## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Институт управления, экономики и финансов
Центр заочного и дистанционного обучения



## **УТВЕРЖДАЮ**

## Программа дисциплины

Контроллинг затрат

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: Экономика предприятий и организаций

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: <u>заочное</u> Язык обучения: <u>русский</u>

Год начала обучения по образовательной программе: 2018

### Содержание

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО
- 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО
- 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
- 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
- 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
- 4.2. Содержание дисциплины (модуля)
- 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
- 6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
- 7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
- 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
- 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
- 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
- 11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
- 12. Средства адаптации преподавания дисциплины (модуля) к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
- 13. Приложение №1. Фонд оценочных средств
- 14. Приложение №2. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
- 15. Приложение №3. Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Киреева-Каримова А.М. (кафедра экономики производства, Высшая школа Открытый институт инновационного, технологического и социального развития), kireeva-karimova@mail.ru

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль), должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции				
ПК-1	способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов				
ПК-2	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов				
ПК-4	способностью на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты				

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль):

Должен знать:

1. должен знать:

знать:

- дискуссионные и проблемные вопросы концепции контроллинга затрат;
- дискуссионные и проблемные вопросы управления издержками производства, в том числе вопросы методологии контроллинга и направлений развития методов калькулирования в условиях постиндустриальной экономики;

Должен уметь:

уметь:

- выявлять основные тенденции развития современного контроллинга затрат производ-ства, а также предпосылки разработки рациональных оперативных и стратегических походов к управлению издержками предприятия;
- систематизировать наиболее значимые в современных экономических условиях мето-ды и приемы к управлению издержками, формированию и реализации контроллинга затрат организации;
- выделять условия и направления реализации подходов к ценообразованию и управле-нию издержками в деятельности промышленного предприятия;
- показывать взаимосвязь управления затратами, планирования и прогнозирования из-держек производства, бюджетирования в целях обеспечения финансовой устойчивости, ста-бильности, платежеспособности и ликвидности предприятия, а также взаимозависимость со стратегическим планированием, управлением инновациями, НИОКР и сбытовой политикой в целях повышения конкурентоспособности предприятия;
- анализировать и сравнивать методы управления, регулирования и контроля издержек организации с точки зрения их роли в управлении затратами и в процессе их планирования, а также возможности их успешной интеграции;

Должен владеть:

иметь практические навыки:

- калькулирования себестоимости единицы продукции;
- формирования сметы и сводной ведомости затрат предприятия
- расчета различных видов цен всеми методами расчета в различных секторах экономи-ки (на



рынках различных типов рыночной концентрации и видов продукции и услуг)

- подготовки информации, необходимой специалисту по управлению затратами органи-зации для принятия эффективных управленческих решений.

Должен демонстрировать способность и готовность:

демонстрировать способность и готовность:

- выполнять расчеты, необходимые для составления калькуляции, сметы и свода затрат;
- обосновывать полученные выводы при внедрении современных методов контроллин-га затрат;
- использовать полученные сведения для принятия эффективных решений по оптимиза-ции контроллинга затрат предприятия.

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО

Данная дисциплина (модуль) включена в раздел "Б1.В.ДВ.07.01 Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.03.01 "Экономика (Экономика предприятий и организаций)" и относится к дисциплинам по выбору.

Осваивается на 5 курсе в 9 семестре.

# 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) на 144 часа(ов).

Контактная работа - 16 часа(ов), в том числе лекции - 8 часа(ов), практические занятия - 8 часа(ов), лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 124 часа(ов).

Контроль (зачёт / экзамен) - 4 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 9 семестре.

