

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

"КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

«УТВЕРЖДЕН»

Ректор И. Р. Гафуров И.Р.

«01» апреля 2016 г.



ОТЧЕТ
О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ
КАЗАНСКОГО (ПРИВОЛЖСКОГО) ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА
за 2015 год



ВВЕДЕНИЕ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» (далее – КФУ) является некоммерческой организацией, созданной для достижения образовательных, научных, социальных, культурных и управленческих целей, в целях удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан в образовании, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ.

Казанский университет – один из старейших университетов России, который был основан как Императорский Казанский университет в 1804 г. Утвердительная грамота и Устав были подписаны 5 (17) ноября 1804 г. императором Александром I. Решением Президиума Всероссийского ЦИК от 29 июня 1925 г. Казанскому государственному университету присвоено имя В.И. Ульянова-Ленина.

Полное наименование: федеральное государственное автономное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Сокращенное наименование: ФГАОУ ВО КФУ, ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Казанский университет, Казанский федеральный университет, КФУ

Сокращенное наименование на английском языке: Kazan (Volga region) Federal University, Kazan University, KFU

Учредитель: Министерство образования и науки Российской Федерации

Государственная лицензия: рег. №1664 выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 22 сентября 2015 г. (бессрочно)

Свидетельство о государственной аккредитации: рег. №1539 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 01 декабря 2015 года на срок до 25 марта 2021 г.

Юридический и фактический адрес: 420008, Республика Татарстан, Казань, ул. Кремлевская, д.18

Телефон справочной: (843) 233-71-09

E-mail: public.mail@kpfu.ru

Web-сайт: www.kpfu.ru

В состав КФУ входят филиалы и представительства, институты, в том числе научно-исследовательские, факультеты, кафедры, аспирантура и докторантура, учебные, научные, информационно-аналитические подразделения, библиотека, издательство, редакции журналов и малотиражных газет, управления и иные структурные подразделения, осуществляющие образовательную, научную, научно-исследовательскую, информационно-аналитическую, методическую, редакционно-издательскую, финансово-экономическую, управленческую и иную деятельность, предусмотренную законодательством РФ и настоящим Уставом. В состав КФУ входят объекты производственной и социальной инфраструктуры.

В составе КФУ созданы и осуществляют деятельность в качестве обособленных структурных подразделений следующие филиалы:

1) Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет». Место нахождения филиала: Россия, Республика Татарстан, 423812, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, 10а.

2) Елабужский институт (филиала) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет». Место нахождения филиала: Россия, Республика Татарстан, 423600, г. Елабуга, ул. Казанская, д. 89.

3) филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» в г. Чистополе. Место нахождения филиала: Россия, Республика Татарстан, 422980, г. Чистополь, ул. Студенческая, д. 15.

КФУ имеет представительство федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» в Республике Абхазия. Место нахождения представительства: Республика Абхазия, 384904, г. Сухум, ул. Келасур, АГУ.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

По результатам Приемной кампании 2015 г. КФУ занял I место в рейтинге среди федеральных университетов по среднему баллу ЕГЭ, I место в рейтинге классических университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ. В КФУ (головная организация) конкурс составил 14 человек на место. Первокурсниками стали учащиеся из 74 субъекта РФ.

В течение 2014-15 уч. года была проведена большая подготовительная работа к приему 2015 года. Профориентационная работа со школьниками осуществлялась через социально-образовательную сеть КФУ «Буду студентом!». Это – проведение Интернет-олимпиад по 15 предметам, в которых участвовало около 41 128 школьников из 69 регионов РФ и 4 стран СНГ, Международной олимпиады по татарскому языку, Международной олимпиады по русскому языку. В КФУ ежегодно проводится работа с абитуриентами из регионов ПФО, принимая участие в выставках «Образование и карьера» в субъектах ПФО. В 2015 г. наряду с выставкой в Казани КФУ принял участие еще в 4 таких выставках в регионах Приволжского Федерального округа (Оренбург, Пермь, Уфа, Киров) и муниципальных районах РТ. Представители КФУ проводили профориентационную работу в более 1300 школах РТ и регионов ПФО.

В 2015 г. получила дальнейшее развитие схема электронной подачи документов, когда абитуриент имел возможность подавать документы из любой точки РФ и государств Ближнего и Дальнего зарубежья. В 2015 г. из 70 тыс. заявлений 70% было подано в электронном виде. Приемная комиссия обеспечила прозрачность приема и конкурсного отбора в соответствии с федеральными нормативными документами. Масштабная профориентационная работа, прозрачность и открытость приема, широкая известность бренда КФУ оказали серьезное влияние на качество приема. Так, конкурс в 2015 г. по сравнению с 2014 г. возрос на 17%. Зачислено 7 победителей и призеров Заключительного этапа Всероссийских олимпиад школьников, количество медалистов, зачисленных на первый курс, составило 1 400 чел. КФУ занял лидирующую позицию среди российских вузов по количеству зачисленных на места с оплатой стоимости обучения.

В 2015 г. сектором договоров и учета внебюджетного обучения отдела организации приема абитуриентов Департамента образования КФУ было заключено 4 354 договоров на оказание платных образовательных услуг с абитуриентами на этапе приемной комиссии на общую сумму 475 958 960 руб., что на 98 359 956 руб. (или на 20%) больше результатов приема 2014 г. (376 599 000 руб.). Средневзвешенная стоимость обучения 1 курса в 2015 г. по программе бакалавриата составила 102 000 руб., стоимость обучения в магистратуре в среднем составила 110 000 руб., по программе специалитета 107 200 руб.

В среднем стоимость обучения первого курса в 2015 г. возросла на 15%. Стоимость второго и последующих курсов увеличена на процент инфляции, что составляет 6,5%.

КФУ реализует модель непрерывного образования, состоящую из последовательных уровней общего (основного общего и среднего общего; профессионального (среднего профессионального; высшего (бакалавриат, специалитет, магистратура, подготовка кадров высшей квалификации), программ профессионального обучения и дополнительного (дополнительного профессионального, общеобразовательного) образования, соответствующую потребностям рынка труда Приволжского федерального округа.

Центр довузовского образования (ЦДО) – это структура КФУ, которая дает возможность одаренным в различных областях наук старшеклассникам получить дополнительные знания за пределами школьной программы, проявить себя в различных видах научно-образовательной, исследовательской, творческой деятельности. Целью работы ЦДО является создание комплексной системы работы с одаренными детьми, направленной на самореализацию, профессиональное самоопределение в соответствии со способностями. Направлениями деятельности ЦДО являются: Малый университет, научная конференция учащихся имени Н.И. Лобачевского. Межрегиональные предметные олимпиады, летняя профильная школа-лагерь «Квант», астрономический клуб «Лира», психологический центр.

Основным направлением деятельности Центра довузовского образования является Малый университет, главная цель которого развитие научно-познавательной активности и творческого потенциала одаренных детей. В 2015-16 уч. году слушателями Малого университета стали 469 школьников 7-11 классов. Ребята обучаются на факультетах:

- физико-математическом (8-11 класс)
- химико-биологическом (9-11 класс)
- филологическом (9-11 класс)
- общественных наук (9-11 класс)
- школе юного психолога
- Языковой школе.

В 2015-16 уч. году были открыты два новых факультета: информационных технологий и «Школа юного журналиста».

97 слушателей Малого университета разных лет поступили в КФУ в 2015 г.

Одним из значимых мероприятий Центра довузовского образования является научная конференция учащихся им. Н.И. Лобачевского, которая в 2015-16 уч. году проводилась в 17 раз. В 2015 г. конференция получила статус Всероссийской. В состав программного комитета входят не только представители КФУ, Министерства образования и науки Республики Татарстан, но и заместитель главного редактора «Учительской газеты» Максимович Ольга Николаевна, а также консультант Департамента государственной политики в сфере общего образования Министерства образования и науки России Свешникова Нина Аркадьевна.

В работе конференции ежегодно принимают участие школьники 8-11 классов (до 18 лет включительно) образовательных организаций города Казани, городов и районов Республики Татарстан и регионов Российской Федерации. Учащиеся представляют как индивидуальные исследовательские проекты, так и коллективные (до 3 человек). Уникальность конференции в том, что на заочном этапе ребята получают на свои исследовательские работы от ведущих ученых и специалистов рецензии и экспертные оценки, которые размещаются в личном кабинете участника на сайте КФУ.

Конференция проводится в два тура: заочный и очный. Первый (заочный) тур проходит с 1 по 28 февраля. В 2015 г. на заочный тур было представлено 434 исследовательских работы и проекта, из них 203 работы – иногородних участников конференции, из городов и районов РТ было представлено 118 проектов, из городов Российской Федерации – 85 (9 областей России). На заключительный очный тур было рекомендовано 405 исследовательских проектов. Работа проходила на заседаниях 32 секций. В рамках конференции учащимся были прочитаны лекции и проведены мастер-классы ведущими преподавателями КФУ. Победители и призеры конференции были награждены дипломами I, II и III степени, поощрительными дипломами и памятным подарками. Лучшие работы вошли в сборник тезисов конференции.

Традиционно Центр довузовского образования является организатором Межрегиональных предметных олимпиад КФУ. В 2014-15 и 2015-16 уч. годах олимпиады проводились по 15 предметам: математике, информатике, физике, химии, биологии, географии, геологии, обществознанию, истории, литературе; русскому, татарскому, английскому, немецкому, французскому языкам.

В 2014-15 уч. году в олимпиадах приняло участие 24042 ученика, в 2015-16 уч. году – 41128 чел. из Республики Татарстан (33346), из других регионов России (7380), из стран СНГ (402). Очный тур в 2015 г. проходил на площадках 4 городов: Казани – 1512 чел., Набережных

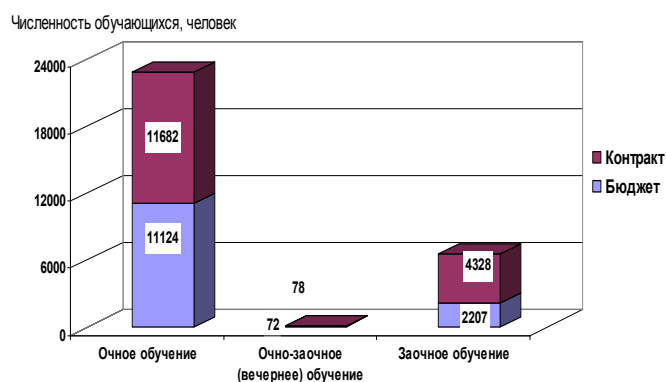
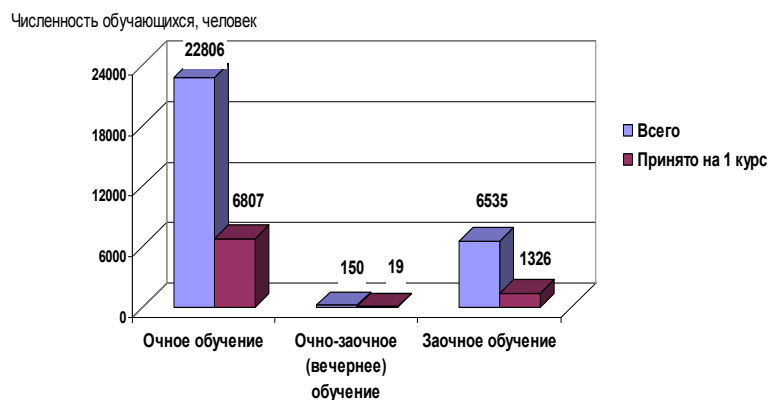
Челнов – 847 чел., Саранска – 37 чел. и Красноярска – 58 чел. Количество победителей и призеров составило 579 чел. Необходимо отметить, что в 2014-15 уч. году олимпиады по химии и физике были включены в Перечень олимпиад для школьников, утвержденный Министерством образования и науки Российской Федерации. Победа в этих олимпиадах дала участникам возможность поступить на профильную специальность без вступительных испытаний. Такую льготу по итогам участия в олимпиадах в 2015 г. получили 85 человек: 48 победителей и призеров по физике и 37 – по химии, из которых 8 человек – обучающиеся лицеев КФУ, 5 человек – Малого университета. Из них в КФУ поступили 6 человек (1 абитуриент льготой не воспользовался). На 2015-16 уч. год в Перечень олимпиад РСОШ вошла олимпиада по химии.

Число поступивших в университет победителей и призеров Межрегиональных предметных олимпиад в 2015 г. – 444 чел.

