

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Набережночелнинский институт (филиал)  
Экономическое отделение



Утверждаю

Заместитель директора  
по образовательной деятельности  
НЧИ КФУ Н.Д.Ахметов



« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

## Программа дисциплины

Оценка рисков в системе государственного и муниципального управления

Направление подготовки: 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки: Государственная и муниципальная служба

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

## Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО
2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
  - 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
  - 4.2. Содержание дисциплины (модуля)
5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
  - 6.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения
  - 6.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания
  - 6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
- 6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций
7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
12. Средства адаптации преподавания дисциплины (модуля) к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
13. Приложение №1. Фонд оценочных средств
14. Приложение №2. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
15. Приложение №3. Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Максютин Е.В. (Кафедра экономической теории и экономической политики, Экономическое отделение), lena.betty@mail.ru

### 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль), должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-1	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-13	способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий
ПК-22	умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов
ПК-25	умением организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль):

Должен знать:

- особенности определения приоритетов профессиональной деятельности, разработки управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
- современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий
- методы и показатели оценки соотношения планируемого результата и затрачиваемых ресурсов на различных уровнях, учитывая специфику деятельности органов власти
- методы организации контроля исполнения, проведения оценки качества управленческих решений и осуществления административных процессов

Должен уметь:

- определять особенности приоритетов профессиональной деятельности, разработки управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и риска, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;
- использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий;
- оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов на различных уровнях, учитывая специфику деятельности органов власти;
- организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов

Должен владеть:

- навыками выявления особенностей приоритетов профессиональной деятельности, разработки управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и риска, применения адекватных инструментов и технологий регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;
- способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий;
- способностью оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов на различных уровнях, учитывая специфику деятельности органов власти;

навыками организации контроля исполнения, проведения оценки качества управленческих решений и осуществления административных процессов

Должен демонстрировать способность и готовность:

определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;

использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий;

оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов;

организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО

Данная дисциплина (модуль) включена в раздел "Б1.В.ДВ.03.01 Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление (Государственная и муниципальная служба)" и относится к дисциплинам по выбору.

Осваивается на 3, 4 курсах в 6, 7 семестрах.

## 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 8 зачетных(ые) единиц(ы) на 288 часа(ов).

Контактная работа - 108 часа(ов), в том числе лекции - 36 часа(ов), практические занятия - 72 часа(ов), лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 144 часа(ов).

Контроль (зачёт / экзамен) - 36 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 6 семестре; экзамен в 7 семестре.

## 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

N	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)			Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность и виды рисков	6	4	8	0	14
2.	Тема 2. Оценка рисков и анализ развития рисков ситуации	6	4	8	0	20
3.	Тема 3. Оценка риска экспертными методами. Методы работы экспертов	6	4	8	0	30
4.	Тема 4. Зоны риска. Учет рисков при инвестировании. Организация оценки и анализа рисков при разработке и реализации государственных и муниципальных программ и проектов	6	6	12	0	26
5.	Тема 5. Принятие решения в условиях риска. Моделирование рисков.	7	4	8	0	12
6.	Тема 6. Сущность и содержание риск-менеджмента. Приемы риск-менеджмента.	7	4	8	0	12

N	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)			Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
7.	Тема 7. Инструменты управления рисками в проектах государственно-частного партнерства.	7	4	8	0	12
8.	Тема 8. Организация оценки и анализа рисков при решении вопросов государственного и муниципального управления	7	6	12	0	18
	Итого		36	72	0	144

## 4.2 Содержание дисциплины (модуля)

### Тема 1. Сущность и виды рисков

Понятие и сущность экономических рисков. Виды рисков. Классификация рисков. Эволюция научных взглядов по оценке и анализу рисков

Понятие риска. Основные категории рисков. Риски в теории проектного финансирования. Политические риски. Институциональная нестабильность. Риски изменения правил регулирования деятельности частного партнера, общих и специальных нормативных правовых актов. Обстоятельства непреодолимой силы. Коммерческие (проектные) риски (строительные, эксплуатационные, сервисные, риски спроса и рентабельности). Макроэкономические (валютные и финансовые) риски. Классификаторы видов рисков: по времени возникновения (ретроспективные, текущие, перспективные); по факторам возникновения (политические и экономические (финансовые, коммерческие и т.д.)); по характеру учета (внешние - не связанные непосредственно с деятельностью предприятия; внутренние - в результате деятельности предприятия); по характеру последствий (чистые, спекулятивные); по сфере возникновения (производственные, коммерческие, финансовые). По характеру деятельности риски: производственные; финансовые; страховые; коммерческие; посреднические.

Эволюция понятия риска и риск-менеджмента человека в мировой истории и в мировых культурах. Проблема понятия риска, включенного в ту или иную культуру и отношения человека к будущему. Проблемы опасности и неопределенности, как одни из ключевых причин возникновения риска, в той или иной степени преследующего человека с момента его появления на земле. История риска как фактора управляющего воздействия. Разделение прошлого и будущего, имплицитированных в настоящее, как исходная точка понимания категории риска, встроенного в данную культуру и в отношения к будущему. Отрицание в христианском учении концепции риска, так как проводником в будущее считалась воля единого Бога: будучи предопределена силой христианского учения, будущая жизнь оставалась тайной. Протестантская реформация и понятия бережливости и воздержания, характерные для протестантской этики XIV века, как отношение к тому, что будущее ? важнее настоящего. Эпохи Ренессанса и Реформации, кардинально изменившие отношение и восприятие человеком будущего, как поворотный этап в истории развития концепции риска и риск-менеджмента. Понимание того, что с изменением отношения к риску, выбору и решениям ? будущее столь же благоприятно, сколь и опасно, и что будущее многое обещает, при этом фатально не предопределено. Эволюция понятия риска и риск-менеджмента человека в мировой науке. Азартные игры и игры в кости как предтечи исследования риска.

Формально-математическое обоснование теории вероятностей как первые попытки научного исследования на примере анализа азартных игр французскими математиками Блезом Паскалем и Пьером де Ферма в середине XVII века. Появление выборочных и вероятностных методов как основа всех аспектов управления риском и страхования.

### Тема 2. Оценка рисков и анализ развития рисков ситуации

Общие принципы оценки рисков. Структура управления рисками как подсистемы (функции) управления проектами. Классификация рисков применительно к проектам. Математические методы оценки рисков. Дисперсия и среднеквадратическое отклонение. Коэффициент вариации. Нематематические методы оценки. Комплексный экономический ущерб.

### Тема 3. Оценка риска экспертными методами. Методы работы экспертов

Качественная оценка рисков. Общая схема экспертизы. Анкетирование. Работа с экспертами. Организация экспертизы. Метод Дельфи. Доверие. Коэффициент конкордации. Мозговая атака. Мозговой штурм. Обратная мозговая атака. Метод тестирования. Метод творческих обсуждений. ?Корабельный совет?. Оператор РВС. Метод маленьких человечков

### Тема 4. Зоны риска. Учет рисков при инвестировании. Организация оценки и анализа рисков при разработке и реализации государственных и муниципальных программ и проектов

Преимущества и недостатки количественной оценки рисков. Сущность понятия "Зоны риска". Шкалы рисков. Риски в составе инновационной и инвестиционной деятельности. Анализ целесообразности затрат. Динамические методы оценки риска инвестиционного проекта. Метод дисконтирования в учете рисков при инвестировании. Учет неопределенности и вероятностей при оценке риска варианта инвестирования. Выбор ставки дисконта. Модель оценки капитальных активов в оценке рисков при

#### **Тема 5. Принятие решения в условиях риска. Моделирование рисков.**

Методы принятия решений в условиях определенности. Неопределенность. Принятие решений в условиях неопределенности (методы максимального математического ожидания выигрыша, Лапласа, Вальда, Гурвица, Сэвиджа, Ходжа -Лемана). Имитационное моделирование рисков и систем управления. Системный подход в моделировании рисков. Основные модели рисков. Социология рисков в оценке и моделировании. Имитационное моделирование методом Монте-Карло.

