016. №3-1 С.100.

<sup>39</sup> Отчет о результатах функционирования особых экономических зон за 2015 год и за период с начала функционирования особых экономических зон // Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] – URL: <http://economy.gov.ru/minrec/about/structure/deposobeczone/20160930>

Процесс подготовки инвесторов к получению статуса резидента особой экономической зоны занимает около трех месяцев, а в ряде случаев и больше. Руководство ОЭЗ подробно анализирует бизнес-планы потенциальных резидентов, проверяет финансовую состоятельность, в том числе компаний-стартапов. После получения статуса резидентом управляющая компания помогает решать возникающие проблемы, в том числе с финансированием<sup>40</sup>.

В рамках контрактов сумма запланированных инвестиций составляет 153,7 млрд р., уже освоенных – 100,2 млрд р. На долю особой экономической зоны приходится 66 % полученной выручки среди всех подобных промышленных площадок страны. Государственные вложения в инфраструктуру зоны составили 25,7 млрд., что в несколько раз меньше частных инвестиций.

Резидентами зоны информационных технологий являются 15 компаний, еще 10 ждут заключения соглашений. Резидентами в сфере инновационных технологий произведено продукции в 2015 г. на 120 млрд р., что составляет 7 % всего промышленного производства республики. Преимуществом зоны является наличие университета – нового вуза, специализирующегося на образовании и научных исследованиях в сфере информационных технологий.

В то же время количество действующих предприятий на 31 декабря 2016 года равно 21, из которых 6 начали производственную деятельность в 2016 г. (Рис.3 и Рис.4).

Представленные на рисунке 3 данные позволяют сделать вывод о том, что с момента создания ОЭЗ «Алабуга» до 2016 года отмечается стабильный рост числа резидентов, численность которых стабильно увеличивается. Максимальная численность новых резидентов приходится на 2011 год, когда резидентами экономической зоны стали 12 новых компаний. При этом ни

---

<sup>40</sup> См.: Фурщик М.А. Особые экономические зоны: опыт и перспективы / под ред.М.А. Фурщика, А.В. Шутовой. М.: Изд. дом «Медиа Инфо Групп», 2014. 212 с.

одна компания не покинула территорию ОЭЗ, что говорит о благоприятных условиях для работы инвесторов и резидентов.

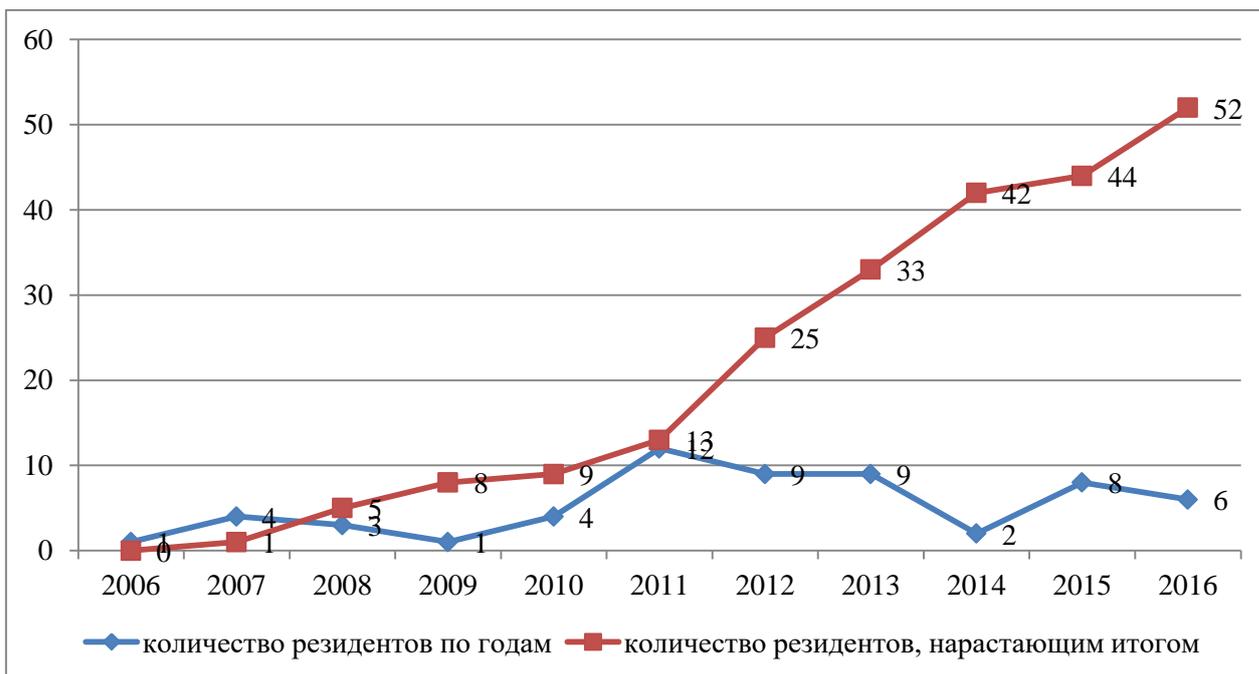


Рис. 3. Рост количества резидентов за период 2006-2016 гг.<sup>41</sup>

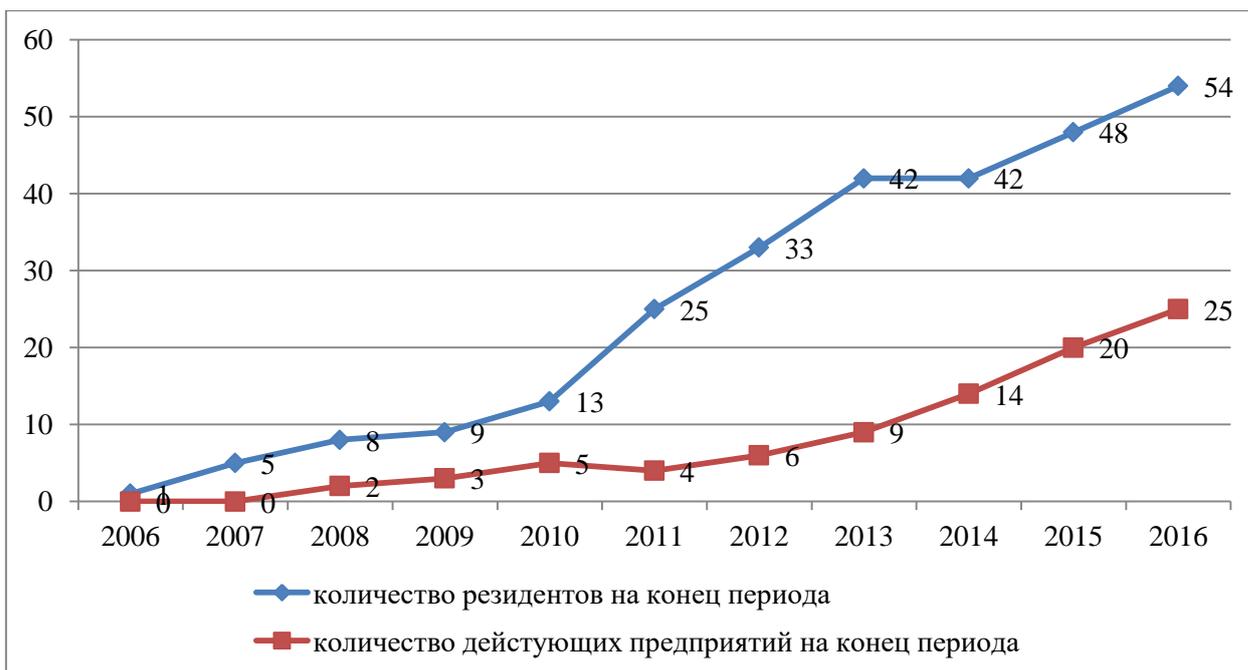


Рис. 4. Рост количества резидентов и действующих предприятий за период 2006-2016 гг.<sup>42</sup>

Данные, представленные на рисунке 4 позволяют сделать вывод о том, что строительство предприятий отстает от количества резидентов

<sup>41</sup> Министерство экономики Республики Татарстан [Электронный ресурс] – URL: <http://mert.tatarstan.ru/>

<sup>42</sup> Там же.

экономической зоны, но имеет положительную динамику, за исключением 2011 г., когда была приостановлена работа одного предприятия, которая возобновилась в 2012 году.

Говорить о следствиях мирового финансового кризиса 2014 года и введения санкций против России в тот же год не приходится, поскольку, как видно из приведенных графиков, «провалов» в развитии Свободной экономической зоны не наблюдается, что позволяет говорить о стабильном развитии территории и правильном выборе стратегии развития и функционирования ОЭЗ «Алабуга».

В регионе разработана и принята Стратегия социально-экономического развития на период до 2030 г., в которой обозначены основные направления международного и регионального сотрудничества. Благодаря поддержке руководства Республики Татарстан, удастся привлекать зарубежные инвестиции. В ОЭЗ «Алабуга» создан и активно функционирует инвестиционный департамент, который ориентируется на привлечение не только западных инвесторов, но и инвесторов из стран Азии.

К 2019 г. запланирован объем уплаченных резидентами зоны налогов, полностью компенсирующий федеральные вложения в инфраструктуру ОЭЗ, к 2023 г. – увеличение количества резидентов до 120. При этом ежегодный объем налоговых платежей возрастет в 10 раз – до 32 млрд р.<sup>43</sup>

Крупнейшими инвесторами с иностранным капиталом являются транснациональные корпорации, перечень которых приведен в таблице 2. Представленные в таблице данные, позволяют говорить о том, что на территории ОЭЗ «Алабуга» представлены инвестиции таких стран, как США, европейских государств - Нидерланды, Франция, Дания, а также традиционного партнера Татарстана – Турции, отношения с которой носят долговременный характер и незначительно пострадали в период введения Российской Федерацией санкций против Турции в 2015 году.

---

<sup>43</sup> Аюпов И. ОЭЗ «Алабуга» окупит госвложения в инфраструктуру в 2019 году [Электронный ресурс] - URL: <http://rt.rbc.ru/tatarstan/11/07/2016/57839c1f9a7947fa47e7cfc4>

Таблица 2.

Крупнейшие иностранные инвесторы ОЭЗ «Алабуга» в 2015 г.<sup>44</sup>

№ п/п	Наименование компании	Объем инвестиций (в млн. долларов, \$)
1	Ford (США)	800
2	Trakya Autoglass Holding (Нидерланды)	252
3	Saint-Gobain (Франция)	200
4	Rockwool International (Дания)	156
5	Hayat Kimya (Турция)	124

Рассмотрим динамику привлечения иностранных инвестиций в ОЭЗ «Алабуга» в 2006 – 2016 гг. (рис. 5).

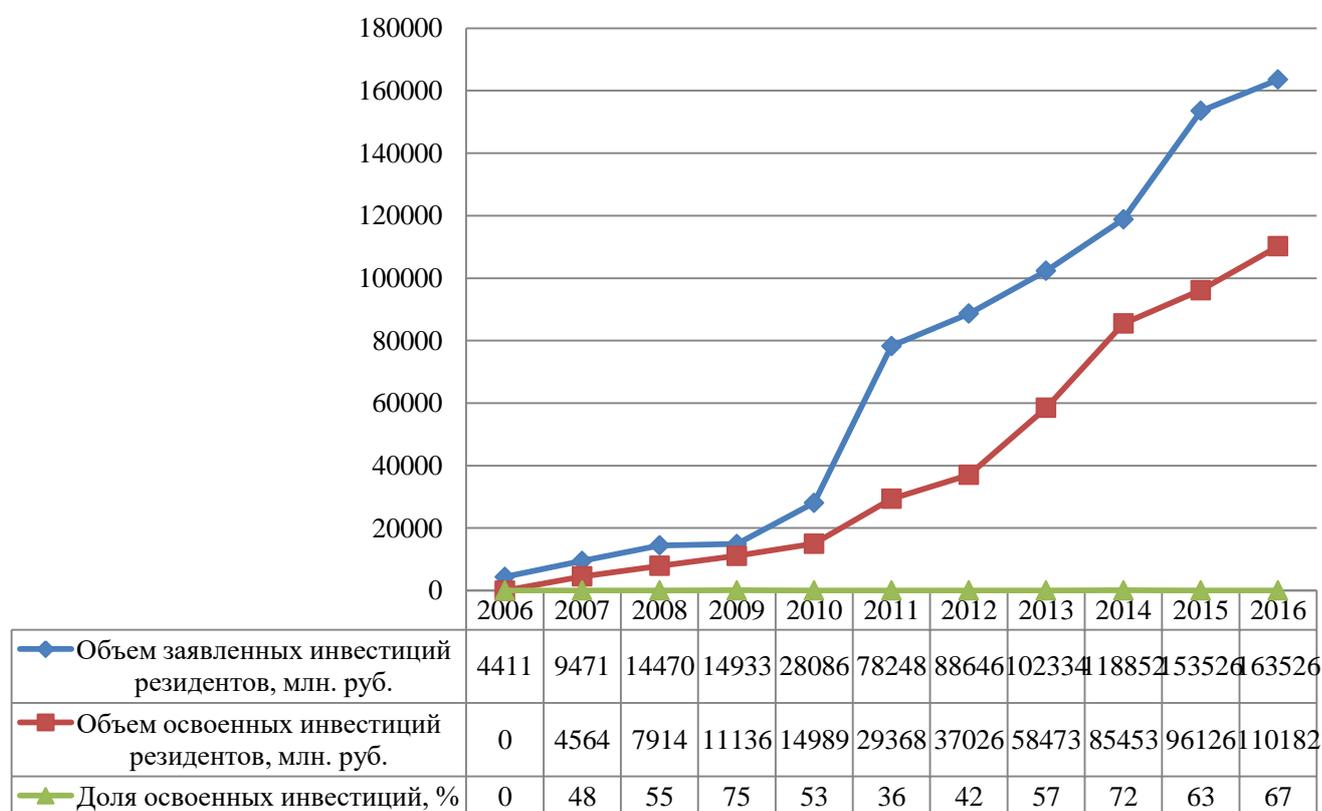


Рис. 5. Объем заявленных и освоенных инвестиций за период 2006-2016 гг.<sup>45</sup>

Представленные на рис. 5 данные позволяют сделать вывод о том, что за исследованный промежуток времени наблюдается разрыв между желанием инвесторов вкладывать деньги в ОЭЗ «Алабуга» и возможностью

<sup>44</sup> Министерство экономики Республики Татарстан [Электронный ресурс] – URL: <http://mert.tatarstan.ru/>

<sup>45</sup> Там же.

реализовать данное намерение на территории экономической зоны. Полностью реализованы намерения об инвестициях не были ни в один год за исследуемый период. При этом наблюдается стабильная положительная динамика по объему освоенных инвестиций. Максимальная доля освоения средств наблюдалась в 2009 году, когда было реализовано 75 % инвестиций. В 2011 году наметился существенный «провал» до 36 %, после чего наблюдался стабильный рост показателя до 2014 года с последующим незначительным понижением. В 2016 доля освоенных инвестиций составила 67 %.

Рассмотрим эффективность функционирования ОЭЗ «Алабуга» за последние 6 лет (рис. 6). Представленные в таблице данные свидетельствуют о стабильном увеличении объемов прибыли, получаемой резидентами ОЭЗ «Алабуга».