## 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

## 4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

N	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	(в часах)			Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Тема 1. Теоретические основы контроллинга затрат	9	2	2	0	8
1.	Тема 1. Тема 1. Теоретические основы контроллинга затрат	9	2	2	0	4
2.	Тема 2. Тема 2. Состав и группировка затрат по различным признакам в зависимости от роли в планировании, регулировании и контроле на предприятии.	9	2	2	0	8
2.	Тема 2. Тема 2. Состав и группировка затрат по различным признакам в зависимости от роли в планировании, регулировании и контроле на предприятии.	9	2	2	0	8
ا.	Тема 3. Тема 3. Содержание и особенности процесса формирования себестоимости единицы продукции.	9	0	0	0	8
ای	Тема 3. Тема 3. Содержание и особенности процесса формирования себестоимости единицы продукции.	9	0	0	0	8

N	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	(в часах)			Самостоятельная работа
	.,		Лекции	Практические занятия	, Лабораторные работы	•
4.	Тема 4. Тема 4. Методы калькулирования затрат себестоимости продукции.	9	0	0	0	8
4.	Тема 4. Тема 4. Методы калькулирования затрат себестоимости продукции.	9	0	0	0	8
5.	Тема 5. Тема 5. Формирование и распределение косвенных расходов .	9	0	0	0	8
5.	Тема 5. Тема 5. Формирование и распределение косвенных расходов .	9	0	0	0	8
6.	Тема 6. Тема 6. Смета затрат на производство	9	0	0	0	8
6.	Тема 6. Тема 6. Смета затрат на производство	9	0	0	0	8
7.	Тема 7. Тема 7. Особенности оперативного контроллинга производственных затрат.	9	0	0	0	2
7.	Тема 7. Тема 7. Особенности оперативного контроллинга производственных затрат.	9	0	0	0	6
8.	Тема 8. Тема 8. Методы оптимизации контроллинга затрат.	9	0	0	0	2
8.	Тема 8. Тема 8. Методы оптимизации контроллинга затрат.	9	0	0	0	6
9.	Тема 9. Тема 9. Стратегический контроллинг затратами организации.	9	0	0	0	2
9.	Тема 9. Тема 9. Стратегический контроллинг затратами организации.	9	0	0	0	6
10.	Тема 10. Тема 10. Дискуссионные вопросы оптимизации управления издержками и производственными затратами на промышленных предприятиях.	9	0	0	0	2
10.	Тема 10. Тема 10. Дискуссионные вопросы оптимизации управления издержками и производственными затратами на промышленных предприятиях.	9	0	0	0	6
	Итого		8	8	0	124

## 4.2 Содержание дисциплины (модуля)

## Тема 1. Тема 1. Теоретические основы контроллинга затрат

Возникновение и генезис контроллинга как инструмента управления развитием пред-прияти. Сущность, предмет, системообразующие свойства, принципы контроллинга. Кон-троллинг затрат. Состав издержек производства и их дифференциация по степени релевантности в управлении организацией. Анализ категорий издержки, затраты, расходы, себестоимость. Сущность, назначение и роль управления и планирования издержек производства в об-щем управлении организацией. Бюджетирование на предприятии. Бережливое производство. Особенности контроллинга затрат на промышленных предприятиях.

### **Тема 1. Тема 1. Теоретические основы контроллинга затрат**

Возникновение и генезис контроллинга как инструмента управления развитием пред-прияти.



Сущность, предмет, системообразующие свойства, принципы контроллинга. Кон-троллинг затрат. Состав издержек производства и их дифференциация по степени релевантности в управлении организацией. Анализ категорий издержки, затраты, расходы, себестоимость. Сущность, назначение и роль управления и планирования издержек производства в об-щем управлении организацией. Бюджетирование на предприятии. Бережливое производство. Особенности контроллинга затрат на промышленных предприятиях.

## **Тема 2. Тема 2. Состав и группировка затрат по различным признакам в зависимости от роли в планировании, регулировании и контроле на предприятии.**

Необходимость и экономическая целесообразность группировки затрат по различным признакам в целях эффективного управления затратами и ценообразованием. Формирование затрат на производство продукции для планирования себестоимости и принятия управленче-ских решений, контроля и оценки результативности хозяйственно-экономической деятельно-сти предприятия.

