

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Институт управления, экономики и финансов  
Центр бакалавриата Экономика



УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по образовательной деятельности КФУ

 Е.А. Турилова

28 февраля 2025 г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

## **Программа дисциплины**

Управление портфелем недвижимости

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: Оценка бизнеса и рисков

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2025

## Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО
2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
  - 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
  - 4.2. Содержание дисциплины (модуля)
5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
12. Средства адаптации преподавания дисциплины (модуля) к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
13. Приложение №1. Фонд оценочных средств
14. Приложение №2. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
15. Приложение №3. Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Программу дисциплины разработал(а)(и): доцент, к.н. Левачкова С.Ю. (кафедра проектного менеджмента и оценки бизнеса, Высшая школа Открытый институт инновационного, технологического и социального развития), Svetlana-Levachkova@yandex.ru ; Зиганшина Миляуша Фоатовна

### 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль), должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-4	Способен определять стоимость недвижимого имущества, прав, работ и услуг, связанных с объектами недвижимости, за исключением месторождений полезных ископаемых, участков недр и прав, связанных с ними, особо охраняемых территорий и объектов, памятников архитектуры и объектов культурного наследия (относящихся к недвижимому имуществу)

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль):

Должен знать:

Знает методы анализа рынка недвижимости для оптимизации и управления портфелем недвижимости

Знает методологию формирования, управления и оптимизации портфеля недвижимости и уметь использовать полученные знания для решения практических ситуаций

Должен уметь:

Умеет анализировать информацию(рынок недвижимости) для применения ее в целях формирования портфеля недвижимости

Умеет пользоваться современными методами определения уровня доходности и риска портфеля недвижимости и использовать полученные результаты в процессе формирования, управления и оптимизации портфеля недвижимости

\*\_

### 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО

Данная дисциплина (модуль) включена в раздел "Б1.В.ДВ.03.01 Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.03.01 "Экономика (Оценка бизнеса и рисков)" и относится к дисциплинам по выбору части ОПОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений.

Осваивается на 3 курсе в 6 семестре.

### 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы) на 180 часа(ов).

Контактная работа - 64 часа(ов), в том числе лекции - 32 часа(ов), практические занятия - 32 часа(ов), лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 62 часа(ов).

Контроль (зачёт / экзамен) - 54 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: экзамен в 6 семестре.

### 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

#### 4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

N	Разделы дисциплины / модуля	Се- местр	Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)						Само- стоя- тель- ная ра- бота
			Лекции, всего	Лекции в эл. форме	Практи- ческие занятия, всего	Практи- ческие в эл. форме	Лабора- торные работы, всего	Лабора- торные в эл. форме	
N	Разделы дисциплины / модуля	Се- местр	Лекции, всего	Лекции в эл. форме	Практи- ческие занятия, всего	Практи- ческие в эл. форме	Лабора- торные работы, всего	Лабора- торные в эл. форме	Само- стоя- тель- ная ра- бота
1.	Тема 1. Анализ рынка недвижимости как основа управления портфелем недвижимости.	6	2	0	2	0	0	0	6
2.	Тема 2. Недвижимость как актив для инвестирования.	6	4	0	4	0	0	0	6
3.	Тема 3. Инструменты инвестирования в недвижимость.	6	4	0	4	0	0	0	6
4.	Тема 4. Использование ипотечного кредитования как инструмента инвестирования в недвижимость	6	2	0	2	0	0	0	6
5.	Тема 5. Сущность и основные характеристики портфеля недвижимости.	6	4	0	4	0	0	0	8
6.	Тема 6. Основные подходы к формированию портфеля недвижимости.	6	4	0	4	0	0	0	8
7.	Тема 7. Недвижимость в составе агрегированного портфеля инвестиций	6	4	0	4	0	0	0	8
8.	Тема 8. Основные подходы к управлению портфелем недвижимости. Оптимизация портфеля недвижимости	6	4	0	4	0	0	0	6
4.2	Тема 9. Управление портфелем недвижимости (девелопмент). Управление девелоперским проектом	6	4	0	4	0	0	0	8
	Тема 1. Анализ рынка недвижимости как основа управления портфелем недвижимости. Портфель недвижимости как разновидность инвестиционного портфеля. Основные типы и виды недвижимости, включаемые в состав портфеля.		32	0	32	0	0	0	62

Рынок недвижимости и его субъекты. Специфика рынка недвижимости, варианты его классификации. Цели анализа рынка недвижимости и его роль в управлении портфелем недвижимости.