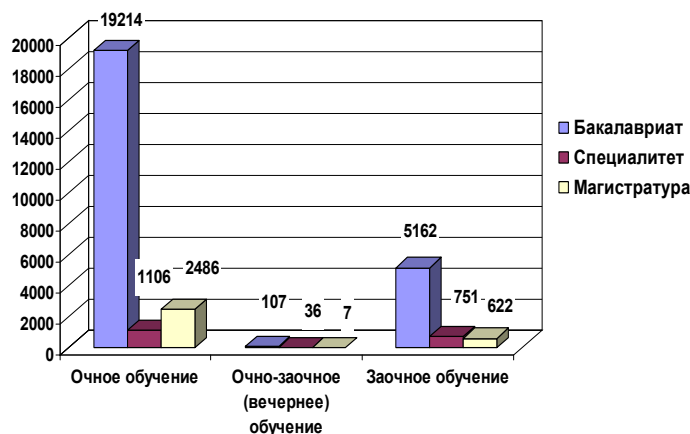
КФУ в настоящее время (вместе со своей филиальной сетью) в рамках реализации ФГОС ВО имеет право ведения образовательной деятельности (приема обучающихся на 1 курс образовательных программ) по 190 специальностям и направлениям подготовки (без учета повторяющихся направлений подготовки и специальностей в филиальной сети). Из них 95 – программам бакалавриата, 20 – по программам специалитета, 75 – программам магистратуры.

В 2015 г. Учёным советом КФУ были открыты 17 новых профилей бакалавриата, 2 программы специалитета и 85 новых магистерских программ. Разработка и реализация данных программ ведётся в тесном контакте с представителями работодателей с учётом запросов реального сектора экономики. 23 программы с 1 сентября 2015 г. реализуются на иностранном языке. 4 программы – совместно с различными вузами, такими как НовосибирГУ, ВолГУ, Омским педагогическим университетом, Немецким культурным центром им. Гете, ЮФУ (г. Ростов-на-Дону), САФУ (г. Архангельск), СКФУ (г. Ставрополь), ДВФУ (г. Владивосток), СФУ (г. Красноярск), Алтайским ГУ.

В настоящее время в головном вузе по программам высшего образования обучаются 29 491 чел. вместе с иностранными обучающимися. Подготовка ведется по очной (22 806 чел.), очно-заочной (150 чел.) и заочной (6 535 чел.) формам обучения, как за счет средств федерального бюджета (13 403 чел.), так и с полным возмещением затрат (16 088 чел.). На 1 курс в 2015 г. принято 8 152 обучающихся.



Численность обучающихся, человек



Контингент обучающихся КФУ (головного вуза) по данным статистического отчета ВПО-1
(на 01.10.2015 г.)

Важнейшей стороной деятельности университета в обеспечении научно-педагогическими кадрами является аспирантура и докторантура. Подготовка научно-педагогических кадров осуществляется по 18 основным профессиональным образовательным программам аспирантуры. На 1 января 2016 г. контингент аспирантов составил 1034 человека. Из них аспирантов, являющихся гражданами РФ, 915 человек, в том числе 750 – аспиранты очной формы обучения; 165 – заочной формы обучения. На бюджетной основе обучаются 713 аспиранта (69%) и 202 аспирантов – на договорной (платной) основе (31%).

Граждан иностранных государств, обучающихся в аспирантуре, 119 человек очной формы обучения. На бюджетной основе обучаются 71 чел. (40,4%), на договорной (платной) основе – 48 чел. (59,6 %)

Научное руководство осуществляется в аспирантуре ведущими учеными университета, возглавляющими научные школы. Всего численность научных руководителей составляет 407 человек, из них имеющие ученую степень доктора наук – 281, имеющие ученую степень кандидата наук – 126.

Количество аспирантов, окончивших обучение в 2015 г. составило 166 чел., из них защитились в срок до одного года после завершения обучения – 44 чел. Эффективность работы аспирантуры составила 26,5%.

Докторантура КФУ с 2015 г. действует по 21 научным специальностям. Успешно защитили докторские диссертации в советах КФУ в 2015 г. 50 чел.

В КФУ сформирована система непрерывного дополнительного профессионального образования, включающая в себя не только структурные образовательные подразделения университета, но созданные специально для этого в подразделениях учебные и научно-образовательные центры, которые предлагают свои образовательные услуги дополнительного профессионального образования для обучающихся, специалистов и иных категорий граждан. В 2014 г. прошли повышение квалификации и/или переподготовку кадров 20 615 слушателей.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РАБОТОДАТЕЛЯМИ

С целью оптимизации работы со студентами и выпускниками в структуре Департамента образования КФУ в декабре 2015 года был создан сектор организации практик и трудоустройства обучающихся отдела сопровождения образовательного процесса, целью которого является повышение конкурентоспособности и востребованности выпускников КФУ на рынке труда, содействие трудоустройству выпускаемых специалистов, взаимодействие между вузом и предприятиями различных отраслей экономики.

Работа по содействию трудоустройству выпускников вузов – это одна из приоритетных задач развития высшего образования. От решения этих задач зависит, в конечном счете, эффективность образовательной деятельности вуза. В связи с этим большое значение в деятельности сектора имеет информирование студентов и выпускников о вакансиях, программах стажировок и переподготовки, с одной стороны, и работодателей о спектре специальностей и направлений подготовки, обеспечение доступа к базе резюме, с другой стороны. Для этого успешно функционирует на официальном сайте Казанского федерального университета информационная страница сектора (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery>). Вниманию потенциальных соискателей на странице сектора представлены ссылки на онлайн-сайты психологического тестирования, СМИ и электронные ресурсы в области трудоустройства, на нормативно-правовую базу. Студенты и выпускники КФУ на официальном сайте университета могут размещать свои резюме.

В июне 2015 г. на странице сектора размещено электронное пособие для студентов/выпускников КФУ «Рекомендации по трудоустройству студентов и выпускников» (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/studentam-i-vypusknikom>). Пособие информирует читателя о состоянии современного рынка труда, об особенностях самопрезентации, правилах прохождения собеседования, составлении резюме и т.д. А также информация по прохождению практик студентами (<http://kpfu.ru/do/struktura-i-funkcii/otdel-razvitiya-karery/prohozhdenie-praktiki>), реестр долгосрочных договоров между КФУ и организациями, принимающими наших студентов на практику по различным направлениям подготовки. Размещены документы по практикам.

На веб-сайте сектора реализуется и ежегодно пополняется проект «Лучшие выпускники КФУ» (<http://kpfu.ru/junior-politics/struktura-i-funkcii/otdel-organizacii-socialnoj-zaschity-i-luchshie-vypuskniki>). Информация о лучших выпускниках и их достижениях размещается на официальной странице сайта с 2009 года. Данный проект выступает в роли рекламы выпускников для потенциальных работодателей.

С целью создания эффективной системы мониторинга трудоустройства выпускников в 2015 г. в Личном кабинете выпускника электронной базы ИАС «Электронный университет» создан раздел «Трудоустройство», посредством которой происходит сбор информации. Выгрузка данных ведется с мая 2015 г.

В рамках Дней карьеры, организованных в апреле 2015 г., были проведены встречи с работодателями, в числе которых представители компаний ОАО Сбербанк РФ, ОАО Ак барс банк, ОАО Татфондбанк, ГНИ Химических продуктов, ОАО Вакууммаш, НПО Государственный институт прикладной оптики, ОАО ТНГ Групп, Технопарк IT-парк, ОАО ICL-КПО ВС, 1С Рарус, ОАО Камаз, директора образовательных учреждений и др. На территории университета проводятся презентации компаний для студентов и выпускников КФУ (Сбербанк, Шлюмберже, Проктр энд Гэмбл и др.).

С 26 по 30 октября 2015 г. были организованы Дни карьеры для выпускников 2016 года, которые посетили свыше 1000 человек. В рамках проведенных мероприятий состоялись встречи студентов-выпускников с представителями Ассоциации рекрутинговых компаний, Председателем правления АРК РТ «Бизнес Партнер» Юлией Касиловой, директором рекрутинговой компании «Кандидат» Эльвирой Нурмиевой, представителем Группы компаний в составе АО «Барс Групп», менеджером по персоналу Анастасией Фаррахетдиновой, заместителем директора по работе с персоналом АО «Вакууммаш» Светланой Орешкиной, начальником отдела общего кадрового обеспечения ФКУ «Налог-сервис» ФНС РФ по РТ Лилией Муртазиной и другими. Студентам рассказали об имеющихся вакансиях, условиях трудоустройства на предприятиях и прохождения стажировок. Также были даны рекомендации по составлению резюме и прохождению собеседования.

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

По состоянию на 1 октября 2015 г. количество работников головного вуза составляло 6830 человек, в том числе 2583 работников профессорско-преподавательского состава (далее – ППС),

численность которого формируется исходя из потребностей университета в эффективной реализации образовательной программы, а также исходя из общего объема учебной нагрузки. По состоянию на 1 апреля 2016 г. острепенённость ППС 72,1%, что соответствует общим лицензионным требованиям к привлечению в учебный процесс преподавателей, имеющих ученые степени. В Казанском университете практически равномерно представлены все возрастные категории персонала, что говорит о хорошей почве для преемственности, когда более опытные работники служат примером для молодых специалистов. В настоящее время средний возраст работников составляет 41,7 лет.

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

В начале 2015 г. была организована подготовка структурных подразделений к прохождению КФУ процедуры ресертификации системы менеджмента качества на соответствие требованиям ГОСТ ISO 9001-2011 (ISO 9001-2008) и проведена процедура ресертификации.

В 2015 г. магистерские программы КФУ «Физика конденсированного состояния», «Физика магнитных явлений», «Хемоинформатика и молекулярное моделирование», «Нейробиология», «Общий и стратегический менеджмент» и «Региональная экономика и управление территориями» успешно прошли международную сертификацию ZEvA и FIBAA и получили сертификаты о соответствии международным стандартам качества образования. Работа по подготовке к аккредитации включала в себя институциональные исследования, профессиональное развитие всех сфер деятельности преподавателей и студентов, обучающихся по данным программам, повышение уровня учебно-методического обеспечения, а также установление обратной связи с выпускниками и работодателями.

В отчетный период КФУ прошел Международную сертификацию системы менеджмента качества и получил сертификат качества IQNet.

В КФУ в рамках комплексного исследования траектории и индивидуального развития и адаптации студентов 1 курса было проведено «Диагностическое Интернет-тестирование», в котором приняли участие 4 000 обучающихся. Исследование включало в себя контроль, проверку, оценивание, анализ статистических данных и позволило выявлять динамику и прогнозировать дальнейшее обучение студентов. Прошли анкетирование более 6 000 обучающихся по вопросам анкет и «Преподаватель глазами студента». Данная работа позволила определить степень удовлетворенности образованием в КФУ студента и выявила необходимые для совершенствования аспекты.

НАУЧНАЯ-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Научно-исследовательской работой в отчетном году в КФУ вместе с филиальной сетью занимались 2975 преподавателей (в том числе 423 доктора и 1679 кандидатов наук), 352 штатных научных работника (включая 25 докторов и 121 кандидата наук).

В 2015 г. выполнялось 700 тем НИР, из которых 148 научно-исследовательских работ финансировались Министерством образования и науки (включая НИОКР в рамках Программы повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 гг.), Министерством промышленности и торговли РФ – 1, РФФИ – 155, РГНФ – 39, Российским научным фондом (РНФ) – 18, Российским негосударственным фондом (Русское географическое общество (РГО)) – 1, бюджетом РТ – 55, хозяйствующими субъектами – 272 (в том числе по Постановлению Правительства РФ №218 – 3), зарубежными организациями – 5, за счет собственных средств вуза выполнялось 4 проекта, на пожертвования на науку – 2 проекта.

Общий объем финансирования НИР КФУ в 2015 г. (на 01.04.2016 г.) составил 1 169 512,9 тыс. руб., в том числе по бюджету – 1 123 313,1 тыс. руб. (включая госзадания Минобрнауки РФ: в рамках базовой части – 39 670,2 тыс. руб., в рамках проектной (конкурсной) части – 71 989,8 тыс. руб., Организация НИР – 13 646,5 тыс. руб., Обеспечение НИР – 26 881,9 тыс. руб.; ТОП-100 – 561 226,3 тыс. руб.; ФЦП – 159 870,9 тыс. руб.; гранты Минобрнауки РФ – 2 020,1 тыс. руб., из

них 220,1 тыс. руб. – грант поддержки ведущих научных школ РФ, 1 800,0 тыс. руб. – гранты поддержки молодых российских ученых – кандидатов и докторов наук; РФФИ – 80 808,0 тыс. руб., РГНФ – 15 800,5 тыс. руб., РНФ – 121 600,0 тыс. руб., средства субъектов федерации, местных бюджетов – 27 158,9 тыс. руб.). Финансирование НИР по договорам с хозяйствующими субъектами составило 369 632,3 тыс. руб. (в том числе по Постановлению Правительства РФ № 218 – 217 000,0 тыс. руб.), РГО – 1 500,0 тыс. руб., из зарубежных источников – 1 762,2 тыс. руб., из собственных средств КФУ – 5 485 тыс. руб.