## **Тема 2. Тема 2. Состав и группировка затрат по различным признакам в зависимости от роли в планировании, регулировании и контроле на предприятии.**

Необходимость и экономическая целесообразность группировки затрат по различным признакам в целях эффективного управления затратами и ценообразованием. Формирование затрат на производство продукции для планирования себестоимости и принятия управленче-ских решений, контроля и оценки результативности хозяйственно-экономической деятельно-сти предприятия.

## Тема 3. Тема 3. Содержание и особенности процесса формирования себестоимости единицы продукции.

Необходимость и экономическая целесообразность управления процессом расчета себе-стоимости. Суть и особенности процесса формирования себестоимости единицы продукции, работ, услуг в современных условиях управления производством. Анализ и выбор вариантов расчета себестоимости. Факторы, влияющие на процесс калькулирования себестоимости про-дукции.

### Тема 3. Тема 3. Содержание и особенности процесса формирования себестоимости единицы продукции.

Необходимость и экономическая целесообразность управления процессом расчета себе-стоимости. Суть и особенности процесса формирования себестоимости единицы продукции, работ, услуг в современных условиях управления производством. Анализ и выбор вариантов расчета себестоимости. Факторы, влияющие на процесс калькулирования себестоимости про-дукции.

### **Тема 4. Тема 4. Методы калькулирования затрат себестоимости продукции.**

Калькулирование себестоимости продукции различными методами в целях принятия эффективных решений по управлению затратами. Особенности калькулирования себестоимо-сти продукции при комплексном использовании сырья, по переменным затратам. Определе-ние затрат для принятия управленческих решений долгосрочного характера. Передел, процесс, заказ как объекты расчета себестоимости. Особенности формирования попередельной, позаказной, попроцессной калькуляции затрат на производство.

### **Тема 4. Тема 4. Методы калькулирования затрат себестоимости продукции.**

Калькулирование себестоимости продукции различными методами в целях принятия эффективных решений по управлению затратами. Особенности калькулирования себестоимо-сти продукции при комплексном использовании сырья, по переменным затратам. Определе-ние затрат для принятия управленческих решений долгосрочного характера. Передел, процесс, заказ как объекты расчета себестоимости. Особенности формирования попередельной, позаказной, попроцессной калькуляции затрат на производство.

## Тема 5. Тема 5. Формирование и распределение косвенных расходов.

Суть и особенности формирования прямых и косвенных издержек производства. Рас-пределение прямых и косвенных затрат на конкретную продукцию. Определение оптималь-ной базы распределения накладных расходов. Способы оценки накладных расходов в целях эффективного управления затратами (АВС-костинг, метод секционных затрат).

#### **Тема 5. Тема 5. Формирование и распределение косвенных расходов.**

Суть и особенности формирования прямых и косвенных издержек производства. Рас-пределение прямых и косвенных затрат на конкретную продукцию. Определение



оптималь-ной базы распределения накладных расходов. Способы оценки накладных расходов в целях эффективного управления затратами (АВС-костинг, метод секционных затрат).

### Тема 6. Тема 6. Смета затрат на производство

Смета затрат на производство. Задачи, решаемые на основе изучения смет затрат на производство. Порядок разработки сметы затрат. Порядок расчета процентной ставки косвен-ных расходов. Гибкие сметы затрат. Свод затрат. Сводная ведомость на производство и реа-лизацию продукции предприятия. Смета затрат на производство. Задачи, решаемые на основе изучения смет затрат на

производство. Порядок разработки сметы затрат. Порядок расчета процентной ставки косвен-ных расходов. Гибкие сметы затрат. Свод затрат. Сводная ведомость на производство и реа-лизацию продукции предприятия.