#### **Тема 6. Сущность и содержание риск-менеджмента. Приемы риск-менеджмента.**

Общее понятие приемов риск-менеджмента. Правила стратегии риск-менеджмента (максимум выигрыша, оптимальная вероятность результата, оптимальные колебания результата, оптимальное сочетание выигрыша и величины риска). Диверсификация рисков. Лимитирование рисков. Самострахование рисков. Страхование рисков. Хеджирование. Валюта счета-фактуры. Компенсация. Использование гибких цен.

#### **Тема 7. Инструменты управления рисками в проектах государственно-частного партнерства.**

Риски участников проекта по схемам ГЧП: государство (муниципалитет), контрактор (концессионер), акционеры, кредиторы, страховщики. Разделение рисков и взаимная ответственность партнеров. Разделение рисков как основа переговоров между публичными и частными партнерами. Гибкость и разнообразие моделей распределения рисков. Контрольные списки возможных рисков для проектов в различных видах экономической деятельности и отраслях народного хозяйства.

#### **Тема 8. Организация оценки и анализа рисков при решении вопросов государственного и муниципального управления**

Матрица рисков как инструмент подготовки тендерных позиций. Переговорный процесс и распределение рисковой нагрузки и ее финансовых последствий. Механизмы снижения рисков форс-мажорных обстоятельств. Система мониторинга рисков в период исполнения контракта. Взаимозависимость решений по разделению рисков и распределению доходов. Динамика изменения рисков в ходе реализации проектов ГЧП. Институты страхования рисков. Сотрудничество государства и частного сектора в сфере управления рисками в инфраструктурных проектах. Международный опыт страхования рисков частных инвестиций.

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебно-методической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301)

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-996ин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений"

Устав федерального государственного автономного образовательного учреждения "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Правила внутреннего распорядка федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Локальные нормативные акты Казанского (Приволжского) федерального университета

### **6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)**

#### **6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения**

Этап	Форма контроля	Оцениваемые компетенции	Темы (разделы) дисциплины
<b>Семестр 6</b>			
	<i>Текущий контроль</i>		

Этап	Форма контроля	Оцениваемые компетенции	Темы (разделы) дисциплины
1	Дискуссия	ПК-13, ПК-25, ПК-22, ПК-1	1. Сущность и виды рисков
2	Тестирование	ПК-25, ПК-13	4. Зоны риска. Учет рисков при инвестировании. Организация оценки и анализа рисков при разработке и реализации государственных и муниципальных программ и проектов
3	Тестирование	ПК-13, ПК-25	2. Оценка рисков и анализ развития рисков ситуации
4	Научный доклад	ПК-22, ПК-1	3. Оценка риска экспертными методами. Методы работы экспертов 4. Зоны риска. Учет рисков при инвестировании. Организация оценки и анализа рисков при разработке и реализации государственных и муниципальных программ и проектов
	<b>Зачет</b>	ПК-1, ПК-13, ПК-22, ПК-25	
<b>Семестр 7</b>			
	<b>Текущий контроль</b>		
1	Дискуссия	ПК-25, ПК-22, ПК-13, ПК-1	5. Принятие решения в условиях риска. Моделирование рисков. 6. Сущность и содержание риск-менеджмента. Приемы риск-менеджмента. 7. Инструменты управления рисками в проектах государственно-частного партнерства. 8. Организация оценки и анализа рисков при решении вопросов государственного и муниципального управления
2	Научный доклад	ПК-1, ПК-22	5. Принятие решения в условиях риска. Моделирование рисков. 6. Сущность и содержание риск-менеджмента. Приемы риск-менеджмента. 7. Инструменты управления рисками в проектах государственно-частного партнерства. 8. Организация оценки и анализа рисков при решении вопросов государственного и муниципального управления
3	Тестирование	ПК-13, ПК-25	8. Организация оценки и анализа рисков при решении вопросов государственного и муниципального управления
	<b>Экзамен</b>	ПК-1, ПК-13, ПК-22, ПК-25	

## 6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Форма контроля	Критерии оценивания				Этап
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
<b>Семестр 6</b>					
<b>Текущий контроль</b>					
Дискуссия	Высокий уровень владения материалом по теме дискуссии. Превосходное умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Высокий уровень этики ведения дискуссии.	Средний уровень владения материалом по теме дискуссии. Хорошее умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Средний уровень этики ведения дискуссии.	Низкий уровень владения материалом по теме дискуссии. Слабое умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Низкий уровень этики ведения дискуссии.	Недостаточный уровень владения материалом по теме дискуссии. Неумение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Отсутствие этики ведения дискуссии.	1
Тестирование	86% правильных ответов и более.	От 71% до 85 % правильных ответов.	От 56% до 70% правильных ответов.	55% правильных ответов и менее.	2
					3

Форма контроля	Критерии оценивания				Этап
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
Научный доклад	Тема полностью раскрыта. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом по теме работы. Используются надлежащие источники в нужном количестве. Структура работы и применённые методы соответствуют поставленным задачам.	Тема в основном раскрыта. Продемонстрирован средний уровень владения материалом по теме работы. Используются надлежащие источники. Структура работы и применённые методы в основном соответствуют поставленным задачам.	Тема частично раскрыта. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Используются источники, структура работы и применённые методы частично соответствуют поставленным задачам.	Тема не раскрыта. Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Используются источники, структура работы и применённые методы не соответствуют поставленным задачам.	4
	<b>Зачтено</b>		<b>Не зачтено</b>		
<b>Зачет</b>	Обучающийся обнаружил знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предостоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой дисциплины.		Обучающийся обнаружил значительные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий и не способен продолжить обучение или приступить по окончании университета к профессиональной деятельности без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.		
<b>Семестр 7</b>					
<b>Текущий контроль</b>					
Дискуссия	Высокий уровень владения материалом по теме дискуссии. Превосходное умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Высокий уровень этики ведения дискуссии.	Средний уровень владения материалом по теме дискуссии. Хорошее умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Средний уровень этики ведения дискуссии.	Низкий уровень владения материалом по теме дискуссии. Слабое умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Низкий уровень этики ведения дискуссии.	Недостаточный уровень владения материалом по теме дискуссии. Неумение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Отсутствие этики ведения дискуссии.	1
Научный доклад	Тема полностью раскрыта. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом по теме работы. Используются надлежащие источники в нужном количестве. Структура работы и применённые методы соответствуют поставленным задачам.	Тема в основном раскрыта. Продемонстрирован средний уровень владения материалом по теме работы. Используются надлежащие источники. Структура работы и применённые методы в основном соответствуют поставленным задачам.	Тема частично раскрыта. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Используются источники, структура работы и применённые методы частично соответствуют поставленным задачам.	Тема не раскрыта. Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Используются источники, структура работы и применённые методы не соответствуют поставленным задачам.	2
Тестирование	86% правильных ответов и более.	От 71% до 85 % правильных ответов.	От 56% до 70% правильных ответов.	55% правильных ответов и менее.	3



Форма контроля	Критерии оценивания				Этап
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
<b>Экзамен</b>	Обучающийся обнаружил всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоил основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявил творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала.	Обучающийся обнаружил полное знание учебно-программного материала, успешно выполнил предусмотренные программой задания, усвоил основную литературу, рекомендованную программой дисциплины, показал систематический характер знаний по дисциплине и способен к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.	Обучающийся обнаружил знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой, знаком с основной литературой, рекомендованной программой дисциплины, допустил погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладает необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.	Обучающийся обнаружил значительные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий и не способен продолжить обучение или приступить по окончании университета к профессиональной деятельности без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.	