В 2015 г. КФУ продолжал активно развивать сотрудничество с реальным сектором экономики. По сравнению с 2014 годом произошло значительное (на 51%) увеличение количества хоздоговорных работ (с 178 до 269), объем финансирования увеличился на 39,7 млн. руб.

Всего в 2015 г. по договорам с хозяйствующими субъектами выполнялось 269 работ на сумму около 370 млн. руб., из них 217 млн. руб. приходилось на 3 научно-исследовательских проекта в рамках Постановления Правительства РФ № 218. Работы выполнялись совместно с такими высокотехнологичными производственными объединениями, как ООО «ТНГ-групп», ПАО «Нижекамскнефтехим» и ООО «Алексеевская керамика». В 2015 году КФУ принял участие в конкурсе на получение субсидий в рамках Постановления Правительства РФ №218 (6 очередь), из 6 поданных заявок поддержано 2 на общую сумму 340 млн. руб. (срок реализации проектов 2016-2019 гг.). На 2016 год – 100 млн. руб. (по 50 млн. руб. на каждый проект).

При выполнении хоздоговорных работ приоритетными остаются такие направления, как нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия и рациональное природопользование.

За счет собственных средств КФУ продолжилось финансирование проекта, выполняемого в лаборатории Нейробиологии Института фундаментальной медицины и биологии в рамках Постановления Правительства России № 220 "О мерах по привлечению ведущих учёных в российские образовательные учреждения высшего профессионального образования" на сумму 5 035,0 тыс. руб.

Российскими фондами РФФИ и РГНФ в 2015 году поддержаны 194 проекта на общую сумму 96,6 млн. руб. (РФФИ – 80,8 млн. руб.; РГНФ – 15,8 млн. руб.) при этом произошло увеличение финансирования грантов, по сравнению с 2014 г., на 13,9 млн. руб., в т.ч. по РФФИ почти на 8,2, а РГНФ – на 5,7 млн. руб.

Из 194 проектов, реализуемых по линии РФФИ и РГНФ, ассигнования на софинансирование из бюджета Республики Татарстан (в рамках соглашений, заключаемых с АН РТ) получили 36 проекта. Общий объем предоставленных денежных средств составил почти 13,5 млн. руб. Из бюджета Министерств и ведомств, а также местных органов власти Республики Татарстан профинансировано 19 научных проектов на сумму 13,7 млн. руб. (в 2014 г. - 9,7 млн. руб.).

В 2015 г. продолжилось сотрудничество КФУ с Российским научным фондом. Всего фондом поддержано 18 научных проектов, из которых 8 продолжают с 2014 года, 10 – прошли конкурс в отчетном году. Общий объем финансирования в 2015 году составил 121,6 млн. руб., что на 72,4 млн. руб. больше, чем в 2014 году (49,2 млн. руб.).

В 2015 г. было реализовано 90 проектов в рамках Программы повышения конкурентоспособности на сумму 561,2 млн. руб., что на 56,7 млн. руб. больше по сравнению с 2014 годом. Приоритетными направлениями КФУ остаются: Биомедицина и фармацевтика – 22 проекта, объем финансирования 275,1 млн. руб.; Нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия – 16 проектов, 107,3 млн. руб.; Перспективные материалы – 26 проектов, 115,1 млн. руб.; Информационные технологии – 26 проектов, 63,7 млн. руб.

В КФУ выполнялось 11 научных проектов по трем Федеральным целевым программам на сумму 159,9 млн. руб. (что на 19,7 млн. руб. больше по сравнению с 2014 годом). По ФЦП развития образования на 2011-2015 г. 3 проекта на сумму 19,7 млн. руб.; ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» – 5 проектов, 98,4 млн. руб. (включая финансирование Центра коллективного пользования на сумму 75,6 млн. руб.); ФЦП «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» – 3 проекта, 41,8 млн. руб.

Финансовую поддержку Президента РФ получили 3 молодых ученых - кандидата наук на сумму 1,8 млн. руб. и 1 грант поддержки ведущих научных школ РФ – 0,22 млн. руб.

В 2015 г. университет принимал участие в 22 выставках (в т.ч. 12 – международных), всего было продемонстрировано 143 экспоната.

На базе КФУ проведено 181 научно-практическое мероприятие, из них 110 международное: 135 научно-практических конференций, симпозиумов, круглых столов, 28 конкурсов, 10 олимпиад для студентов младших курсов и школьников, 8 молодежных научных школ.

Сотрудниками КФУ (на 01.04.2016 г.) опубликовано 228 монографий, в т.ч. 44 зарубежными и 184 российскими издательствами, 763 учебника и учебных пособий, издано 173 сборника научных трудов, опубликовано 11 335 статей, докладов, тезисов (из них 2597 в зарубежных изданиях). Общее количество публикаций – 12 499 (в 2014 г. – 11 598).

Суммарное количество публикаций в индексируемых изданиях в 2015 г. (на 01.04.2016 г.) составляет 10481, из них включенных в РИНЦ – 7426, опубликованных в базах данных Web of Science – 950, Scopus – 2105.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

По состоянию на 31.12.2015 г. КФУ располагает 709 объектами недвижимого имущества без учета филиалов КФУ, что составляет 866 243,9 кв.м. (из которых: в оперативном управлении: 618 площадью 741 495,4 кв.м., в безвозмездном пользовании - 63 площадью 123 437,4 кв.м., на правах аренды - 28 площадью 1 311,1 кв.м.).

Площадь, занятая учебно-лабораторными зданиями КФУ, составляет 371 744,3 кв.м. Казанский федеральный университет имеет 31 общежитие общей площадью 286 870,5 кв.м., пунктов общественного питания общей площадью 5 856 кв.м., оснащен передовыми крытыми спортивными сооружениями общей площадью 25 518 кв.м., медицинским обеспечением общей площадью 1878 кв.м. Также университет имеет ряд баз практик общей площадью 22 809,8 кв.м. и базы отдыха общей площадью 18 233,3 кв.м.

Наличие информационного и коммуникационного оборудования:

Скорость подключения – 300 Мбит/сек к сети Интернет

Количество Intranet-серверов: 19

Количество терминалов и единиц вычислительной техники (компьютеров), с которых имеется доступ к сети Internet: 7681

С процессором Pentium-II и выше приобретено в 2015 г. – 940

Из них пригодных для тестирования студентов в режимах online и offline – 5147

Оборудованных мультимедиа проекторами – 571

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Являясь одним из ведущих российских университетов, КФУ нацелен на активное вхождение в мировое образовательное и научное пространство и рассматривает международное сотрудничество и интернационализацию деятельности как одно из важнейших направлений развития. Важным индикатором успеха в этой области является место КФУ в международных рейтингах университетов. По результатам 2015 г. КФУ занимает следующие позиции в рейтинге QS World University Rankings:

- Рейтинг QS (общеуниверситетский) – 551 – 600
- Рейтинг QS по странам БРИКС – 72
- Рейтинг QS Развивающаяся Европа и Центральная Азия – 52

Впервые в 2015 г. КФУ попал в международный рейтинг Times Higher Education World University Rankings:

- Рейтинг THE (общеуниверситетский) – 301-350
- Рейтинг THE Развивающаяся Европа и Центральная Азия – 31
- Рейтинг THE TOP 200 европейских университетов – 151-160

КФУ состоит в партнерских отношениях с 210 зарубежными вузами, научно-образовательными центрами и компаниями из 53 стран; соглашения с 59 организациями были заключены в 2015 году. Среди вузов – партнеров КФУ 26 зарубежных университетов входят в ТОП 300 рейтингов Times Higher Education и QS за 2015-2016 гг.: Технологический университет Лозанны (Швейцария), Университет Кембриджа (Великобритания), Католический университет Лювена (Бельгия), Университет Хельсинки (Финляндия), Университет Гумбольдта (Германия), Университет Индианы (США), Университет Болоньи (Италия), Университет Тюбингена (Германия) и ряд других.

КФУ проводит активную работу по развитию партнерства с крупными международными компаниями в рамках приоритетных направлений развития университета. Так, в 2015 г. были подписаны соглашения о сотрудничестве с мировыми лидерами в области IT технологий, медицины и катализа - IBM и Intel (США), Pfizer (США), Haldor Topsoe A/S (Дания). Основными формами взаимодействия являются разработка и реализация совместных образовательных программ для магистрантов и аспирантов, проведение совместных практико-ориентированных научных исследований, организация практик для студентов в компаниях, создание в КФУ научно-образовательных центров и лабораторий, работающих по заказам компаний. В 2015 г. в КФУ состоялось открытие Технологического центра автоматизации производства Техноматикс-КФУ на базе Инженерного института КФУ (совместно с компанией KUKA Robotics, Германия, мировым лидером по производству промышленных роботов), а также Учебного центра компании "Haier" (Китай), крупнейшего производителя бытовой техники на базе Инжинирингового центра Набережночелнинского филиала КФУ.

КФУ является активным участником 14 международных организаций, в 5 из которых он вступил в 2015 году, включая: Ассоциацию языковых тестологов Европы (The Association of Language Testers in Europe, ALTE), Европейскую Ассоциацию Юридических Факультетов (ELFA), Лигу университетов БРИКС, Ассоциацию образовательных организаций высшего образования РФ и Азербайджанской Республики, Российско-Индийскую Ассоциацию вузов.

В 2015/2016 уч. г. количество иностранных студентов и аспирантов достигло 3187, в том числе 2437 по основным образовательным программам (бакалавриат – 1715, магистратуры – 299, специалитета – 322, аспирантуры – 101). Наибольшее число иностранных обучающихся представлено странами СНГ, Китая, Йемена, Киргизии, Ирака.

В 2015 г. КФУ имел 40 соглашений с рекрутинговыми компаниями и индивидуальными представителями, по результатам сотрудничества с которыми было привлечено более 300 иностранных студентов. Представители КФУ приняли участие в работе 10 международных выставок, среди которых 9 были в странах дальнего зарубежья (Бразилия, Сербия, Куба, Бангладеш, Германия, Пекин) и 1 в СНГ (Таджикистан). В 2015 г. по результатам выездных вступительных испытаний в КФУ было принято 1072 студента из стран СНГ, в том числе из Узбекистана – 484, Казахстана – 126, Таджикистана - 201, Киргизии – 60. Эффективным механизмом привлечения иностранных учащихся является внедрение в КФУ грантовой системы обучения иностранных граждан. В рамках объявленного в 2015 г. конкурса по *Программе грантов на обучение в магистратуре и аспирантуре по приоритетным направлениям КФУ* было принято в магистратуру – 32 человека, в аспирантуру – 16 человек.

В настоящее время в КФУ реализуются 20 совместных образовательных программ и программ двойных дипломов в области физики, химии, экономики, информатики, геологии, 3 программы на английском языке.

В 2015 г. для участия в образовательном и научном процессах КФУ были приглашены 153 зарубежных специалиста из 51 стран мира, при этом 69 человека были приглашены из западноевропейских и североамериканских университетов. Сотрудники КФУ участвовали в реализации 58 научных и научно-образовательных проектов совместно с зарубежными партнерами. Из них 28 проектов получили финансирование в текущем году. Грантодающими организациями выступили – Европейская комиссия, Немецкая служба академических обменов (DAAD), Немецкое научно-исследовательское сообщество (DFG), Национальный научный фонд (NSF), РФФИ, фонд Евразия, средства компаний Samsung, British Petroleum и др.

В КФУ совместно с зарубежными партнерами было открыто 10 научных и научно-образовательных центров, в т.ч.: лаборатория “Социально-ориентированные компьютерные технологии для городской среды” Высшей школы ИТИС (научный руководитель проф. Сальваторе Дисетфано (Политехнический университет Милана, Италия); Поволжский международный центр превосходства в области европейских исследований VOICES+ на базе Юридического факультета КФУ (грант Европейской комиссии в рамках Проекта Эрасмус +, мероприятия Жана Моне); Координационный центр Кокрейн Россия (Cochrane Russia) – Российского филиала Северного Кокрейнского Центра (Nordic Cochrane Centre) на базе Института фундаментальной медицины и биологии КФУ; Центр трансляционной медицины RASA- КФУ на базе Института фундаментальной медицины и биологии КФУ (совместно с Онкологическим центром Фокс Чейз, США, Университетом Генуя, Италия); научно-исследовательская лаборатория «Диэлектрическая спектроскопия сложных систем» на базе Института физики КФУ (совместно с Еврейским университетом в Иерусалиме, Израиль) и др.

