

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Институт управления, экономики и финансов  
Центр бакалавриата Менеджмент



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Д.А. Таюрский



» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

## Программа дисциплины

Повышения эффективности управления на рынке недвижимости

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент и юридическое сопровождение бизнеса

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

## Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО
2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
  - 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
  - 4.2. Содержание дисциплины (модуля)
5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
12. Средства адаптации преподавания дисциплины (модуля) к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
13. Приложение №1. Фонд оценочных средств
14. Приложение №2. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
15. Приложение №3. Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Мишакин Т.С. (кафедра менеджмента в социальной сфере, Высшая школа Открытый институт инновационного, технологического и социального развития), Timur.Mishakin@kpfu.ru

### 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль), должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль):

Должен знать:

- понятийный аппарат, позволяющий характеризовать основные категории и процессы рынка недвижимости в целом, и особенности оценки стоимости объектов недвижимости в частности;
- процедуру оценки стоимости недвижимости и её информационное обеспечение;
- особенности, преимущества и недостатки, условия применения доходного, затратного и сравнительного подходов при оценке различных видов стоимости объектов недвижимости;
- основы массовой оценки стоимости недвижимости;
- современные проблемы и тенденции развития рынка недвижимости в Российской Федерации.

Должен уметь:

- руководствоваться фундаментальными принципами оценочной деятельности при определении стоимости объектов недвижимости;
- проводить анализ рынка недвижимости;
- применять на практике методы оценки недвижимости в рамках доходного, затратного и сравнительного подходов;
- анализировать информацию для применения ее в целях оценки стоимости объектов недвижимости;
- грамотно составлять отчет об оценке стоимости недвижимости;

Должен владеть:

- инструментарием анализа и прогнозирования показателей для целей оценки стоимости недвижимости;
- методами оценки стоимости недвижимости на основе доходного, затратного, сравнительного подходов;

Должен демонстрировать способность и готовность:

- формирования и применения информационной базы оценки стоимости объектов недвижимости;
- публичного представления результатов проведенных исследований;
- практического применения полученных навыков экспертизы отчетов об оценке.

### 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО

Данная дисциплина (модуль) включена в раздел "Б1.В.ДВ.08.01 Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.03.02 "Менеджмент (Менеджмент и юридическое сопровождение бизнеса)" и относится к дисциплинам по выбору.

Осваивается на 4 курсе в 7 семестре.

### 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) на 108 часа(ов).

Контактная работа - 48 часа(ов), в том числе лекции - 24 часа(ов), практические занятия - 24 часа(ов), лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 60 часа(ов).

Контроль (зачёт / экзамен) - 0 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 7 семестре.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

##### 4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

N	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)			Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Основные понятия оценки стоимости недвижимости	7	2	2	0	4
2.	Тема 2. Организация процесса оценки недвижимости	7	2	2	0	4
3.	Тема 3. Анализ наиболее эффективного использования объекта недвижимости	7	2	2	0	4
4.	Тема 4. Доходный подход к оценке недвижимости. Методы капитализации	7	2	2	0	4
5.	Тема 5. Метод дисконтированных денежных потоков в оценке недвижимости	7	2	2	0	4
6.	Тема 6. Ипотечно-инвестиционный анализ	7	2	2	0	6
7.	Тема 7. Оценка стоимости недвижимости затратным подходом	7	2	2	0	6
8.	Тема 8. Расчет износа в оценке недвижимости	7	2	2	0	6
9.	Тема 9. Оценка стоимости объектов, не завершенных строительством	7	2	2	0	4
10.	Тема 10. Оценка стоимости недвижимости сравнительным подходом	7	2	2	0	6
11.	Тема 11. Массовая оценка недвижимости	7	2	2	0	6
12.	Тема 12. Отчет об оценке объектов недвижимости	7	2	2	0	6
	Итого		24	24	0	60

##### 4.2 Содержание дисциплины (модуля)

###### Тема 1. Основные понятия оценки стоимости недвижимости

Сущность объектов недвижимости: понятие недвижимости в отечественном и зарубежном законодательстве. Различия в понятии недвижимости как объекта оценки и в определении Гражданского кодекса РФ. Особенности отнесения материальных объектов к недвижимым. Родовые признаки объектов недвижимости: стационарность, материальность, долговечность функциональные признаки. Система классификаций объектов недвижимости: в зависимости от происхождения, от масштаба, по готовности к использованию, для целей оценки, по целям владения. Цели и принципы оценки недвижимости (основанные на представлениях пользователя, основанные на эксплуатационных характеристиках, связанные с рыночной средой, принцип наилучшего и наиболее эффективного использования). Основные виды стоимости объектов недвижимости, определяемые в зависимости от целей оценки, зарубежные и отечественные стандарты стоимости.