### 6.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

#### Семестр 6

#### Текущий контроль

##### 1. Дискуссия

##### Тема 1

##### Тема 1. Сущность и виды рисков

1. Понятие экономических рисков.
2. Причины рисков.
3. Классификация рисков.
4. Виды рисков.
5. Эволюция научных взглядов по оценке и анализу рисков.

##### 2. Тестирование

##### Тема 4

##### Примерные тесты занятие 4:

1. В каком случае используются балльные методы оценки риска?
  - а) если риск определяется на балу
  - б) если нет возможности дать вероятностную и стоимостную оценку
  - в) если оцениваются процентные риски
  - г) если низок коэффициент конкордации
  
2. Укажите причину наименее важную для формирования рисков?
  - а) появление на рынке нового товара
  - б) высокая конкуренция
  - в) ?Спартак? не стал чемпионом
  - д) невозможность достижения компромисса интересов

##### 3.К внутренним источникам кабинетного исследования оценки и анализа рисков относятся:

- а) отчеты о состоянии рынков и сбыте, исходящие от сбытовых подразделений;

- б) годовые отчеты компании и отчеты руководителей;
- в) аналитические данные бухгалтерии, дающие представление о структуре средств предприятия, цены продукции, ее рентабельности;
- г) материалы государственных органов;
- д) публикации в периодических изданиях;
- е) материалы торговых палат, банков, специализированных агентств.

4. К полевым методам сбора информации по оценке и анализу рисков относятся опрос, наблюдение, эксперимент.

- а) да б) нет.

5. Какие задачи управления решает оценка и анализ рисков?

- а) совершенствование ценовой стратегии;
- б) создание неповторимой психологической атмосферы в коллективе;
- в) совершенствование видов и способов использования средств;
- г) подготовка к наступлению рискованных событий с учетом минимизации возможных негативных последствий.

6. Назовите элементы оценки и анализа рисков?

- а) среднеквадратическое отклонение и дисперсия;
- б) вероятность наступления рискового события;
- в) максимально возможный ущерб;
- г) коэффициент риска.

7. Какой из когнитивных экспертных методов основан на озарении?

- а) инсайт;
- б) интуиция;
- в) эвристика;
- г) все верно.

8. Какой из когнитивных экспертных методов основан на простых логических умозаключениях?

- а) инсайт;
- б) интуиция;
- в) эвристика;
- г) все верно.

9. Какой из когнитивных экспертных методов основан на предчувствиях?

- а) инсайт;
- б) интуиция;
- в) эвристика;
- г) все верно.

10. Принятие риска - это:

- а) осознание того, что риск невелик и отказ от мероприятий по его предотвращению;
- б) осознание, что риск не наступит;
- в) осознание того, что риск невелик и отказ от мероприятий по его предотвращению;
- г) все неверно.

11. Избежание риска ? это

- а) разработка стратегий по формированию имиджа;
- б) консультации в области управления связями с общественностью;
- в) система формирования инфраструктуры;
- г) реализация стратегии отказа от сомнительных сделок.

12. Установите последовательность этапов коммуникационной модели оценки и анализа рисков:

- а) обращение;
- б) расшифровка;
- в) обратная связь;
- г) отправитель;
- д) получатель;
- е) кодирование.

13. Что лежит в основе определения коэффициента риска:

- а) доля рынка и анализ конкурентов;
- б) вероятность риска и максимально возможный ущерб;
- в) дебиторская задолженность и коэффициент ликвидности;
- г) максимально возможный ущерб.

14. Что лежит в основе определения величины риска:

- а) доля рынка и анализ конкурентов;
- б) вероятность риска и максимально возможный ущерб;
- в) дебиторская задолженность и коэффициент ликвидности;
- г) кредиторская задолженность и коэффициент финансовой устойчивости.

15. Установите правильную последовательность оценки и анализа рисков:

- а) сбор информации о прошедшем рисковом событии, разработка плана маркетинга;
- б) исследование рынка поставщиков, определение количества резервов;
- в) мониторинг риска, уточнение информации, выбор методов оценки, экспертиза/расчеты, подготовка итогового документа;
- г) принятие решений по вопросам управления риском, формирование банка данных.

### 3. Тестирование

Тема 2

Примерные тесты занятие 1:

1. В каком случае используются балльные методы оценки риска?

- а) если риск определяется на балу
- б) если нет возможности дать вероятностную и стоимостную оценку
- в) если оцениваются процентные риски
- г) если низок коэффициент конкурдации

2. Укажите причину наименее важную для формирования рисков?

- а) появление на рынке нового товара
- б) высокая конкуренция
- в) ?Спартак? не стал чемпионом
- д) невозможность достижения компромисса интересов

3. К внутренним источникам кабинетного исследования оценки и анализа рисков относятся:

- а) отчеты о состоянии рынков и сбыте, исходящие от сбытовых подразделений;
- б) годовые отчеты компании и отчеты руководителей;
- в) аналитические данные бухгалтерии, дающие представление о структуре средств предприятия, цены продукции, ее рентабельности;
- г) материалы государственных органов;
- д) публикации в периодических изданиях;
- е) материалы торговых палат, банков, специализированных агентств.

4. К полевым методам сбора информации по оценке и анализу рисков относятся опрос, наблюдение, эксперимент.

- а) да б) нет.

5. Какие задачи управления решает оценка и анализ рисков?

- а) совершенствование ценовой стратегии;
- б) создание неповторимой психологической атмосферы в коллективе;
- в) совершенствование видов и способов использования средств;
- г) подготовка к наступлению рисковых событий с учетом минимизации возможных негативных последствий.

6. Назовите элементы оценки и анализа рисков?

- а) среднеквадратическое отклонение и дисперсия;
- б) вероятность наступления рискового события;
- в) максимально возможный ущерб;
- г) коэффициент риска.

7. Какой из когнитивных экспертных методов основан на озарении?

- а) инсайт;

- б) интуиция;
- в) эвристика;
- г) все верно.

8. Какой из когнитивных экспертных методов основан на простых логических умозаключениях?

- а) инсайт;
- б) интуиция;
- в) эвристика;
- г) все верно.

9. Какой из когнитивных экспертных методов основан на предчувствиях?

- а) инсайт;
- б) интуиция;
- в) эвристика;
- г) все верно.

10. Принятие риска - это:

- а) осознание того, что риск невелик и отказ от мероприятий по его предотвращению;
- б) осознание, что риск не наступит;
- в) осознание того, что риск невелик и отказ от мероприятий по его предотвращению;
- г) все неверно.

11. Избежание риска ? это

- а) разработка стратегий по формированию имиджа;
- б) консультации в области управления связями с общественностью;
- в) система формирования инфраструктуры;
- г) реализация стратегии отказа от сомнительных сделок.

12. Установите последовательность этапов коммуникационной модели оценки и анализа рисков:

- а) обращение;
- б) расшифровка;
- в) обратная связь;
- г) отправитель;
- д) получатель;
- е) кодирование.

