

Содержание основных форм текущего контроля

по дисциплине
«Контроллинг»

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»

Профиль: «Учет, анализ и аудит»

2019-2020 учебный год

2 курс, 4 семестр

Вопросы для дискуссии по теме 1 «Современные парадигмы контроллинга.

Версии определения контроллинга на II Всемирном конгрессе контроллеров.

Сущность, задачи и функции стратегического и оперативного контроллинга.

Сущность, задачи и функции финансового контроллинга»

1. Группировка затрат по объектам калькулирования в контроллинге.
2. Проблемы исчисления расходов по элементам и статьям калькуляции в системе контроллинга.
3. Концепция релевантности (релевантные и нерелевантные расходы: примеры. Практическое значение группировки затрат)
4. Новое применение группировки "переменные-постоянны" в системе контроллинга. Современные методы деления затрат на переменные и постоянные.
5. Современные функции финансового контроллинга.

Вопросы для устного опроса по теме 2 «Классификация объектов контроллинга. Сравнение контроллинга и управлеченческого учета»

1. Дать определение следующим понятиям: модель, концепция, система, методология, методика, теория контроллинга
2. Перечислить виды управленческой деятельности и определить их взаимосвязь с системой контроллинга
3. Раскрыть суть теории принятия решений в контексте проблем контроллинга
4. Определить особенности организации контроллинга в неприбыльных организациях
5. Рассмотреть систему целей компании в системе контроллинга
6. Рассмотреть проблему согласования целей в компании в рамках системы контроллинга?
7. Описать характер негативных отклонений, выявляемых в системе оперативного контроллинга, ответственность за их устранение и предупреждение
8. Назвать предпосылки и основные этапы формирования системы контроллинга на предприятии
9. Перечислить возможности и ограничения концепции самоконтроллинга.
10. Дать определение понятия ?новый контроллинг?

Научные доклады по теме 3 «Стратегическое планирование и бюджетирование в системе контроллинга. Система сбалансированных показателей»

1. Характеристика существующих методов стратегического управления.
2. Объективные предпосылки появления Сбалансированной системы показателей (ССП).

3. Сущность ССП и ее отличие от традиционных методов стратегического управления.
4. Сбалансированная система показателей как оценочная система.
5. Сбалансированная система показателей как средство стратегического управления на долгосрочной основе.
6. Структура ССП: финансы, клиенты, внутренние бизнес-процессы, персонал.
7. Взаимосвязь показателей ССП с единой стратегией компании.
8. Причинно-следственные связи и показатели достижения результатов.
9. Постановка стратегических целей.
- 10.. Создание организационных условий для внедрения ССП.
11. Управление каскадированием компании.
12. Обеспечение последовательного использования ССП.
13. Определение архитектуры ССП.
14. Коммуникационные мероприятия в рамках внедрения ССП.
15. Стандартизация и информирование о методах и содержании системы.
16. Анализ критических факторов успеха: факторов, затрудняющих разработку ССП, и факторов, способствующих успешному внедрению ССП.
17. Оценка стратегических предпосылок.
18. Определение базового стратегического направления.
19. Интеграция ССП в процесс стратегического развития.
20. "Стратегические карты".

Образец задания контрольной работы по темам 4-5

«Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия, существующих систем планирования, учета, контроля и анализа затрат и результатов», «Принятие управленческих решений в системе оперативного контроллинга. Принятие управленческих решений в системе стратегического контроллинга»

Региональное предприятие ОАО «Альфа», занимается производством полупроводниковых приборов для предприятий промышленности и электроники. Большинство видов продукции представляют собой металлокерамические корпуса для интегральных микросхем, являющимися как готовой продукцией (зарядные устройства (УЗСП), металлокерамические нагреватели), так и комплектующими для устройств (металлокерамические корпуса (МК) для силовой электроники. Затем интегральные микросхемы используются в авиационной, космической, вычислительной и бытовой технике.

Финансовые проблемы компании.

Темпы роста прибыли предприятия ОАО «Альфа» замедлились. Компания в течении долгого времени использовала традиционные классические методы учета и планирования затрат и результатов (например метод исчисления затрат на основе сокращенной себестоимости). В результате информация, формируемая специалистами управленческого учета и контроллинга не позволяла принимать эффективные управленческие решения. Необходимо с помощью консультанта по управленческому учету и контроллингу (это Вы) предложить решение проблемы увеличения прибыли предприятия и его дальнейшего эффективного развития. Следует обосновать выбор одной из двух методик управления затратами и результатами (метод «Директ костинг» или метод АВС).

Технические условия задания.

На предприятии (рис. 1, табл. 1) выпускаются 4 основных вида продукции, причем на первой группе оборудования выпускаются изделия 1,2, на второй группе оборудования – изделия 3,4. Многие производственные операции автоматизированы.