###### Тема 2. Организация процесса оценки недвижимости

Этапы процедуры оценки недвижимости. Информационное обеспечение оценки недвижимости: внутренние и внешние источники информации (общая и специальная информация). Идентификация объекта недвижимости. Особенности проведения обследования объектов недвижимости в целях оценки их стоимости. Характеристика этапов освидетельствования объекта недвижимости для целей оценки (подготовительные работы, техническое обследование объектов недвижимости, анализ и оформление результатов освидетельствования).

###### Тема 3. Анализ наиболее эффективного использования объекта недвижимости

Принцип наилучшего и наиболее эффективного использования объекта недвижимости: экономическая сущность и влияние на оценку стоимости.

Критерии альтернативного использования собственности. Факторы, определяющие наиболее эффективное использование. Современные методы анализа наиболее эффективного использования: земельного участка как условно свободного и земельного участка с улучшениями.

#### **Тема 4. Доходный подход к оценке недвижимости. Методы капитализации**

Общие характеристики доходной недвижимости. Типы договоров аренды, виды арендных платежей. Прогнозирование доходов, приносимых недвижимостью. Потенциальный валовый доход. Действительный валовый доход. Состав операционных расходов. Постоянные и переменные расходы. Чистый операционный доход. Реконструированный отчет о доходах.

Условия и ограничения применения метода капитализации доходов. Характеристика этапов процедуры оценки методом капитализации доходов.

Метод прямой капитализации и метод капитализации по расчетным моделям.

Методы построения коэффициента капитализации: метод рыночной экстракции, метод связанных инвестиций, метод определения коэффициента капитализации с учетом изменения стоимости недвижимости в течение периода владения. Ставка дохода на инвестиции и норма возврата инвестиций. Методы расчета требуемой ставки дохода на инвестиции: метод кумулятивного построения, метод рыночной экстракции.

Анализ рисков при оценке недвижимости. Методы определения нормы возврата инвестиций: метод Ринга, метод Инвуда, метод Хоскольда

#### **Тема 5. Метод дисконтированных денежных потоков в оценке недвижимости**

Метод дисконтированных денежных потоков при меняющихся во времени доходности и стоимости объекта, сфера применения, этапы оценки. Определение длительности прогнозного периода. Прогнозирование потока доходов. Методы расчета стоимости недвижимости на конец прогнозного периода. Анализ инвестиционных рисков. Расчет ставки дисконта. Виды ставок дисконта, их взаимосвязь с типом денежного потока. Расчет суммарной текущей стоимости доходов от недвижимости за прогнозный период.

#### **Тема 6. Ипотечно-инвестиционный анализ**

Использование техники ипотечно-инвестиционного анализа. Ипотечный кредит, его виды, роль в инвестиционном процессе. Типичное финансирование, влияние условий финансирования на цену недвижимости. Оценка эффективности привлечения заемных средств. Анализ условий кредитного договора. Расчет затрат на обслуживание долга. Ипотечная постоянная, коэффициент ипотечной задолженности, коэффициент покрытия долга. Способы финансирования недвижимости, обремененной ипотечным кредитом, при ее перепродаже.

Ипотечно-инвестиционный анализ ? традиционная модель. Техника Эллува, особенности применения для недвижимости с постоянным и меняющимся доходом. Модель Эллува с применением коэффициента покрытия долга.

#### **Тема 7. Оценка стоимости недвижимости затратным подходом**

Экономическое содержание затратного подхода. Область применения и ограничения. Основные этапы применения затратного подхода. Понятие затрат на воспроизводство и замещение. Классификация затрат на строительство. Прямые и косвенные затраты. Методы расчета затрат на строительство здания. Сметный метод. Расчет затрат на воспроизводство зданий и сооружений с использованием Сборников укрупнённых показателей восстановительной стоимости (УПВС) и укрупненных показателей базовой стоимости на виды работ (УПБС ВР). Применение сборников Ко-Инвест. Индексы цен в строительстве. Подходы к определению предпринимательской прибыли при определении стоимости объекта затратным подходом. Понятия прибыли застройщика (предпринимателя) и строителя (подрядчика).