## Тема 6. Тема 6. Смета затрат на производство

Смета затрат на производство. Задачи, решаемые на основе изучения смет затрат на производство. Порядок разработки сметы затрат. Порядок расчета процентной ставки косвен-ных расходов. Гибкие сметы затрат. Свод затрат. Сводная ведомость на производство и реа-лизацию продукции предприятия. Смета затрат на производство. Задачи, решаемые на основе изучения смет затрат на

производство. Порядок разработки сметы затрат. Порядок расчета процентной ставки косвен-ных расходов. Гибкие сметы затрат. Свод затрат. Сводная ведомость на производство и реа-лизацию продукции предприятия.

## **Тема 7. Тема 7. Особенности оперативного контроллинга производственных затрат.**

Цели и задачи, инструменты управления в зависимости от уровней управления пред-приятием. Результаты контроллинга затрат в зависимости от горизонта планирования. Дополнительные выгоды эффективного контроллинга затрат. Последствия неэффектив-ного управления затратами. Подходы к совершенствованию управления производственными издержками промыш-ленных предприятий с учетом современных тенденций развития науки и практики контрол-линга затрат (CVP-анализ, оценка зоны покрытия, уровня производственного рычага). Ос-новные направления совершенствования управления и планированипя затрат.

## **Тема 7. Тема 7. Особенности оперативного контроллинга производственных затрат.**

Цели и задачи, инструменты управления в зависимости от уровней управления пред-приятием. Результаты контроллинга затрат в зависимости от горизонта планирования. Дополнительные выгоды эффективного контроллинга затрат. Последствия неэффектив-ного управления затратами. Подходы к совершенствованию управления производственными издержками промыш-ленных предприятий с учетом современных тенденций развития науки и практики контрол-линга затрат (CVP-анализ, оценка зоны покрытия, уровня производственного рычага ). Ос-новные направления совершенствования управления и планированипя затрат.

#### Тема 8. Тема 8. Методы оптимизации контроллинга затрат.

Сущность, состав и содержание методов контроллинга затрат. Методы снижения затрат в рамках американского подхода: процессно-ориентированное управление затратами (Activity-based management), метод сравнения ключевых показателей и процессов с наилуч-шей практикой (Benchmarking), реинжиниринг бизнес-процессов (Business process reengineer-ing). Сущность, состав и содержание традиционных методов регулирования затрат (стандарт-кост и нормативного метода учета затрат- норма-кост). Методы снижения затрат в рамках японского подхода регулирования прибылью: метод калькулирования целевой себестоимости (Target-costing), метод непрерывного совершенство-вания системы контроллинга на предприятии (Kaizen-costing).

### Тема 8. Тема 8. Методы оптимизации контроллинга затрат.

Сущность, состав и содержание методов контроллинга затрат. Методы снижения затрат в рамках американского подхода: процессно-ориентированное управление затратами (Activity-based management), метод сравнения ключевых показателей и процессов с наилуч-шей практикой (Benchmarking), реинжиниринг бизнес-процессов (Business process



reengineer-ing). Сущность, состав и содержание традиционных методов регулирования затрат (стандарт-кост и нормативного метода учета затрат- норма-кост). Методы снижения затрат в рамках японского подхода регулирования прибылью: метод калькулирования целевой себестоимости (Target-costing), метод непрерывного совершенство-вания системы контроллинга на предприятии (Kaizen-costing).

### Тема 9. Тема 9. Стратегический контроллинг затратами организации.

Уровни управления затратами (оперативный, тактический, стратегический) и их харак-теристика. Цели и задачи, инструменты контроллинга затрат в зависимости от уровней управления. Результаты эффективного контроллинга затратами. Методы оперативного, тактического и стратегического уровней контроллинга произ-водственными издержками организации. Концепции стратегического контроллинга затрат: анализ цепочки ценностей (Value chain analysis), стратегическое позиционирование (Strategic positioning analyses), анализ затра-тообразующих факторов (Cost driver analyses), анализ трансакционных издержек, анализ жиз-ненного цикла продукции.