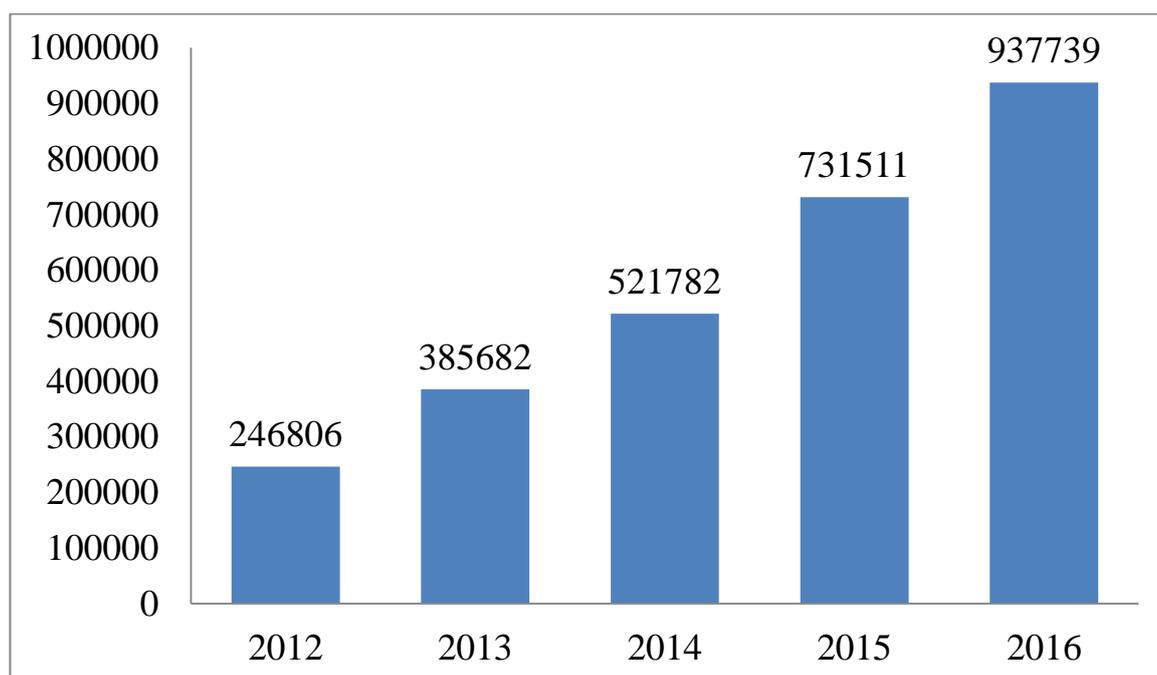


Рис. 6. Рост выручки ОЭЗ «Алабуга» (тыс. долл.)<sup>46</sup>

В целом, соотношение освоенных инвестиций и полученной резидентами выручки позволяет сделать вывод о постепенной окупаемости вложенных средств (Рис. 7).

<sup>46</sup> Официальный сайт РБК [Электронный ресурс] – URL: <http://www.rbc.ru>

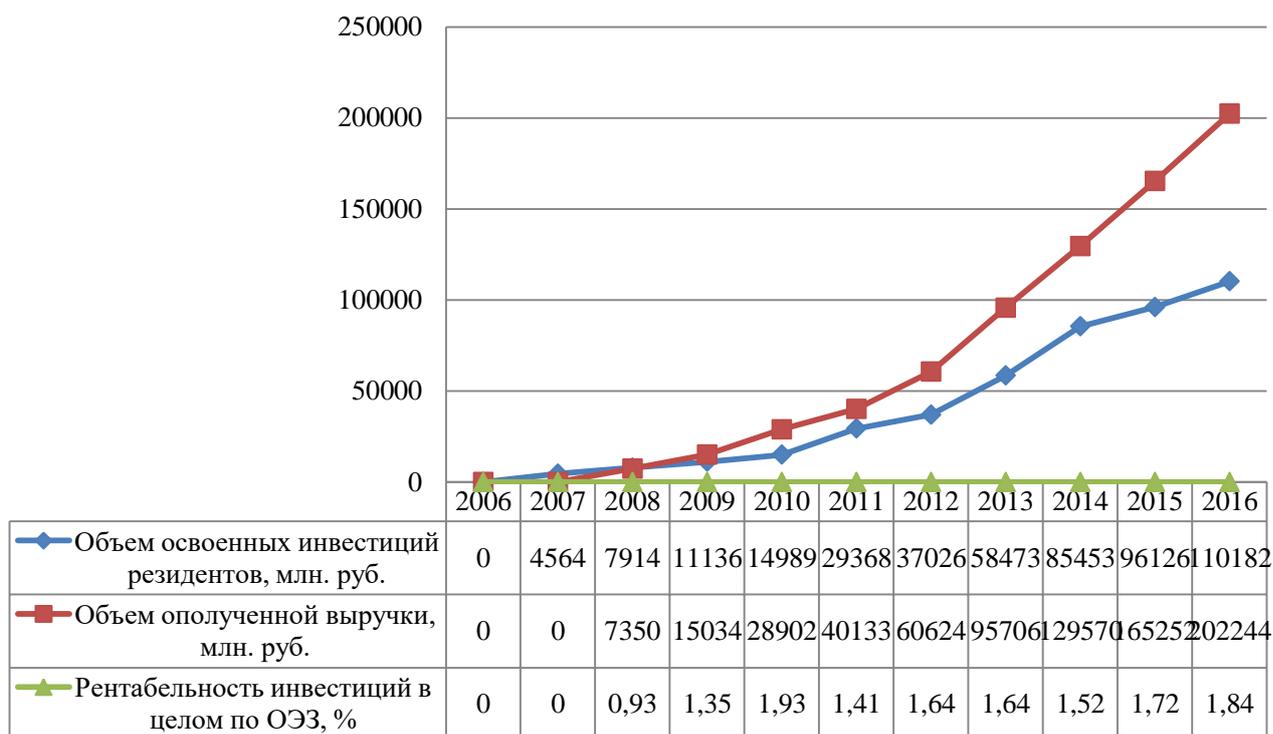


Рис. 7. Рентабельность иностранных инвестиций<sup>47</sup>

Представленные на рисунке данные позволяют сделать вывод о стабильном увеличении объемов полученной выручки в рублевом выражении, с относительно стабильным повышением рентабельности инвестиций, что делает территорию ОЭЗ «Алабуга» привлекательной для потенциальных инвесторов.

При этом если рассматривать изменение основных показателей динамики развития ОЭЗ «Алабуга» в 2008, в 2012 и 2016 годах, можно отметить следующую динамику (Рис.8). График показывает, что количество резидентов зоны, так же как и количество созданных рабочих мест, и объемы освоенных инвестиций и реализованной продукции растут непропорциональными темпами. Это свидетельствует о том, что компании, приходящие в зону осуществляют значительные капитальные вложения, соразмерные с объемами производства, что вполне соответствует проектам промышленной направленности.

<sup>47</sup> Министерство экономики Республики Татарстан [Электронный ресурс] – URL: <http://mert.tatarstan.ru/>

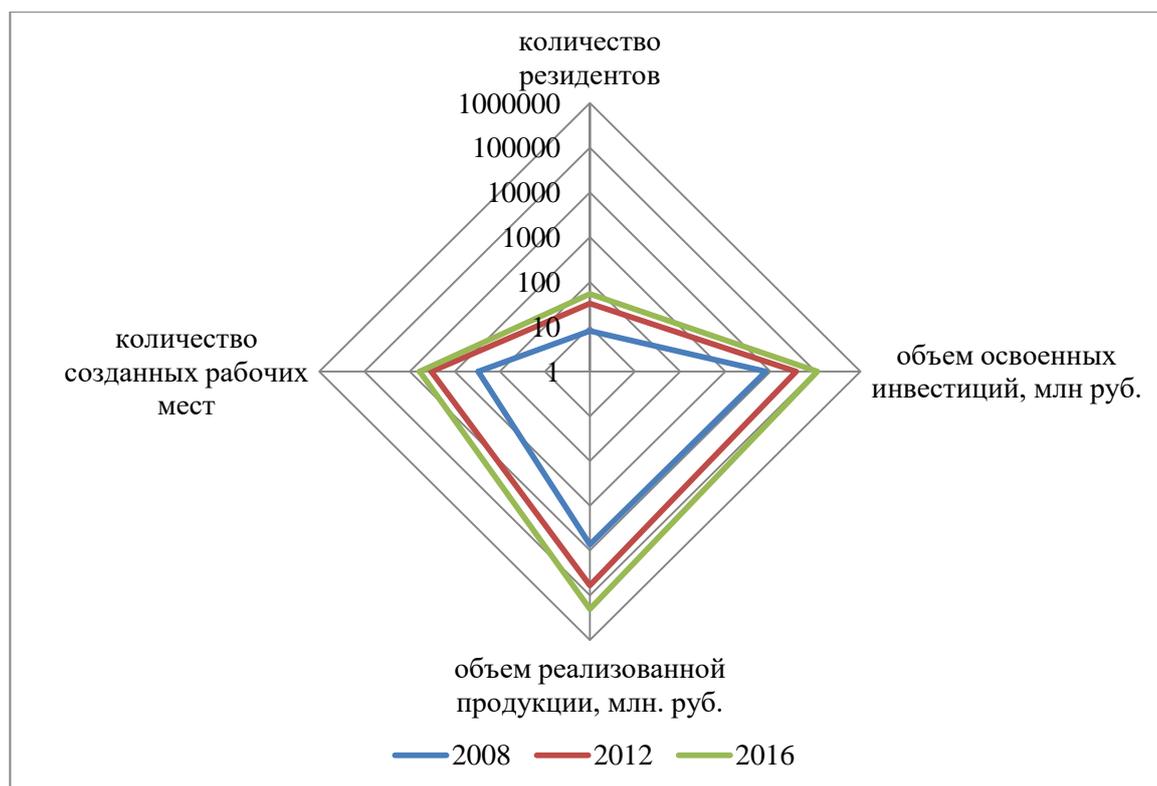


Рис. 8. Динамика развития ОЭЗ «Алабуга»<sup>48</sup>

В настоящее время резиденты ОЭЗ «Алабуга» представлены тремя ключевыми кластерами промышленности: производство автомобилей и комплектующих, переработка полимеров и производство строительных материалов. Помимо этого на территории ОЭЗ «Алабуга» выделены площади под кластеры пищевой, фармацевтической и авиационной промышленности, деревообработки, производства оптического волокна и станкостроения, переработки сырья животного происхождения и мусора.

В целом, в особой экономической зоне «Алабуга» в большей степени реализуются проекты обрабатывающего производства в базовых кластерах экономики Татарстана (Рис. 9).

В целом, наиболее оптимальной компанией, намеревающейся стать резидентом ОЭЗ «Алабуга» может стать предприятие, способное участвовать в производственных цепочках внутри экономической зоны, интегрированное

<sup>48</sup> Куршакова О.А. Динамика и направление развития особой экономической зоны «Алабуга» в Республике Татарстан // Символ науки. 2016. №3-1 С. 103.

в кооперационные связи с другими резидентами, либо предприятие, производящее готовую продукцию для внутреннего потребления.

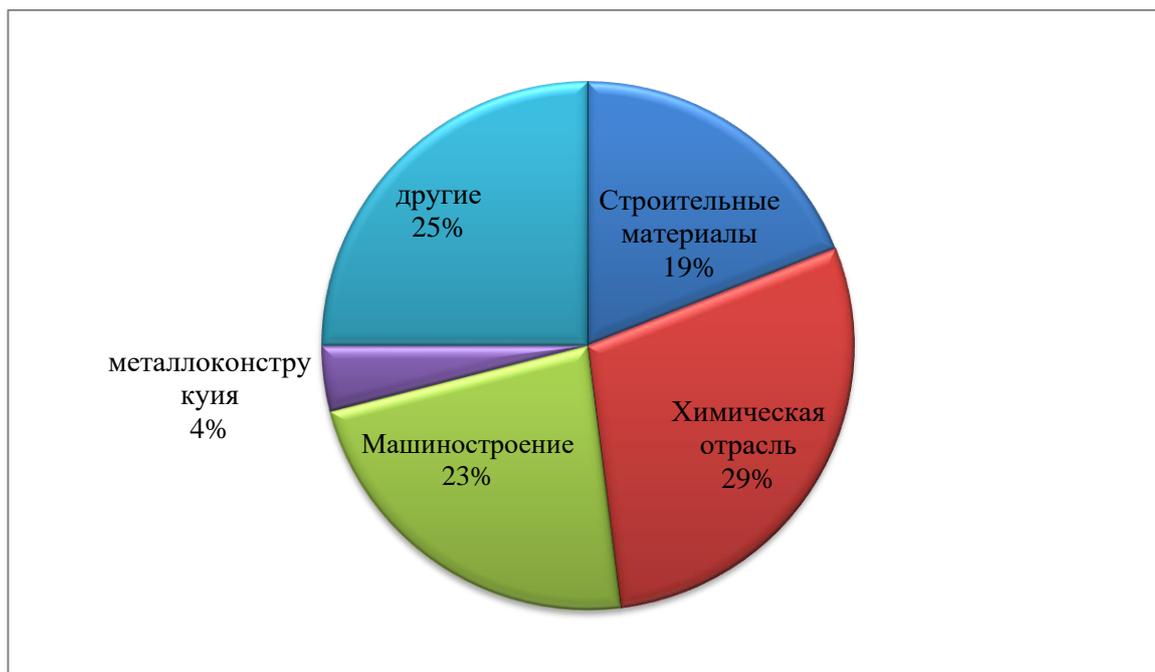


Рис. 9. Промышленная направленность ОЭЗ «Алабуга»<sup>49</sup>

По версии авторитетного журнала Foreign Direct Investment Intelligence (FDI), ОЭЗ «Алабуга» является лучшей зоной в Европе, привлекающей инвесторов. На долю крупных производств приходится более 83 процентов от общего числа резидентов ОЭЗ, среди них такие известные компании как Ford, 3M, Air Liquide. Составители рейтинга отметили «Алабугу» за расширение уже действующих производств резидентов, в частности, за строительство второй линии деревообрабатывающего завода KASTAMONU. Самое главное - на уровне республики было принято решение удвоить эту зону, то есть было 2 тыс. га, сейчас еще 2 тыс. га дополнительно. «Алабуга» расширяет свою кооперацию с другими передовыми особыми зонами мира.

Резиденты особой экономической зоны «Алабуга» являются членами Клуба инвесторов Республики Татарстан. На регулярной основе Агентство инвестиционного развития организывает заседания Клуба с участием президента, с участием органов государственной исполнительной власти, где в формате открытого диалога мы можем обсудить наши актуальные вопросы

<sup>49</sup> ОЭЗ «Алабуга»: официальный сайт [Электронный ресурс] – URL: <https://alabuga.ru/ru/>

работы в Татарстане и сформировать общий план работы «Дорожной карты» по повышению эффективности инвестиционной деятельности.

В ТОП стран инвестиций в Республике Татарстан, включая ОЭЗ «Алабуга», входят Турция, Германия, Америка. Надо понимать, что и в России достаточно средств для вложений.

Для повышения эффективности деятельности ОЭЗ принято решение о передаче на баланс зоны гостиницы водоканала Елабуги, ТЭЦ и мультимодального логистического центра. Наличие собственных объектов инженерной инфраструктуры позволит резидентам зоны получать доступ к необходимым ресурсам в полном объеме<sup>50</sup>.

Таким образом, развитие ОЭЗ «Алабуга» показывает наличие положительной динамики в численности резидентов, объеме привлекаемых иностранных инвестиций, а также в окупаемости последних, которая стабильно увеличивается.

