

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Институт управления, экономики и финансов
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ
проф. Такурский Д.А.

"__" _____ 20__ г.

Программа дисциплины

Налоговый менеджмент (продвинутый уровень) Б1.В.ДВ.04.02

Направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Бизнес и менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2019

Автор(ы): Стрельник Е.Ю.

Рецензент(ы): Хайруллин И.Г.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Стрельник Е. Ю.

Протокол заседания кафедры No ____ от "____" _____ 20__ г.

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No ____ от "____" _____ 20__ г.

Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
 - 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
 - 4.2. Содержание дисциплины
5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
 - 6.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения
 - 6.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания
 - 6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
 - 6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
 - 7.1. Основная литература
 - 7.2. Дополнительная литература
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Стрельник Е.Ю. (кафедра управления корпоративными финансами, Институт управления, экономики и финансов), EJStrelnik@kpfu.ru

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Выпускник, освоивший дисциплину, должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ПК-4	способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
ПК-6	способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
ПК-7	способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

Выпускник, освоивший дисциплину:

Должен знать:

- сущность, цели и задачи налогового планирования в системе управления финансами организаций;
- инструменты и методы налогового планирования, применяемые в практике ведущих отечественных и зарубежных компаний;
- налоговую политику РФ на внутреннем и внешнем рынках;
- принципы правового обеспечения процесса налогового планирования и бюджетирования;

Должен уметь:

- использовать нормативно-правовые акты в области налогообложения для целей мониторинга и планирования налоговой нагрузки организации;
- составлять и анализировать финансовые планы и бюджеты с учетом налоговой составляющей;
- анализировать налоговую нагрузку организации;

Должен владеть:

- базовой терминологией налогового планирования;
- практическими навыками сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных для составления налоговых планов;
- методами анализа налоговой нагрузки и прогнозирования налоговых рисков организации;

Должен демонстрировать способность и готовность:

- свободно владеть специальной терминологией и методами налогового планирования;
- оперировать нормативно-правовой информацией, необходимой для составления налоговых планов разных типов, а так же налоговой нагрузки организаций любых организационно-правовых форм и видов экономической деятельности;
- на основе владения культурой корпоративного мышления осуществлять обобщение и анализ финансовой информации на основе данных налоговых бюджетов организации.

2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.В.ДВ.04.02 Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.04.02 "Менеджмент (Бизнес и менеджмент)" и относится к дисциплинам по выбору.

Осваивается на 3 курсе в 5 семестре.

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) на 108 часа(ов).

Контактная работа - 34 часа(ов), в том числе лекции - 10 часа(ов), практические занятия - 24 часа(ов), лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 74 часа(ов).

Контроль (зачёт / экзамен) - 0 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет с оценкой в 5 семестре.

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

N	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)			Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Налоговый менеджмент и его роль в управлении финансами организаций	5	2	4	0	14
2.	Тема 2. Организационно - правовые аспекты налогового менеджмента	5	2	6	0	16
3.	Тема 3. Региональные и международные аспекты налогового менеджмента	5	2	6	0	14
4.	Тема 4. Управление налоговыми рисками	5	2	4	0	14
5.	Тема 5. Налоговая нагрузка и эффективная ставка налогообложения	5	2	4	0	16
	Итого		10	24	0	74

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Налоговый менеджмент и его роль в управлении финансами организаций

Сущность, цели и задачи налогового планирования на различных уровнях управления финансами. Роль налогов в системе финансовых отношений. Сущность и функции налогов как экономической категории в контексте управления финансами. Налоговое бремя на экономику и его взаимосвязь с моделями поведения налогоплательщика. Влияние налогов, взимаемых с организаций, на принятие управленческих решений, необходимость управления налоговыми обязательствами.

Исторические аспекты налогового планирования на различных стадиях развития науки управления финансами. Современные концепции налогового планирования.

Принципы, виды, формы и методы налогового планирования. Принципы: законности, оперативности, оптимальности, непрерывности. Виды налогового планирования: стратегическое, оперативное, ситуационное, комплексное. Формы налогового планирования: внешнее, внутреннее.

Процесс налогового планирования, его основные этапы и элементы: определение объекта и субъекта налогового управления, формирование цели и задач управления налоговыми обязательствами, анализ текущей ситуации и ее прогнозирование, разработка альтернатив, составление налогового плана и контроль за его исполнением, формирование аналитической и учетной информации для последующего планирования.

Тема 2. Организационно - правовые аспекты налогового менеджмента

Правовые принципы налогового планирования в организациях. Право организации на оптимизацию налоговых платежей ? как основополагающий принцип законности применения методов налогового планирования.

Правовое обеспечение налогового планирования в РФ. Структура налогового права. Роль правовых норм в правоотношениях по поводу управления налоговыми обязательствами.