Функции рынка недвижимости. Ценообразование как одна из основных функций рынка недвижимости.

Спрос на недвижимость и ее предложение. Индивидуализация и неэластичность спроса на объекты недвижимости. Неэластичность предложения на объекты недвижимости. Специфика взаимодействия спроса и предложения на объекты недвижимости в процессе достижения рыночного равновесия. Ценовые и неценовые факторы спроса и предложения на объекты недвижимости.

## Тема 2. Недвижимость как актив для инвестирования.

Инвестиции в недвижимость как реальные долгосрочные инвестиции и их специфика. Низкая ликвидность недвижимости как актива для инвестирования. Факторы ликвидности на рынке недвижимости.

Привлекательность инвестиций в недвижимость: сохранность вложенных средств, высокая доходность. Инвесторы и инвестиционные менеджеры на рынке недвижимости.

Виды рисков инвестирования в недвижимость. Воздействие факторов систематического и несистематического риска на рынок недвижимости.

Источники риска инвестирования в недвижимость. Риск типа недвижимости, риск изменения соотношения спроса и предложения, риск местоположения. Арендный и кредитный риски, риски износа и старения. Риск законодательного регулирования и изменения налогообложения, риск инфляции и риск реинвестирования.

Подходы к расчету ставки доходности инвестированного в недвижимость капитала. Определение прогнозируемой доходности всего инвестированного капитала, собственного и заемного капитала. Расчет фактической доходности за период владения объектом недвижимости.

### **Тема 3. Инструменты инвестирования в недвижимость. .**

Сравнительная характеристика основных инструментов инвестирования в недвижимость на основе анализа уровней риска, дохода и доходности, степени ликвидности и уровня контроля над объектом недвижимости.

Собственный капитал как инструмент, обеспечивающий наибольшую ликвидность объектов недвижимости.

Преимущества и условия использования заемного капитала в качестве инструмента инвестирования в недвижимость.

Риски использования заемного капитала.

Применение опционов в качестве наиболее рискованного инструмента инвестирования в недвижимость, специфика использования американского опциона колл. Основные подходы к определению стоимости опциона на недвижимость. Возможности комбинированного использования заемного капитала и опциона на недвижимость.

Использование права преимущественной аренды в инвестировании недвижимости в случае разделения прав собственности на землю и на возводимые на ней здания и сооружения.

Использование права преимущественной аренды и лизинга в инвестировании недвижимости. Применение лизинга в качестве инструмента инвестирования в недвижимость, его преимущества и специфика. Основные подходы к определению стоимости лизинга для лизингодателя и лизингополучателя.

### **Тема 4. Использование ипотечного кредитования как инструмента инвестирования в недвижимость**

Общая характеристика ипотеки и ипотечного кредитования. Ипотека как залог недвижимого имущества, преимущества недвижимости в качестве объекта залога. Возможные объекты ипотеки. Ипотечное кредитование как предоставление кредита под залог недвижимого имущества, преимущества ипотечного кредитования. Первичный и вторичный рынок ипотечного капитала.

Основные схемы ипотечного кредитования: одноуровневая (немецкая) и двухуровневая (американская). Схемы ипотечного кредитования, применяемые в Российской Федерации.

Виды ипотечных кредитов: по возможности изменения процентной ставки - с постоянной и переменной процентной ставкой; по схемам погашения и обслуживания - постоянный ипотечный кредит и ипотечные кредиты с переменными выплатами. Ипотечные кредиты с шаровым платежом, пружинный ипотечный кредит, ипотечные кредиты с нарастающими платежами и с обратным аннуитетом.

### **Тема 5. Сущность и основные характеристики портфеля недвижимости.**

Портфель недвижимости и основные принципы его формирования: диверсификация активов, противофаза доходности активов в составе портфеля, изменение структуры портфеля в зависимости от ситуации на финансовом рынке.

Формирование портфеля недвижимости в системе этапов управления портфелем. Основные цели формирования портфеля недвижимости. Возможности использования активной и пассивной стратегий в процессе формирования портфеля недвижимости.