В 2015 г. 298 сотрудников КФУ приняли участие в более 100 международных научных мероприятиях: симпозиумах, конференциях, семинарах, проводившихся за рубежом, выступив с пленарными и стендовыми докладами. География участия в международных научных мероприятиях охватывает как страны ближнего зарубежья (Казахстан, Грузия, Эстония), так и дальнего зарубежья (Германия, Австрия, Великобритания, Китай, Япония, Бельгия, США, Турция, Франция, Чехия, Италия, Испания и др.). В то же время на базе КФУ было проведено 112 международных научных мероприятий, включая: Международную конференцию «Observation and Understanding of the Moon, Moons & Planets» «Space Kazan IAPS-2015» (01-07.06. 2015), II летнюю международную школу по хемоинформатике (06-09.07.2015), XVIII Международный Конгресс по карбону и перми (11-15.08.2015), II Европейский конгресс по катализу (30.08 – 04.09.2015) и др.

Ключевым фактором международного сотрудничества в Казанском федеральном университете является развитие академической мобильности сотрудников и студентов. За 2015 год 633 обучающихся (студентов и аспирантов) приняли участие в программах студенческого обмена: из них более 436 – входящая мобильность из вузов-партнёров и 197 – исходящая мобильность студентов КФУ. Наиболее интенсивное сотрудничество в области студенческих обменов развивается с вузами Германии, Китая и Южной Кореи. В отчетный период 715 сотрудников Казанского федерального университета выезжали за рубеж для участия в научных стажировках, чтения лекций, защиты диссертаций, проведении совместных исследований и др. Основные направления выездов – Германия (108 чел.), Турция (56 чел.), Франция (43 чел.), Казахстан (42 чел.), США (38 чел.), Чехия (37 чел.). Китай (31 чел.).

За отчетный период КФУ посетило свыше 100 иностранных делегаций. Наиболее значимые из них: правительственные делегации КНР, Казахстана, Кубы, КНДР, Туркменистана, Ирана, Киргизии, Индонезии, в т.ч. Президент Республики Абхазия Р.Д. Хаджимба, Председатель Великого Национального Собрания Турецкой Республики Дж. Чичек, Премьер-министр Республики Казахстан К.К. Масимов и др.; представители дипломатических корпусов иностранных государств (Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Египет в РФ Мохамед Абдельсаттар Эль-Бадри, Чрезвычайный и Полномочный Посол Королевства Нидерландов в РФ Я.П.М. ван Дартел, Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Сенегал в РФ Мамад Дэм, Чрезвычайный и Полномочный Посол Венгрии в РФ Янош Балла и др.); делегации университетов Чехии, Индонезии, Японии, Египта, Казахстана, КНР, ФРГ, Ирана и др. стран (переговоры о развитии сотрудничества, подписание соглашений о сотрудничестве). представители иностранных компаний и образовательных организаций: Haldor Topsoe, ВР, ДААД, Фулбрайт, ИРСИКА и т.д.;

В 2015 г. состоялись официальные визиты делегаций КФУ за рубеж во главе с ректором И.Р. Гафуровым в Японию, Исламскую Республику Иран, Финляндию, Великобританию, Египет, Казахстан, в том числе в составе официальных делегаций РТ.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Управление инновационного развития (далее – УИР) является ключевым подразделением КФУ в сфере развития инноваций, коммерциализации технологий и развития предпринимательской деятельности. В инновационную структуру университета входит 23 объекта инновационной инфраструктуры, в том числе Студенческий бизнес-инкубатор, Акселератор инновационного бизнеса, Центр инновационного консалтинга. На сегодняшний день Управлением создано 44 Малых Инновационных Предприятия (далее – МИП), где КФУ вступает в качестве одного из соучредителей. Годовой оборот МИП составил 12,4 млн. руб., в работе МИП принимают участие 132 студента, аспиранта и преподавателя КФУ.

В 2015 г. УИР КФУ совместно с Фондом поддержки предпринимательства Республики Татарстан и Центром инноваций социальной сферы Республики Татарстан запустило программу профессиональной переподготовки "Предпринимательская деятельность. Социальное предпринимательство". Цель программы – дать участникам прикладные навыки создания социального бизнеса. Результат обучения – подготовка студентами собственных социальных бизнес-проектов.

Программа включает курс лекций по таким тематикам, как бизнес-модель социального предпринимательства; правовые аспекты деятельности социальных предпринимателей; инновации и интеллектуальная собственность в социальном предпринимательстве; инвестиционное проектирование. Курс читают ведущие профессора КФУ, а также эксперты-практики в сфере предпринимательской деятельности и социального предпринимательства. Программа уникальна тем, что подобный курс реализуется впервые в Республике Татарстан. По итогам обучения слушателям выдается диплом государственного образца о профессиональной переподготовке.

УИР в созданном в 2015 г. Акселераторе бизнеса еженедельно проводятся Инвест-сессии, на которых УИР представляет перспективные проекты на рассмотрение потенциальным инвесторам. Цель инвест-сессий – коммерциализация высокотехнологичных проектов, созданных в КФУ, привлечение инвестиционных ресурсов.

Важным направлением деятельности Управления Инновационного развития является участие в конкурсах, а том числе на предоставление грантовой поддержки молодежи на реализацию социальных проектов в рамках проводимых дополнительных мероприятий в сфере занятости населения, направленных на снижение напряженности на рынке труда Республики Татарстан, организатором которого было Министерства труда, занятости и соц. защиты РТ. Проекты подавались при поддержке КФУ и ЦИСС РТ, размер гранта составил 300 тыс. руб. каждому победителю.

В число победителей вошли:

- ООО «Вайтл Код»: Проект: интерактивная трехмерная карта «Доступная среда»;
- ООО "Налм Политая": Проект: Экономико-правовая он-лайн игра «Политая»;
- ООО «Бизнес-инкубатор КФУ»: Проект: «Он-лайн университет социального предпринимательства»;
- ООО «Универдидакт»: Проект: Обучающая мобильная лаборатория для детей с ограниченными возможностями.

Во всероссийской программе «У.М.Н.И.К.», проводимой Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, 3 студента КФУ получили грантовую поддержку в размере 300 тысяч рублей.

Продолжается активное вовлечение молодежи в научно-технический бизнес. В рамках этой деятельности студенты КФУ приняли участие в следующих мероприятиях:

- «НТТМ2015»;
- «Молодежный форум ПФО «iВолга», где студенты КФУ заняли 3 место и получили грант на реализацию своего проекта;
- «V Республиканский молодежный форум» на следующих 4-х площадках:
- «Молодежная наука и инновации» (Министерство образования и науки РТ);
- «Ты - предприниматель» (Министерство экономики РТ);
- «Технология добра» (Министерство труда, занятости и социальной защиты РТ);

- «Информационный поток» (Министерство информатизации и связи РТ).
- «Камский промышленный форум-2015»;
- Выставка, посвященная «Дню машиностроителя»;
- «ВУЗПРОМЭКСПО2015»;
- Конкурс «50 инновационных идей для Республики Татарстан» (Инвестиционно-венчурный фонд РТ), где студенты КФУ победили в нескольких номинациях, в том числе «Молодежный инновационный проект» и «Старт в инновациях».

В 2015 г. было подано 112 заявок для участия в конкурсе, отметим, что в 2014 г. было зарегистрировано 86 заявок.

На выставке "Камский промышленный форум-2015" повышенный интерес экспертов по интеллектуальной собственности был вызван презентацией новой программы подготовки магистров «Инноватика: предпринимательство в высокотехнологической сфере» и «Инноватика: интеллектуальная собственность» в Инженерном институте КФУ. Подготовка специалистов нового типа, профессионально разбирающихся в технологиях, системах, экономике и в бизнесе по данной программе, была признана экспертами востребованной как никогда ранее.

Выставка, посвященная «Дню машиностроителя», прошла при участии Инженерного института КФУ, на стендах были представлены научно-исследовательские лаборатории «Установки нетрадиционной и возобновляемой энергетики», «Плазменные модификации поверхности», «Биоинженерия и безопасность жизнедеятельности», «Технологии изготовления полимерных изделий».

«ВУЗПРОМЭКСПО-2015» является самой масштабной выставкой для разработчиков, производителей и потребителей отечественных инновационных разработок и технологий, демонстрирует достижения и подтверждает высокий уровень потенциала отечественного инновационного производства.

Свои научные разработки КФУ представлял на 15 стендах. Активное участие принимали Институты физики, Институт экологии и природопользования, Инженерный институт. Институт физики представил вниманию публики натуральные образцы Робота-манипулятора для атомно-абсорбционного спектрометра и Чемоданчика с комплектом датчиков и приемников физических сигналов для проведения реальных опытов на ПК, презентации Коллекции кристаллических активных элементов и Диэлектрического полнопоточного влагомера жидких и сыпучих веществ. Высшая Школа ИТИС показала натуральные образцы Пассивного регенератора GSMJMITS на фрактальных широкополосных антеннах, Антенных блоков 1 ГГц и 10 ГГц ФАР (фазированной антенной решетки) на фрактальных излучателях.

В формате интерактивной демонстрационной установки был представлен Проект "Тарих" - виртуальная экскурсия в формате 3-d по древнему городу Булгар, и острову-граду Свияжск, а также другие проекты Digital Media Lab (виртуальные лаборатории КФУ, лучшие студенческие работы в категории «компьютерные игры»).

Инженерный институт рекомендовал разработанный натуральный образец 3-d принтера и 3-d прототипирование образцов медицинских инструментов, макетов черепа. Институт экологии и природопользования презентовал натуральный образец "TrackTox-Analyzer" – комплекс для оценки экологической безопасности водных объектов при помощи технологии компьютерного зрения. Набережночелнинский институт КФУ был представлен стендом «Автоматизированная система управления технологическими процессами», а также моделью Интеллектуального велосипеда с электротягой «СмартВелосипед». Свои разработки показал Институт Вычислительной математики и информационных технологий с разработкой «Компьютерный симулятор переходных и эксплуатационных режимов работы взаимосвязанной системы «нефтяное месторождение – насосные скважины – наземное оборудование». Институт Геологии и Нефтегазовых технологий и Институт химии были представлены на стендах в рамках проекта повышения конкурентоспособности ВУЗов «5 топ 100» с натуральными образцами «Каталитического акватермолиза» и «Проточного электролизера непрерывной загрузки» соответственно.

Участниками и посетителями выставки были отмечены следующие приоритетные междисциплинарные научные направления развития КФУ: биомедицина и фармацевтика; перспективные материалы; нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия; инфокоммуникационные и космические технологии.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Финансовая политика КФУ направлена на достижение стратегических и тактических целей по удовлетворению требований, нужд и ожиданий персонала и потребителей (студентов, слушателей и т.д.) и основывается на рациональном и эффективном использовании ресурсов.

Стратегическими задачами и особенностями финансовой политики КФУ являются:

- Повышение конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров.
- Развитие КФУ по всем направлениям основной деятельности.
- Создание финансовой базы для обеспечения образовательной и научной деятельности высокого качества.
- Обеспечение финансовой устойчивости КФУ.
- Обеспечение профессиональной и инвестиционной привлекательности КФУ.
- Увеличение доходов в интересах обеспечения основной деятельности КФУ.
- Прозрачность финансового состояния КФУ.
- Финансовое стимулирование всех категорий сотрудников, способствующих повышению качества научной и образовательной деятельности, максимизации доходов и экономии расходов.

Финансовая деятельность КФУ направлена для достижения следующих целей:

- Удовлетворение потребностей личности в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии посредством получения высшего и послевузовского профессионального образования.
- Удовлетворение потребности общества и государства в квалифицированных специалистах с высшим профессиональным образованием и в научно-педагогических кадрах высшей квалификации.
- Расширение и повышение результативности научной деятельности.
- Организация и проведение фундаментальных и прикладных научных исследований по актуальным проблемам.
- Подготовка научных и научно-педагогических кадров через аспирантуру, докторантуру и соискательство.
- Переподготовка и повышение квалификации профессорско-преподавательского состава, руководящих работников, специалистов по профилям КФУ.
- Распространение знаний среди населения, повышение его образовательного и культурного уровня.
- Культурно-массовая, творческая и спортивно-оздоровительная деятельность студентов.