13. Что лежит в основе определения коэффициента риска:

- а) доля рынка и анализ конкурентов;
- б) вероятность риска и максимально возможный ущерб;
- в) дебиторская задолженность и коэффициент ликвидности;
- г) максимально возможный ущерб.

14. Что лежит в основе определения величины риска:

- а) доля рынка и анализ конкурентов;
- б) вероятность риска и максимально возможный ущерб;
- в) дебиторская задолженность и коэффициент ликвидности;
- г) кредиторская задолженность и коэффициент финансовой устойчивости.

15. Установите правильную последовательность оценки и анализа рисков:

- а) сбор информации о прошедшем рисковом событии, разработка плана маркетинга;
- б) исследование рынка поставщиков, определение количества резервов;
- в) мониторинг риска, уточнение информации, выбор методов оценки, экспертиза/расчеты, подготовка итогового документа;
- г) принятие решений по вопросам управления риском, формирование банка данных.

Примерные тесты занятие 7:

1. Вы создали ГЧП-проект, предполагаете выпускать кресла для дачных участков. Какая стратегия маркетинга наиболее предпочтительна?

- а) недифференцированный маркетинг
- б) дифференцированный маркетинг

в) концентрированный маркетинг

2. Информационная система является исходной базой для оценки и анализа рисков, разработки стратегии и тактики поведения фирмы на рынке.

а) да б) нет.

3. Цель оценки и анализа рисков вытекает из стратегических установок деятельности органов власти и направлена на снижение уровня неопределенности в принятии управленческих решений.

а) да б) нет.

4. Стратегия диверсификации риска выражается в:

а) ограничении размера сделок;

б) в отказе от сомнительных сделок;

в) создание внутренних резервов;

г) в заключении обязательств о распределении расходов при неудачных последствиях сделки между всеми её участниками на основе компромисса интересов;

5. Матрица эффектов - это:

а) матрица, используемая для расчета результатов принятия управленческих решений в условиях риска при различных видах обстановки;

б) матрица распределения ресурсов;

в) диаграмм Ганта;

г) межотраслевой баланс.

6. Матрица потерь ? это:

а) средство распространения ущерба на других участников рынка;

б) матрица, используемая для расчетов потерь в случае принятия решений отличных от дающих наибольший эффект;

в) документ, где регистрируются технологические потери;

7. Какой показатель используется при математической оценке рисков в условиях неопределенности методом Лапласа?

а) ущерб;

б) валовый общественный продукт;

в) уровень инфляции;

г) размер ставки рефинансирования.

8. Какой показатель используется при математической оценке рисков в условиях определенности?

а) среднеквадратическое отклонение;

б) валовый общественный продукт;

в) уровень инфляции;

г) размер ставки рефинансирования.

9. Какой показатель используется при математической оценке рисков в условиях определенности?

а) дисперсия;

б) валовый общественный продукт;

в) уровень инфляции;

г) размер ставки рефинансирования.

10. Противоречивость риска связана с тем, что он?

а) является одним из способов снятия неопределенности, которая возникает из-за недостоверности информации и отсутствия однозначности;

б) с одной стороны, ориентирован на получение общественно значимых результатов неординарными, новыми способами в условиях неопределенности и в ситуации неизбежного выбора, а с другой стороны, риск ведет к авантюризму, волюнтаризму, субъективизму, торможению социального прогресса, к тем или иным социально-экономическим и моральным издержкам;

в) предполагает необходимость выбора из двух или нескольких возможных вариантов решений, направлений, действий.

11. Альтернативность риска связана с тем, что он?

а) является одним из способов снятия неопределенности, которая возникает из-за недостоверности информации и отсутствия однозначности;

б) с одной стороны, ориентирован на получение общественно значимых результатов неординарными, новыми способами в условиях неопределенности и в ситуации неизбежного выбора, а с другой стороны, риск ведет к авантюризму, волюнтаризму, субъективизму, торможению социального прогресса, к тем или иным социально-экономическим и моральным издержкам;

в) предполагает необходимость выбора из двух или нескольких возможных вариантов решений, направлений, действий.

12. Неопределенность риска связана с тем, что он?

а) является одним из способов снятия неопределенности, которая возникает из-за недостоверности информации и отсутствия однозначности;

б) с одной стороны, ориентирован на получение общественно значимых результатов неординарными, новыми способами в условиях неопределенности и в ситуации неизбежного выбора, а с другой стороны, риск ведет к авантюризму, волюнтаризму, субъективизму, торможению социального прогресса, к тем или иным социально-экономическим и моральным издержкам;

в) предполагает необходимость выбора из двух или нескольких возможных вариантов решений, направлений, действий.

13. Одним из основных источников риска является:

- а) неопределенный характер научно-технического прогресса;
- б) наличие противоборствующих тенденций, столкновение противоречивых интересов;
- в) полнота, достаточности информации.

14. Одним из основных источников риска является:

- а) случайность;
- б) предсказуемость природных процессов и явлений;
- в) отсутствие необходимой информации.

#### **4. Научный доклад**

Темы 3, 4

Тема 2. Оценка рисков и анализ развития рисков ситуации

- 1. Виды отношения к риску.
- 2. Восприятие риска.
- 4. Максимально возможный ущерб.
- 5. Основные подходы к определению величины риска.
- 6. Вероятность риска.
- 7. Схема риск-менеджмента

Тема 3. Оценка риска экспертными методами. Методы работы экспертов.

- 1. Математические методы оценки рисков.
- 2. Дисперсия и среднеквадратическое отклонение.
- 3. Коэффициент вариации.
- 4. Нематематические методы оценки.
- 5. Комплексный экономический ущерб.
- 6. Мозговая атака. Мозговой штурм.
- 7. Обратная мозговая атака.
- 8. Метод тестирования.
- 9. Метод творческих обсуждений. ?Корабельный совет?.
- 10. Оператор РВС.

Тема 4. Зоны риска. Учет рисков при инвестировании. Организация оценки и анализа рисков при разработке и реализации государственных и муниципальных программ.

- 1. Качественная оценка рисков.
- 2. Общая схема экспертизы.
- 3. Анкетирование.
- 4. Работа с экспертами.
- 5. Организация экспертизы.
- 6. Метод Дельфи.
- 7. Доверие. Коэффициент конкордации.

#### **Зачет**

Вопросы к зачету:

- 1. Понятие риска и неопределенности.
- 2. Структура источников неопределенности.
- 3. Классификация видов рисков.
- 4. Модель описания риска.
- 5. Понятие риск-менеджмента.
- 6. Компоненты риск-менеджмента.
- 7. Цели и задачи риск-менеджмента.
- 8. Процесс управления риском
- 9. Классификация методов оценки и анализа рисков.
- 10. Сущность инструментов управления рисками.
- 11. Способы оценки рисков.
- 12. Карта рисков.
- 13. Виды классификаций экономических рисков.
- 14. Классификация проектных рисков.
- 15. Принятие оптимальных решений в условиях неопределенности.
- 16. Сравнительная оценка вариантов решений в зависимости от критериев эффективности.

17. Риск и доходность.
18. Риск и прогнозирование
19. Функции и методы риск-менеджмента
20. Стратегия и организация риск менеджмента
21. Участники риск-менеджмента, их взаимодействие в процессе управления рисками проекта.
22. Планирование управления рисками проекта, идентификация, мониторинг и контроль, аудит рисков проекта.
23. Статистические методы принятия решений в условиях риска.
24. Кредитные риски.
25. Риск ликвидности.
26. Инфляционный и валютные риски.
27. Вероятностная оценка степени финансового риска.
28. Методы принятия эффективных решений в условиях неопределенности.
29. Критерии эффективности в условиях полной неопределенности.
30. Карта и матрица рисков проекта.
31. План реагирования на риски.
32. Методы анализа и оценки рисков.
33. Основные принципы управления риском.
34. Диверсификация.
35. Хеджирование.
36. Лимитирование.
37. Качественное управление рисками.
38. Организационное обеспечение снижения рисков.
39. Оценка эффективности управления рисками.
40. Личностные факторы, влияющие на степень риска при принятии управленческих решений.