## **2.2. Основные условия привлечения иностранных инвестиций на территории ОЭЗ РФ**

Процедура получения статуса резидента ОЭЗ достаточно проста в административном плане. Инвестору, желающему приобрести указанный статус, необходимо, во-первых, учредить коммерческую организацию в любой форме, предусмотренной российским законодательством, за исключением унитарного предприятия. Во-вторых, заключить с органами управления ОЭЗ соглашение об осуществлении соответствующей деятельности в зависимости от типа зоны.

Резиденты ОЭЗ любого типа получают утвержденную на государственном уровне гарантию от неблагоприятного изменения законодательства РФ о налогах и сборах. В связи с этим акты

---

<sup>50</sup> Буракова С. Сумма новых инвестиций для ОЭЗ «Алабуга» составила 6,5 млрд рублей. [Электронный ресурс] – URL:<http://rt.rbc.ru/tatarstan/18/08/2016/57b576349a7947450c3d0b90>

законодательства федерального, регионального и местного уровней о налогах и сборах, ухудшающие положения налогоплательщиков – резидентов ОЭЗ не применяются в отношении них, за исключением актов федерального законодательства о налогах и сборах, касающихся налогообложения подакцизных товаров.

Как уже было указано ранее, на территории ОЭЗ действует особый режим осуществления предпринимательской деятельности. Преимущество настоящего режима заключается в том, что он предоставляет резидентам ОЭЗ льготы комплексного характера, то есть льготы по разным отраслям российского законодательства (налогового, гражданского, таможенного и административного).

Налоговые льготы. Налогообложение резидентов ОЭЗ осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, которое предусматривает следующие льготы для резидентов ОЭЗ.

1. Для организаций – резидентов ОЭЗ законами субъектов России может устанавливаться пониженная налоговая ставка налога на прибыль, если будет осуществляться ведение раздельного учета доходов (расходов), полученных (понесенных) от деятельности на территории ОЭЗ, и доходов (расходов), полученных (понесенных) при осуществлении деятельности за ее пределами (п. 1 ст. 284 НК РФ; письма Минфина России от 30.03.2016 № 03-11-20/18016, от 02.02.2012 № 03-03-05/6). Размер указанной налоговой ставки не может быть ниже 13,5%. Например, в промышленно-производственной ОЭЗ налог на прибыль составляет 2% первые пять лет; 7% – следующие пять лет; 15,5% – следующие пять лет<sup>51</sup>.

2. Организация – участник ОЭЗ освобождается от уплаты налога на имущество, учитываемого на его балансе, если оно было создано или приобретено в целях ведения деятельности на территории ОЭЗ, а также если оно используется на данной территории (п. 17 ст. 381 НК РФ). Освобождение

---

<sup>51</sup> "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 03.04.2017) (с изм. и доп., вступ. в силу с 07.04.2017) // "Собрание законодательства РФ", 07.08.2000, N 32, ст. 3340

от налога на имущество действует в течение 10 лет с месяца, следующего за месяцем постановки на учет указанного имущества.

3. Организация – резидент ОЭЗ освобождается от уплаты земельного налога в отношении земельного участка, расположенного на территории ОЭЗ (п. 9 ст. 395 НК РФ; Письмо Минфина России от 03.06.2010 № 03-05-05-02/40). Освобождение предоставляется на пять лет с момента возникновения права собственности на каждый земельный участок. Судостроительные организации – резиденты промышленно-производственной ОЭЗ с момента их регистрации в качестве резидентов ОЭЗ освобождаются от уплаты земельного налога на земельный участок, используемый в целях строительства и ремонта судов зданиями, строениями, сооружениями производственного назначения.

4. Региональным налоговым законодательством может быть предусмотрена льготная ставка по транспортному налогу. Так, в соответствии с ст. 5-1 Закона Санкт-Петербурга от 14.07.1995 № 81-11 «О налоговых льготах»<sup>52</sup> резиденты освобождаются от уплаты налога на транспортные средства на пять лет с момента их регистрации в порядке, установленном законодательством России. Данная налоговая льгота не применяется в отношении водных и воздушных транспортных средств.

5. Не подлежат налогообложению НДС на территории РФ проведение работ и оказание услуг резидентами портовой ОЭЗ в соответствии с подп. 27 п. 3 ст. 149 НК РФ<sup>53</sup>.

Таможенные льготы. На территории ОЭЗ «Тольятти» действует режим свободной таможенной зоны. Он позволяет инвесторам избежать переплаты, связанной с импортированием оборудования, ресурсов и материалов или экспорта готовых изделий.

Свободная таможенная зона – таможенная процедура, при которой товары размещаются и используются в пределах территории СЭЗ или ее

---

<sup>52</sup> О налоговых льготах: Закон Санкт-Петербурга от 14.07.1995 N 81-11

<sup>53</sup> "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 03.04.2017) (с изм. и доп., вступ. в силу с 07.04.2017) // "Собрание законодательства РФ", 07.08.2000, N 32, ст. 3340

части без уплаты таможенных пошлин, налогов, а также без применения мер нетарифного регулирования в отношении иностранных товаров и без применения запретов и ограничений в отношении товаров Таможенного союза (Соглашение между Правительством РФ, Правительством Республики Беларусь и Правительством Республики Казахстан от 18.06.2010 (ред. от 08.05.2015) «О порядке перемещения физическими лицами товаров для личного пользования через таможенную границу таможенного союза и совершения таможенных операций, связанных с их выпуском»).

Ввозимые на территорию ОЭЗ «Тольятти» иностранные товары (оборудование, сырье, комплектующие, строительные материалы) размещаются и используются без уплаты ввозных таможенных пошлин, налогов, а также без применения мер нетарифного регулирования.

Льготы гражданско-правового характера. По общему правилу резидент ОЭЗ владеет и пользуется недвижимым имуществом, в том числе земельным участком, на праве аренды. Министерство экономического развития России разработало примерную форму договора аренды недвижимого имущества и земельного участка, определило методику расчета арендной платы для резидентов ОЭЗ (приказы Минэкономразвития России от 12.04.2006 № 95; от 14.07.2006 № 190). Резидент ОЭЗ вправе выкупить земельный участок, предоставленный ему в аренду, в порядке, установленном законодательством РФ, если он осуществит строительство объекта недвижимости на нем.

Также в завершение необходимо отметить, что в 2014 году был принят Федеральный закон «О развитии Крымского федерального округа и свободной экономической зоне на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя»<sup>54</sup>. Данным законом была образована еще одна свободная экономическая зона сроком на двадцать пять лет. При этом срок ее существования может быть продлен. Резиденты настоящей ОЭЗ также получают многочисленные налоговые, административные и иные

---

<sup>54</sup> О развитии Республики Крым и города федерального значения Севастополя и свободной экономической зоне на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя: Федеральный закон от 29.11.2014 N 377-ФЗ (ред. от 19.12.2016) // "Собрание законодательства РФ", 01.12.2014, N 48, ст. 6658

льготы. Некоторой особенностью данной зоны является то, что деятельность в ней могут осуществлять как ее резиденты, так и лица, не являющиеся ими.

Таким образом, с момента принятия Закона об ОЭЗ прошло чуть более десяти лет. За это время в российские ОЭЗ пришло более 340 инвесторов из 23 стран, среди них компании мирового уровня, например, Yokohama, Isuzu, Sojitz, Air Liquide, Bekaert, Rockwool, Novartis, Arcray, 3M, General Motors, Nokia Siemens Networks. В результате можно говорить о конкретных преимуществах, которые получают резиденты ОЭЗ для своего бизнеса. Во-первых, резиденты получают право пользоваться льготами определенного характера, в том числе налогового, административного и таможенного. Во-вторых, благодаря разработанным критериям создания особых экономических зон существенно снижается риск их невыгодного и неэффективного функционирования. В-третьих, резидентам и их бизнесу оказывается поддержка, которую осуществляет управляющая компания ОЭЗ. В-четвертых, Россия продолжает оказывать прямую и косвенную поддержку особым экономическим зонам, которая заключается, в том числе в улучшении российского законодательства, регулирующего ОЭЗ. Кроме этого, в последнее время законодательство РФ претерпевает изменения, направленные в целом на улучшение инвестиционного климата для иностранных инвесторов.

Наиболее динамично в Российской Федерации происходит развитие ОЭЗ промышленно-производственного типа именно в тех регионах, где для резидентов предоставлены самые благоприятные организационно-правовые, налоговые условия и осуществляется финансирование проектов из федерального и регионального бюджетов.

В табл. 3 представлены основные параметры особых экономических зон промышленно-производственного типа в Российской Федерации. Первое место по количеству привлеченных инвесторов и по объему инвестиций занимает ОЭЗ «Алабуга» с рекордным объемом частных инвестиций в 58

млрд. рублей<sup>55</sup>. На сегодняшний день на предприятиях-резидентах ОЭЗ «Алабуга» создано более 4200 рабочих мест. Для инвесторов этой зоны установлена самая низкая стоимость аренды земельных участков, которая составляет 2% от кадастровой стоимости. Надо заметить, что только в трех ОЭЗ условия приобретения земельных участков являются прозрачными, информация о которых размещена на официальных сайтах: ОЭЗ «Липецк», ОЭЗ «Алабуга», ОЭЗ «Тольятти».

Таблица 3.

Основные параметры особых экономических зон промышленно-производственного типа в Российской Федерации<sup>56</sup>

Название	Регион	Инвестиции в млн. руб.		Площадь, га	Свободные участки, га	Количество резидентов
		план	факт			
ОЭЗ «Липецк»	Липецкая область	17789	7533	1024	Более 400	23
ОЭЗ «Алабуга»	Республика Татарстан	83211	16439	2000	Более 1 000	42
ОЭЗ «Моглино»	Псковская область	28881	-	215	Более 180	1
ОЭЗ «Тольятти»	Самарская область	13600	2251	660	382	17
ОЭЗ «Титановая долина»	Свердловская область	-	-	721	-	5

Несмотря на одинаковые условия инвестирования и налогообложения во всех ОЭЗ, на территориях отдельных ОЭЗ отсутствует развитая

<sup>55</sup> ОЭЗ «Алабуга»: официальный сайт [Электронный ресурс] – URL: <https://alabuga.ru/ru/>

<sup>56</sup> Отчет о результатах функционирования особых экономических зон за 2015 год и за период с начала функционирования особых экономических зон // Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] – URL: <http://economy.gov.ru/minrec/about/structure/deposobeczona/20160930>

инфраструктура. Минимальными необходимыми условиями для привлекательности ОЭЗ с точки зрения инвесторов являются<sup>57</sup>:

- наличие строящихся или готовых к подключению инженерно-технических коммуникаций;
- обеспечение энергетическими ресурсами;
- предоставление логистических и транспортных услуг;
- выгодное территориальное расположение ОЭЗ;
- наличие в регионе свободной рабочей силы;
- наличие образовательных центров для подготовки кадров;
- предоставление в аренду офисных помещений и производственных площадей;
- предоставление широкого комплекса IT-инфраструктуры и информационных услуг;
- организационные, правовые и налоговые льготы;
- предоставление услуг в режиме «одного окна», в котором задействованы федеральные и региональные органы исполнительной власти.

При наличии указанных минимальных требований потенциальный резидент ОЭЗ осуществляет свой выбор, рассматривая дополнительные конкурентные преимущества:

- качество и уровень поддержки проекта ОЭЗ на всех уровнях власти;
- объемы и график финансирования инфраструктуры проекта;
- профессионализм управляющей компании;
- уровень поддержки управляющей компанией строительных и проектных услуг и их сопровождение.

---

<sup>57</sup> Юсупов Т.З., Сагдиева Р.Р. Правовое регулирование инвестиций в особые экономические зоны в России: налоговые и иные преференции на примере Республики Татарстан // Вопросы современной юриспруденции: сб. ст. по матер. LI-LII междунар. науч.-практ. конф. № 7-8(48). – Новосибирск: СибАК, 2015.

Большей части перечисленных условий соответствуют следующие промышленно-производственные ОЭЗ: ОЭЗ «Липецк», ОЭЗ «Алабуга», ОЭЗ «Тольятти». Но наиболее привлекательной из них является ОЭЗ «Алабуга», как имеющая оптимальное соотношение: минимальные цены на аренду и продажу земельных участков и максимальный ассортимент услуг и льгот для потенциального резидента ОЭЗ<sup>58</sup>. Указанный тезис подтверждает тот факт, что ОЭЗ «Алабуга» является ведущей ОЭЗ в России по масштабу и количеству функционирующих на её территории производственных предприятий.

### **2.3. Механизмы стимулирования привлечения иностранных инвестиций в ОЭЗ «Алабуга»**

Татарстан привлекает более 2 млн долларов иностранных инвестиций в день.

В 2015 году в экономику Республики Татарстан поступило иностранных инвестиций в объеме 828,9 млн. долл. США, в т.ч. прямых иностранных инвестиций – 519,6 млн. долл. США. Татарстан выбрали местом для производства, ведения научных разработок и бизнеса такие известные мировые компании, как: Ford, Daimler, Mercedes Benz, Leoni, 3M, Bosch, Saint Gobain, Basf, Rockwool, Hayat, Fujitsu, Air Liquide, Sisecam, Armstrong, Kiekert, Kastamonu, Saria и многие другие<sup>59</sup>.

Татарстан имеет самые высокие результаты среди регионов России по показателям:

- Регуляторная среда
- Институты для бизнеса
- Инфраструктура и ресурсы

---

<sup>58</sup> Как потенциальному резиденту правильно выбрать особую экономическую зону в России [Электронный ресурс] – URL: <http://hubprom.ru/analytics/articles/1487>

<sup>59</sup> Министерство экономики Республики Татарстан [Электронный ресурс] – URL: <http://mert.tatarstan.ru/>

Скорость и качество реализации инвестиционных проектов обеспечиваются за счет использования общепринятого мирового стандарта «Дорожных карт», в которых устанавливается алгоритм мероприятий, сроки и участники реализации проектов. Благодаря этой отработанной технологии инвестор может быстро и эффективно<sup>60</sup>:

- выбрать площадку, форму ведения бизнеса и формат преференций,
- зарегистрировать бизнес,
- организовать строительство и начать работу своего предприятия.

Инвестиционную деятельность организует и реализует государственный орган – Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан.

Основные полномочия Агентства:

- Привлечение инвестиций
- Сопровождение и реализация инвестиционных проектов

Осуществляется реализация государственно-частного партнёрства.

В действующем налоговом законодательстве можно выделить общие налоговые льготы для инвесторов всех типов ОЭЗ и дополнительные льготы в зависимости от типа зон. К общим налоговым льготам можно отнести следующие льготы:

1. Более низкая ставка налога на прибыль, который подлежит зачислению в бюджеты субъектов Российской Федерации<sup>61</sup>. Например, в Республике Татарстан для ОЭЗ установлено: 0 % – в течение 5 календарных лет, с начала налогового периода, в котором была впервые получена прибыль, подлежащая налогообложению; 5 % – в период с 6 по 10 календарный год включительно, с начала налогового периода, в котором была впервые получена прибыль, подлежащая налогообложению; 13,5 % – по

---

<sup>60</sup> Министерство экономики Республики Татарстан [Электронный ресурс] – URL: <http://mert.tatarstan.ru/>

<sup>61</sup> "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 03.04.2017) (с изм. и доп., вступ. в силу с 07.04.2017) // "Собрание законодательства РФ", 07.08.2000, N 32, ст. 3340

истечении 10 календарных лет, с начала налогового периода, в котором была впервые получена прибыль, подлежащая налогообложению<sup>62</sup>.

