

Содержание основных форм текущего контроля
по дисциплине
Управление развитием бизнеса
шифр и направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
3 семестр 2018/2019 учебного года
2 курс

1. Письменная работа

Тема 3

1. Модель бизнеса. Требования к модели компании: 1.1.клиенты и партнеры;
- 1.2.управленческий персонал; 1.3.команда по реинжинирингу;1.4. владелец ресурса и владелец процесса.
- 2.Информационная поддержка бизнеса.
- 3.Разработка модели существующего бизнеса.
4. Разработка модели нового бизнеса.
- 5.Традиционные способы разработки бизнеса.
- 6.Объектно-ориентированный подход к разработке моделей и его особенности.
- 7.Интегрированные подходы к разработке моделей бизнеса.
- 8.Архитектура бизнеса компании.
- 9.Виды бизнес - процессов .

2. Дискуссия

Тема 8

- 1.Виды моделей бизнес-процессов.
- 2.Использование единой методологии моделирования бизнес-процессов.
- 3.Методы задания спецификаций процессов.
- 4.Классификация структурных методологий. 5
. Семейство технологий IDEF. Синтаксис и семантика.
- 6.Стандарты технологий: от IDEF0 до IDEF14.
1. Концепция устойчивого развития бизнеса.
2. Подходы к управлению развитием организации.
3. Цели развития организации через призму управленческих теорий.
4. Отрасль и компания - закономерности развития.
5. Влияние отрасли на системы управления компанией.
6. Этапы процесса управления устойчивым развитием предприятия.
7. Концепция устойчивого роста.
8. Определение устойчивых темпов роста продаж, прогноз продаж по каждому направлению развития бизнеса.
9. Финансовые стратегии, обеспечивающие устойчивое развитие бизнеса.

3. Презентация

Тема 4

Составление презентации развития бизнеса с выделением основных этапов реинжиниринга.

Анализ этапов реинжиниринга бизнес процессов.

Анализ и оценка рисков реинжиниринга в условиях неопределенности.

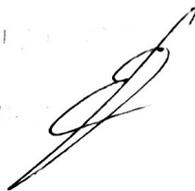
Бизнес-процессы как особые ресурсы предприятия.

Принципы анализа и оптимизации бизнес-процессов.

Принципы и способы нотации (описания) бизнес-процессов.

Системы автоматизации и управления бизнес-процессами.

Преподаватель
Зав.кафедрой



Фазлыева Е.П.
Стрельник Е.Ю.

Вопросы к экзамену

по дисциплине

Управление развитием бизнеса

шифр и направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

3 семестр 2018/2019 учебного года

2 курс

1. Раскройте содержание терминов "реструктуризация" и "реорганизация" бизнеса.
2. Сформулируйте основные цели реструктуризации бизнеса.
3. Охарактеризуйте общие принципы реструктуризации бизнес-процессов.
4. Укажите основные критерии выбора стратегических решений при реструктуризации бизнеса.
5. Укажите основные факторы успешной реализации программы реструктуризации предприятия.
6. Государственное регулирование процессов реструктуризации хозяйствующих субъектов различных организационно – правовых форм.
7. Охарактеризуйте процедуры реорганизации предприятия: слияние, присоединение, выделение, разделение, преобразование.
8. Сформулируйте причины и направления реструктуризации на разных стадиях жизненного цикла предприятия.
9. Чем определяется необходимость проведения реструктуризации для сравнительно благополучного предприятия? Обязательна ли реструктуризация в случае банкротства?
10. Критерии оценки эффективности проектов реструктуризации предприятия.
11. Обоснуйте целесообразность применения метода дисконтированных денежных потоков для оценки эффективности проектов реструктуризации.
12. Каковы особенности расчета показателей денежного потока и обоснования ставки дисконтирования для проектов реструктуризации предприятия.
13. Опишите требования к формированию команды проекта реструктуризации.
14. Диаграммы взаимодействия.
15. Проверка нового бизнеса.
16. Понятие и сущность ТОС. Сформулируйте основные положения теории ограничений Э. Голдратта. (ТОС).
17. Приведите примеры использования ТОС для оптимизации бизнес-процессов.
18. Охарактеризуйте организационную культуру как объект стратегических изменений.
19. Приведите пример использования рамочной конструкции оценки конкурирующих ценностей (метода ОСАИ) в диагностике и изменении организационной культуры.
19. Финансирование проекта реструктуризации бизнеса, обоснование и выбор источников финансирования проектов реструктуризации бизнеса.
20. Особенности реструктуризации имущественного комплекса предприятия.
21. Охарактеризуйте методы реструктуризации кредиторской задолженности.
22. Назовите критерии, параметры выделения бизнес-единиц в условиях кризиса.
23. Подходы к идентификации бизнес – процессов. Реинжиниринг бизнес – процессов.
24. Особенности реструктуризации акционерного капитала предприятия-должника.
25. Содержание функционально-структурного подхода (ФСП) к моделированию реструктурируемой бизнес – системы.
26. Охарактеризуйте стандарты методологии семейства IDEF0 21. Охарактеризуйте

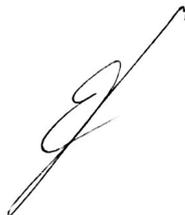
методологии Йордана-Кода и
Гейна-Сарсона

27. Характеристики и содержание понятия "Модель нового бизнеса".

28. Виды моделей бизнес процессов.

Преподаватель

Зав.кафедрой

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive letter 'E' followed by a horizontal line and a diagonal stroke.

Фазлыева Е.П.

Стрельник Е.Ю.