#### **Тема 9. Тема 9. Стратегический контроллинг затратами организации.**

Уровни управления затратами (оперативный, тактический, стратегический) и их харак-теристика. Цели и задачи, инструменты контроллинга затрат в зависимости от уровней управления. Результаты эффективного контроллинга затратами. Методы оперативного, тактического и стратегического уровней контроллинга произ-водственными издержками организации. Концепции стратегического контроллинга затрат: анализ цепочки ценностей (Value chain analysis), стратегическое позиционирование (Strategic positioning analyses), анализ затра-тообразующих факторов (Cost driver analyses), анализ трансакционных издержек, анализ жиз-ненного цикла продукции.

## **Тема 10. Тема 10. Дискуссионные вопросы оптимизации управления издержками и производственными затратами на промышленных предприятиях.**

Дискуссионные и проблемные вопросы управления издержками производства в целях эффективной реализации стратегии устойчивого развития предприятия. Дискуссионные и проблемные вопросы контроллинга затрат производства и реализации продукции (услуг) в целях эффективной реализации ценовой политики предприятия. Сравнительная оценка современных систем стратегического контроллинга затрат. Раз-работка и реализация стратегии управления затратами организации. в условиях современной экономики. Особенности формирования стратегии снижения производственных издержек организации. Подходы к совершенствованию контроллинга производственных затрат на промыш-ленных предприятиях с учетом. современных тенденций развития экономики. Направления совершенствования ресурсо- и затратосбережения на отечественных про-мышленных предприятиях.

## **Тема 10. Тема 10. Дискуссионные вопросы оптимизации управления издержками и производственными затратами на промышленных предприятиях.**

Дискуссионные и проблемные вопросы управления издержками производства в целях эффективной реализации стратегии устойчивого развития предприятия. Дискуссионные и проблемные вопросы контроллинга затрат производства и реализации продукции (услуг) в целях эффективной реализации ценовой политики предприятия. Сравнительная оценка современных систем стратегического контроллинга затрат. Раз-работка и реализация стратегии управления затратами организации. в условиях современной экономики. Особенности формирования стратегии снижения производственных издержек организации. Подходы к совершенствованию контроллинга производственных затрат на промыш-ленных предприятиях с учетом. современных тенденций развития экономики. Направления совершенствования ресурсо- и затратосбережения на отечественных про-мышленных предприятиях.

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)



Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебно-методической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301)

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-996ин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений"

Устав федерального государственного автономного образовательного учреждения "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Правила внутреннего распорядка федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Локальные нормативные акты Казанского (Приволжского) федерального университета

### 6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) включает оценочные материалы, направленные на проверку освоения компетенций, в том числе знаний, умений и навыков. Фонд оценочных средств включает оценочные средства текущего контроля и оценочные средства промежуточной аттестации.

В фонде оценочных средств содержится следующая информация:

- соответствие компетенций планируемым результатам обучения по дисциплине (модулю);
- критерии оценивания сформированности компетенций;
- механизм формирования оценки по дисциплине (модулю);
- описание порядка применения и процедуры оценивания для каждого оценочного средства;
- критерии оценивания для каждого оценочного средства;
- содержание оценочных средств, включая требования, предъявляемые к действиям обучающихся, демонстрируемым результатам, задания различных типов.

Фонд оценочных средств по дисциплине находится в Приложении 1 к программе дисциплины (модулю).

## 7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Освоение дисциплины (модуля) предполагает изучение основной и дополнительной учебной литературы. Литература может быть доступна обучающимся в одном из двух вариантов (либо в обоих из них):

- в электронном виде через электронные библиотечные системы на основании заключенных КФУ договоров с правообладателями;
- в печатном виде в Научной библиотеке им. Н.И. Лобачевского. Обучающиеся получают учебную литературу на абонементе по читательским билетам в соответствии с правилами пользования Научной библиотекой.