2. Освобождение на срок от 5 до 10 лет от уплаты налога на имущество в зависимости от типа ОЭЗ. Согласно пункту 17 статьи 381 Налогового кодекса Российской Федерации данный период начинается с того момента, когда имущество было поставлено на учет при одновременном выполнении следующих условий: это имущество создавалось или приобреталось в целях ведения деятельности в ОЭЗ; данное имущество находится и фактически используется на территории ОЭЗ.

3. Субъектами Российской Федерации устанавливаются преференции по транспортному налогу, предоставляемые с момента регистрации транспортного средства. Например, в ОЭЗ «Алабуга» и «Иннополис» предоставляется освобождение от уплаты транспортного налога в течение 10 лет<sup>63</sup>. Данный период начинается с того момента, когда транспортное средство было поставлено на учет.

4. Инвесторы также освобождаются от уплаты земельного налога на срок от 5 до 10 лет в зависимости от типа ОЭЗ на основании пункта 9 статьи 395 Налогового кодекса Российской Федерации. В Республике Татарстан инвесторам ОЭЗ предоставляется освобождение от уплаты земельного налога в течение 10 лет. Данный период начинается с того момента, когда возникает право собственности на данный земельный участок<sup>64</sup>.

Среди дополнительных льгот можно выделить следующие:

---

<sup>62</sup> Об установлении налоговой ставки по налогу на прибыль организаций для организаций-резидентов ОЭЗ промышленно-производственного типа, созданной на территории Елабужского района Республики Татарстан, о ОЭЗ технико-внедренческого типа «Иннополис», созданной на территориях Верхнеуслонского и Лаишевского муниципальных районов Республики Татарстан: Закон Республики Татарстан от 10 февраля 2006 г. № 5-ЗРТ // Справочно-правовая система «ГАРАНТ»

<sup>63</sup> О транспортном налоге: Закон Республики Татарстан от 29 ноября 2002 г. № 24-ЗРТ // Справочно-правовая система «ГАРАНТ».

<sup>64</sup> О предоставлении льготы по земельному налогу для резидентов Особой экономической зоны на территории города Елабуга Елабужского муниципального района Республики Татарстан: Решение Елабужского городского Совета Елабужского муниципального района Республики Татарстан от 25 января 2006 г. № 19 // Справочно-правовая система «ГАРАНТ»

1. Инвесторы туристско-рекреационных и промышленно-производственных ОЭЗ могут применять амортизацию, устанавливая повышающий коэффициент к основным средствам.

2. Для инвесторов технико-внедренческой ОЭЗ предусматривается на переходный период 2011–2019 гг. установление пониженных тарифов страховых взносов. Например, в ПФ: 2011 г. – 8 %; 2018 г. – 13 %; 2019 г. – 20 %. В ФСС: 2011 г. – 2 %; 2018 г. – 2,9 %<sup>65</sup>.

3. Для инвесторов портовых зон существуют льготы по НДС: проведение работ или оказание услуг в портовой зоне не подлежат налогообложению НДС.

В целях создания благоприятного климата для инвесторов кроме налоговых льгот в ОЭЗ действует система «одного окна». Данная система предполагает: получение комплекса государственных услуг в одном месте; оформление документов и их предварительное согласование в электронном виде; непрерывный доступ инвесторов к информации об этапе обработки поданных документов и принятых в отношении них решений<sup>66</sup>.

Еще одним из способов привлечения инвесторов в ОЭЗ является предоставление им таможенных преференций. Например, на всех ОЭЗ, кроме туристско-рекреационных ОЭЗ, действует режим свободной таможенной зоны. Данный режим предполагает, что ввозимые иностранные товары на территорию ОЭЗ используются без уплаты ввозных таможенных пошлин, при ввозе российских товаров на территорию зоны предусмотрен возврат НДС продавцу, вывозная пошлина не взимается<sup>67</sup>.

Следует отметить, что эффективной работе ОЭЗ «Алабуга» во многом способствует грамотная система регионального законодательства. В

---

<sup>65</sup> Отчет о результатах функционирования особых экономических зон за 2015 год и за период с начала функционирования особых экономических зон // Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] – URL: <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/deposobeczzone/20160930>

<sup>66</sup> Юсупов Т.З., Сагдиева Р.Р. Правовое регулирование инвестиций в особые экономические зоны в России: налоговые и иные преференции на примере Республики Татарстан // Вопросы современной юриспруденции: сб. ст. по матер. LI-LII междунар. науч.-практ. конф. № 7-8(48). – Новосибирск: СибАК, 2015.

<sup>67</sup> Об особых экономических зонах: Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // "Собрание законодательства РФ", 25.07.2005, N 30 (ч. II), ст. 3127

Республике Татарстан помимо закона «Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан»<sup>68</sup> принят закон «Об иностранных инвестициях в Республике Татарстан»<sup>69</sup>. Закон об иностранных инвестициях направлен на стимулирование привлечения иностранных инвестиций путем льготирования налоговых ставок, инвестиционного налогового кредита, корректировки сроков уплаты налогов, конверсии задолженности в акции, льготных условий аренды земельных участков и производственных помещений. Закон предоставляет право иностранным инвесторам на возврат вложенных инвестиций и получение дохода в связи с прекращением инвестиционной деятельности.

В соответствии с принятыми в республике инвестиционными законами инвесторам предоставляются налоговые льготы, гарантии от неблагоприятных изменений законодательства на весь срок окупаемости объекта.

Помимо созданных для ОЭЗ «Алабуга» условий за счет бюджетных источников (федеральных и региональных) по созданию производственной инфраструктуры, существенную роль в привлечении отечественных и зарубежных резидентов сыграла система налоговых льгот и таможенных преференций.

Резиденты ОЭЗ, получают налоговые льготы по прибыли, страховым взносам, по земельному, имущественному и транспортному налогам. Территории ОЭЗ предоставлен статус свободной экономической зоны, то есть иностранные товары в пределах ОЭЗ размещаются без уплаты таможенных пошлин и налога на добавленную стоимость. Экспорт товаров и услуг с территории свободной экономической зоны также осуществляется в режиме свободной таможенной зоны. В ОЭЗ упрощены административные барьеры, проявляющиеся в том, что администрация ОЭЗ стремится работать

---

<sup>68</sup> Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан: Закон РТ от 25.11.1998 N 1872 // "Ведомости Государственного Совета Татарстана", 1998, N 12, ст. 348

<sup>69</sup> Об иностранных инвестициях в Республике Татарстан: Закон РТ от 19.07.1994 N 2180-ХП // "ВЕДОМОСТИ Верховного Совета Татарстана", 1994, N 7, ст. 70

по схеме «одного окна», защищая бизнес-партнеров от бюрократии и коррупции.

Опыт функционирования ОЭЗ «Алабуга» показывает, что обеспеченность инфраструктурой в сочетании с налоговыми и таможенными льготами привлекает инвесторов, в том числе и иностранных (см. табл. 6).

Таблица 4

Структура и удельный вес резидентов ОАО «Алабуга» в основных экономических показателях (2016 г.)<sup>70</sup>

Показатели	В целом по ОЭЗ «Алабуга»	Общий объем инвестиций, млн. руб.	Денежная выручка млн. руб.	Денежная выручка на рубль инвестиций руб.	Инвестиции в среднем на 1 работника, млн. руб.
Создано рабочих мест (всего)	4803	83090	126629	1,52	1,73
в том числе иностранными резидентами	3553	56674	92986	1,64	1,59
Удельный вес иностранных резидентов (%)	73,9	68,2	73,4	-	-
Из них только Нидерланды	2692	31596	69683	2,21	1,17
Удельный вес Нидерландов, %	56,1	38,0	55,0	-	-
Удельный вес Нидерландов среди иностранных резидентов, %	75,8	55,8	74,9		
Российские резиденты	1250	26416	33643	1,27	2,11
Их удельный вес, %	26,1	31,8	26,6		

<sup>70</sup> ОЭЗ «Алабуга»: официальный сайт [Электронный ресурс] – URL: <https://alabuga.ru/ru/>

Судя по данным таблицы, в ОАО «Алабуга» региональные власти создали все условия для привлечения иностранных инвестиций. Их удельный вес в инвестициях ОЭЗ составляет, по данным за 2016 г., свыше 68%, а в структуре их денежной выручки они занимают 73,4%. Среди многочисленных стран иностранных резидентов выделяются Нидерланды, в частности, ООО «Форд Соллерс Елабуга», крупнейший производитель автомобилей и инвестор, занимающий в общей сумме инвестиций 24%, а в денежной выручке зоны 55,0% при том, что все российские резиденты обеспечивают 26,6% общей денежной выручки. Несмотря на то, что все резиденты поставлены в одинаковые экономико-правовые условия для иностранных резидентов характерна более высокая денежная выручка и более низкие затраты на производство продукции. Так в среднем по российским резидентам денежная выручка на единицу инвестиций составляет 1,27, по иностранным инвестициям – 1,64, а по резидентам из Нидерландов – 2,21, при этом более эффективно используются и капитальные вложения<sup>71</sup>.

Рассмотрим более подробно используемые в ОЭЗ «Алабуга» налоговые льготы и таможенные преференции, стимулирующие привлечение частных инвесторов. В целом, исходя из законодательства как федерального, так и регионального, резиденты ОЭЗ освобождены от уплаты налога на прибыль в федеральный бюджет и имеют скидки при уплате этого налога в региональный бюджет. Резиденты вправе применять ускоренную амортизацию, региональное законодательство освобождает их от уплаты налога на имущество, транспорт, землю. Также понижены тарифы страховых взносов для резидентов технико-внедренческих и резидентов туристического кластера, а для промышленно-производственных ОЭЗ только для резидентов, осуществляющих технико-внедренческую деятельность. На период с 2012 по 2017 г. тарифы страховых взносов составят 14%, в 2018 г. – 21%, в 2019 г. – 28%.

---

<sup>71</sup> ОЭЗ «Алабуга»: официальный сайт [Электронный ресурс] – URL: <https://alabuga.ru/ru/>

Региональное законодательство установило для ОЭЗ «Алабуга» налоговые льготы по налогам, зачисляемым в региональный и местные бюджеты. Так с момента возникновения прибыли резиденты уплачивают в региональный бюджет в течение первых 5 лет – 0%, с шестого года – 5% и с 10-го года – 13,5% (Закон Республики Татарстан от 10.02.2006 № 5-ЗРТ).

По действующему в Республике Татарстан законодательству резиденты ОЭЗ «Алабуга» освобождаются на 10 лет от налога на имущество с момента постановки объекта на баланс; также на 10 лет резиденты освобождаются от налога на транспорт с момента постановки на баланс.

Налог на землю также обнуляется на 10 лет с момента выкупа земельного участка, который возможен только после завершения строительства и регистрации прав собственности. Следует отметить и низкую стоимость аренды земли, 30 тыс. руб. за 1 га в год. После ввода производства в эксплуатацию резидент получает право выкупа земли под производством всего за 100 тыс. рублей за 1 га.

Конкретным преимуществом ОЭЗ «Алабуга» является режим свободной таможенной зоны, освобождающий резидента ОЭЗ от ввозных и вывозных таможенных пошлин и налогов. Таможенный терминал площадью 60 га, оснащенный высокотехнологичным оборудованием, а также система электронного декларирования позволяют осуществить процедуру таможенной очистки груза за три часа. В результате достигается значительное сокращение издержек.

Резиденты ОЭЗ имеют право воспользоваться таможенной процедурой свободной таможенной зоны, при которой не уплачивается ввозная пошлина, НДС. Данная льгота преимущественно используется всеми резидентами в отношении импортного технологического оборудования, ввозимого в ОЭЗ. При этом в соответствии с соглашением от 18.06.2010 «По вопросам свободных, специальных особых экономических зон ...», заключенным между странами-участницами Таможенного союза, резиденты ОЭЗ, зарегистрированные до 2012 года, имеют право на признание товаров,

произведенных с использованием иностранных товаров, товарами Таможенного союза при соблюдении критериев достаточной переработки. То есть, резиденты дополнительно, помещая сырье и комплектующие при ввозе в ОЭЗ также не уплачивает пошлину на ранее ввезенные иностранные товары при их вывозе с территории ОЭЗ на территорию Таможенного союза. Данной льготой резидент может пользоваться до 2017 года. Таким образом, в некоторых случаях объем таможенных платежей обеспечивается только за счет таможенного сбора, а сумма, начисленная по таможенной пошлине и/или НДС в случае применения таможенной процедуры СТЗ, отражается в льготах.

Существенную часть налоговых платежей ОЭЗ «Алабуга» занимают отчисления во внебюджетные фонды. В 2016 г. они составили 480 млн руб., 21,3% всех годовых платежей зоны. В соответствии с ФЗ № 272-ФЗ от 16.10.2010 «О страховых взносах в Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования, федеральный Фонд обязательного медицинского страхования и территориальные фонд обязательного медицинского страхования» для резидента технико-внедренческих и туристических зон, а также в виде исключения для резидентов промышленно-производственных зон, осуществляющих технико-внедренческую деятельность, установлены до 2017 г. льготы по страховым тарифам в размере 14% при общем по России размере 30%. В дальнейшем тарифы по страховым взносам будут повышаться и к 2019 г. достигнут 28%. Но такая схема должна быть распространена и на все промышленно-производственные зоны. И для этого имеются основания. Так, на запущенном индустриальном парке «Синергия» в ОЭЗ «Алабуга» одним из арендаторов стал резидент ОЭЗ – компания «Интерскол», разместившая там исследовательскую лабораторию по разработке новых сплавов и покрытий для выпускаемых инструментов. Это, по сути, элементы технико-внедренческих зон, позволяющие пользоваться льготами по различным страховым фондам, предусмотренными для технико-внедренческих зон.

### **ГЛАВА 3. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ (НА ПРИМЕРЕ ОЭЗ «АЛАБУГА»)**

#### **3.1. Российское законодательство в сфере привлечения иностранннх инвестиций в ОЭЗ**

Первые попытки создания ОЭЗ на территории РФ начались в 1996 году – тогда был принят Федеральный закон от 22.01.1996 N 13-ФЗ «Об особой экономической зоне в Калининградской области». Затем была создана еще одна ОЭЗ - в Магаданской области. Для этих ОЭЗ были разработаны самостоятельные федеральные законы, регулирующие порядок их функционирования. Сейчас эти нормативные акты утратили силу.

В 2005 году были приняты Федеральный закон от 22 июля 2005 г №116 «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»<sup>72</sup>, а также Федеральный закон от 22 июля 2005 г. №117-ФЗ «О внесении изменений в некоторые законодательные акты в связи с принятием Федерального закона «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»<sup>73</sup>. С этим связано начало нового этапа развития деятельности по созданию ОЭЗ, открывающего новые возможности для развития национальной экономики и привлечения иностранных инвестиций.