## **Семестр 7**

### **Текущий контроль**

#### **1. Дискуссия**

Темы 5, 6, 7, 8

Тема 5. Принятие решения в условиях риска. Моделирование рисков

1. Основные аспекты работы риск-менеджера.
2. Мониторинг рисков.
3. Формирование входной и выходной информации.
4. Организационно-техническое и методическое обеспечение.
5. Что входит в состав коммуникаций по оценке и анализу рисков?
6. Какие существуют средства и носители информации по оценке и анализу рисков?
7. Обсуждение сообщений о наступлении рисков событий.

Тема 6. Сущность и содержание риск-менеджмента. Приемы риск-менеджмента на государственных/муниципальных предприятиях.

1. Возможности оценки и анализа рисков условиях недостатка информации.
2. Имитационное моделирование рисков и систем управления.
3. Системный подход в моделировании рисков.
4. Основные модели рисков.
5. Социология рисков в оценке и моделировании.
6. Имитационное моделирование методом Монте-Карло.
7. Организация службы по оценке и анализу рисков.
8. Организационно-функциональные особенности риск-менеджмента.
9. Положительных и отрицательных сторон математического моделирования рисков.
10. Общее понятие приемов риск-менеджмента.
11. Диверсификация рисков.
12. Лимитирование рисков.
13. Самострахование рисков.
14. Страхование рисков.
15. Хеджирование.
16. Валюта счета-фактуры. ?Подушки?.
17. Валютные коктейли.
18. Компенсация.
19. Использование гибких цен.

20. Положительных и отрицательных сторон различных приемов риск-менеджмента.

Темы 7-8. Организация оценки и анализа рисков при решении вопросов государственного и муниципального управления. Инструменты управления рисками в проектах государственно-частного партнерства.

1. Примеры разновидности форм партнерства государства и частного сектора с анализом возможных рисков в электроэнергетике; взаимосвязь процесса реформирования электроэнергетики и развития концессионных механизмов привлечения частного капитала.
2. Примеры разновидности форм партнерства государства и частного сектора с анализом возможных рисков в сфере строительства и эксплуатации автомобильных дорог и дорожных инженерных объектов.
3. Позитивный и негативный опыт, причины неудач и пересмотра положений договоров ГЧП.
4. Рыночный потенциал развития сетей автодорог и дорожных услуг по схемам ГЧП.
5. Совершенствование моделей организации и управления железнодорожным транспортом.
6. Проблемы и барьеры на пути развития ГЧП на железнодорожном транспорте.
7. Направления развития портового хозяйства в рамках ГЧП.

## 2. Научный доклад

Темы 5, 6, 7, 8

Тема 4. Принятие решения в условиях риска. Моделирование рисков.

1. Риски в составе инновационной и инвестиционной деятельности.
2. Анализ целесообразности затрат.
3. Динамические методы оценки риска инвестиционного проекта.
4. Метод дисконтирования в учете рисков при инвестировании.
5. Учет неопределенности и вероятностей при оценке риска варианта инвестирования.
6. Выбор ставки дисконта.
7. Модель оценки капитальных активов в оценке рисков при инвестировании.

Метод маленьких человечков.

Тема 6. Сущность и содержание риск-менеджмента. Приемы риск-менеджмента на государственных/муниципальных предприятиях.

1. Методы принятия решений в условиях определенности.
2. Неопределенность.
3. Принятие решений в условиях неопределенности: метод максимального математического ожидания выигрыша.
4. Принятие решений в условиях неопределенности: метод Лапласа.
5. Принятие решений в условиях неопределенности: метод Вальда.
6. Принятие решений в условиях неопределенности: метод Гурвица.
7. Принятие решений в условиях неопределенности: метод Сэвиджа.
8. Принятие решений в условиях неопределенности: метод Ходжа - Лемана.

Темы 7-8. Организация оценки и анализа рисков при решении вопросов государственного и муниципального управления. Инструменты управления рисками в проектах государственно-частного партнерства.

1. Основные категории рисков участников проекта по схемам ГЧП: государство (муниципалитет), контрактор (концессионер), акционеры, кредиторы, страховщики.
2. Разделение рисков и взаимная ответственность партнеров.
3. Разделение рисков как основа переговоров между публичными и частными партнерами.
4. Возможные модели распределения рисков.
5. Матрица рисков как инструмент подготовки тендерных позиций.
6. Переговорный процесс и распределение рисков и ее финансовых последствий.
7. Механизмы снижения рисков форс-мажорных обстоятельств.

## 3. Тестирование

Тема 8

Примерные тесты занятие 7:

1. Вы создали ГЧП-проект, предполагаете выпускать кресла для дачных участков. Какая стратегия маркетинга наиболее предпочтительна?
  - а) недифференцированный маркетинг
  - б) дифференцированный маркетинг
  - в) концентрированный маркетинг
2. Информационная система является исходной базой для оценки и анализа рисков, разработки стратегии и тактики поведения фирмы на рынке.
  - а) да б) нет.
3. Цель оценки и анализа рисков вытекает из стратегических установок деятельности органов власти и направлена на снижение уровня неопределенности в принятии управленческих решений.
  - а) да б) нет.
4. Стратегия диверсификации риска выражается в:
  - а) ограничении размера сделок;
  - б) в отказе от сомнительных сделок;
  - в) создание внутренних резервов;



г) в заключении обязательств о распределении расходов при неудачных последствиях сделки между всеми её участниками на основе компромисса интересов;

5. Матрица эффектов - это:

- а) матрица, используемая для расчета результатов принятия управленческих решений в условиях риска при различных видах обстановки;
- б) матрица распределения ресурсов;
- в) диаграмм Ганта;
- г) межотраслевой баланс.

6. Матрица потерь ? это:

- а) средство распространения ущерба на других участников рынка;
- б) матрица, используемая для расчетов потерь в случае принятия решений отличных от дающих наибольший эффект;
- в) документ, где регистрируются технологические потери;

7. Какой показатель используется при математической оценке рисков в условиях неопределенности методом Лапласа?

- а) ущерб;
- б) валовый общественный продукт;
- в) уровень инфляции;
- г) размер ставки рефинансирования.

8. Какой показатель используется при математической оценке рисков в условиях определенности?

- а) среднеквадратическое отклонение;
- б) валовый общественный продукт;
- в) уровень инфляции;
- г) размер ставки рефинансирования.

9. Какой показатель используется при математической оценке рисков в условиях определенности?

- а) дисперсия;
- б) валовый общественный продукт;
- в) уровень инфляции;
- г) размер ставки рефинансирования.

10. Противоречивость риска связана с тем, что он?

- а) является одним из способов снятия неопределенности, которая возникает из-за недостоверности информации и отсутствия однозначности;
- б) с одной стороны, ориентирован на получение общественно значимых результатов неординарными, новыми способами в условиях неопределенности и в ситуации неизбежного выбора, а с другой стороны, риск ведет к авантюризму, волюнтаризму, субъективизму, торможению социального прогресса, к тем или иным социально-экономическим и моральным издержкам;
- в) предполагает необходимость выбора из двух или нескольких возможных вариантов решений, направлений, действий.

11. Альтернативность риска связана с тем, что он?