Методы определения уровня доходности и риска портфеля недвижимости. Расчет ожидаемой доходности портфеля недвижимости как средневзвешенной величины доходности составляющих его активов. Расчет риска портфеля недвижимости как стандартного (среднего квадратического отклонения) доходности по портфелю

### **Тема 6. Основные подходы к формированию портфеля недвижимости.**

Теоретические основы формирования портфеля недвижимости как рискованного актива. Кривые безразличия как отражение отношения инвестора к риску и доходности. Эффективное множество портфелей недвижимости.

Определение оптимального портфеля недвижимости точкой касания кривых безразличия инвестора и эффективного множества.

Методы формирования портфеля недвижимости: одноэтапный, двухэтапный, трехэтапный. Основные этапы применения методов: выбор активов для включения в портфель, размещение активов. Ограниченные возможности применения одноэтапного метода. Формирование оптимальных портфелей недвижимости по ее группам и типам в процессе применения двухэтапного и трехэтапного методов формирования портфеля недвижимости

### **Тема 7. Недвижимость в составе агрегированного портфеля инвестиций**

Теоретические основы формирования агрегированного портфеля, включающего вложения в безрисковые активы и рискованные активы. Преимущества включения в состав портфеля безрисковых активов за счет получения более высокого уровня полезности инвестора. Определение оптимального агрегированного портфеля инвестиций точкой касания кривых безразличия инвестора и линии рынка капитала.

Риск агрегированного портфеля как линейная функция риска рискованного актива. Специфика расчета ожидаемой доходности агрегированного портфеля инвестиций.

Влияние рынка капитала на рынок недвижимости. Общие черты и различия рынка капитала и рынка недвижимости по степени эластичности спроса, стабильности потока доходов и ставки доходности, степени ликвидности, динамике инвестиционной привлекательности в период высоких темпов инфляции. Механизм взаимодействия рынка недвижимости и рынка капитала в краткосрочном и долгосрочном периодах.

Целесообразность включения недвижимости в состав агрегированного портфеля инвестиций: обеспечение защиты от инфляции, эффект диверсификации, противофаза доходности рынка недвижимости и рынка капитала. Возможности использования стиля фиксации рынка в процессе формирования агрегированного портфеля инвестиций

## **Тема 8. Основные подходы к управлению портфелем недвижимости. Оптимизация портфеля недвижимости**

Основные задачи управления портфелем недвижимости: определение риска и ожидаемой доходности портфеля; определение реальной динамики показателей портфеля и рассмотрение направлений его пересмотра. Транзакционные издержки управления портфелем.

Формирование стратегии управления портфелем недвижимости в соответствии с целью инвестирования. Обоснование необходимости использования активной стратегии в управлении портфелем недвижимости. Использование пассивной стратегии в процессе управления агрегированным портфелем инвестиций с включением объектов недвижимости. Возможности формирования агрессивного, умеренного и консервативного портфеля недвижимости.

Оперативное управление портфелем недвижимости, необходимость текущей корректировки портфеля под влиянием факторов рынка недвижимости и рынка капитала. Этапы оперативного управления портфелем недвижимости: организация мониторинга условий экономического развития страны и конъюнктуры рынка недвижимости; оперативная оценка уровня доходности, риска и ликвидности по сформированному портфелю недвижимости; оперативная реструктуризация портфеля по объектам недвижимости (их типам, сегментам); определение времени совершения сделок по реструктуризации портфеля недвижимости.

Оценка эффективности управления портфелем недвижимости. Расчет фактической доходности портфеля недвижимости с использованием стандартной формулы расчета фактической доходности актива. Расчет внутренней доходности, расчет фактической доходности на основе средней геометрической. Расчет фактического риска портфеля недвижимости.

Использования основных показателей оценки эффективности управления портфелем недвижимости - коэффициента Шарпа, коэффициента Трейнора - в процессе определения наилучшего портфеля среди нескольких портфелей, для сравнения активно управляемого портфеля с результатами рынка.

## **Тема 9. Управление развитием недвижимости (девелопмент). Управление девелоперским проектом**

Девелопмент: сущность, принципы. Правовой и экономический аспект девелопмента. Участники девелопмента, профессиональный девелопмент и его функции. Застройщик и девелопер ? общее и их отличительные особенности. Организационные формы проведения строительных работ: подрядный, хозяйственный, строительство ?под ключ?.