Правовую основу создания и функционирования особых экономических зон в РФ должны составлять еще порядка 20 подзаконных нормативно-правовых актов, например:

Указ Президента РФ от 22 июля 2005 г. №855»О Федеральном агентстве по управлению особыми экономическими зонами»;

---

<sup>72</sup> Об особых экономических зонах: Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // "Собрание законодательства РФ", 25.07.2005, N 30 (ч. II), ст. 3127

<sup>73</sup> О внесении изменений в некоторые законодательные акты в связи с принятием Федерального закона "Об особых экономических зонах в Российской Федерации: Федеральный закон от 22 июля 2005 г. №117-ФЗ (ред. от 23 июня 2014) // Собрание законодательства Российской Федерации от 25 июля 2005 г. N 30 (часть II) ст. 3128

Постановление Правительства РФ от 19 августа 2005 г. №530»О Федеральном агентстве по управлению особыми экономическими зонами»;

Постановление Правительства РФ от 13 сентября 2005 г. №564»Об утверждении правил оформления и подачи заявки на создание особой экономической зоны»;

Постановление Правительства РФ от 13 сентября 2005 г. №563»Об утверждении Положения о проведении конкурса по отбору заявок на создание особых экономических зон».

Центральное место в системе регулирования процесса осуществления иностранных инвестиций в экономику Российской Федерации занимает Федеральный закон от 9 июля 1999 г. № 160-ФЗ (в ред. Федерального закона от 5 мая 2014 г. № 106-ФЗ) «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» (далее – Закон «Об иностранных инвестициях»)<sup>74</sup>. Правовой анализ его основных положений, исследование внесенных в них в период действия Закона изменений представляют интерес как с точки зрения практического применения данного акта, так и в целях выявления современных тенденций в регулировании осуществления иностранных капиталовложений в российскую экономику.

1. Прежде всего, при ознакомлении с Законом обращает на себя внимание заметное расхождение между его названием и содержанием. По сути, он мог бы именоваться Законом о государственных гарантиях, предоставляемых при осуществлении иностранных инвестиций в Российской Федерации. Уже в Преамбуле акта вопрос о гарантиях вынесен на первый план. Указано, что Закон определяет основные гарантии прав иностранных инвесторов на инвестиции и получаемые от них доходы и прибыль и лишь вслед за этим - условия осуществления предпринимательской деятельности иностранных инвесторов на территории РФ.

---

<sup>74</sup> Об иностранных инвестициях: Федеральный закон от 09.07.1999 N 160-ФЗ (ред. от 05.05.2014) // "Собрание законодательства РФ", 12.07.1999, N 28, ст. 3493

Еще более определенно отмеченный выше приоритет выражен в нормативной части Закона. В соответствии с п. 1 ст. 1, устанавливающей круг отношений, регулируемых Федеральным законом, и сферу его применения, данный акт регулирует отношения, связанные с государственными гарантиями прав иностранных инвесторов при осуществлении ими инвестиций на территории РФ.

Федеральный закон «Об иностранных инвестициях в РФ»<sup>75</sup> регулирует: прямые капиталовложения в российские хозяйственные общества, отношения по приобретению иностранным инвестором долей (вклада) в уставном (складочном) капитале коммерческой организации, созданной или вновь создаваемой на территории Российской Федерации в форме хозяйственного общества или товарищества, вложения капитала в основные фонды филиала иностранного юридического лица, создаваемого на территории РФ.

Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»<sup>76</sup> регулирует инвестиции в объекты капитальных вложений. Под ними понимаются находящиеся в частной, государственной, муниципальной и иных формах собственности различные виды вновь создаваемого и (или) модернизируемого имущества за изъятиями, установленными федеральными законами. В комплексе эти два закона формируют основу для организации процесса инвестирования в условиях рыночной экономики, а также обеспечивают доступ на инвестиционный рынок России российских и иностранных инвесторов.

Федеральный закон «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» определяет<sup>77</sup> : специальные требования к коммерческим

---

<sup>75</sup> Об иностранных инвестициях: Федеральный закон от 09.07.1999 N 160-ФЗ (ред. от 05.05.2014) // «Собрание законодательства РФ», 12.07.1999, N 28, ст. 3493

<sup>76</sup> Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: Федеральный закон от 25.02.1999 N 39-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // "Собрание законодательства РФ", 01.03.1999, N 9, ст. 1096

<sup>77</sup> Об особых экономических зонах: Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // «Собрание законодательства РФ», 25.07.2005, N 30 (ч. II), ст. 3127

организациям, которые могут осуществлять деятельность на территории особой экономической зоны, и характер осуществляемой деятельности, комплекс налоговых и иных льгот, применение специальных таможенных режимов.

Данный закон не осуществляет непосредственного регулирования механизмов иностранного инвестирования. Однако он может быть использован с этой целью с помощью механизмов, предусмотренных Законом «Об иностранных инвестициях в РФ».

В качестве факультативных норм, опосредованно влияющих на условия осуществления инвестиций, можно указать:

Налоговый кодекс РФ, Таможенный кодекс РФ, Федеральные законы «Об акционерных обществах», «О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг», «О рынке ценных бумаг» и т.д.

В соответствии с ч. 5 ст. 37 Закона "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" с товарами, помещенными под таможенный режим свободной таможенной зоны, допускается совершение любых операций. Оговорка - если такие операции соответствуют условиям соглашений о ведении промышленно-производственной или технико-внедренческой деятельности.

При этом правительство РФ при принятии решения о создании ОЭЗ вправе установить перечень запрещенных операций, совершаемых с товарами, помещенными под таможенный режим свободной таможенной зоны.

В результате складывается ситуация, когда на территории ОЭЗ наибольшую выгоду приносит переработка товаров, ввозимых из-за рубежа, а не с территории России, что дает некоторые преимущества организациям, обладающим обширными внешнеэкономическими связями.

Особый статус предпринимательской деятельности в особых экономических зонах Законодательство об особых экономических зонах в силу своей специфической задачи определяет очередной механизм

осуществления инвестиций. По сути, основной целью ОЭЗ является осуществление инвестиций в ограниченную площадку для осуществления коммерческой деятельности определенного характера. В числе признаков, относящих ОЭЗ к механизмам инвестиционной деятельности, можно отметить: создание ОЭЗ на площадке, не подготовленной к осуществлению деятельности, предусмотренной статусом ОЭЗ. Конечно, при выборе площадки учитывается наличие объектов инфраструктуры, однако данных объектов, как правило, совершенно недостаточно для осуществления предпринимательской деятельности, что требует дополнительных инвестиций в инженерную подготовку участка; наличие обязательств со стороны государства по осуществлению инвестиций в подготовку данной площадки к соответствующей деятельности. Причем данные обязательства принимаются как на федеральном, так и на региональном уровнях и касаются прежде всего инвестиций в объекты капитального строительства; наличие обязательств со стороны коммерческих организаций по осуществлению инвестиций в подготовку площадки. Причем это касается не только обязательных требований к сумме капиталовложений в портовых и промышленно-производственных ОЭЗ.

Оценка планируемых инвестиций является обязательным элементом допуска коммерческой организации к осуществлению соответствующей деятельности на территории ОЭЗ.

В законодательстве об особых экономических зонах порядок создания на территории России коммерческой организации с иностранным участием не рассматривается. Поэтому нам предстоит обратиться к специальным нормам в виде Федеральных законов "Об иностранных инвестициях в РФ", "Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляемой в форме капитальных вложений". В п. 2 ст. 20 Закона "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" установлено, что "юридические лица, являющиеся коммерческими организациями с иностранными инвестициями, подлежат

государственной регистрации в порядке, определяемом ФЗ "О государственной регистрации юридических лиц"<sup>78</sup>.

Российское инвестиционное законодательство подходит к правовому статусу иностранных инвестиций на основе принципа национального режима. В соответствии с Законом "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.1999 (ст. 4) допуск иностранных инвестиций должен осуществляться на общих основаниях с российскими физическими и юридическими лицами<sup>79</sup>.

Относительно способа инвестирования путем приобретения доли участия в уже созданном и получившем статус резидента особой экономической зоны хозяйственном обществе следует помнить следующее. А именно: об изменениях, внесенных в правовой статус обществ с ограниченной ответственностью, поскольку данная организационно-правовая форма хозяйственных обществ достаточно распространена. 30 декабря 2008 года принят Федеральный закон о внесении изменений в ч. I Гражданского кодекса РФ и отдельные законодательные акты Российской Федерации, в том числе в Федеральный закон от 08.02.1998 "№" 14ФЗ "Об обществах с ограниченной ответственностью"<sup>80</sup>.

В частности, с 1 июля 2009 года усложнилась процедура отчуждения и залога доли участником общества.

Кроме того, закон изменил порядок и условия продажи и иного способа отчуждения принадлежащей участнику доли третьему лицу.

Цена продажи определяется либо по цене предложения третьему лицу, либо по цене, заранее определенной в уставе.

Определенная уставом цена может выражаться в твердой сумме или рассчитываться по одному из критериев (стоимость чистых активов, балансовая стоимость активов, чистая прибыль и др.).

---

<sup>78</sup> Об иностранных инвестициях: Федеральный закон от 09.07.1999 N 160-ФЗ (ред. от 05.05.2014) // «Собрание законодательства РФ», 12.07.1999, N 28, ст. 3493

<sup>79</sup> Там же

<sup>80</sup> Об обществах с ограниченной ответственностью (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2017): Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // "Собрание законодательства РФ", 16.02.1998, N 7, ст. 785

Подход законодателя к решению вопроса о выходе участника из общества можно назвать революционным. В обществах, созданных после 1 июля 2009 года, выход участника из общества без согласия других участников возможен только при наличии данного положения в уставе общества. То есть, если участники специально не оговорят эту норму в уставе, реализация права на выход участника из общества без согласия других участников будет невозможна.

Проблем с выходом участников из общества для ООО, созданных до 1 июля 2009 года, никаких не будет, если в уставе оговорена норма, разрешающая выход участника из общества в любое время без согласия других участников.

Однако если подобное положение в уставе отсутствует, то с 1 июля 2009 года к выходу участника из общества применяется новая норма закона. Также изменениям подвергся и порядок приобретения обществом доли у его членов.

Статус частного инвестора можно определить через преференции, предоставляемые данным механизмом. И их список достаточно значителен.

Он охватывает три ключевых для бизнеса направления:

1) льготы в сфере таможенного и налогового регулирования, 2) государственное финансирование инфраструктуры, 3) снижение административных барьеров.

Наиболее подробно проработан законодательством именно блок налоговых и таможенных преференций. Хотя, по мнению многих частных инвесторов, роль этого блока в повышении привлекательности данного инвестиционного механизма наименее значительна.

Режим свободной таможенной зоны, предусмотренный для ОЭЗ в российском законодательстве, ориентирован на экспортные производства. Он позволяет завозить комплектующие и сырье из-за рубежа без уплаты НДС и таможенной пошлины. А после переработки - вывозить либо на территорию

России в режиме экспорта, т.е. с уплатой НДС и экспортной пошлины, либо за пределы России, но без уплаты НДС и таможенной пошлины.

Итак, российское законодательство не в полной мере реализует возможности привлечения иностранного капитала в ОЭЗ, при этом ряд преференций не способствуют собственному производству, а стимулируют экспорта на льготных условиях.

### **3.2. Основные проблемы привлечения иностранного капитала в ОЭЗ «Алабуга»**

Так, к основным проблемам, связанным с созданием и эффективным функционированием ОЭЗ в РФ, можно отнести следующие:

– инвестирование в особые экономические зоны очень часто осуществляются не для укрепления экономики региона, в котором создается ОЭЗ, и страны в целом, а для получения краткосрочной прибыли, льгот и преимуществ;

– отсутствие четкого понимания задач и целей этих зон, как на государственном, так и на региональном уровнях. Ведь первоначально эти зоны создавались для привлечения иностранных и национальных инвестиций и предоставления льгот (таможенных (внешнеторговых), налоговых, финансовых, административных) и преимуществ резидентам ОЭЗ, а не для достижения определенных целей, которые бы способствовали развитию региона и страны в целом;

– отсутствие эффективного взаимодействия между органами власти всех уровней, так как, к примеру, инвестор, получив поддержку на одном уровне, сталкивается с препятствиями на другом. В результате отсутствия четкого разграничения полномочий между органами исполнительной власти некоторые крупные инвестиционные проекты не были реализованы на территории РФ;

- халатное расходование выделяемых из федерального бюджета средств на создание ОЭЗ на местах;
- достаточно часто ОЭЗ устанавливаются на слишком обширных территориях, что значительно снижает эффективность механизмов управления и функционирования в таких зонах;
- низкий уровень доверия инвесторов к Правительству РФ и финансовым механизмам, большое количество бюрократических преград;
- использование ОЭЗ как инструмент уклонения от уплаты налогов;
- дефицит и проблема привлечения квалифицированных кадров в данной сфере. Ведь, чтобы кадры приезжали трудоустроиваться в такие регионы, необходимо, прежде всего, обустроить инфраструктуру на местах, в том числе, строить жилье, школы, детские сады, больницы. Очень часто данный аспект упускается из виду при выделении бюджетных средств на создание ОЭЗ;
- низкая развитость инфраструктуры на местах и др.

Основной проблемой дальнейшего развития ОЭЗ «Алабуга» становится вопрос финансирования.

Существенное влияние на деятельность ОЭЗ «Алабуга» оказывает экономическая ситуация как в России, так и в мировом экономическом сообществе. Рейтинговое агентство Standard & Poor's понизило рейтинг России до отметки ВВ+, что является ниже инвестиционного уровня. Так, снижение инвестиционной активности резидентов ОЭЗ «Алабуга» может повлечь за собой уменьшение объемов услуг, оказываемых Обществом и потерю потенциальных клиентов.

Финансовые риски связаны с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют и т. п. Изменение ставок кредитования на финансовом рынке не оказывает значительного влияния на финансовые показатели ОЭЗ «Алабуга» в связи с низкой долговой нагрузкой, а также отсутствием обязательств с плавающей составляющей процентных ставок. ОЭЗ «Алабуга» не подвержена рискам, связанным с изменением валютного

курса, так как расчеты по заключенным договорам с заказчиками производятся в валюте РФ.

В свою очередь, повышение тарифов на энергоносители, наблюдаемое в последнее время, увеличивают расходы на создание и содержание объектов инфраструктуры особой экономической зоны.

Колебания курса рубля, увеличивающийся уровень инфляции могут значительно увеличить операционные издержки ОЭЗ «Алабуга» и сказаться отрицательным образом на её работе.

Общие проблемы, характерные для всех ОЭЗ, дополняются еще и проблемами, характерными для ОЭЗ «Алабуга».

Функционирующий льготный режим для ОЭЗ, включающий создаваемую за счет бюджета инфраструктуру в сочетании с налоговыми преференциями и таможенными льготами, позволяет снизить затраты резидентам-инвесторам при запуске вновь созданного производства. Согласно данным сайта «ОАО «ОЭЗ» снижение издержек инвесторов ОЭЗ вследствие налоговых преференций составляет до 30%<sup>81</sup>. Однако, как показал проведенный выше анализ, подавляющая часть предприятий-резидентов не использует всей совокупности льготных условий, которые предоставлены федеральным и региональным законодательством свободной экономической зоне.

Режим свободной таможенной зоны действует во всех ОЭЗ (за исключением туристско-рекреационных), иностранные товары размещаются и используются без уплаты таможенной пошлины и НДС, а российские - также без уплаты вывозной пошлины, но с уплатой акцизов. Однако, согласно письму Министерства финансов, товары, реализуемые резидентами особых экономических зон российским организациям, не являющимся резидентами особых экономических зон, подлежат налогообложению налогом на добавленную стоимость по ставкам в размере 10 или 18 %. Такая система использования НДС реализуемых резидентами ТВЗ товаров в другие

---

<sup>81</sup>Россия. Особые экономические зоны [Электронный ресурс] - URL: <http://www.oao-oez.ru/>

регионы России лишает возможности создания кластеров, ибо не стимулирует смежников к приобретению соответствующей продукции, произведенной в ТВЗ.