Электронные издания доступны дистанционно из любой точки при введении обучающимся своего логина и пароля от личного кабинета в системе "Электронный университет". При использовании печатных изданий библиотечный фонд должен быть укомплектован ими из расчета не менее 0,5 экземпляра (для обучающихся по ФГОС 3++ - не менее 0,25 экземпляра) каждого из изданий основной литературы и не менее 0,25 экземпляра дополнительной литературы на каждого обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих данную дисциплину.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля), находится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины. Он подлежит обновлению при изменении условий договоров КФУ с правообладателями электронных изданий и при изменении комплектования фондов Научной библиотеки КФУ.

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Международный валютный фонд - www.imf.ru

Министерство финансов РФ - www.minfin.ru

Министерство экономического развития и торговли РФ - www.economy.gov.ru



Федеральная служба государственной статистики - www.gks.ru Федеральная служба по тарифам - www.fst.ru

## 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Вид работ	Методические рекомендации
лекции	Методические рекомендации по организации и проведению лекционных занятий являются неотъемлемой частью образовательного процесса в вузе и должны обеспечивать преподавание дисциплины в соответствии с ГОС ВПО и учебным планом. Методические рекомендации включают общие требования к организации и проведению лекционных занятий, к их содержанию и методике чтения. Также даются краткая характеристика основных видов лекций и критерии оценки лекционного занятия. Рекомендации прежде всего предназначены для преподавателей кафедры русского языка и методики преподавания.
практические занятия	Подготовка педагога к практическим занятиям обучающихся: 1. Подобрать необходимую учебную и справочную литературу для обучающихся. Технология организации практической работы обучающихся включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения: - библиотеку с читальным залом, укомплектованную в соответствии с нормами; - учебно-методическую базу учебных кабинетов; - компьютерные классы с возможностью работы в Интернет; - учебную и учебно-методическую литературу (список рекомендуемой литературы смотри далее). 2. Определиться в целях и особенностях предстоящей работы обучающихся. 3. Отобрать методики, которые позволят в полной мере реализовать цели и задачи предстоящей работы. При проведении практических занятий используются следующие типы работы обучающихся: - воспроизводящая (репродуктивная), предполагающая алгоритмическую деятельность по образцу в аналогичной ситуации; - реконструктивная, связанная с использованием накопленных знаний и известного способа действия в частично измененной ситуации; - эвристическая (частично-поисковая), которая заключается в накоплении нового опыта деятельности и применении его в нестандартной ситуации; - творческая, направленная на развитие способностей обучающихся к исследовательской деятельности.
самостоя- тельная работа	В методических рекомендациях представлены требования к организации, проведению семинарских занятий и разработке методических указаний к семинарским занятиям по дисциплине. Цель методических указаний: реализация требований к результатам освоения основных образовательных программ бакалавриата по направлению подготовки, а также рабочей программы по конкретной учебной дисциплине в условиях действия федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования, оказание помощи студентам при подготовке к семинарским занятиям. В методических указаниях должны быть: даны планы семинарских занятий с разделением на темы с вопросами, перечислены темы докладов и рефератов, даны указания по подготовке к семинарам и написанию рефератов, а также дано учебно-методическое и информационное обеспечение к каждой теме семинаров (допускается учебно-методическое и информационное обеспечение семинарам)

Вид работ	Методические рекомендации
зачет	Готовиться к зачету необходимо последовательно, с учетом контрольных вопросов, разработанных ведущим преподавателем кафедры. Сначала следует определить место каждого контрольного вопроса в соответствующем разделе темы учебной программы, а затем внимательно прочитать и осмыслить рекомендованные научные работы, соответствующие разделы рекомендованных учебников. При этом полезно делать хотя бы самые краткие выписки и заметки. Работу над темой можно считать завершенной, если вы сможете ответить на все контрольные вопросы и дать определение понятий по изучаемой теме. Для обеспечения полноты ответа на контрольные вопросы и лучшего запоминания теоретического материала рекомендуется составлять план ответа на контрольный вопрос. Это позволит сэкономить время для подготовки непосредственно перед зачетом за счет обращения не к литературе, а к своим записям. При подготовке необходимо выявлять наиболее сложные, дискуссионные вопросы, с тем, чтобы обсудить их с преподавателем на обзорных лекциях и консультациях. Нельзя ограничивать подготовку к зачету простым повторением изученного материала. Необходимо углубить и расширить ранее приобретенные знания за счет новых идей и положений. Результат по сдаче зачета объявляется студентам, вносится в экзаменационную ведомость. Незачет проставляется только в ведомости. После чего студент освобождается от дальнейшего присутствия на зачете. При получении незачета повторная сдача осуществляется в другие дни, установленные деканатом. Положительные оценки ?зачтено? выставляются, если студент усвоил учебный материал, исчерпывающе, логически, грамотно изложив его, показал знания специальной литературы, не допускал существенных неточностей, а также правильно применял понятийный аппарат.