- а) является одним из способов снятия неопределенности, которая возникает из-за недостоверности информации и отсутствия однозначности;
- б) с одной стороны, ориентирован на получение общественно значимых результатов неординарными, новыми способами в условиях неопределенности и в ситуации неизбежного выбора, а с другой стороны, риск ведет к авантюризму, волюнтаризму, субъективизму, торможению социального прогресса, к тем или иным социально-экономическим и моральным издержкам;
- в) предполагает необходимость выбора из двух или нескольких возможных вариантов решений, направлений, действий.

12. Неопределенность риска связана с тем, что он?

- а) является одним из способов снятия неопределенности, которая возникает из-за недостоверности информации и отсутствия однозначности;
- б) с одной стороны, ориентирован на получение общественно значимых результатов неординарными, новыми способами в условиях неопределенности и в ситуации неизбежного выбора, а с другой стороны, риск ведет к авантюризму, волюнтаризму, субъективизму, торможению социального прогресса, к тем или иным социально-экономическим и моральным издержкам;
- в) предполагает необходимость выбора из двух или нескольких возможных вариантов решений, направлений, действий.

13. Одним из основных источников риска является:

- а) неопределенный характер научно-технического прогресса;
- б) наличие противоборствующих тенденций, столкновение противоречивых интересов;
- в) полнота, достаточности информации.

14. Одним из основных источников риска является:

- а) случайность;
- б) предсказуемость природных процессов и явлений;

в) отсутствие необходимой информации.

### Экзамен

Вопросы к экзамену:

1. Эволюция научных взглядов по оценке и анализу рисков.
2. Оценка рисков в условиях неопределенности
3. Структура рисков государственных и муниципальных программ.
4. Понятие экономических рисков.
5. Причины возникновения рисков.
6. Виды рисков.
7. Сравнение и анализ основных видов рисков в экономике страны в современных условиях.
8. Сравнение и анализ основных видов рисков в экономике Республики Татарстан в современных условиях.
9. Сравнение и анализ основных видов рисков в экономике города Набережные Челны в современных условиях.
10. Сравнение и анализ основных видов рисков муниципального предприятия в современных условиях.
11. Методы оценки внешних рисков государственных и муниципальных программ, управленческих решений органов власти.
12. Методы оценки внутренних рисков государственных и муниципальных программ, управленческих решений органов власти.
13. Финансовые риски в деятельности органов государственной/муниципальной власти.
14. Моделирование финансовых рисков.
15. Организация мониторинга финансовых рисков.
16. Страхование рисков.
17. Рисковая ситуация.
18. Учет психологических особенностей принятия решений в условиях риска.
19. Показатели величины риска.
20. Статистические методы оценки и анализа рисков.
21. Вероятностный характер рисков.
22. Экспертные методы оценки рисков.
23. Использование бальных методов в оценке рисков.
24. Учет инфляционных факторов в оценке и анализе рисков.
25. Оценка и анализ рисков в инвестиционной деятельности.
26. Система минимизации рисков в деятельности органов государственной власти.
27. Учет рисков в деятельности органов государственной власти.
28. Сущность и содержание риск-менеджмента.
29. Государственный риск-менеджмент.
30. Вызовы и угрозы, возникающие при реализации государственных стратегий, программ и проектов

### 6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

В КФУ действует балльно-рейтинговая система оценки знаний обучающихся. Суммарно по дисциплине (модулю) можно получить максимум 100 баллов за семестр, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов.

Для зачёта:

56 баллов и более - "зачтено".

55 баллов и менее - "не зачтено".

Для экзамена:

86 баллов и более - "отлично".

71-85 баллов - "хорошо".

56-70 баллов - "удовлетворительно".

55 баллов и менее - "неудовлетворительно".

Форма контроля	Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	Этап	Количество баллов
<b>Семестр 6</b>			
<b>Текущий контроль</b>			
Дискуссия	На занятии преподаватель формулирует проблему, не имеющую однозначного решения. Обучающиеся предлагают решения, формулируют свою позицию, задают друг другу вопросы, выдвигают аргументы и контраргументы в режиме дискуссии. Оцениваются владение материалом, способность генерировать свои идеи и давать обоснованную оценку чужим идеям, задавать вопросы и отвечать на вопросы, работать в группе, придерживаться этики ведения дискуссии.	1	15

Форма контроля	Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	Этап	Количество баллов
Тестирование	Тестирование проходит в письменной форме или с использованием компьютерных средств. Обучающийся получает определённое количество тестовых заданий. На выполнение выделяется фиксированное время в зависимости от количества заданий. Оценка выставляется в зависимости от процента правильно выполненных заданий.	2	10
		3	10
Научный доклад	Обучающиеся самостоятельно пишут работу на заданную тему и сдают преподавателю в письменном виде. В работе производится обзор материала в определённой тематической области либо предлагается собственное решение определённой теоретической или практической проблемы. Оцениваются проработка источников, изложение материала, формулировка выводов, соблюдение требований к структуре и оформлению работы, своевременность выполнения. В случае публичной защиты оцениваются также ораторские способности.	4	15
<b>Зачет</b>	Зачёт нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины. Обучающийся получает вопрос (вопросы) либо задание (задания) и время на подготовку. Зачёт проводится в устной, письменной или компьютерной форме. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий.		50
<b>Семестр 7</b>			
<b>Текущий контроль</b>			
Дискуссия	На занятии преподаватель формулирует проблему, не имеющую однозначного решения. Обучающиеся предлагают решения, формулируют свою позицию, задают друг другу вопросы, выдвигают аргументы и контраргументы в режиме дискуссии. Оцениваются владение материалом, способность генерировать свои идеи и давать обоснованную оценку чужим идеям, задавать вопросы и отвечать на вопросы, работать в группе, придерживаться этики ведения дискуссии.	1	20
Научный доклад	Обучающиеся самостоятельно пишут работу на заданную тему и сдают преподавателю в письменном виде. В работе производится обзор материала в определённой тематической области либо предлагается собственное решение определённой теоретической или практической проблемы. Оцениваются проработка источников, изложение материала, формулировка выводов, соблюдение требований к структуре и оформлению работы, своевременность выполнения. В случае публичной защиты оцениваются также ораторские способности.	2	20
Тестирование	Тестирование проходит в письменной форме или с использованием компьютерных средств. Обучающийся получает определённое количество тестовых заданий. На выполнение выделяется фиксированное время в зависимости от количества заданий. Оценка выставляется в зависимости от процента правильно выполненных заданий.	3	10
<b>Экзамен</b>	Экзамен нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины. Экзамен проводится в устной или письменной форме по билетам, в которых содержатся вопросы (задания) по всем темам курса. Обучающемуся даётся время на подготовку. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий.		50

## 7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Освоение дисциплины (модуля) предполагает изучение основной и дополнительной учебной литературы. Литература может быть доступна обучающимся в одном из двух вариантов (либо в обоих из них):

- в электронном виде - через электронные библиотечные системы на основании заключенных КФУ договоров с правообладателями и предоставленных доступов НЧИ КФУ;

- в печатном виде - в фонде библиотеки Набережночелнинского института (филиала) КФУ. Обучающиеся получают учебную литературу на абонементе по читательским билетам в соответствии с правилами пользования библиотекой.

Электронные издания доступны дистанционно из любой точки при введении обучающимся своего логина и пароля от личного кабинета в системе "Электронный университет". При использовании печатных изданий библиотечный фонд должен быть укомплектован ими из расчета не менее 0,5 экземпляра (для обучающихся по ФГОС 3++ - не менее 0,25 экземпляра) каждого из изданий основной литературы и не менее 0,25 экземпляра дополнительной литературы на каждого обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих данную дисциплину.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля), находится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины. Он подлежит обновлению при изменении условий договоров КФУ с правообладателями электронных изданий и при изменении комплектования фондов библиотеки Набережночелнинского института (филиала) КФУ.