Доходы

Финансовая деятельность КФУ (головной организации КФУ и филиалов в г. Набережных Челнах, г. Елабуге, г. Чистополе) осуществляется в соответствии с Планом финансово-хозяйственной деятельности КФУ.

В соответствии с действующим федеральным законодательством и локальными нормативными актами КФУ План финансово-хозяйственной деятельности КФУ (далее – ПФХД) рассматривается на заседании Наблюдательного Совета КФУ, и одобренный проект утверждается Ректором КФУ в установленные сроки.

Утвержденный на очередной финансовый год и на плановый период ПФХД размещается на официальном сайте Министерства образования и науки Российской Федерации и на официальном сайте КФУ.

С учетом дополнительных поступлений в течение года вносятся изменения в ПФХД.

Основными источниками обеспечения финансовой деятельности КФУ являются:

- Финансирование из федерального бюджета в виде субсидий на обеспечение государственного задания и целевых субсидий на иные цели.

- Средства от приносящей доход деятельности.

Следует отметить, что наряду с развитием и расширением деятельности КФУ, на изменение объемов ПФХД повлияли факторы реорганизации и укрупнения университета.

В частности:

- в 2010 году к КФУ присоединена Академия государственного и муниципального управления при Президенте Республики Татарстан;

- в 2011 году в структуру КФУ включены крупные структуры: ГОУ ВПО «Татарский государственный гуманитарно-педагогический университет», ГОУ ВПО «Казанский государственный финансово-экономический институт» и ГОУ ВПО «Елабужский государственный педагогический университет»;

- в 2012 году к КФУ (филиал в г.Набережных Челнах) присоединено федеральное ГБОУ ВПО «Камская государственная инженерно-экономическая академия»;

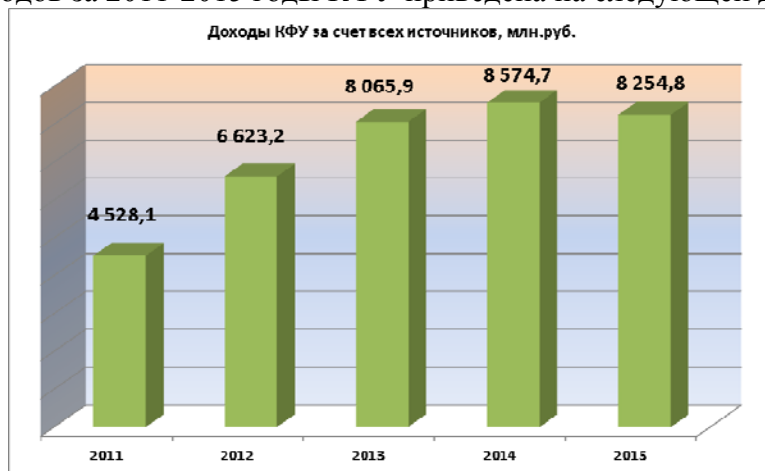
- с 2012 года в составе КФУ функционирует IT-лицей-интернат;

- с 2013 года – школа-интернат «Лицей им. Н.И. Лобачевского».

Кроме того, увеличение объемов ПФХД по годам обусловлено поступлением целевых средств из федерального бюджета на реализацию с 2010 года Программы развития КФУ, на реализацию с 2011 года Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации до 2020 года и дальнейшую перспективу», на реализацию с 2013 года Программы повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров. Также на увеличение общего объема бюджета КФУ повлиял рост поступлений средств от приносящей доход деятельности.

За рассматриваемый период 2011-2015 годов доходы КФУ в кассовом исполнении за счет всех источников увеличились в целом в 1,8 раза: с 4 528,1 млн. рублей в 2011 году до 8 254,8 млн. рублей в 2015 году.

Динамика доходов за 2011-2015 годы КФУ приведена на следующей диаграмме.



В 2015 году отмечается снижение доходов по сравнению с 2014 годом в целом на 319,9 млн. рублей, в том числе:

- уменьшение за счет федерального бюджета на 886,7 млн. руб. в связи с изменением целевого назначения, структуры и сумм дополнительно выделенных средств,

- увеличение за счет внебюджетной деятельности на 566,8 млн. руб.

Структура доходов в кассовом исполнении, полученных за период 2011-2015 гг., млн. руб.

Наименование показателей	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Субсидии на государственное задание	2 850,6	3 643,7	3 982,4	4 035,7	3 623,9
Субсидии на иные цели	84,3	653,4	1 273,5	1 408,6	1 082,7
Бюджетные инвестиции "ФАРМА"	185,0	140,0	147,2	149,0	0,0
Средства от приносящей доход деятельности	1 408,2	2 186,1	2 662,8	2 981,4	3 548,2
Всего доходов	4 528,1	6 623,2	8 065,9	8 574,7	8 254,8
Рост, 2015/2011, раз					1,8

Поступления из федерального бюджета

Финансовое обеспечение КФУ за счет федерального бюджета осуществлялось в соответствии с Соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), Соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на иные цели, Соглашениями на целевые субсидии, Договорами, расходными расписаниями по исполнению публичных обязательств перед физическими лицами. Финансовое обеспечение КФУ за счет федерального бюджета за 2011-2015 годы в общем объеме составило 23 260 млрд. рублей.

При этом, по сравнению с 2014 годом финансирование в 2015 году сократилось на 16%: с 5 593,3 млн. руб. в 2014 году до 4 706,6 млн. рублей в 2015 году.



В составе субсидии на выполнение государственного задания с 2010 года из федерального бюджета предоставлялись субсидии на реализацию Программы развития КФУ на 2010-2019 годы, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.09.2010. № 1543-р.

Программа развития КФУ предусматривает реализацию следующих мероприятий:

- Модернизация образовательного процесса.
- Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности.
- Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся.
- Модернизация инфраструктуры.
- Создание организационной структуры и повышение эффективности управления.

Общий объем финансирования Программы развития КФУ в 2010-2015 годах за счет федерального бюджета составил 4 980 млн. рублей. Субсидии на указанные цели освоены в КФУ в полном объеме, по состоянию на 1 января 2016 года неиспользованных остатков субсидии не имелось.

В рамках реализации Программы развития КФУ за счет субсидии из федерального бюджета за 2010-2015 годы приобретено около 13 тыс. единиц оборудования на общую сумму 3 576,3 млн. рублей, что позволило оснастить аудиторный и лабораторный фонд, повысить качество образовательных услуг и результативность научной деятельности, а также повысить привлекательность КФУ для абитуриентов, обучающихся, молодых и опытных ученых.

Информация по видам оборудования, приобретенного по Программе развития за 2010-2015 годы, приведена в следующей таблице.

Наименование оборудования	Всего за 2010-2015гг.	
	сумма, млн. руб.	кол-во
Лабораторное и научное оборудование	2 973,9	4 516
Мультимедийное оборудование	259,4	2 167
Вычислительная техника	343,0	6 038
ИТОГО:	3 576,3	12 721

Важным направлением финансовой деятельности КФУ является достижение стратегической цели – повышение конкурентоспособности КФУ в области исследований и разработок, достижение высокого международного уровня научных и образовательных программ для вхождения в Топ-100 ведущих мировых университетов.

В целях осуществления стратегической цели принята Программа повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 годы.

Утверждена Дорожная карта КФУ с мероприятиями и целевыми показателями, выполнение которых призвано обеспечить достижение поставленной цели.

С учетом анализа мировых трендов развития, глобальных и региональных рынков, а также признанных научных школ Казанского федерального университета определены следующие приоритетные междисциплинарные научные направления развития:

- Биомедицина и фармацевтика.
- Перспективные материалы.
- Нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия.
- Инфокоммуникационные и космические технологии.

Успешная реализация намеченных мероприятий возможна за счет бюджетного финансирования и софинансирования со стороны КФУ.

За 2013-2015 годы на реализацию Программы повышения конкурентоспособности КФУ из федерального бюджета в виде субсидии на иные цели поступило 1 570,4 млн. рублей.

В соответствии с Дорожной картой КФУ за указанный период освоено 1 482,9 млн. рублей.

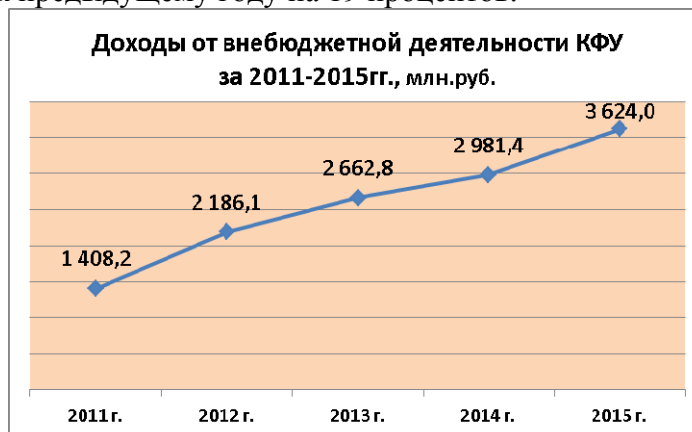
Остаток не освоенных по состоянию на 1 января 2016 года средств субсидии составил 87,5 млн. рублей, который в 2016 году направляется в соответствии с запланированными мероприятиями на оплату труда и выполнение принятых обязательств.

Поступления от приносящей доход деятельности

Одной из важнейших задач финансовой политики КФУ является привлечение и увеличение доходов для успешного и эффективного обеспечения уставной деятельности университета, а также для обеспечения софинансирования программных мероприятий.

Реализация этой задачи, а также укрупнение КФУ за рассматриваемый период 2011-2015 годов обеспечили рост объема внебюджетных денежных средств в 2,6 раза.

Сравнивая поступления от внебюджетной деятельности в 2014-2015 годах, следует отметить рост в 2015 году к предыдущему году на 19 процентов.

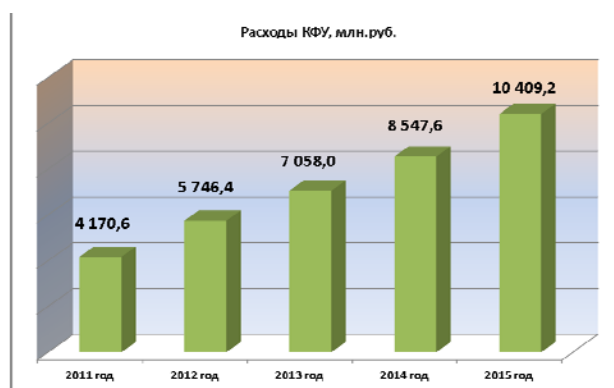


В структуре внебюджетных доходов наибольший удельный вес приходится на поступления от оказания услуг на платной основе, в основном, от реализации профессиональных образовательных программ высшего профессионального образования и реализации дополнительных образовательных программ.

Расходы

За счет всех источников финансирования кассовые расходы КФУ за 2011-2015 годы увеличились в 2,5 раза: с 4 170,6 млн. рублей в 2011 году до 10 409,2 млн. рублей в 2015 году.

Динамика общего объема кассовых расходов КФУ приведена на следующей диаграмме.



В структуре кассовых расходов за 2015 год:

- оплата труда с начислениями составляет 43%,
- приобретение работ, услуг, включая содержание имущества и капитальный ремонт учебных и научно-лабораторных зданий КФУ, составляет – 25%,
- приобретение основных средств и материальных запасов – 24%,
- иные прочие расходы – 8 процентов.

Структура расходов КФУ в кассовом исполнении, осуществленных за период 2011-2015гг.

Код расхода	млн. руб.				
	2011	2012	2013	2014	2015
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	1625,1	2529,9	3574,0	4095,1	4466,9
Приобретение работ, услуг	891,5	1198,3	1466,7	1741,8	2582,5
Прочие расходы	320,1	615,3	807,2	886,0	885,7
Расходы по приобретению нефинансовых активов	1333,9	1402,9	1210,1	1824,7	2474,1
ИТОГО	4 170,6	5 746,4	7 058,0	8 547,6	10409,2
Рост, 2015/2011, раз					2,5

Оплата труда

Расходы на оплату труда являются наиболее затратными в общем объеме расходов КФУ.

Оплата труда в КФУ производится на основании Положения об оплате труда работников федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанского (Приволжского) федерального университета», которое разработано в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, действующим законодательством Российской Федерации, содержащим нормы трудового права, коллективным договором КФУ, локальными актами КФУ.

Оплата труда является одной из приоритетных задач в области государственной политики. В соответствии с Указом Президента РФ от 07.05.2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» Правительством РФ были утверждены следующие нормативные документы:

- Распоряжение Правительства РФ от 26.11.2013 г. №2190-р «О программе поэтапного совершенствования системы оплаты труда в государственных учреждениях на 2012-2018 годы»;
- Распоряжение Правительства РФ 30.04.2014 г. № 722-р «План мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки».