Этапы девелопмента: инициирование проекта девелопмента, оценка инициативы, обеспечение правовых возможностей реализации проекта и разработка схем финансирования, технико-экономическое обоснование и проектирование, согласование проекта с органами государственного контроля и регулирования, формирование системы договорных отношений участников реализации проекта, внедрение проекта (строительство), распоряжение результатами проекта.

Особенности проектов девелопмента.

редпроектная (прединвестиционная) стадия девелоперского проекта: анализ рынка недвижимости, прединвестиционные исследования, формирование инвестиционного замысла, разработка концепции проекта, декларация о намерениях, инвестиционный анализ, содержание бизнес-плана проекта, варианты финансирования проекта, оформление исходно-разрешительной документации.

Инвестиционная стадия: стадия проектирования, стадия строительства. Состав и порядок разработки проектной документации, технико-экономическое обоснование проекта. Инжиниринг. Подрядные торги. Контроль и регулирование проекта. Управление коммуникациями.

Завершение проекта. Приемка в эксплуатацию законченных строительством проектов. Подготовка кадров для эксплуатации проекта. Эксплуатационная стадия.

Инструменты оценки девелоперского проекта. Эффективность проекта: коммерческая, народно-хозяйственная, бюджетная, социальная. Основные показатели эффективности проекта. Модель реальных опционов в оценке девелоперского проекта.

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебно-методической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 6 апреля 2021 года №245)

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-99бин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений"

Устав федерального государственного автономного образовательного учреждения "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Правила внутреннего распорядка федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Локальные нормативные акты Казанского (Приволжского) федерального университета

#### **6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)**

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) включает оценочные материалы, направленные на проверку освоения компетенций, в том числе знаний, умений и навыков. Фонд оценочных средств включает оценочные средства текущего контроля и оценочные средства промежуточной аттестации.

В фонде оценочных средств содержится следующая информация:

- соответствие компетенций планируемым результатам обучения по дисциплине (модулю);
- критерии оценивания сформированности компетенций;
- механизм формирования оценки по дисциплине (модулю);
- описание порядка применения и процедуры оценивания для каждого оценочного средства;
- критерии оценивания для каждого оценочного средства;
- содержание оценочных средств, включая требования, предъявляемые к действиям обучающихся, демонстрируемым результатам, задания различных типов.

Фонд оценочных средств по дисциплине находится в Приложении 1 к программе дисциплины (модулю).

#### **7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

Освоение дисциплины (модуля) предполагает изучение основной и дополнительной учебной литературы. Литература может быть доступна обучающимся в одном из двух вариантов (либо в обоих из них):

- в электронном виде - через электронные библиотечные системы на основании заключенных КФУ договоров с правообладателями;
- в печатном виде - в Научной библиотеке им. Н.И. Лобачевского. Обучающиеся получают учебную литературу на абонементе по читательским билетам в соответствии с правилами пользования Научной библиотекой.

Электронные издания доступны дистанционно из любой точки при введении обучающимся своего логина и пароля от личного кабинета в системе "Электронный университет". При использовании печатных изданий библиотечный фонд должен быть укомплектован ими из расчета не менее 0,5 экземпляра (для обучающихся по ФГОС 3++ - не менее 0,25 экземпляра) каждого из изданий основной литературы и не менее 0,25 экземпляра дополнительной литературы на каждого обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих данную дисциплину.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля), находится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины. Он подлежит обновлению при изменении условий договоров КФУ с правообладателями электронных изданий и при изменении комплектования фондов Научной библиотеки КФУ.

#### **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

Вестник оценщика appraiser.ru - <http://www.appraiser.ru>

Индикаторы рынка недвижимости - <http://www.irn.ru>

РИА Недвижимость - <http://riarealty.ru>

#### **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Вид работ	Методические рекомендации
лекции	При изучении данной дисциплины практикуются использование лекций при изложении нового довольно объёмного и достаточно сложного материала с использованием приёмов активизации учебно-познавательной деятельности учащихся. Каждая тема содержит лекционный материал, список литературы для самостоятельного изучения, вопросы и задания для подготовки к семинарским и/или практическим занятиям, а также материалы для самостоятельной работы. Необходимо заранее обеспечить себя этими материалами и литературой или доступом к ним.