Одной из ключевых проблем ОЭЗ «Алабуга» являются отдельные характеристики товарной номенклатуры, производимой в пределах ОЭЗ. Данная продукция, будучи относительно однородной, включает в себя достаточно мало высокотехнологичных статей инновационной природы и характеризуется, как правило, средней долей добавленной стоимости. Имея широкий и в известной степени уникальный доступ к богатой ресурсной базе и располагая значительным (по отдельным пунктам практически неограниченным) запасом разнородных факторов производства (труд, капитал, вода, энергия и др.), резиденты используют в производственном цикле далеко не все из них. В результате отнюдь не на каждом предприятии ОЭЗ ведется разработка и создание новых технологий, материало- и наукоемкой продукции в совокупности с проведением НИОКР.

Производство автомобильного стекла, а также нарезку салата-латук для «Макдональдса» или сборку автомобилей Ford Transit при их безусловной значимости нельзя отнести к созданию штучных инновационных товаров с использованием новаторских методик. Аргументы в пользу необходимости поощрения в первую очередь производств, полезных с точки зрения политики модернизации, представляются обоснованными.

Слабой стороной предстает отсутствие явных обоснований эффективности применяемых на территории ОЭЗ стимулирующих инструментов, а именно налоговых и таможенных льгот.

Помимо «натуральных» стимулов в виде земельного участка с подготовленной инженерной инфраструктурой и бесплатным подключением к сетям (электричество, газ, тепло и другие инженерные коммуникации) резидент «Алабуги» пользуется специальным порядком взимания налога на прибыль (первые пять лет с момента получения прибыли – 2%, вторые пять лет – 7 %, далее – 15,5 % до 2055 г.). Налоги же на имущество, транспорт

(местные налоги согласно ст.14 НК РФ) и землю (региональный налог в соотв. со ст.15 НК РФ) в течение первых 10 лет с момента появления налоговой базы облагаются по нулевой ставке. Для получения данных льгот резиденту необходимо вести отдельный учет доходов и расходов, полученных от операций на территории ОЭЗ и за ее пределами.

Нельзя не отметить определенную замкнутость структуры управления, о которой говорилось выше: ее «элитарность», наличие высоких входных барьеров, того, что в западной публицистической прессе принято называть «crony capitalism» (англ. кумовской капитализм). До известной степени данная черта подавляющего большинства российских ОЭЗ («Алабуга» не исключение) напоминает особенности кадровой политики и формирования высшего звена управления (назначения на ключевые посты) в некоторых государственных корпорациях. Впрочем, такой порядок во многом является чертой современной (и не только) российской деловой культуры и вызывает непонимание или отрицательную реакцию преимущественно у представителей иностранной либеральной прессы, где на это и принято ссылаться.

Наблюдается проблема, которая может быть определена как антиселекция (отрицательный отбор) резидентов, в т.ч. склонных к оппортунистическому поведению подобно спекулянтам на финансовых рынках. Хотя характер и юридический каркас отношений между инвесторами и администрацией ОЭЗ и предусматривает стабильное долгосрочное взаимодействие, такие хозяйствующие субъекты непременно найдут способы выхода из данного механизма, когда им это потребуется.

В данном случае речь, конечно, идет о наиболее радикальном проявлении антиселекции. Ее более сдержанный вариант – появление на территории ОЭЗ предприятий, деятельность которых не соответствует стратегическим целям и задачам функционирования ОЭЗ, не является инновационным и не способствует модернизации национальной экономики. На территории «Алабуги» уже присутствуют такие предприятия – например,

два строящихся стекольных завода совместного турецко-французского предприятия Şişecam и Saint-Gobain (ЗАО «Аутоматив Гласс Альянс Рус» – производство автомобильного стекла) или российско-американский завод по производству легковых коммерческих автомобилей и внедорожников, бензиновых двигателей Ford (ООО «Форд Соллерс Елабуга»). При их неоспоримой значимости для создаваемого автомобильного кластера региона, можно утверждать, что в некоторой степени они «занимают место» потенциальных инноваторов (наличие таковых и их желание работать в пределах ОЭЗ – отдельный вопрос).

Другой пример – датская группа компаний Rockwool, занимающаяся на территории ОЭЗ «Алабуга» производством негорючей теплоизоляции на основе каменной ваты (ООО «Роквул-Волга»). Помимо данной производственной точки российское подразделение Rockwool имеет три других, осуществляющих хозяйственную деятельность в обычном, а не особом режиме<sup>82</sup>. Принимая во внимание большую емкость рынка строительных материалов, уместно предположить, что отказ от натуральных, налоговых и таможенных льгот (их лишение) вряд ли кардинально отразится на финансовом положении компании и поставит под вопрос возможность ее дальнейшего функционирования в России.

Имеющиеся проблемы в области гражданского, налогового, валютного и таможенного законодательства вызывают необходимость совершенствования юридической техники посредством издания разъяснений и толкований норм права. Соответствующие нормативно-правовые акты могут содержать нечеткие формулировки, различные государственные министерства и ведомства, равно как и их представители, зачастую расходятся во мнениях относительно юридической интерпретации и в вопросах правоприменения, что создает юридические коллизии, и, следовательно, порождает неопределенность. Проблемы юридической

---

<sup>82</sup> Официальный сайт группы компаний Rockwool [Электронный ресурс] - URL <http://www.rockwool.ru/aboutcompany/in+russia>

интерпретации приводят к усложнению процедуры оформления документов, что вызывает задержку производственного цикла.

Таким образом, существующий набор проблем и недостатков в управлении ОЭЗ «Алабуга» не позволяет в полной мере реализовать потенциал данной территории, несмотря на существующие относительно высокие показатели.

### **3.3. Перспективы привлечения иностранных инвестиций в ОЭЗ «Алабуга»**

В качестве центрального объекта, из перспективы которого производятся аналитические оценки, выбраны особые экономические зоны промышленно-производственного типа. Такой выбор объясняется необходимостью равняться на наиболее успешные ОЭЗ при разработке общих принципов и стратегии развития других аналогичных проектов.

Среди направлений развития ОЭЗ «Алабуга» следует поставить на первое место перспективы долгосрочного стратегического партнерства и кооперации с региональными «капитанами бизнеса» в таких областях, как нефтедобыча (ОАО «Татнефть»), нефтехимический комплекс и нефтепереработка, (ОАО «Казаньоргсинтез», ОАО «Нижекамскнефтехим», ОАО «Нижекамскшина» и др.), автомобилестроение (ОАО «КамАЗ», ОАО «Соллерс») и некоторыми другими. Для резидентов ОЭЗ представляется привлекательным индустриально-энергетический потенциал названных компаний, в то время как последние смогут извлечь выгоду от технологического обмена, взаимодействия на рынке интеллектуальной собственности, а также воспользоваться определенными преимуществами для оптимизации хозяйственных операций (в т.ч. в части уплаты налогов).

Согласно Перспективному плану развития ОЭЗ «Алабуга», утвержденному Протоколом № 2/2014 от 06.12.2014 Наблюдательного

совета, ключевым приоритетом развития ОЭЗ «Алабуга» является создание на ее территории следующих крупных кластеров:

- химический/нефтехимический кластер;
- машиностроительный кластер и производство автомобильных комплектующих;
- кластер строительных материалов;
- кластер пищевой переработки.

Для развития кластеров необходимо привлечение международных компаний в каждую отрасль. В рамках развития нефтехимического кластера планируется привлечение 30 компаний, в целях развития машиностроительного кластера - 30 компаний, кластера строительных материалов - 20 компаний, кластера пищевой переработки - 20. Кроме того, планируется привлечение 20 компаний иных отраслей промышленного производства.

Планируемые кластеры будут размещены на проектируемой третьей очереди ОЭЗ, реализуемой благодаря расширению территории.

В период с 2015 по 2020 г. на территории ОЭЗ «Алабуга», а также на прилегающей территории планируется строительство следующих объектов:

- энергоцентр мощностью 24,9 МВт;
- водоводы технической воды для нужд резидентов;
- железнодорожные пути от станции «Тихоново» до станции «Тракторная»;
- система промышленной канализации для нужд резидентов;
- АДЦ-2, в составе: офисный центр, торговый центр, гостиница «Алабуга»;
- медицинский центр общей практики;
- колледж;
- специализированная школа с углубленным изучением английского языка. III пусковой комплекс;

– микрорайон жилой застройки «Северный».

Второе направление относится к высокому потенциалу кооперации между резидентами внутри самой ОЭЗ, в результате которой «Алабуга» будет иметь все шансы стать комплексной зоной и настоящим региональным центром экономического развития в условиях окружающего благоприятного инвестиционного климата. При таком сценарии хозяйствующие субъекты смогут образовать производственные (инновационные) кластеры и делать шаги в сторону вертикальной интеграции, которая в свою очередь, вкупе с синергетическим эффектом и эффектом мультипликатора выступит в роли генератора устойчивого экономического роста всего региона и «потянет за собой» остальные сферы хозяйства. Заложенный 15.02.2013 г. на территории «Алабуги» индустриальный парк высокотехнологичной направленности, далеко не случайно носящий название «Синергия», подтверждает настоящий тезис и свидетельствует об имеющихся намерениях в данной области.

Как было установлено в предыдущем параграфе, одной из существенных проблем функционирования ОЭЗ «Алабуга» выступает недостаток инновационной составляющей в производстве, что требует решения не только от региональных властей, но и на федеральном уровне, создавая преференции для резидентов, осуществляющих деятельность в сфере НИОКР.

К прямым методам экономического воздействия, направленным на поощрение НИОКР, можно отнести инвестирование в форме прямого государственного финансирования, которое может носить целевой характер или быть предметно- или проблемно-ориентированным, включая государственные и частные гранты и субсидии, дотации, субсидирование процентных ставок, государственные гарантии, программы кредитования и лизинга, государственный заказ, создание корпораций с государственным участием. Косвенные методы, т. е. собственно экономическое регулирование, состоят в формировании условий и правил осуществления инновационной

деятельности, включая налоговое стимулирование НИОКР, преференции (вычеты, льготы), амортизационную политику.

Наиболее эффективной формой поддержки инновационной деятельности исследователи считают налоговое стимулирование посредством экономически обоснованной системы налоговых льгот<sup>83</sup>, упрощенных режимов и иных преференций.

В мировой практике используются налоговые регуляторы, стимулирующие инновационную деятельность и НИОКР частных предприятий:

Предоставление инвестиционного налогового кредита по НИОКР, т. е. отсрочки платежей по налогам на доходы (прибыль) в части затрат на инновации или проведение НИР; «налоговые каникулы» на доходы, полученные от реализации инвестиционных и инновационных проектов, налоговые субсидии.

Инвестиционный налоговый кредит позволяет налогоплательщикам временно сокращать налоговые платежи «...с последующей поэтапной уплатой суммы кредита и процентов, ... в связи с несением налогоплательщиком затрат по экономически приоритетным направлениям...»<sup>84</sup>, в частности НИОКР или техническому перевооружению производства.

Налоговый кодекс РФ определяет инвестиционный налоговый кредит как изменение срока уплаты налога: организация получает право в течение определенного срока и в определенных пределах уменьшать свои платежи по налогу с последующей поэтапной уплатой суммы кредита и начисленных процентов (ст. 66 НК РФ). Условия предоставления инвестиционного налогового кредита перечислены в ст. 67 НК РФ. С учетом гармонизации

---

<sup>83</sup> Бочаров А. В., Шмелев Ю. М. Государственная инновационная политика – формирование национальной инновационной системы // Инновации. 2013. № 2. С. 50.

<sup>84</sup> Информация о практике налогового регулирования инновационной и инвестиционной деятельности в государствах – участниках СНГ. М.: Координационный совет руководителей налоговых служб государств – участников СНГ, Исполнительный комитет СНГ, 2013. С. 3.

налогового регулирования в рамках ЕАЭС и интеграционных процессов стран БРИКС система налогового кредита может претерпеть изменения .

В частности, в ст. 70–74 Модельного налогового кодекса для государств – участников СНГ (от 9 декабря 2000 г.) предусмотрены основные условия предоставления отсрочки налоговых обязательств. В качестве критериев размера налогового кредита по инновационной деятельности и НИОКР выступают объем понесенных затрат на НИОКР или динамика роста расходов на НИОКР, либо их сочетание. В мире отмечается тенденция отказа от налоговых кредитов по приросту затрат, поскольку кредиты по объему затрат позволяют прогнозировать объем налоговых потерь для бюджета.

Снижение ставок налога на доходы и прибыль, которые направляются на оплату заказных или реализацию совместных НИОКР.

Налоговые льготы, связанные с уплатой взносов в благотворительные фонды, финансирующие исследования и инновации.

Освобождение от налогообложения стоимости приборов и оборудования, передаваемых лабораториям вузов, НИИ и другими научным организациям.

Налогообложение дивидендов, полученных по акциям инновационных организаций, по пониженным ставкам. Введение специального режима бухгалтерского и налогового учета части прибыли инновационной организации с льготным налогообложением при условии ее использования на инновационные цели. Амортизационная политика, позволяющая на более выгодных условиях модернизировать оборудование и основные средства, т. е. снижение срока переноса стоимости оборудования или установление повышенных норм амортизационных отчислений в первые годы эксплуатации оборудования и пониженных в последующие годы. Ускоренная амортизация с экономической точки зрения позволяет снизить убытки от обесценения активов в условиях инновационного типа глобальной экономики, налоговым стимулом выступает ее выборочное применение к капитальным затратам на НИОКР.

Льготное налогообложение доходов от продажи или предоставления в пользование патентов, лицензий, нематериальных активов промышленной интеллектуальной собственности высоких или новых технологий.

Списание из налогооблагаемой базы расходов на НИОКР оказывает собственно стимулирующее воздействие в тех случаях, когда к произведенным расходам на НИОКР применяется повышающий коэффициент. Так, в Австралии налоговая льгота составляет 150% инвестиций, в Бельгии – 110%, в Канаде, США, Японии, Франции, Италии предусмотрено 100%-ное исключение затрат на инновации из облагаемого налогом дохода<sup>85</sup>. В Литве налоговый супервычет на расходы на НИОКР составляет 300%, в Чехии и Венгрии – 200% расходов на НИОКР. В Хорватии дифференцированы супервычеты: 250% для фундаментальных и 225% для прикладных исследований. В РФ применяется перечень, определенный в Постановлении Правительства РФ от 24 декабря 2008 г. № 988 (с изм. и доп.) «Об утверждении перечня научных исследований и опытно-конструкторских разработок, расходы налогоплательщика на которые в соответствии с п. 7 ст. 262 части второй Налогового кодекса Российской Федерации включаются в состав прочих расходов в размере фактических затрат с коэффициентом 1,5».

Применение льгот по расходам на труд (например, пониженные страховые взносы на работников, занятых в НИОКР) способствует решению ряда задач на рынке труда и в компании, расширяет на рынке труда нишу занятости категорий высококвалифицированных работников, имеющих высшее образование, ученую степень. Снижение расходов на труд приводит к перераспределению в структуре затрат на НИОКР в пользу найма сотрудников или повышения оплаты их труда. Снижение расходов компании в связи с проведением НИОКР приводит к возрастанию конкурентоспособности компаний на рынке и объемов извлекаемой прибыли.