#### 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Ежемесячный научно-практический журнал "Экономист" - <http://www.economist.com/>

Министерство регионального развития Российской Федерации - <http://www.minregion.ru/>

Центр развития государственно-частного партнерства - <http://pppcenter.ru/>

#### 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Вид работ	Методические рекомендации
лекции	<p>Лекции есть форма учебного занятия, цель которого состоит в рассмотрении основных теоретических вопросов излагаемой дисциплины в логически выдержанной форме. Одно из основных назначений лекций состоит не только в получении необходимых знаний, но и в организации самостоятельной работы студентов. Работать самостоятельно студент должен до лекции, во время лекции и после нее.</p> <p>Подготовка студента к лекции. Восприятие лекции тем эффективнее, чем больше студент подготовлен к ней. Для этого можно, во-первых, ознакомиться с вопросами темы по программе учебного курса, и, по возможности, самому выделить основные, главные из них, во-вторых, постараться прочитать как можно больше учебного материала по теме предстоящей лекции.</p> <p>Работа студента на лекции. Важно сразу же психологически настроить себя на нужный лад, на внимательную работу в ходе лекции. Записывание лекции способствует лучшему ее усвоению, запоминанию. Процесс записи дольше поддерживает внимание и трудоспособность на лекции. Конспектирование лекций служит средством развития умственных способностей человека (мобилизует внимание, активизирует восприятие, мышление), вырабатывает умение в короткой и сжатой форме излагать мысли, развивает навыки литературного изложения, повышает культуру речи.</p> <p>В лекции нередко сообщаются такие факты, научные данные, выводы и обобщения, которые еще не отражены в учебнике, не описаны систематически в научной литературе. Новый научный материал может встретиться в различных научных источниках (статья, рецензиях, монографиях). В лекции же он обобщается, приводится в систему. Вот почему важно записывать лекцию. Наконец, конспект лекции ? это опора для памяти, материал для подготовки к семинарским занятиям, к зачету, экзамену, а после окончания учебы ? это полезный архив слушателя.</p> <p>Конспектируя лекции, необходимо понять излагаемый материал. Даже дословное механическое записывание лекции без достаточного ее понимания пользы не принесет. Конспект должен отражать основное содержание лекции, записанной своими словами, кратко, сжато и вместе с тем полно. Точно следует записывать определения, выводы.</p> <p>Лектор интонацией голоса, манерой изложения материала выделяет важное, основное, помогая тем самым студентам отделить главное от второстепенного. В тех случаях, когда лектор диктует (повторяет) отдельные положения, их следует обязательно записывать.</p> <p>Важно фиксировать в конспекте и то, что преподаватель пишет на доске (схемы, графики, формулы и т.д.).</p> <p>Записи в конспекте должны быть расчлененными, графически четкими. В них должны быть заголовки, подзаголовки, абзацы, широкие поля, на которых студент может записывать свои мысли, вопросы, свое отношение к излагаемому.</p> <p>Работа студента после лекции. Работу над конспектом следует продолжить и после лекции. Немаловажное значение имеет упорядочение записей лекции, которое заключается в определенной доработке конспекта ? дополнении, исправлении новых терминов и т.д. Следует это делать систематически, в процессе работы над учебной монографической литературой.</p> <p>Наконец, доработка конспектов заключается в освоении записей, схем, рисунков, сделанных в ходе лекции не всегда четко и точно.</p> <p>Систематическая работа над конспектами лекций обеспечит приобретение прочных и твердых знаний.</p> <p>Лекционные занятия могут проводиться на платформе MS "Microsoft Teams" и других платформах. Необходимая информация размещается в личном кабинете студентов.</p>

Вид работ	Методические рекомендации
практические занятия	<p>Работа на практических занятиях предполагает активное участие в дискуссиях. Для подготовки к занятиям рекомендуется выделять в материале проблемные вопросы, затрагиваемые преподавателем в лекции, и группировать информацию вокруг них. Желательно выделять в используемой литературе постановки вопросов, на которые разными авторам могут быть даны различные ответы. На основании постановки таких вопросов следует собирать аргументы в пользу различных вариантов решения поставленных проблем.</p> <p>В текстах авторов, таким образом, следует выделять следующие компоненты: постановка проблемы; варианты решения; аргументы в пользу тех или иных вариантов решения. На основе выделения этих элементов проще составлять собственную аргументированную позицию по рассматриваемому вопросу.</p> <p>При работе с терминами необходимо обращаться к словарям, в том числе доступным в Интернете.</p> <p>Практические занятия могут проводиться на платформе MS "Microsoft Teams" и других платформах. Необходимая информация размещается в личном кабинете студентов.</p>
самостоятельная работа	<p>Самостоятельная работа студента включает следующие формы работ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. изучение лекционного материала, предусматривающие проработку конспекта лекций и учебной литературы;</li> <li>2. поиск (подбор), обзор литературы и электронных источников, систематизация изучаемого материала по темам курса;</li> <li>3. поиск (подбор), обзор литературы и электронных источников, систематизация изучаемой информации по индивидуально заданной проблеме курса;</li> <li>4. выполнение домашней контрольной работы, выдаваемой на практических занятиях;</li> <li>5. изучение материала, вынесенного на самостоятельное изучение;</li> <li>6. подготовка к практическим занятиям;</li> <li>7. подготовка к контрольной работе, тестированию;</li> <li>8. написание реферата по заданной проблеме;</li> <li>9. подготовка доклада по выбранной теме;</li> <li>10. подготовка к зачету и экзамену.</li> </ol>
дискуссия	<p>Проведение дискуссии требует подготовительной работы со стороны студентов, которые должны подобрать литературу, составить план и раскрыть содержание выступления. При подготовке к выступлению, а также к участию в дискуссии необходимо изучить предложенную литературу и выявить основные проблемные моменты темы. Продолжительность доклада на дискуссии не должна превышать 7-8 минут, материал должен быть тщательно проработан. К проведению дискуссии привлекаются все желающие в нем участвовать студенты. После выступлений участники дискуссии задают докладчикам наиболее интересующие их вопросы. На заключительном этапе дискуссии проводится открытая дискуссия по представленным проблемам, в которой участвуют все студенты.</p> <p>План дискуссии:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вступительное слово преподавателя.</li> <li>2. Заслушивание докладов на темы.</li> <li>3. Обсуждение докладов</li> <li>4. Подведение итогов дискуссии.</li> </ol> <p>При использовании ДОТ проведение дискуссий осуществляется через команду, созданную на платформе MS "Microsoft Teams" и других платформах.</p>
тестирование	<p>Во время тестирования следует внимательно изучить структуру теста, оценить объем времени, выделяемого на данный тест, увидеть, какого типа задания в нем содержатся. Это поможет настроиться на работу.</p> <p>Лучше начинать отвечать на вопросы, в правильности ответов на которые нет сомнений, пока не останавливаясь на тех, которые могут вызвать долгие раздумья. Это позволит успокоиться и сосредоточиться на выполнении более трудных вопросов.</p> <p>Очень важно всегда внимательно читать задания до конца, не пытаясь понять условия ?по первым словам? или выполнив подобные задания в предыдущих тестированиях. Такая спешка нередко приводит к досадным ошибкам в самых легких вопросах.</p> <p>Многие задания можно быстрее решить, если не искать сразу правильный вариант ответа, а последовательно исключать те, которые явно не подходят. Метод исключения позволяет в итоге сконцентрировать внимание на одном-двух вероятных вариантах.</p> <p>Рассчитывать выполнение заданий нужно всегда так, чтобы осталось время на проверку и доработку (примерно 1/3-1/4 запланированного времени). Тогда вероятность ошибок сводится к нулю и имеется время, чтобы набрать максимум баллов на легких заданиях и сосредоточиться на решении более трудных, которые вначале пришлось пропустить.</p> <p>При использовании ДОТ тестирование проводится через команду, созданную на платформе MS "Microsoft Teams" или в Виртуальной аудитории.</p>