Вид работ	Методические рекомендации
практические занятия	Практическое занятие по дисциплине является аудиторным занятием, в процессе которого преимущественно осуществляется контроль знаний, полученных студентом самостоятельно. В связи с этим такое занятие начинается либо с устного опроса, либо с тестирования. Также изучение практического материала по изучаемым темам.
самостоятельная работа	Подготовка к семинарскому занятию заключается в том, что бы до семинарского занятия изучить лекционный материал и указанные по теме литературные источники; выполнить задания для самостоятельной работы. Самостоятельно изучить основные проблемные моменты по изучаемой теме. Самостоятельная работа может осуществляться как во внеаудиторное время, так и на аудиторных занятиях в письменной или устной форме.
экзамен	Дисциплина считается освоенной студентом, если он имеет положительные результаты промежуточного и текущего контроля. Это означает, что студент освоил необходимый уровень теоретических знаний и получил достаточно практических навыков. Подготовка к экзамену является заключительным этапом изучения дисциплины и является средством текущего контроля. В процессе подготовки к экзамену выявляются вопросы, по которым нет уверенности в ответе, либо ответ студенту не ясен. Данные вопросы можно уточнить у преподавателя на консультации

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, представлен в Приложении 3 к рабочей программе дисциплины (модуля).

#### **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине (модулю) включает в себя следующие компоненты:

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, укомплектованные специализированной мебелью (столы и стулья) и оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КФУ.

Учебные аудитории для контактной работы с преподавателем, укомплектованные специализированной мебелью (столы и стулья).

Компьютер и принтер для распечатки раздаточных материалов.

Мультимедийная аудитория.

#### **12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников - например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;

- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи;
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;
- продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы - не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.03.01 "Экономика" и профилю подготовки "Оценка бизнеса и рисков".

*Приложение 2*  
*к рабочей программе дисциплины (модуля)*  
*Б1.В.ДВ.03.01 Управление портфелем недвижимости*

**Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: Оценка бизнеса и рисков

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2025

**Основная литература:**

1. Ипотечно-инвестиционный анализ : учебное пособие / С. А. Баронин, В. В. Бочкарев, В. С. Казейкин [и др.] ; под общ. ред. С. А. Баронина. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 176 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006283-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1010084> (дата обращения: 18.12.2024). - Режим доступа: по подписке.
2. Управление в развитии недвижимости: учебное пособие / С.А. Баронин, С. Бижанов, В.В. Бочкарев; Под ред. С.А. Баронина. - Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 182 с. (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-16-009398-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/437954> (дата обращения: 18.12.2024). - Режим доступа: по подписке.
3. Савельева, Е. А. Экономика и управление недвижимостью : учебное пособие / Е.А. Савельева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2024. - 447 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/945341. - ISBN 978-5-9558-0621-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083502> (дата обращения: 18.12.2024). - Режим доступа: по подписке.

**Дополнительная литература:**

1. Тепман, Л.Н. Оценка недвижимости: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / Л.Н. Тепман, В.А. Артамонов. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 591 с. - ISBN 978-5-238-02633-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028532> (дата обращения: 18.12.2024). - Режим доступа: по подписке.
2. Городнова, Н. В. Экономические аспекты управления рынком недвижимости : учебное пособие / Н. В. Городнова, И. Н. Маврина. - 2-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА : Изд-во Урал. ун-та, 2022. - 104 с. - ISBN 978-5-9765-4993-7 (ФЛИНТА) ; ISBN 978-5-7996-3129-1 (Изд-во Урал. ун-та). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1891279> (дата обращения: 26.12.2024). - Режим доступа: по подписке.
3. Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций : учебное пособие / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. - 12-е изд. перераб. - Москва : Издательско-торговая корпорация 'Дашков и К-', 2023. - 538 с. - ISBN 978-5-394-05412-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2041758> (дата обращения: 26.12.2024). - Режим доступа: по подписке.

*Приложение 3  
к рабочей программе дисциплины (модуля)  
Б1.В.ДВ.03.01 Управление портфелем недвижимости*

**Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: Оценка бизнеса и рисков

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2025

Освоение дисциплины (модуля) предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Операционная система Microsoft Windows 7 Профессиональная или Windows XP (Volume License)

Пакет офисного программного обеспечения Microsoft Office 365 или Microsoft Office Professional plus 2010

Браузер Mozilla Firefox

Браузер Google Chrome

Adobe Reader XI или Adobe Acrobat Reader DC

Kaspersky Endpoint Security для Windows

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.