---

<sup>85</sup> Покровская Н. Н., Вылкова Е. С. Совершенствование государственного регулирования НИОКР частного бизнеса в целях инновационного роста // Известия УрГЭУ. 2016. № 6 (68). – С. 80.

Изменение косвенных налогов, затрагивающее потребление товаров и услуг, произведенных в рамках или на основе НИОКР, влияет на уровень цен в отрасли и цен на продукцию компании, производящей НИОКР, и таким образом оказывает воздействие на объем спроса в целом.

Налоговые инструменты регулирования НИОКР воздействуют в целом на экономическую успешность компаний: льготы по прямым налогам (на прибыль, корпоративный доход) оставляют в распоряжении компании большой объем финансовых средств, которые затем могут использоваться на расширение НИОКР и иные цели. Снижение ставок косвенных налогов в области наукоемкой продукции и услуг приводит к снижению цен на данных сегментах рынка, что может привлечь не только отечественные компании и потребует ограничений конкуренции зарубежных производителей (например, в IT, разработке программного обеспечения) для поддержки импортозамещения в сфере НИОКР.

Среди инструментов налогового стимулирования выделяют общие (изменение режима налогообложения) и особые, отражающие предоставление налоговых льгот отдельным категориям субъектов экономических отношений. Следует отдельно рассматривать налогообложение резидентов таких территорий, как ОЭЗ «Алабуга» или технико-внедренческие особые экономические зоны (ОЭЗ).

Государство в рамках программ государственно-частного партнерства, концессий или в иной роли посредника способствует конструктивному взаимодействию между частными предприятиями и учреждениями академической и прикладной науки, НИИ, лабораториями, стимулирует кооперацию промышленных корпораций и университетов в рамках проведения НИОКР, что рекомендуется реализовывать в ОЭЗ «Алабуга».

С учетом изменения контрольно-регулирующей роли ФНС в России с января 2016 г., в систему налогового стимулирования можно полноправно включать и применение таможенных преференций.

Отметим, что предоставление налоговых льгот связано с рисками оппортунистического поведения компаний. Так, в Германии в середине 1990-х годов были отменены налоговые кредиты в связи со злоупотреблениями.

Следовательно, необходимо оценивать не только положительные, но и негативные последствия введения тех или иных регулятивных механизмов.

Третье направление – продолжение и усиление тренда выделения на общем фоне ОЭЗ промышленно-производственных зон в целом и «Алабуги» в частности при одновременной утрате позиций другими типами ОЭЗ, как то портовыми и туристско-рекреационными. ОЭЗ ППТ и ТВТ являются в настоящее время наиболее успешными проектами новой волны особого экономического зонирования, и амплификация данной тенденции может способствовать еще большему притоку инвестиций и ресурсов, а также большему вниманию к данным объектам со стороны уполномоченных органов.

Четвертое направление состоит в постепенном усилении позиций «Алабуги» на международной арене, появлении ее бренда на мировом рынке ОЭЗ с последующим получением «репутационной ренты». Если елабужский проект станет ассоциироваться и олицетворять всю систему российских ОЭЗ (под примерным лозунгом «ОЭЗ России – это Алабуга»), на что у него в настоящее время есть все шансы, то он вполне сможет участвовать в конкурентной борьбе за резидентский капитал не только с соотечественниками, но и с иностранцами. Впрочем, для этого недостаточно завоевать соответствующие позиции на российском рынке ОЭЗ, нужно еще и удержать их. В условиях усиливающегося соперничества это становится все сложнее, поэтому останавливаться на достигнутых результатах и почивать на свежесорванных лаврах ОЭЗ никак нельзя.

План продвижения проекта ОЭЗ «Алабуга» направлен на активную работу со следующими аудиториями:

- международная и федеральная деловая общественность: потенциальные резиденты - иностранные компании, рассматривающие возможность международного сотрудничества с Россией; федеральные компании, рассматривающие организацию новых или совместных с иностранными компаниями производств;

- федеральные и региональные органы власти.

Мероприятия поддержки являются необходимой составляющей поддержки основных видов мероприятий по продвижению и привлечению резидентов и позволяют увеличить как общее количество контактов, так и повысить их качество.

К таким мероприятиям относятся:

1. размещение информации в средствах массовой информации о проводимых мероприятиях и в целом о проекте ОЭЗ ППТ «Алабуга»;
2. проведение PR-мероприятий (пресс- конференции, публичные встречи, выступления);
3. изготовление сувенирной и рекламной продукции;
4. обновление и сопровождение веб-страницы ОЭЗ ППТ «Алабуга»;
5. продвижение проекта в социальных сетях;
6. вступление в отраслевые и профессиональные ассоциации;
7. брендинг и разработка фирменного стиля.

Сопутствующие мероприятия позволяют создать интерес общественности к проекту, поддержать положительный имидж проекта и повысить его узнаваемость.

Пятое направление сводится к аккумуляции ОЭЗ «Алабуга» финансовых ресурсов («длинные деньги») с целью последующего выступления на биржевых площадках и международных финансовых рынках в роли институционального инвестора. Такое поведение не исключает выпуска и реализации в определенный момент собственных ценных бумаг или иных финансовых инструментов. Естественно, данным инструментарием

(и особенно деривативами) не следует «увлекаться», т.к. широкомасштабная финансиализация мировой экономики, вызванная среди прочего и выходом на финансовые рынки новых игроков, как известно, послужила одной из причин мирового финансового кризиса, начавшегося в 2008 г.

Таким образом, необходимо совершенствование государственной поддержки инвестиционной привлекательности страны в целях создания и развития на ее территории ОЭЗ.

Поддержка должна выражаться в привлечении инвестиционных ресурсов для сбалансированного развития территорий страны, стимулировании создания и развития инновационных и высокотехнологических производств в точках «инновационного роста», выравнивании внутренних и внешних условий предпринимательства. Должны быть сформулированы предложения по проведению мероприятий организационно-экономического характера, способствующих стимулированию инвестиционной привлекательности России и увеличению в ее субъектах ОЭЗ.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Выделение особых экономических зон – зарекомендовавшая себя практика привлечения иностранных и отечественных компаний, повышения привлекательности региона посредством обеспечения максимально благоприятных для производителя налоговых и инфраструктурных условий.

Как показывает мировая практика, экономические зоны различного рода способны быть инструментом, стимулирующим экономическое развитие как всей страны в целом, так и или отдельных видов экономической деятельности.

ОЭЗ создаются с целью формирования благоприятных условий для интенсивного привлечения зарубежных и отечественных инвесторов, создания на их территории развитых промышленно-производственных комплексов, которые были бы способны обеспечить высокотехнологичные производства по выпуску промышленной продукции, удовлетворить потребности экономики России, а также смогли бы стимулировать экспорт продукции. Один из методов активного развития ОЭЗ – применение налоговых льгот и других преференций, как для иностранных инвесторов, так и для российских. Анализируя сложившийся в Российской Федерации инвестиционный климат, можно сделать вывод, что одним из важнейших факторов, которые влияют на привлекательность страны для иностранных инвесторов, является действующая в стране система налогообложения. Таким образом, тема налоговых льгот и других преференций для инвесторов ОЭЗ является достаточно актуальной в настоящее время.

В Федеральном законе от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» указана цель создания ОЭЗ - обрабатывающих отраслей экономики, высокотехнологичных отраслей экономики, развития туризма, санаторно-курортной сферы, портовой и транспортной инфраструктур, разработки технологий и коммерциализации их результатов, производства новых видов продукции. Определены типы

особых экономических зон: технико-внедренческие, промышленно-производственные, туристско-рекреационные и портовые ОЭЗ.

Механизм ОЭЗ предполагает преференции по 3 ключевым направлениям: государственное регулирование и государственная поддержка, упрощенный режим администрирования путем внедрения технологии «одного окна», специальные налоговый и таможенный режимы.

В России создание ОЭЗ осуществляется для выполнения задач стратегического развития страны, привлечения иностранных и российских инвесторов, развитие производства на выгодных условиях. Одним из таких российских примеров удачно проявивших себя зон с особыми экономическими условиями является ОЭЗ «Алабуга».

«Алабуга» - крупнейшая ОЭЗ промышленно-производственного типа в России, создана в 2005 году в Елабужском районе Татарстана, ее площадь - более 40 кв. км, обеспеченных транспортной инфраструктурой. Преимуществом для инвесторов данной экономической зоны является ряд налоговых преференций и получение особых таможенных льгот при ввозе (вывозе) готовой продукции и сырья.

По данным агентства ТАСС, объем государственных инвестиций в инфраструктуру ОЭЗ на 2016 год составил 25,7 млрд. рублей, объем законтрактованных частных инвестиций - 153 млрд. рублей, освоенных - 100,2 млрд. рублей. Наиболее крупными резидентами являются Ford Sollers, компания по выпуску деревянных панелей и ламината Kastamonu, производитель теплоизоляционных материалов Rockwool, производитель электроинструментов «Интерскол».

Спецификой ОЭЗ «Алабуга» является ориентация на иностранных инвесторов, благодаря международной школе, которая работает в пределах экономической зоны. В качестве дополнительных мер поддержки инвестиций и привлечения производителей, руководством Республики Татарстан предоставляются площади в аренду с возможностью их

последующего выкупа, что снижает затраты на их строительство и создает более благоприятные условия для финансирования.

Резидентами «Алабуги» являются компании из 7 стран, здесь созданы высокотехнологичные производства – по производству углеродного волокна, автомобилей, электроинструмента, листового и автомобильного стекла, технических газов. В качестве перспективных инвесторов рассматриваются компании Китая.

С момента создания ОЭЗ «Алабуга» до 2016 года отмечается стабильный рост числа резидентов, численность которых на стабильно увеличивается. Максимальная численность новых резидентов приходится на 2011 год, когда резидентами экономической зоны стали 12 новых компаний. При этом ни одна компания не покинула территорию ОЭЗ, что говорит о благоприятных условиях для работы инвесторов и резидентов.

Говорить о следствиях мирового финансового кризиса 2014 года и введения санкций против России в тот же год не приходится, поскольку, как видно из приведенных графиков, «провалов» в развитии Свободной экономической зоны не наблюдается, что позволяет говорить о стабильном развитии территории и правильном выборе стратегии развития и функционирования ОЭЗ «Алабуга».

Согласно данным Татарстата положительная динамика прямых иностранных инвестиций в регион наблюдается благодаря вложениям иностранных компаний именно в ОЭЗ «Алабуга», что позволяет говорить об эффективности ее функционирования как экономического объекта.

Таким образом, проведенное исследование показало, что в рамках отдельной экономической зоны «Алабуга» оказалось возможным привлечение иностранных инвестиций с положительной динамикой, несмотря на значительные затруднения в целом по стране в данном направлении. Благодаря эффективной политике налогово-таможенных льгот, представленных для резидентов ОЭЗ «Алабуга», Правительству Татарстана при поддержке Правительства РФ удалось привлечь европейских и

ближневосточных производителей, готовых инвестировать миллионы долларов в производство и научно-технические разработки, обеспечить импортозамещение по ряду производственных позиций, обеспечить рабочими местами более 5000 жителей Республики Татарстан, а также повысить налоговые поступления в бюджет.

В целом, можно констатировать, что, несмотря на сложную ситуацию в сфере привлечения прямых иностранных инвестиций, сложившуюся в Российской Федерации в связи с санкциями в отношении нашей страны, ОЭЗ «Алабуга» позволила сохранить положительную тенденцию инвестирования в ранее подготовленные проекты, включая деятельность американской корпорации «Ford», а также европейских «Trakya Autoglass Holding», «Saint-Gobain» и «Rockwool International». Также широко представлены турецкие компании, с которыми в Татарстане имеются не только экономические, но и тесные культурные взаимоотношения. В качестве ключевых факторов успеха ОЭЗ «Алабуга» выступают не только преференции резидентам в виде налоговых и таможенных льгот, но и грамотное размещение территории на участке с развитой инфраструктурой, близостью трассы федерального значения, высококвалифицированными трудовыми ресурсами, научными центрами и т.д.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

### Нормативно-правовые акты

1. «Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 03.04.2017) (с изм. и доп., вступ. в силу с 07.04.2017) // «Собрание законодательства РФ», 07.08.2000, N 32, ст. 3340
2. Об особых экономических зонах: Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // «Собрание законодательства РФ», 25.07.2005, N 30 (ч. II), ст. 3127
3. О внесении изменений в некоторые законодательные акты в связи с принятием Федерального закона «Об особых экономических зонах в Российской Федерации: Федеральный закон от 22 июля 2005 г. №117-ФЗ (ред. от 23 июня 2014) // Собрание законодательства Российской Федерации от 25 июля 2005 г. N 30 (часть II) ст. 3128
4. Об Особой экономической зоне в Калининградской области и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 10.01.2006 N 16-ФЗ (ред. от 11.03.2016) // «Собрание законодательства РФ», 16.01.2006, N 3, ст. 280
5. Об иностранных инвестициях: Федеральный закон от 09.07.1999 N 160-ФЗ (ред. от 05.05.2014) // «Собрание законодательства РФ», 12.07.1999, N 28, ст. 3493
6. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: Федеральный закон от 25.02.1999 N 39-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // "Собрание законодательства РФ", 01.03.1999, N 9, ст. 1096
7. Об обществах с ограниченной ответственностью (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2017): Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // "Собрание законодательства РФ", 16.02.1998, N 7, ст. 785
8. О внесении изменений в статью 4 Федерального закона «Об Особой экономической зоне в Калининградской области и о внесении

изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 11.03.2016 N 70-ФЗ (в действующей ред. 2016 г.) «Собрание законодательства РФ», 14.03.2016, N 11, ст. 1497

9. О развитии Республики Крым и города федерального значения Севастополя и свободной экономической зоне на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя: Федеральный закон от 29.11.2014 N 377-ФЗ (ред. от 19.12.2016) // «Собрание законодательства РФ», 01.12.2014, N 48, ст. 6658

10. Таможенный кодекс Таможенного союза: приложение к Договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому Решением Межгосударственного Совета ЕврАзЭС на уровне глав государств от 27.11.2009 N 17 (ред. от 08.05.2015) // «Собрание законодательства РФ», 13.12.2010, N 50, ст. 6615

11. Об установлении налоговой ставки по налогу на прибыль организаций для организаций-резидентов ОЭЗ промышленно-производственного типа, созданной на территории Елабужского района Республики Татарстан, о ОЭЗ технико-внедренческого типа «Иннополис», созданной на территориях Верхнеуслонского и Лаишевского муниципальных районов Республики Татарстан: Закон Республики Татарстан от 10 февраля 2006 г. № 5-ЗРТ // Справочно-правовая система «ГАРАНТ»

12. О транспортном налоге: Закон Республики Татарстан от 29 ноября 2002 г. № 24-ЗРТ // Справочно-правовая система «ГАРАНТ»

13. О предоставлении льготы по земельному налогу для резидентов Особой экономической зоны на территории города Елабуга Елабужского муниципального района Республики Татарстан: Решение Елабужского городского Совета Елабужского муниципального района Республики Татарстан от 25 января 2006 г. № 19 // Справочно-правовая система «ГАРАНТ»

14. Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан: Закон РТ от 25.11.1998 N 1872 // «Ведомости Государственного Совета Татарстана», 1998, N 12, ст. 348

15. Об иностранных инвестициях в Республике Татарстан: Закон РТ от 19.07.1994 N 2180-XII // «ВЕДОМОСТИ Верховного Совета Татарстана», 1994, N 7, ст. 70

### **Статьи в сборниках**

16. Лю И. Свободные экономические зоны Китая: применение опыта Китая в России // сб.: Развитие сотрудничества приграничных регионов России и Китая Маньчжурский институт Университета Внутренней Монголии, Байкальский государственный университет экономики и права. – Иркутск, 2014. – С. 162-168

17. Родионов Д.Г., Рудская И.А., Горовой А.А. Разработка механизма реализации оценки и планирования потребности в основных объектах социальной инфраструктуры территорий // Инновационная экономика и промышленная политика региона (ЭКОПРОМ–2014): сб. тр. Междунар. науч.-практ. конф. 2014. С. 138–159

18. Сухорукова О.А., Барбина А.М. Создание особой экономической зоны как способ стимулирования региональной экономики // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения: матер. III Междунар. науч.-практ. конф. Курск, 2013. Т. 1. С. 37–40.