#### **Тема 8. Расчет износа в оценке недвижимости**

Понятие и виды износа зданий. Оценка накопленного износа объектов недвижимости. Характеристика физического, функционального, внешнего (экономического) износа. Методы расчета устранимого и неустраняемого физического и функционального износа. Расчет внешнего (экономического) износа методом парных продаж и методом капитализации дохода, относимого к изменению внешних условий.

#### **Тема 9. Оценка стоимости объектов, не завершённых строительством**

Виды объектов, не завершённых строительством. Исходная информация и идентификация объектов, не завершённых строительством. Этапы определения рыночной стоимости зданий и сооружений, не завершённых строительством. Сущность коэффициента строительной готовности и методика его определения. Методы определения величины израсходованных на строительство оцениваемого объекта средств. Определение величины физического износа и стоимости объекта, не завершённого строительством.

#### **Тема 10. Оценка стоимости недвижимости сравнительным подходом**

Содержание и ограничения применения сравнительного подхода при оценке недвижимости. Этапы оценки недвижимости сравнительным подходом. Метод сравнения продаж (метод рыночных сравнений, метод сравнительного анализа продаж): сбор и обработка рыночной информации, выбор объектов-аналогов, элементов сравнения и единиц сравнения. Определение величин корректирующих поправок, порядок и техника выполнения корректировок цен продаж сравнимых объектов, согласование результатов.

Использование для оценки недвижимости сравнительным подходом метода соотнесения цены и дохода (метода валового рентного мультипликатора): расчет показателя дохода, расчет мультипликатора по рыночной информации о ценах сделок и величинах показателя дохода объектов-аналогов, определение стоимости объекта недвижимости умножением показателя дохода объекта оценки на значение мультипликатора. Виды мультипликаторов в оценке недвижимости: валовый рентный мультипликатор, чистый рентный мультипликатор ? области их применения.

Использование методов математической статистики в оценке стоимости недвижимости. Практика применения многофакторного корреляционно-регрессионного анализа при оценке стоимости недвижимости сравнительным подходом и обосновании арендных ставок.

#### **Тема 11. Массовая оценка недвижимости**

Понятие массовой и индивидуальной оценки недвижимости. Необходимость массовой оценки типовых объектов недвижимости. Структура и функции системы массовой оценки недвижимости. Методы массовой оценки недвижимости, кодирование и линеаризация переменных, моделирование, линейные и гибридные модели. Особенности кодирования состояния объекта и его местоположения. Определение границ зон применения моделей. Применение методов массовой оценки для определения ставок арендной платы и оценки стоимости объектов.

Кадастровая стоимость объектов недвижимости.

#### **Тема 12. Отчет об оценке объектов недвижимости**

Обоснование итоговой величины стоимости объекта недвижимости. Процедура и критерии согласования результатов оценки. Метод экспертных оценок, метод анализа иерархий.

Структура и содержание отчета об оценке недвижимости. Требования ФСО №3 к содержанию отчета об оценке. Формулировка задания на оценку, допущений и ограничений. Экспертиза отчета об оценке недвижимости. Виды и порядок проведения экспертизы отчета об оценке.

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебно-методической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301)

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-996ин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений"

Устав федерального государственного автономного образовательного учреждения "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Правила внутреннего распорядка федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Локальные нормативные акты Казанского (Приволжского) федерального университета

### **6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)**

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) включает оценочные материалы, направленные на проверку освоения компетенций, в том числе знаний, умений и навыков. Фонд оценочных средств включает оценочные средства текущего контроля и оценочные средства промежуточной аттестации.

В фонде оценочных средств содержится следующая информация:

- соответствие компетенций планируемым результатам обучения по дисциплине (модулю);
- критерии оценивания сформированности компетенций;
- механизм формирования оценки по дисциплине (модулю);
- описание порядка применения и процедуры оценивания для каждого оценочного средства;
- критерии оценивания для каждого оценочного средства;
- содержание оценочных средств, включая требования, предъявляемые к действиям обучающихся, демонстрируемым результатам, задания различных типов.

Фонд оценочных средств по дисциплине находится в Приложении 1 к программе дисциплины (модулю).

## 7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Освоение дисциплины (модуля) предполагает изучение основной и дополнительной учебной литературы. Литература может быть доступна обучающимся в одном из двух вариантов (либо в обоих из них):

- в электронном виде - через электронные библиотечные системы на основании заключенных КФУ договоров с правообладателями;

- в печатном виде - в Научной библиотеке им. Н.И. Лобачевского. Обучающиеся получают учебную литературу на абонементе по читательским билетам в соответствии с правилами пользования Научной библиотекой.