Вид работ	Методические рекомендации
научный доклад	<p>Основные задачи студента при написании доклада:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- с максимальной полнотой использовать литературу по выбранной теме (как рекомендуемую, так и самостоятельно подобранную) для правильного понимания авторской позиции;</li> <li>- верно (без искажения смысла) передать авторскую позицию в своей работе;</li> <li>- уяснить для себя и изложить причины своего согласия (несогласия) с тем или иным автором по данной проблеме.</li> </ul> <p>Основными требованиями к докладу считаются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) информативность и полнота изложения основных идей первоисточника;</li> <li>b) точность изложения взглядов автора - неискаженное фиксирование всех положений первичного текста,</li> <li>c) объективность - реферат должен раскрывать концепции первоисточников с точки зрения их авторов;</li> <li>d) изложение всего существенного - 'чтобы уметь схватить новое и существенное в сочинениях' (М.В. Ломоносов);</li> <li>e) изложение в логической последовательности в соответствии с обозначенной темой и составленным планом;</li> <li>f) соблюдение единого стиля - использование литературного языка в его научно-стилевой разновидности;</li> <li>g) корректность в характеристике авторского изложения материала.</li> </ul> <p>Защита осуществляется на аудиторных занятиях, предусмотренных учебным планом. Время защиты 5-7 минут. Процедура защиты доклада складывается следующим образом:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сообщение темы.</li> <li>2. Обоснование выбора темы (проблемность, актуальность).</li> <li>3. Постановка цели, задач.</li> <li>4. Определение предмета и объекта исследования.</li> <li>5. Структура работы.</li> <li>6. Содержание работы (самые яркие, значимые моменты).</li> <li>7. Выводы по работе.</li> </ol> <p>При использовании ДОТ заслушивание научных докладов осуществляется через команду созданную на платформе MS "Microsoft Teams" и других платформах.</p>
зачет	<p>При подготовке к зачету необходимо опираться, прежде всего, на лекции, а также на источники, которые разбирались на практическом семинаре. В каждом билете на экзамене содержится два вопроса.</p> <p>Необходимо помнить:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ответы на вопросы во время зачета должны быть четкими и полными.</li> <li>2. Студент должен показать навыки грамотного владения терминами по дисциплине, знать их определения.</li> <li>3. Студент должен показать умения анализировать научный материал, нормативно-правовые акты по дисциплине.</li> <li>4. Студент должен уметь приводить точки зрения ученых, анализировать и формулировать собственные выводы при ответе на вопросы во время зачета.</li> </ol>
экзамен	<p>Экзамен нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины. Обучающийся получает вопрос (вопросы) либо задание (задания) и время на подготовку. Экзамен проводится в устной, письменной форме либо в форме тестирования.</p> <p>В каждом билете содержатся 2 вопроса. Список теоретических вопросов выдается студенту заранее. Ответ должен быть полным, правильным, свидетельствовать о глубоком понимании материала и умении им пользоваться, быть грамотно изложенным. Студент должен продемонстрировать знание фактического материала, основных источников по проблемам. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий</p> <p>При подготовке к экзамену необходимо опираться, прежде всего, на лекции, а также на источники, которые были использованы на практических занятиях в течение семестра. В случае применения в образовательном процессе дистанционных образовательных технологий, обучающиеся выполняют задания на следующих платформах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ в команде "Microsoft Teams";</li> <li>□ в Виртуальной аудитории личного кабинета.</li> </ul>

#### 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, представлен в Приложении 3 к рабочей программе дисциплины (модуля).

### **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине (модулю) включает в себя следующие компоненты:

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, укомплектованные специализированной мебелью (столы и стулья) и оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КФУ.

Учебные аудитории для контактной работы с преподавателем, укомплектованные специализированной мебелью (столы и стулья).

Компьютер и принтер для распечатки раздаточных материалов.

Мультимедийная аудитория.

Компьютерный класс.

### **12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников - например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;
- продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы - не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление" и профилю подготовки "Государственная и муниципальная служба".

Приложение 2  
к рабочей программе дисциплины (модуля)  
Б1.В.ДВ.03.01 Оценка рисков в системе государственного и  
муниципального управления

**Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

Направление подготовки: 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки: Государственная и муниципальная служба

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

**Основная литература:**

1. Фомичев А. Н. Риск-менеджмент : учебник для бакалавров / А. Н. Фомичев. - 7-е изд. - Москва : Дашков и К-, 2020. - 372 с. - ISBN 978-5-394-03820-4. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091116> (дата обращения: 21.07.2020). - Текст : электронный.
2. Плотников А. Н. Учет факторов риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов / А. Н. Плотников. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 80 с. - ISBN 978-5-16-105472-7 (online). - URL: <https://znanium.com/catalog/product/754387> (дата обращения: 21.07.2020). - Текст : электронный.
3. Шапкин А. С. Теория риска и моделирование рисков ситуаций : учебник для бакалавров / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. - 7-е изд. - Москва : Дашков и К-, 2019. - 880 с. - ISBN 978-5-394-03260-8. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091846> (дата обращения: 26.10.2020) - Текст : электронный.

**Дополнительная литература:**

1. Князева Е. Г. Финансово-экономические риски: учебное пособие / Е. Г. Князева, Л. И. Юзвович, Р. Ю. Луговцов. - 2-е изд., стер. - Москва :Флинта, Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 112 с. - ISBN 978-5-9765-3130-7. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/947707> (дата обращения: 21.07.2020). - Текст : электронный.
2. Новиков А. И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах : учебное пособие / А. И. Новиков, Т. И. Солодкая. - 2-е изд., стер. - Москва : Дашков и К-, 2019. - 284 с. - ISBN 978-5-394-03251-6. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093154> (дата обращения: 21.07.2020). - Текст : электронный.
3. Капустина Н. В. Теоретико-методологические подходы риск-менеджмента : монография / Н.В. Капустина. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 140 с. - (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-010601-4. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1007996> (дата обращения: 25.08.2021). - Текст : электронный.
4. Гиротра К. Оптимальная бизнес-модель: Четыре инструмента управления рисками : учебное пособие / К. Гиротра. - Москва : Альпина Пабл., 2016. - 216 с. - ISBN 978-5-9614-4652-4. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/915743> (дата обращения: 26.10.2020). - Текст : электронный.



Приложение 3  
к рабочей программе дисциплины (модуля)  
Б1.В.ДВ.03.01 Оценка рисков в системе государственного и  
муниципального управления

**Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Направление подготовки: 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки: Государственная и муниципальная служба

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

Освоение дисциплины (модуля) предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Операционная система Microsoft Windows 7 Профессиональная или Windows XP (Volume License)

Пакет офисного программного обеспечения Microsoft Office 365 или Microsoft Office Professional plus 2010

Браузер Mozilla Firefox

Браузер Google Chrome

Adobe Reader XI или Adobe Acrobat Reader DC

Kaspersky Endpoint Security для Windows

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.