### **Монографии**

19. Ефимов В.А. Системное управление свободными экономическими зонами в условиях глобализации: монография / В.А. Ефимов. – СПб.: СПбГИЭУ, 2015. – 125 с.

20. Игнатов В.Г. Свободные экономические зоны: методологические и организационные основы. Правовой и налоговый режим / В.Г. Игнатов, В.И. Бутов. М.: Ось-89, 1997. 192 с.

21. Корнейко О.В. Перспективы развития рыбохозяйственной деятельности Приморья в условиях Свободного порта Владивостока / О.В. Корнейко, О.Ю. Ворожбит. М.: БИБЛИО-ГЛОБУС, 2015. 180 с.

22. Смородинская Н. Калининградский эксклав: перспектива трансформации в пилотный регион / Н. Смородинская. М.: Институт экономики РАН, 2015. 92 с.

23. Фролова Т.А. Мировая экономика / Т.А. Фролова. – Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2014. – 154 с.

24. Фурщик М.А. Особые экономические зоны: опыт и перспективы / под ред. М.А. Фурщика, А.В. Шутовой. М.: Изд. дом «Медиа Инфо Групп», 2014. 212 с.

#### **Статьи в периодических изданиях**

25. Волков А.В., Сатаненко О.А., Таймазов А.В. Особые экономические зоны: перспективы и проблемы функционирования // Ученые записки: [науч.-теорет. журнал]. 2015. № 8. С. 21–25.

26. Гаджиев М.М., Абакарова Р.Ш. Проблемы инвестиционной привлекательности особых экономических зон регионов России // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2017. Том 10. № 1. С. 110 – 118.

27. Ефремова М. В. Проблемы и перспективы развития особых экономических зон в Российской Федерации / М.В. Ефремова, И.Р. Руйга // Инновационная наука. – 2016. – Т. 10. №.1. – С. 110 – 118.

28. Заборовская О.В., Танина А.В. Оценка информации об инфраструктуре туризма региона, предоставляемой информационно-туристским центром Ленинградской области // Журнал правовых и экономических исследований. 2015. № 3. С. 97–102.

29. Иншаков О.В., Крюкова Е.В. Особые экономические зоны как институт развития nanoиндустрии: провалы, проблемы и перспективы //

Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. 2015. № 1. С. 6–17.

30. Корнейко О.В. Свободный порт Владивостока как инструмент инвестиционной политики в рыбной логистике региона // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2016. № 9. С. 89–99.

31. Костенко Е.В. Особые экономические зоны в контексте устойчивого регионального развития // Устойчивое развитие: наука и практика: [международ. электрон. журнал]. 2014. № 2(9). С. 52

32. Кравец А.В. Инновационная экономика России: проблемы и перспективы экономического роста // Креативная экономика. – 2016. – Том 10. – № 1. – с. 21-34.

33. Куршакова О.А. Динамика и направление развития особой экономической зоны «Алабуга» в Республике Татарстан // Символ науки. 2016. №3-1 С.100-104.

34. Кушелева И.А. Организация многоканального финансирования инвестиционных проектов субъектов инновационной деятельности // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2016. № 5(132). С. 189 - 193.

35. Михайлушкин П.В., Баранников А.А. Создание особых экономических зон – перспективное направление государственного стимулирования экономики России // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2013. № 90. С. 741–762.

36. Покровская Н. Н., Вылкова Е. С. Совершенствование государственного регулирования НИОКР частного бизнеса в целях инновационного роста // Известия УрГЭУ. 2016. № 6 (68). – С. 75 – 88.

37. Полтерович В. Экономических чудес не бывает // Прямые инвестиции №4 (72), 2008.

38. Родионов Д.Г. Экономико-организационные проблемы экономической безопасности развития машиностроения в условиях вступления во Всемирную торговую организацию // Мир экономики и права. 2014. № 2. С. 16–19.

39. Смородинская Н., Капустин А. Свободные экономические зоны: мировой опыт и российские перспективы // Вопросы экономики. 2015. № 12. С. 126–140.

40. Травинский П.С. Инвестиции в особые экономические зоны: проблемы и перспективы // Вестник университета (Государственный университет управления). 2013. № (6).

41. Фразье М., Рэй Р. Возможности создания свободного предпринимательства в Болгарии // Вопросы экономики. 1991. № 10. С.115 - 121.

42. Фролов А.С. Проблемы планирования научно-технологического развития на государственном уровне // Проблемы прогнозирования. 2014. № 6. С 79-91.

43. Юсупов Т.З., Сагдиева Р.Р. Правовое регулирование инвестиций в особые экономические зоны в России: налоговые и иные преференции на примере Республики Татарстан // Вопросы современной юриспруденции: сб. ст. по матер. LI-LII междунар. науч.-практ. конф. № 7-8(48). – Новосибирск: СибАК, 2015.

44. Vorozhbit O., Korneyko O. Freeport of Vladivostok as the competitiveness increase tool for Russian fish export // Social Sciences (Pakistan). 2016. Vol. 11. № 16. P. 3962–3968.

45. Zeng D.Z. How do special economic zones and industrial clusters drive China's rapid development? // Journal of international commerce, economics and policy. 2012. Vol. 3. № 3. P. 1–28.

### Учебники

46. Авдокушин Е. Ф. Международные экономические отношения / Е.Ф. Авдокушин. М., 1999. – 264 с.
47. Алетдинова А.А. Методология управления инновационной деятельностью экономических систем: монография / А.А. Алетдинова, А.В, Бабкин, Е.А. Байков и др. СПб.: Изд-во СПбПУ, 2014. 598 с.
48. Басенко А.М. Свободные экономические зоны в механизме интеграции национальной экономики в систему мирохозяйственных связей / А.М. Басенко. Ростов-н/Д.: Рост. ун-т, 2012. 312 с.
49. Данько, Т. П. Свободные экономические зоны в мировом хозяйстве: учеб. пособие / Т. П. Данько, З. М. Окрут. - М.: ИНФРА-М, 1998. - 168 с.
50. Нешиной А.С. Инвестиции / А.С. Нешиной. – М.: Дашков и Ко, 2016. – 352 с.
51. Порохович Д.С. Экономическая теория / Д.С. Порохович. - М.: Дрофа, 2014. - 329 с.
52. Сафронов Н. А. Экономика организации (предприятия) / Н.А. Сафронов. - М.: Экономика, 2016. – 526 с.
53. Цяньшэн П. Опыт китайских зон технико-экономического развития / П. Цяньшэн, В. Ким. - СПб.: Санкт-Петербургский университет. 2006. – 240 с.

### Электронные ресурсы

54. Аюпов И. ОЭЗ «Алабуга» окупит госвложения в инфраструктуру в 2019 году [Электронный ресурс] - URL: <http://rt.rbc.ru/tatarstan/11/07/2016/57839c1f9a7947fa47e7cfc4>
55. Буракова С. Сумма новых инвестиций для ОЭЗ «Алабуга» составила 6,5 млрд рублей. [Электронный ресурс] – URL: <http://rt.rbc.ru/tatarstan/18/08/2016/57b576349a7947450c3d0b90>

56. Власти считают эффективно потраченными бюджетные средства на ОЭЗ «Долина Алтая». [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/obschestvo/3491918>

57. Главы КЧР и Минкавказ осмотрели строящиеся объекты курорта «Архыз». [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/novosti-partnerov/3463587>

58. Гордеев В. СМИ узнали о поручении Путина закрыть десять особых экономических зон [Электронный ресурс] - URL: <http://www.rbc.ru/politics/09/06/2016/5758df2a9a79470b08c184b9>

59. Губернатор Алтайского края: «Бирюзовая Катунь» – единственная реально работающая ОЭЗ в РФ. [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/sibir-news/3473238>

60. За семь месяцев в Ульяновскую область привлечено 13 проектов на сумму 110 млрд рублей [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/novosti-partnerov/3560399>

61. Инвесторы вложили в ОЭЗ «Алабуга» в Татарстане 100 млрд руб. за 10 лет [Электронный ресурс] – URL: <http://tass.ru/ekonomika/3670004>

62. Как потенциальному резиденту правильно выбрать особую экономическую зону в России [Электронный ресурс] – URL: <http://hubprom.ru/analytics/articles/1487>

63. КСК: ОЭЗ «Архыза» лучше остальных туристско-рекреационных зон России привлекает инвесторов. [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/v-strane/3527268>

64. Мельник Г. Вернут ли регионы государству 2,3 триллиона рублей / Г. Мельник [Электронный ресурс] - URL: [http://audit.gov.ru/press\\_center/publications-in-mass-media/26978?sphrase\\_id=2433727](http://audit.gov.ru/press_center/publications-in-mass-media/26978?sphrase_id=2433727)

65. Министерство экономики Республики Татарстан [Электронный ресурс] – URL: <http://mert.tatarstan.ru/>

66. Отчет о результатах функционирования особых экономических зон за 2015 год и за период с начала функционирования особых экономических зон // Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] – URL: <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/deposobeczzone/20160930>

67. Официальный сайт РБК [Электронный ресурс] – URL: <http://www.rbc.ru>

68. Официальный сайт Татарстата [Электронный ресурс] - URL: <http://tatstat.gks.ru/>

69. ОЭЗ «Алабуга»: официальный сайт [Электронный ресурс] – URL: <https://alabuga.ru/ru/>

70. Проверка деятельности акционерного общества «Особые экономические зоны» и юридических лиц, созданных для управления особыми экономическими зонами в субъектах Российской Федерации, в части, касающейся эффективности использования средств федерального бюджета, государственного имущества и иных средств при создании и функционировании особых экономических зон в Российской Федерации: [отчет о результатах контрольного мероприятия]. [Электронный ресурс] - URL: [http://audit.gov.ru/activities/bulleten/875/26840/?sphrase\\_id=2433727](http://audit.gov.ru/activities/bulleten/875/26840/?sphrase_id=2433727)

71. Резиденты томской ОЭЗ в первом полугодии на 45 % увеличили инвестиции [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/sibir-news/3541457>

72. Снижение инвестпорога увеличило число резидентов Калининградской ОЭЗ [Электронный ресурс] - URL: <http://kaliningrad.rbc.ru/kaliningrad/freenews/574bf3209a79476be647215c>

73. Управление особой экономической зоной «Зеленоград» передано Москве. [Электронный ресурс] - URL: <http://tass.ru/moskva/3518619>

74. Jin Wang. The Economic Impact of Special Economic Zones: Evidence from Chinese Municipalities // London School of Economics. Job Market Paper, This version Nov, 2009. [Электронный ресурс] – URL: [http://se.shufe.edu.cn/upload/\\_info/42910\\_1001270253311.pdf](http://se.shufe.edu.cn/upload/_info/42910_1001270253311.pdf) . – 45p.

## Приложение

## Приложение 1.

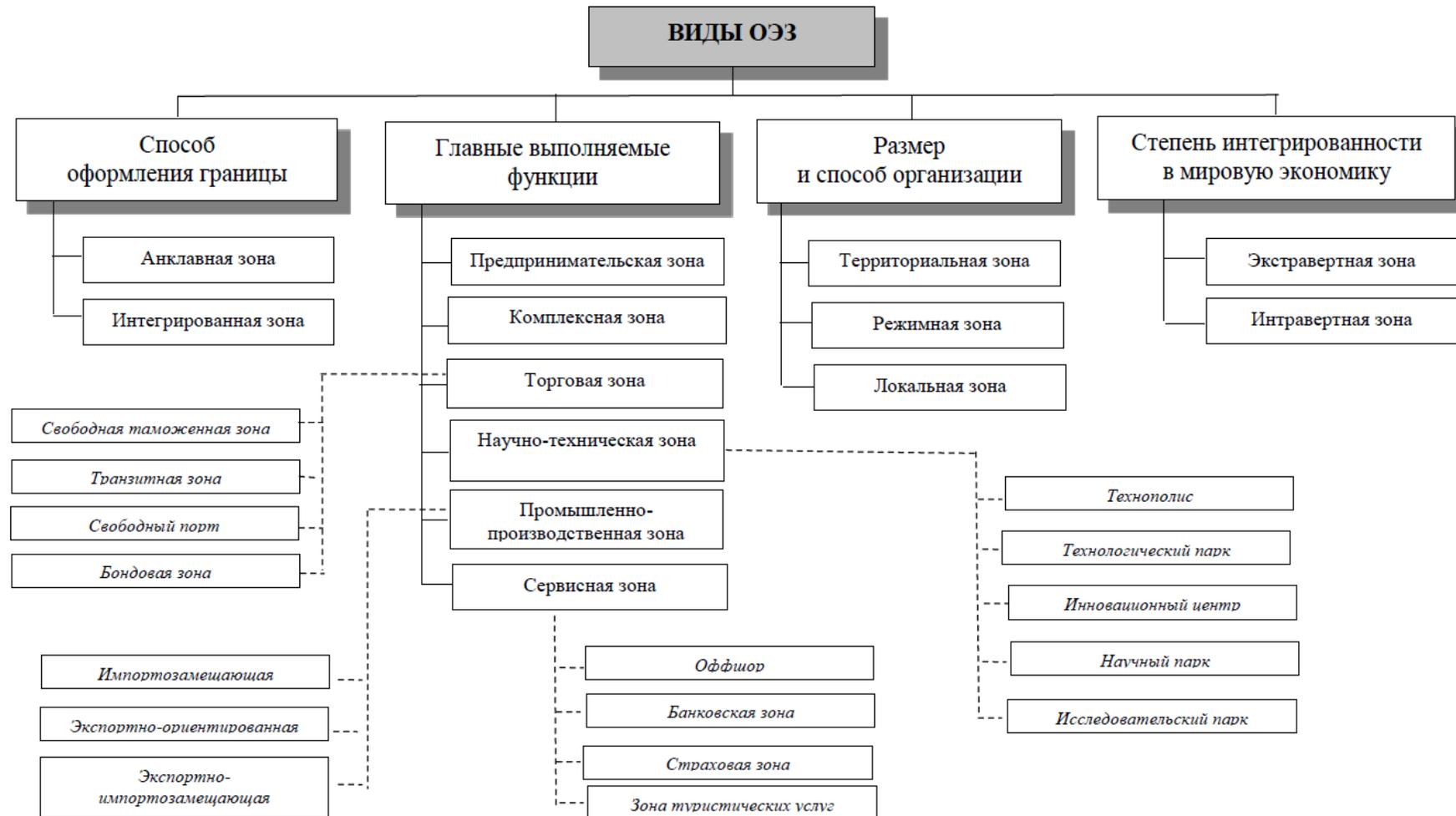


Рис. 1. Классификация особых экономических зон