Электронные издания доступны дистанционно из любой точки при введении обучающимся своего логина и пароля от личного кабинета в системе "Электронный университет". При использовании печатных изданий библиотечный фонд должен быть укомплектован ими из расчета не менее 0,5 экземпляра (для обучающихся по ФГОС 3++ - не менее 0,25 экземпляра) каждого из изданий основной литературы и не менее 0,25 экземпляра дополнительной литературы на каждого обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих данную дисциплину.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля), находится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины. Он подлежит обновлению при изменении условий договоров КФУ с правообладателями электронных изданий и при изменении комплектования фондов Научной библиотеки КФУ.

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Бюро оценки labrate.ru - <http://www.labrate.ru>

Вестник оценщика appraiser.ru - <http://www.appraiser.ru>

Общероссийская общественная организация ?Российское общество оценщиков? - <http://www.sroroo.ru>

## 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Вид работ	Методические рекомендации
лекции	Тезисно оформить конспект лекций. Дорабатывать конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой. Подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на семинар. Преподаватель составляет план работы на лекции, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки
практические занятия	В ходе подготовки к практическим занятиям изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах, и т.д. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы. Преподаватель составляет план работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки
самостоятельная работа	Своевременное и качественное выполнение самостоятельной работы базируется на соблюдении настоящих рекомендаций и изучении рекомендованной литературы. Студент может дополнить список использованной литературы современными в списке рекомендованной литературы, и в дальнейшем использовать собственные подготовленные учебные материалы при написании работ.
зачет	При подготовке к зачету обучающиеся внимательно изучают конспект, материалы практических и самостоятельных заданий, рекомендованную литературу и делают краткие записи по каждому вопросу. Такая методика позволяет получить прочные и систематизированные знания, необходимые на зачете. Вопросы к зачету представлены в рабочей программе дисциплины.

## 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, представлен в Приложении 3 к рабочей программе дисциплины (модуля).

## **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине (модулю) включает в себя следующие компоненты:

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, укомплектованные специализированной мебелью (столы и стулья) и оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КФУ.

Учебные аудитории для контактной работы с преподавателем, укомплектованные специализированной мебелью (столы и стулья).

Компьютер и принтер для распечатки раздаточных материалов.

Мультимедийная аудитория.

Компьютерный класс.

## **12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников - например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;
- продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы - не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки "Менеджмент и юридическое сопровождение бизнеса".



Приложение 2  
к рабочей программе дисциплины (модуля)  
Б1.В.ДВ.08.01 Повышения эффективности управления на  
рынке недвижимости

**Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент и юридическое сопровождение бизнеса

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

**Основная литература:**

- 1) Баронин С. А. Ипотечно-инвестиционный анализ [Электронный ресурс] : Учебное пособие / С.А.Баронин, В.С.Казейкин, И.В.Попова.; Под общ. ред. С.А.Баронина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 176с. - ISBN 978-5-16-006283-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=369697>
- 2) Варламов А. А. Оценка объектов недвижимости [Электронный ресурс] : Учебник / А.А. Варламов, С.И. Комаров; Под общ. ред. А.А. Варламова. - М.: Форум, 2010. - 288 с.: ил.; 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-91134-443-6 - - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=196756>
- 3) Савельева Е. А. Экономика и управление недвижимостью [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Е.А. Савельева. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 336 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9558-0291-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=374963>

**Дополнительная литература:**

- 1) Налогообложение недвижимого имущества в зарубежных странах [Электронный ресурс] : Монография / И.В. Горский, О.В. Медведева, Т.Г. Лебединская, Е.А. Юдин. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 176 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=203981>

*Приложение 3  
к рабочей программе дисциплины (модуля)  
Б1.В.ДВ.08.01 Повышения эффективности управления на  
рынке недвижимости*

**Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент и юридическое сопровождение бизнеса

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

Освоение дисциплины (модуля) предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Операционная система Microsoft Windows 7 Профессиональная или Windows XP (Volume License)

Пакет офисного программного обеспечения Microsoft Office 365 или Microsoft Office Professional plus 2010

Браузер Mozilla Firefox

Браузер Google Chrome

Adobe Reader XI или Adobe Acrobat Reader DC

Kaspersky Endpoint Security для Windows

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.