Существующая на сегодняшний день в КФУ система оплаты труда учитывает требования данных нормативных актов, постоянно совершенствуется, внедряются новые методы и системы оплаты труда. Совершенствуется порядок установления должностных окладов, путем перераспределения средств в структуре заработной платы на увеличение доли условно-постоянной части заработка сотрудников КФУ.

Сравнение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава в разрезе должностей за 2014 и 2015 гг. приведено в следующей таблице.

Должность	Средняя заработная плата ППС, руб.	
	за 2014 г.	за 2015 г.
Заведующий кафедрой	98 314,80	107 771,4
Профессор	72 266,40	77 383,6
Доцент	54 330,20	55 824,9
Старший преподаватель	42 846,00	43 671,1
Ассистент, преподаватель	35 559,4	38 768,8
Всего по ППС	54 791,3	56 858,2

В результате принятых мер отношение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава в 2015 году составило 103,8% к 2014 году.

Отношение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава КФУ в размере 56 858,2 руб. к средней заработной плате по экономике Республики Татарстан в размере 29 337,6 руб. за 2015 год составило 193,8%, что на 60,8% выше показателя (133%), установленного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.04.2014 г. № 722-р.

Налоги и платежи

Одновременно, КФУ является крупным налогоплательщиком, который ежегодно увеличивает объемы налоговых платежей во все уровни бюджетов и отчислений в государственные внебюджетные фонды.

Общий объем налогов и платежей КФУ за 2011-2015 годы составил 6 043,1 млн. рублей. В следующей таблице и диаграмме отражена динамика общего объема платежей КФУ по годам, которая показывает рост с 2011 года по 2015 год в 2,7 раза.



Стипендиальное обеспечение

В КФУ назначение всех видов стипендий и социальных пособий обучающимся по очной форме обучения осуществляется в соответствии с действующим федеральным законодательством, нормативными правовыми актами и локальными актами КФУ.

Учитывая социальный характер стипендий, их размер ежегодно повышается. Также растет и число получателей стипендий. Соответственно увеличивается и стипендиальный фонд за счет субсидий из федерального бюджета.

Основные выплаты: государственные академические стипендии; государственные социальные стипендии; повышенные стипендии в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 18 ноября 2011 года № 945 «Совершенствование стипендиального

обеспечения обучающихся в федеральных государственных образовательных учреждениях профессионального образования»; стипендии в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 2 июля 2012 года № 679 «О повышении стипендий нуждающимся студентам первого и второго курсов федеральных государственных образовательных учреждений высшего профессионального образования, обучающимся по очной форме обучения».

В соответствии с решением Ученого совета КФУ размер государственной академической стипендии с 1 сентября 2015 года установлен в размере 1 590 рублей. Соответственно, размер государственной социальной стипендии установлен в размере 2 385 рублей.

Размер государственной академической и государственной социальной стипендии в КФУ, руб.

	с 1 февраля 2015г.	с 1 сентября 2015г.	Увеличение	Рост, %
Государственная академическая стипендия	1 500	1 590	90	106
Государственная академическая стипендия студентам, имеющим по итогам промежуточной аттестации оценки "отлично"	2 250	2 385	135	106
Государственная социальная стипендия	2 250	2 385	135	106

Студентам 3-6 курсов и магистрам 1-2 курсов, имеющим достижения в образовательной, научной, общественной, спортивной и культурно-массовой сферах, по постановлению Правительства Российской Федерации от 18.11.2011.№ 945 выплачивается повышенная академическая стипендия в размере от 7 тысяч рублей до 15 тысяч рублей ежемесячно.

Размеры стипендий по постановлению Правительства Российской Федерации от 18.11.2011 №945, руб.

Обучающиеся	
3 курс	7000
4 курс	8000
5-6 курс	9000
Магистры	
1 и 2 курс магистратуры	11500
1 и 2 курс магистратуры по естественно-научным и физико-математическим направлениям	15000

Кроме того, за успехи в учебной и научной деятельности наши обучающиеся имеют право претендовать на получение стипендий:

- Президента Российской Федерации в размере 2 200 руб., по приоритетным направлениям – 7 000 руб.;

- стипендий Правительства Российской Федерации в размере 1 440 руб., по приоритетным направлениям – 5 000 руб.

В качестве стимулирования выпускников школ установлены повышенные стипендии призерам Всероссийских олимпиад в размере 4 000 рублей, победителям – 10 000 рублей, неоднократным победителям – 15 000 рублей.

Студентам КФУ - выпускникам лицея им. Лобачевского с высокими результатами ЕГЭ и с учетом результатов промежуточной аттестации с 1 сентября 2015 года установлена государственная академическая стипендия в размере 6 590 рублей. Студентам - выпускникам лицея им. Лобачевского, имеющим по результатам промежуточной аттестации оценки «отлично», выплачивается стипендия в размере 7 385 рублей.

Кроме того, в целях привлечения и стимулирования обучающихся, обучающихся по специальностям естественнонаучного и математического профиля, в КФУ установлены повышенные размеры государственной академической стипендии, приведенные в следующей таблице.

Размер государственной академической и государственной социальной стипендии в КФУ студентам, обучающимся по специальностям естественнонаучного и математического профиля, с 1 сентября 2015 года, руб.		
	Государственная академическая стипендия	Государственная академическая стипендия студентам, имеющим по итогам промежуточной аттестации оценки "отлично". Государственная социальная стипендия
Механика и математическое моделирование, математика, математика и компьютерное моделирование, физика	2 590	3 385
Радиофизика, астрономия	2 390	3 185
Прикладная математика и информатика	2 090	2 885

Также в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.07.2012 г. №679 студенты 1-2 курсов, имеющие право получать социальную стипендию, при хорошем завершении сессии (имеющим оценки успеваемости «хорошо» и «отлично») получают 8000 рублей.

Одновременно, за счет средств федерального бюджета оказывается материальная поддержка детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Стипендиальная поддержка оказывается и аспирантам КФУ.

Аспиранты получают стипендию в размере 2 637 руб., по приоритетным направлениям – 6 330 рублей.

Кроме того, аспиранты могут получать стипендии Правительства и Президента Российской Федерации в размере 3 600 руб., 10 000 руб. и 14 000 рублей.

Наряду с бюджетным финансированием, стипендиальное обеспечение и социальная поддержка осуществляется за счет собственных средств КФУ по предпринимательской деятельности, за счет платежей по договорам о целевом поступлении и договорам пожертвований на выплату стипендий от физических и юридических лиц.

В частности, свои системы поощрения студентов, активно занимающихся научно-исследовательской работой, предлагают такие компании и организации, как Ассоциация юридических вузов, "Оксфордский Российский фонд", "Шлюмбирже Лоджелко, Инк.", "BP Exploration Operation Company Limited", "Татарская диаспора КНР", "ПрайсвогтерхаусКуперс Раша Б.В.", "VOIGES: Поволжский международный центр исследований Европейского Союза", именная стипендия им. М.И. Абдрахманова, "ИОО Фонд Содействия", "Конгресс Татар", именные стипендии по программе "Альфа-Шанс".

Обучающиеся КФУ получают также именные стипендии Президента и Правительства Республики Татарстан, Фонда Содействия, Фонда Потанина, мэра Казани, некоторых международных фондов. Стипендии обучающимся в КФУ выплачивались своевременно и в полном объеме.

Ежегодный анализ финансирования КФУ позволяет планомерно, экономно и эффективно использовать имеющиеся бюджетные и внебюджетные средства и планировать финансовую деятельность для достижения наилучших результатов.

Дополнительные доходы позволяют инвестировать полученные средства в развитие КФУ на создание системы управления образованием и наукой, соответствующей современным требованиям общества и экономики.

Финансовая политика КФУ в дальнейшем должна быть направлена на увеличение доходной части бюджета КФУ, повышение эффективности использования имеющихся ресурсов в целях повышения качества образовательных услуг, расширения научной деятельности и обеспечения софинансирования программных мероприятий при одновременной оптимизации расходов университета.

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ И ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КФУ

Программа развития КФУ на 2010-2019 гг. была утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.09.2010 № 1543-р. Изменения, внесенные в Программу развития КФУ в 2015 г., утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.11.2015 № 2417-р.

В качестве приоритетной стратегической задачи, поставленной Правительством Российской Федерации перед ректором университета на 2010-2014 гг., было обозначено проведение эффективной трансформации ряда вузов регионального значения в ведущий университет Приволжского федерального округа, обладающего собственным потенциалом дальнейшего развития и способного успешно содействовать решению задач социально-экономического развития Республики Татарстан, федерального округа и страны в целом.

В период с 2010 по 2012 гг. были успешно реализованы процедуры слияния 5 республиканских вузов (ГОУ ВПО «Татарский государственный гуманитарно-педагогический университет», ГОУ ВПО «Казанский государственный финансово-экономический институт», ГОУ ВПО «Елабужский государственный педагогический университет», Академия государственного и муниципального управления Республики Татарстан, ГОУ ВПО «Камская государственная инженерно-экономическая академия» в г. Набережные Челны (ИНЭКА)) на базе ГОУВПО «Казанский государственный университет им. В.И.Ульянова-Ленина» и к 2013 году основные процессы формирования федерального университета были завершены.

В результате проведенных объединительных процессов общая численность студентов в сравнении с аналогичным показателем базового (головного) вуза выросла в 2,64 раза, в том числе на дневном отделении – в 2,16 раза; численность аспирантов – в 1,7 раза; численность НПП – в 2,31 раза, в том числе докторов наук – в 1,57 раза; общая площадь учебно-лабораторных помещений в 2,25 раза, соответственно.

За период 2010–2014 гг. Министерством образования и науки Российской Федерации на реализацию данной программы было выделено 4,98 млрд. руб. Все целевые показатели первого этапа Программы развития КФУ были успешно достигнуты, а по большинству из них – и значительно перевыполнены.

В рамках второго этапа (2015-2019 гг.) реализация Программы развития не предусматривает поддержки из федерального бюджета, финансовое обеспечение процессов выполнения ее мероприятий в полном объеме (2,196 млрд. руб. на 5 лет) осуществляется за счет средств от приносящей доход деятельности, в том числе внебюджетных средств университета, средств бюджета Республики Татарстан, а также средств стратегических партнеров КФУ.

За счет успешной реализации первого этапа Программы развития в 2010–2014 гг. Казанский федеральный университет осуществил масштабное обновление материально-технической базы (в образовательной, научно-исследовательской и инновационной сферах), провел значительную модернизацию академической инфраструктуры, а также заметно приумножил человеческий потенциал, что позволило, в конечном счете, существенно укрепить позиции вуза как в России, так и в глобальной системе координат.

Во многом благодаря стратегии концентрации финансовых, инфраструктурных и кадровых ресурсов на приоритетных направлениях, заложенной в основу Программы развития КФУ, университет в 2013 году в жесткой конкурентной борьбе сумел войти в число «первой волны» участников Программы повышения конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013–2020 гг. За период 2013-2015

гг. в рамках Программы повышения конкурентоспособности университету из федерального бюджета было выделено 1,57 млрд. руб.

На основе синергетического эффекта Программы развития и Программы повышения конкурентоспособности КФУ удалось в дальнейшем добиться значительных успехов:

- повышение наукометрических показателей университета в результате развития новых прорывных направлений исследований: рост общего числа публикаций с аффилиацией КФУ, индексируемых в международных реферативных базах данных Web of Science и Scopus, – в 6,5 раз по сравнению с 2010 годом, в том числе в топ-10 % наиболее цитируемых журналов (индексируемых в БД Scopus) в 15,7 раза соответственно;

- интернационализация образовательной деятельности за счет открытия новых сетевых образовательных программ, создания комфортной академической и социальной инфраструктуры: доля иностранных студентов в общем контингенте обучающихся выросла более чем в 4 раза по сравнению с 2010 годом; 100 % обеспеченность студентов и приглашенных специалистов комфортабельными общежитиями и служебным жильем;

- наращивание человеческого капитала за счет приглашения ведущих российских и иностранных преподавателей и специалистов на подготовленные инфраструктурные площадки, а также повышения квалификации имеющихся кадров: к работе в научно-исследовательских лабораториях, оснащенных на уровне мировых стандартов, привлечены 55 ведущих иностранных ученых с индексом Хирша свыше 15, созданы 92 новые позиции внешних постдоков, из которых 36 имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и зарубежных вузах, научных организациях;

- расширение возможностей для привлечения дополнительного финансирования из государственных (гранты, ФЦП) и внебюджетных источников (договоры с компаниями) за счет выполнения новых видов работ, практических разработок: доля НИР и НИОКР в общем объеме доходов увеличилась с 12,7 % в 2010 году до 18,1 % в 2015 году.