# 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, представлен в Приложении 3 к рабочей программе дисциплины (модуля).

## 11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине (модулю) включает в себя следующие компоненты:

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, укомплектованные специализированной мебелью (столы и стулья) и оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КФУ.

Учебные аудитории для контактной работы с преподавателем, укомплектованные специализированной мебелью (столы и стулья).

Компьютер и принтер для распечатки раздаточных материалов.

Мультимедийная аудитория.

Компьютерный класс.

Лингафонный кабинет.

## 12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения аудиально;



- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий:
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, не более чем на 20 минут;
- продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.03.01 "Экономика" и профилю подготовки "Экономика предприятий и организаций".

Приложение 2 к рабочей программе дисциплины (модуля) Б1.В.ДВ.07.01 Контроллинг затрат

## Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: Экономика предприятий и организаций

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: <u>заочное</u> Язык обучения: <u>русский</u>

Год начала обучения по образовательной программе: 2018

## Основная литература:

- 1. Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. 160 с.: 60х88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-9776-0200-6, http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=238387
- 2. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. 216 с.: 60x88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-9776-0260-0, 500 экз.,

http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=374731

3. Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ

ИНФРА-М, 2013. - 304 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование). (п) ISBN 978-5-8199-0549-4, 5, http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=405623

4. Контроллинг стратегии развития предприятия / Шигаев А.И. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 352 с.: ISBN 978-5-238-01442-5,http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=872783

### Дополнительная литература:

- 1. Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. 304 с.: 60х90 1/16. (Высшее образование). (п) ISBN 978-5-8199-0549-4 Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/405623
- 2. Контроллинг в банке: Учебное пособие / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, А.А.Жевага и др.; Под ред. проф. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. 288 с.: 60х90 1/16. (Высшее образование). (п) ISBN 978-5-8199-0556-2 Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/413042
- 3. Контроллинг: Учебное пособие / Живаева Т.В., Игнатова Т.В. Краснояр.:СФУ, 2016. 84 с.: ISBN 978-5-7638-3512-0 Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/967284
- 4. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы / Керимов В.Э., 9-е изд. М.:Дашков и K, 2017. 384 с.: ISBN 978-5-394-02721-5 Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/512015



Приложение 3 к рабочей программе дисциплины (модуля) Б1.В.ДВ.07.01 Контроллинг затрат

## Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: Экономика предприятий и организаций

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: <u>заочное</u> Язык обучения: <u>русский</u>

Год начала обучения по образовательной программе: 2018

Освоение дисциплины (модуля) предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Операционная система Microsoft Windows 7 Профессиональная или Windows XP (Volume License)

Пакет офисного программного обеспечения Microsoft Office 365 или Microsoft Office Professional plus 2010

Браузер Mozilla Firefox Браузер Google Chrome

Adobe Reader XI или Adobe Acrobat Reader DC

Kaspersky Endpoint Security для Windows

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента", доступ к которой предоставлен обучающимся. Многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронной библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, приобретенным на основании прямых договоров с правообладателями. Полностью соответствует требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования к комплектованию библиотек, в том числе электронных, в части формирования фондов основной и дополнительной литературы.