Таблица 1

Производимые виды продукции (ОАО «Альфа»)

Виды продукции	Описание
УЗСП Электроника	Зарядное устройство для зарядки различного рода аккумуляторов
Монополия 4229	Металлокерамический нагреватель
Аи 707	Выводной металлокерамический корпус с шагом 2 мм
Малыш 4813	Выводной металлокерамический корпус с шагом 1 мм

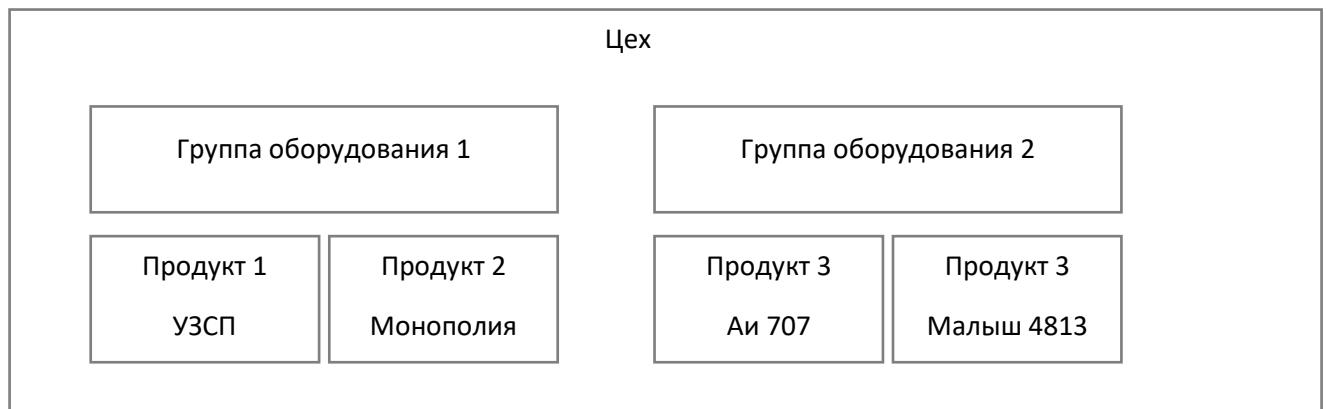


Рис. 1 Структура производственного процесса на предприятии

Заработная плата основных производственных рабочих рассчитывается на основе сдельной системы оплаты труда. Заработная плата управленческого персонала цеха, контролеров качества, рабочих, занятых переналадкой оборудования является повременной.

За рассматриваемый период времени испытания (исследования, разработки) проводились в отношении только одного продукта (Монополия 4229).

На каждой из групп оборудования установлены счетчики-измерители для контроля за потреблением электроэнергии.

Для целей упрощения общехозяйственные и коммерческие затраты в задании не рассматриваются (считываются равными нулю).

Таблица 2

Плановая себестоимость продуктов (фрагмент)

Номенклатура	Статьи калькуляции, руб.	Количество, шт.	Цена реализации,

	Сырье и материалы	Основная зарплата произв. рабочих	Отчисления с основной заработной платы		руб.
УЗСП Электроника	55000	16000	4800	800	148
Монополия 4229	63000	18500	5550	996	119
Аи 707	41000	4500	1350	1050	76
Малыш 4813	30000	4500	1350	750	80
Итого	189000	43500	13050	3600	

Задание

Проанализируйте накладные затраты предприятия и распределите их между продуктами используя элементы системы АВС. Выявите нерентабельные продукты и дайте предложения как улучшить финансовые показатели предприятия. Для всех расчетов финансовых результатов(в разделе 1 и 2) принимаем, что объем производства равен объему продажи этих продуктов.

В процессе расчета рекомендуется определить затраты на следующих уровнях:

- продукта;
- группы оборудования;
- цеха.

Преподаватель _____

/А.Ю. Соколов/

Заведующий кафедрой _____

/Л.И. Куликова/

Вопросы к экзамену

по дисциплине

«Контроллинг»

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»

Профиль: «Учет, анализ и аудит»

2019-2020 учебный год

2 курс, 4 семестр

1. Контроллинг, его сущность и назначение.
2. Функции контроллинга.
3. Роль управленческого учета в системе контроллинга. Контроллинг и управленческий учет: общее и отличия.
4. Использование данных управленческого учета в контроллинге.
5. Основные показатели объема и результатов деятельности предприятия в системе контроллинга.
6. Значение системы контроллинга в антикризисном управлении.
7. Примерная структура службы контроллинга.
8. Примеры управленческих решений, принимаемые руководителями на основе информации, генерируемой в службе контроллинга.
9. Понятие стратегического контроллинга, его цели, задачи.
10. Инструменты стратегического контроллинга.
11. Понятие оперативного контроллинга, его цели, задачи.
12. Инструменты оперативного контроллинга.
13. Основные направления и методы оптимизации затрат на предприятиях.
14. Понятие о сумме и ставке покрытия, маржинальных затратах и доходе. Использование данных показателей в контроллинге?.
15. Новые методы расчета точки нулевой прибыли в системе контроллинга.

Преподаватель _____

/А.Ю. Соколов/

Заведующий кафедрой _____

/Л.И. Куликова/