Интегральным показателем эффективности деятельности вуза за отчетный период выступает динамика значительного продвижения КФУ в основных мировых рейтингах университетов. Прорывом в данном контексте, безусловно, является попадание КФУ в рейтинг Times Higher Education. В итоговой рейтинговой таблице университет занял позицию в диапазоне 301–350. Это 4-е место среди российских вузов. Основными причинами, позволившими КФУ впервые попасть в итоговую рейтинговую таблицу, явились высокие оценки по таким рейтинговым индикаторам, как цитируемость публикаций (85-я позиция в мировом рейтинге), а также привлечение средств от промышленности (317-я позиция).

В 2015 году Казанский федеральный университет впервые вошел также и в рейтинг университетов стран БРИКС и стран с развивающимися экономиками по версии Times Higher Education и занял 31-ю позицию. В аналогичном рейтинге Times по вузам Европы КФУ входит в топ-160 университетов.

Еще один значительный успех с позиций международных рейтинговых оценок в 2015 году – это вхождение КФУ в предметные рейтинги по версии агентства QS. Университет вошел в группу 151–200 ведущих вузов мира по категории «Лингвистика», а также в группу 301–400 по предметным отраслям «Математика» и «Физика и астрономия». Кроме того, в 2015 году КФУ впервые удалось попасть в рейтинг по отраслям науки QS by Faculty, заняв 335 позицию по направлению «Гуманитарные науки и искусства».

Значительная динамика наблюдается и в рейтинг-листе Webometrics – после изменения методики расчета показателей в начале 2013 года по итогам отчетного года КФУ продвинулся на 2 079 позиций (1176 место в мире, 10 место среди российских вузов). В отчетном периоде

наблюдается существенное улучшение позиций по таким параметрам, как Openness и Impact. При этом, необходимо отметить, что по критерию Openness КФУ в настоящее время входит в топ-100 общемирового рейтинга (98 позиция, 1 место среди российских вузов).

Достигнутые результаты во многом повлияли на решение международного Совета по повышению конкурентоспособности ведущих университетов Российской Федерации среди ведущих мировых научно-образовательных центров в марте текущего года о включении КФУ в первую группу университетов по эффективности реализации мероприятий Программы повышения конкурентоспособности в 2015 году.

Помимо роста количественных показателей, динамичная трансформация КФУ способствует структурным сдвигам в научно-технологическом и социально-экономическом развитии региона, его базовых отраслей промышленности, социальной сферы и системы образования.

Так, повышение академической репутации университета повлияло на серьезные изменения в географии приема абитуриентов. Если в 2010 году доля студентов, прибывших из-за пределов Республики Татарстан, поступивших на 1-й курс, в общем числе первокурсников составляла лишь 13 %, то в отчетном году данный показатель достиг уровня 52 %. За счет расширения географии увеличивается численность претендентов как на бюджетные, так и контрактные места. В результате нарастающей конкуренции КФУ прочно удерживает 1-е место среди всех федеральных вузов и университетов Приволжского федерального округа по среднему баллу ЕГЭ.

Стремительное развитие медицинского направления в Институте фундаментальной медицины и биологии КФУ за счет привлечения значительного числа ведущих российских и иностранных ученых и специалистов в области медицины, быстро разрастающаяся сеть профильных научно-исследовательских лабораторий и научно-образовательных центров мирового уровня, способствовали передаче университету 3 медицинских учреждений города Казани, на базе которых сформирована Университетская клиника на 836 койко-мест, оснащенная самым современным оборудованием. Являясь интегрированным элементом научно-образовательного пространства университета и сохранив свое место в работе Министерства здравоохранения Республики Татарстан в вопросах охраны здоровья граждан, клиника становится площадкой для внедрения передовых технологий диагностики, лечения и апробирования новейших фармацевтических препаратов.

Развитая научно-образовательная инфраструктура и растущий кадровый потенциал меняет отношение к вузу со стороны предприятий реального сектора экономики. Растет объем целевого заказа на подготовку и переподготовку специалистов для предприятий базовых отраслей республики – нефтедобычи и нефтехимии (ПАО «Татнефть», малые нефтяные компании Татарстана, ПАО «Нижнекамскнефтехим»), автомобилестроения (ПАО «КАМАЗ», Форд-Соллерс).

Благодаря научным разработкам КФУ в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 09.04.2010г. № 218 с предприятиями базовых отраслей экономики региона реализован ряд крупных прорывных совместных проектов. Первый значимый проект – это открытая совместно с ПАО «Нижнекамскнефтехим» в конце 2014 года фабрика по производству отечественных катализаторов синтеза мономеров для получения каучуков, полимеров и резин, вытеснивших продукты таких авторитетных международных компаний, как Shell и BASF. Второй проект – опытное производство уникального оборудования для исследования нефтяных скважин на базе крупнейшей российской сервисной компании «ТНГ-групп», которое уже сейчас активно используется на ее объектах.

Более того, в 2015–2016 гг. ряд уникальных научно-образовательных разработок специалистов КФУ, апробированных в университете, успешно внедряется и на зарубежных площадках организаций-партнеров (созданных совместно с Казанским федеральным университетом). Так, например, на базе кампуса в г. Йокогама (Япония) создается исследовательский центр RIKEN – КФУ, ориентированный на совместные российско-японские проекты в области трансляционной медицины и смежных областей. Помимо него, еще две совместные площадки организованы на базе Университета Джунтендо (Япония) и Университета Страсбурга (Франция).

Рост финансовой устойчивости университета за счет привлечения внебюджетных средств от платной образовательной деятельности, наращивания объемов проводимых НИР и НИОКР по заказу предприятий способствует повышению средней заработной платы сотрудников университета (193 % от средней заработной платы по Республике Татарстан), а также увеличению налоговых отчислений в республиканский и муниципальный бюджеты.

Программа развития

В целом по итогам 2015 года средний процент выполнения плановых целевых показателей Программы развития университета составил **132%**.

Объем финансирования мероприятий Программы развития КФУ из внебюджетных источников в 2015 году составил 485,48 млн рублей, что в полной мере соответствует заявленным планам (485,1 млн рублей).

В разрезе мероприятий Программы развития финансирование из внебюджетных источников в 2015 году было распределено следующим образом:

- Совершенствование и/или модернизация образовательной деятельности – 98,885 млн рублей;
- Совершенствование и/или модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности – 63,242 млн рублей;
- Развитие кадрового потенциала университета – 177,434 млн рублей;
- Совершенствование и/или модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры – 143,9 млн рублей;
- Повышение эффективности управления университетом – 2,015 млн рублей.

Выполнение целевых показателей Программы развития Казанского федерального университета в 2015 году

Наименование показателя	План	Факт
Основные показатели		
1. Удельный вес численности обучающихся в университете (приведенного контингента) по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся в университете по основным образовательным программам высшего образования, процентов	11,0	12,42
2. Средний балл единого государственного экзамена студентов университета, принятых по результатам единого государственного экзамена на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, за исключением лиц, поступивших с учетом особых прав и в рамках квоты целевого приема, баллов	73,0	76,4
3. Удельный вес численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, процентов	23,0	23,1

Наименование показателя	План	Факт
4. Удельный вес численности студентов, обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры по областям знаний «Инженерное дело, технологии и технические науки», «Здравоохранение и медицинские науки», «Образование и педагогические науки», с которыми заключены договоры о целевом обучении, в общей численности студентов, обучающихся по указанным областям знаний, процентов	1,2	4,7
5. Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (в расчете на одного научно-педагогического работника), тыс. рублей	425,0	471,2
6. Доходы университета из всех источников (в расчете на одного научно-педагогического работника), тыс. рублей	2585	2596
7. Отношение средней заработной платы научно-педагогических работников в университете (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона, процентов	133,0	193,8
Дополнительные показатели		
8. Общее количество студентов, обучающихся в университете по очной форме обучения (не менее), тыс. человек	29,0	29,6
в том числе по программам бакалавриата (не менее), тыс. человек	24,0	24,7
9. Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности, единиц	77	100
10. Число преподавателей, прошедших курсы повышения квалификации по работе с инвалидами, лицами с ограниченными возможностями, человек	5	13
11. Число образовательных программ, адаптированных для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями, единиц	1	1
12. Количество разработанных электронных образовательных ресурсов (нарастающим итогом), единиц	900	907
13. Количество новых программ дополнительного профессионального образования, единиц	25	291

В качестве приоритетных задач, решение которых университет ставил перед собой в рамках Программы развития в 2015 году, можно выделить следующие:

- *Разработка и реализация востребованных междисциплинарных образовательных программ* в соответствии с потребностями в квалифицированных кадрах различных отраслей экономики Приволжского федерального округа и страны в целом. В 2015/2016 учебном году в КФУ внедрено в образовательный процесс 5 магистерских программ по приоритетным направлениям развития страны: «Открытая информатика» (совместно с Чешским техническим университетом, Чехия); «Стратиграфия» (совместно с Фрайбергской горной академией, Германия); «Комплексный анализ данных в нефтегазовой геологии»; «Геология месторождений полезных ископаемых», «Электроснабжение промышленных предприятий и систем».

- *Формирование на уровне лучших мировых стандартов исследовательской, образовательной, инновационной и социальной инфраструктуры* для полноценной реализации личностного и профессионального потенциала сотрудников и студентов университета. Основные итоги реализации данного комплекса мероприятий в 2015 году следующие:

Исследовательская и образовательная инфраструктура. По итогам отчетного периода за счет базиса, заложенного в период участия КФУ в Программе развития, в университете за довольно короткий промежуток времени удалось создать более 530 рабочих мест для исследователей и постдоков в 81 лаборатории и научных центрах, оснащенных оборудованием на уровне мировых стандартов. Кроме того, в 2015 году введен в эксплуатацию новый семиэтажный кампус Химического института им. А.М. Бутлерова общей площадью 7 527 кв. м, где планируется разместить 38 научно-исследовательских и учебных лабораторий. Проведена также существенная реновация кампуса Института управления, экономики и финансов КФУ (5 680 кв. м).

Инновационная инфраструктура. В конце 2015 года открыт Центр инноваций КФУ, деятельность которого направлена, в частности, на поддержку социально-предпринимательских проектов. На его базе в ноябре прошлого года запущена программа профессиональной переподготовки «Предпринимательская деятельность. Социальное предпринимательство», цель которой – дать участникам прикладные навыки создания социального бизнеса. Слушатели

программы: студенты вуза, начинающие предприниматели, желающие создать свой бизнес. Результатом обучения станет подготовка слушателями собственных социальных бизнес-проектов, проработка проекта от формирования идеи своего социального предприятия до запуска бизнеса, включая презентацию бизнес-плана потенциальным инвесторам.

Социальная инфраструктура. В отчетном периоде проведена масштабная реновация общежитий № 8, 9 по ул. Пушкина г. Казани. Отремонтированы помещения общей площадью свыше 15 тыс. кв. м. Помимо комфортабельного Гостевого дома для размещения иностранных профессоров и ученых, расположенного на территории Деревни Универсиады, с 2015 года КФУ предлагает приглашенным специалистам служебное жилье (22 квартиры) в девятиэтажном здании по ул. Журналистов (1 986 кв. м). Помещения полностью укомплектованы мебелью и бытовой техникой.

•*Развитие и приумножение кадрового потенциала университета* за счет профессионального роста научно-педагогических работников, создания благоприятных условий для привлечения специалистов из ведущих российских и мировых научно-образовательных центров. По итогам 2015 года к работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены 112 исследователей из ведущих российских и зарубежных университетов и исследовательских центров, в том числе 55 иностранных граждан, с индексом Хирша выше 15. Помимо этого, 198 НПР прошли стажировки, 462 сотрудника университета приняли участие в программах академической мобильности с посещением ведущих российских и зарубежных вузов и научных центров.

Программа повышения конкурентоспособности

По итогам 2015 года средний процент выполнения основных показателей результативности Плана мероприятий Программы повышения конкурентоспособности КФУ («дорожная карта») составил **120%**.

По Плану мероприятий в 2015 году плановые показатели достигнуты практически по всем пунктам. Средний процент выполнения плановых значений показателей реализации Плана мероприятий в отчетном периоде составляет **129,5%**.

Выполнение целевых показателей Программы повышения конкурентоспособности Казанского федерального университета в 2015 году

№	Основные показатели результативности Плана мероприятий	Ед. измерения	2014, факт	2015, план	2015, факт
1.1.	Позиция (с точностью до 50) в ведущих мировых рейтингах (в общем списке ТНЕ)	место	-	-	301-350
1.2.	Позиция (с точностью до 50) в ведущих мировых рейтингах (в общем списке QS)	место	551-600	475	551-600
2.1.	Количество публикаций в базе данных Web of Science на одного научно-педагогического работника (за последние 5 полных календарных лет)	единиц	0,91	1,18	1,18
2.2.	Количество публикаций в базе данных Scopus на одного научно-педагогического работника (за последние 5 полных календарных лет)	единиц	1,57	1,95	2,12
3.1.	Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Web of Science (за последние 5 полных календарных лет)	единиц	2,15	3,15	3,16
3.2.	Средний показатель цитируемости на одного научно-педагогического работника, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базе данных Scopus (за последние 5 полных календарных лет)	единиц	2,96	3,69	4,09

4	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности НПП, включая российских граждан – обладателей степени PhD зарубежных университетов	%	2,6	3,3	3,3
5	Доля иностранных студентов, обучающихся по основным образовательным программам вуза (считается с учетом студентов из стран СНГ)	%	5,6	6,0	8,2
6	Средний балл ЕГЭ студентов, принятых для обучения по очной форме обучения за счет средств федерального бюджета по программам бакалавриата и программам подготовки специалистов	баллы	76,0	76,0	76,4
7	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов вуза	%	37,3	38,0	42,7

В отчетном году из средств целевой субсидии федерального бюджета фактически понесенные расходы на проекты по повышению конкурентоспособности вуза составили 850,0 млн рублей. Сумма софинансирования мероприятий «дорожной карты» КФУ из различных источников в 2015 году составила 84,2 млн. рублей.

С точки зрения реализации **9 стратегических инициатив** Программы повышения конкурентоспособности КФУ в отчетном периоде реализованы, в частности, следующие мероприятия и достигнуты следующие **результаты**:

СИ1. Формирование портфеля программ и интеллектуальных продуктов вуза, обеспечивающих международную конкурентоспособность. Активно продвигаются процессы разработки и реализации 35 образовательных программ совместно с ведущими зарубежными и российскими вузами-партнерами. 15 человек стали выпускниками совместных образовательных программ с получением второго диплома от ведущих зарубежных вузов-партнеров. Кроме того, завершена аккредитация 6 основных образовательных программ, подготовлены документы на аккредитацию еще 12 программ бакалавриата и магистратуры. 14 мая 2015г. получен сертификат АМВА об аккредитации Высшей школы бизнес-образования КФУ. В программе «Иностранные профессора» приняли участие 57 человек. В отчетный период 50 ведущих ученых были привлечены к процедурам защиты диссертаций, 246 аспирантов получили внутренние гранты на реализацию научно-исследовательских проектов, реализуются 5 англоязычных программы аспирантуры.

СИ2. Привлечение внешних специалистов и развитие ключевого персонала вуза, рост качества исследовательского и профессорско-преподавательского состава. За счет средств субсидии по приоритетным естественно-научным направлениям исследований по состоянию на 31.12.2015 созданы 55 внутренних и 92 внешних позиций постдоков, из которых 36 молодых НПП имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и иностранных вузах и/или в ведущих российских и иностранных научных организациях. К работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены 112 исследователей из ведущих университетов и исследовательских центров, 94 из которых обладают индексом Хирша выше 10. Проведены 13 международных научных молодежных школ на базе КФУ, в том числе 11 – по приоритетным направлениям.

СИ3. Привлечение талантливых студентов, аспирантов и молодых исследователей. Более 2 800 обучающихся стали победителями программ внутренних конкурсов, грантовых и стипендиальных программ поддержки. За отчетный период обучающимся КФУ на поддержку академической мобильности были присуждены 172 гранта, привлечены 394 иностранных абитуриентов для обучения по программам, относящихся к приоритетным направлениям (в 2014/2015 году их численность составляла 293 человека). Количество реализованных грантов для иностранцев (число привлеченных иностранных граждан), обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры в 2015 году составило 120 единиц. В 2015 году в КФУ подано 58

заявок от иностранных граждан, по итогам отбора грант был предоставлен 48 студентам: 32 – в магистратуру и 16 – в аспирантуру. Количество учеников иностранных школ – участников программы «Школьный десант» по итогам 2015 года достигло 490 человек. Численность школьников, обучающихся в Лицее имени Н.И.Лобачевского и IT-лицее, а также в ряде «подшефных» университету учреждений среднего образования Республики Татарстан в отчетном периоде составила 1 500 человек. В 2015 году в мероприятиях под эгидой Детского университета и иных мероприятиях с участием школьников приняли участие более 16 770 человек. Число активных пользователей школьного сайта на портале КФУ в отчетном периоде превышает 160 000.

СИ4. Развитие прорывных направлений исследований и разработок, отказ от неэффективных направлений деятельности. В рамках формирования Центров превосходства КФУ уже созданы 4 «именных» научных центра. Для работы в них приглашены 55 иностранных ученых мирового уровня с высокими наукометрическими показателями. 45 научно-исследовательских лабораторий по уровню оснащения и кадровому составу могут быть классифицированы как лаборатории мирового уровня. В отчетном периоде общее число комплексных договоров, заключенных с ведущими российскими и международными компаниями и научными центрами составляет – 50 ед.

По итогам 2015 года в рамках грантовых программ, открытых конкурсов, хоздоговорных работ и ФЦП в КФУ по приоритетным направлениям было дополнительно привлечено 569,4 млн рублей, в том числе «Биомедицина и фармацевтика» – 221,3 млн рублей, «Нефтедобыча, нефтепереработка, нефтехимия» – 185,1 млн рублей, «Перспективные материалы» – 89,2 млн рублей, «Инфокоммуникационные и космические технологии» – 73,7 млн рублей.

СИ5. Совершенствование системы управления и финансовой системы вуза. Последовательно трансформируется система управления КФУ: в структурных подразделениях внедрена новая система мотивации, основанная на «эффективном» контракте, обновлены и стандартизированы первоочередные регламенты процессов. На основе рекомендаций Международного совета доработаны программы развития («дорожные карты») 16 структурных подразделений КФУ. Совместно с НИУ «Высшая школа экономики» разработана долгосрочная стратегия развития институтов социально-экономической направленности.

В 2015 г. проведена реструктуризация отдельных подразделений путем выведения ряда кафедр из одних институтов с последующей их интеграцией в состав других структурных подразделений, оптимизация общего числа институтов КФУ. Так, с 1 сентября 2015 года в структуре университета ликвидированы Институт физической культуры и спорта, Институт сравнительных исследований модернизации обществ и Институт языка КФУ. Кафедры и научные центры указанных институтов введены в организационную структуру Института фундаментальной медицины и биологии, Института социально-философских наук и массовых коммуникаций и Института международных отношений, истории и востоковедения, соответственно.

СИ6. Развитие инфраструктуры и сервисов университета.

В рамках Программы поддержки Камского инновационного территориально-производственного кластера на 2013-2016 гг. Министерство экономического развития Российской Федерации одобрило предоставление субсидии КФУ в размере 86 млн рублей на создание инжинирингового центра в области создания гибких производственных систем механообработки и прототипирования (для предприятий машиностроения) в г.Набережные Челны.

В конце 2013 года на базе КФУ совместно с ООО «Управляющая компания «Булатов Групп» была создана Фабрика предпринимательства. В 2015 году осуществлен третий по счету

набор слушателей. По результатам конкурсного отбора из 830 заявок было отобрано 100 человек, из которых 50 студентов стали участниками нового реалити-шоу проекта «Создай свой бизнес на глазах у всей страны». 10 команд на протяжении 90 дней развивали свой бизнес-проект, который транслировался на региональном телевидении «ТНВ». Другие 50 человек проходили обучение в формате дистанционного курса (33 обучающих видеоролика).

В рамках проекта StudentSystems создается система, которая состоит из совместных рабочих областей для реализации совместных научных проектов, поиска и предложения услуг студентами (внутреннего аутсорсинга), помощи в матмоделировании и интерактивном представлении научных знаний, системы фиксации и отслеживания эволюции компетенций студентов. Уже введены в опытную эксплуатацию шесть подсистем: StudScience, StudProject, StudHelp, StudNova, ModelIT, StudCompetence+Portfolio.

СИ7. Повышение академической репутации путем стратегического позиционирования КФУ в международном академическом сообществе.

Количество статей, опубликованных в 2015 году в изданиях, реферируемых в базах данных Web of Science и Scopus (с исключением дублирования), в 1,3 раза превышает аналогичный показатель 2014 года. По итогам года помимо существенного количественного роста публикаций наметились позитивные сдвиги и в качественном отношении – уровень публикационной активности сотрудников КФУ по «топовой» группе журналов превосходит данные за аналогичный период прошлого года в 1,3 раза.

В 2015 году сотрудниками КФУ опубликовано 228 монографий, в том числе 44 зарубежными и 184 российскими издательствами, 763 учебника и учебных пособия, издано 173 сборника научных трудов, опубликовано 11 335 статей, докладов, тезисов (из них 2 597 в зарубежных изданиях). Общее количество публикаций – более 12 700 (что почти на 1 100 публикаций больше, чем в 2014 году). По состоянию на 01.03.2016 суммарное количество публикаций сотрудников КФУ в отчетном году в индексируемых изданиях составляет 9 240 единиц, из них включенных в БД РИНЦ – 6 246, проиндексированных в базах данных Web of Science – 921, Scopus – 2 073.

Число исследователей КФУ, принявших участие в международных научных конференциях, материалы которых публикуются в изданиях, индексируемых в Web of Science и Scopus по соответствующему направлению, в отчетном периоде составило 122 человека. В 2015 году Казанский федеральный университет вступил в 5 международных академических ассоциаций, количество НПП КФУ, являющихся членами редколлегий зарубежных журналов, индексируемых в базах данных Web of Science или Scopus составляет – 42 человека.

СИ8. Реализация комплекса маркетинговых мероприятий.

Ученым советом КФУ в ноябре 2015 года утвержден новый логотип КФУ, разработаны и дополнительные цветовые решения логотипа отдельных институтов и внутренних подразделений университета. При разработке нового бренда в качестве основного ассоциативного элемента был выбран Зилант, символ столицы Республики Татарстан г.Казани. Богатая история университета и его особый статус (первоначально императорский, затем – государственный, а в настоящее время – вуз федерального значения) были воплощены в логотипе через год создания и императорскую корону. Наконец, в бренде отражена и традиционная миссия любого университета – центра культуры и просвещения, которая обозначена на эмблеме факелом в лапе Зиланта, как символа света новых знаний.

По состоянию на 31.12.2015 года общее количество подписчиков в официальных группах Казанского федерального университета в социальных сетях (Вконтакте, Facebook, Twitter, Instagram) составляет 61,0 тыс. человек. По количеству подписчиков в социальной сети «Instagram» КФУ занимает лидирующую позицию среди университетов – участников Проекта 5-100.

В отчетный период было проведено 7 опросов студентов в рамках проектов «Социальное самочувствие студентов КФУ», «Траектории и опыт студентов университетов России», «Учебный процесс глазами студента», «Преподаватель глазами студента» и ряд других.

СИ 9. Реализация концепции «суперсайта» на базе портала КФУ.

В 2015 году Департаментом пресс-службы и информации подготовлен устав проекта по разработке новой версии интернет-представительства КФУ. Работы над трансформацией интернет-портала будут вестись поэтапно. Предполагается, что в рамках проекта будут разработаны 13 сайтов, каждый из которых направлен на определенную целевую аудиторию. Главная страница КФУ и сайт газеты «Казанский университет» (с поддержкой системы блогов) запущены в сети в январе 2016 года.

В связи с необходимостью дальнейшего поступательного движения к целевой модели-2020 руководством университета было принято решение сформировать внутри каждого приоритетного направления новые точки роста, драйверы развития, которые получили название «стратегические академические единицы» (САЕ).

По результатам всестороннего анализа глобальных вызовов мировой образовательной и научно-технологической повестки были выделены 4 САЕ: «Трансляционная 7П медицина», «Эконефть», «Астровывоз» и «Учитель 21 века». В них вовлечено более 70 % сотрудников университета. При этом, каждая САЕ, наряду с образовательной и научной компонентами, включает опытные площадки для трансфера технологий и продвижения проектов.

Стратегические академические единицы – драйверы развития КФУ



Обсуждаемые единицы должны обеспечить к 2020 г. не менее 80% от общего запланированного роста целевых показателей Программы повышения конкурентоспособности КФУ.