Налоговое законодательство РФ. Структура Налогового кодекса РФ. Общие принципы налогообложения. Порядок принятия и отмены налоговых законов. Виды налогов и сборов, взимаемых в РФ. Элементы налогообложения.

Порядок взимания налогов. Возникновение обязанности по уплате налога. Прекращение обязанности по уплате налога. Способы обеспечения исполнения обязанности по уплате налога. Принудительное взыскание налога как элемент финансового риска организации. Порядок взыскания налога за счет денежных средств организации. Взыскание налога за счет иного имущества организации.

Отсрочка и рассрочка по уплате налога как способ изменения срока уплаты налога. Использование инвестиционного налогового кредита для целей финансового и налогового планирования в организации. Условия предоставления отсрочки, рассрочки и инвестиционного налогового кредита.

Тема 3. Региональные и международные аспекты налогового менеджмента

Международное хозяйственное право и его роль в системе налогового планирования. Глобализация и интернационализация в сфере налогообложения. Унификация прямого и косвенного налогообложения. Гармонизация налоговых систем различных государств. Борьба с налоговыми правонарушениями на международном уровне.

Международные соглашения в сфере налогообложения и их классификация. Принципы резидентства. Принципы постоянного представительства.

Международные соглашения об избежании двойного налогообложения. Понятие двойного налогообложения. Структура соглашений об избежании двойного налогообложения. Многосторонние соглашения и конвенции. Распределительный метод налогообложения. Двухсторонние налоговые соглашения. Налоговый зачет. Налоговая скидка. Виды налоговых соглашений заключенных между Россией и другими государствами. Особенности налогообложения крупных корпоративных образований и транснациональных корпораций, имеющих представительства в различных государствах. Международные стандарты финансовой отчетности и их использование в целях налогового планирования.

Международные соглашения о борьбе с налоговыми правонарушениями. Соглашения об обмене информацией и борьбе с уклонением от уплаты налогов. Создание единого налогового пространства. Борьба с налоговыми правонарушениями. Пресечение налогового демпинга. Мероприятия против уклонения от уплаты налогов.

Торговые, таможенные и дипломатические соглашения и договоры затрагивающие вопросы налогообложения, ГААТ, Римский договор 1977 г., Соглашения Евросоюза, соглашения стран-участниц СНГ.

Свободные экономические зоны и их использование в рамках управления финансами организаций. Виды ОЭЗ и их классификация. Зоны свободной торговли: свободные таможенные зоны, торговые порты, транзитные зоны. Промыленно-производственные зоны: торгово-промышленные, научно-промышленные зоны. Технично-внедренческие зоны: научно-промышленные, технополисы, инновационные центры. Сервисные зоны: банковских и страховых услуг, туристско-рекреационные ОЭЗ. Комплексные зоны свободного предпринимательства, специальные экономические, территории особого режима. Налоговые и финансовые преференции, предоставляемые в ОЭЗ. Правовое регулирование ОЭЗ в РФ.

Тема 4. Управление налоговыми рисками

Необходимость и сущность налогового контроля в системе налогового планирования в организации. Формы и виды налогового контроля.

Внутренний налоговый контроль (мониторинг) и его значение в системе налогового планирования организации. Контроль за исполнением налогового бюджета, правильностью ведения налогового учета, соблюдением сроков уплаты налогов. Разработка индикативных показателей налоговых ошибок, возникающих в процессе деятельности организации. Оптимизация структуры налоговых показателей посредством применения методов предварительного, текущего и последующего налогового анализа и контроля.

Формы и методы государственного налогового контроля. Виды налоговых проверок. Организация проведения налоговых проверок: подготовка документов, аналитическая и юридическая поддержка в процессе проверок, поведение персонала в ходе налоговых и аудиторских проверок, действия организации после получения заключения о результатах проверки. Особенности налогового контроля взаимозависимых лиц.

Понятие налогового правонарушения. Виды налоговых правонарушений. Отягчающие и смягчающие обстоятельства. Налоговые санкции. Виды налоговых санкций в РФ. Порядок взыскания налоговых санкций.

Понятие налогового арбитража. Структура арбитражных судов России. Порядок рассмотрение дел о налоговых спорах в арбитражных судах. Арбитражная практика.

Тема 5. Налоговая нагрузка и эффективная ставка налогообложения

Налоговая нагрузка ? понятие и роль в финансово-хозяйственной деятельности организации и принятии управленческих решений. Виды показателей налоговой нагрузки. Текущая налоговая нагрузка. Взаимосвязь налоговой нагрузки и комплексных финансовых показателей деятельности организации. Модели расчета налоговой нагрузки организации.

Эффективная ставка налогообложения, понятие и роль в финансовых расчетах. Расчет эффективной ставки налога. Ограничения использования налогового корректора исходя из особенностей российского налогового законодательства.

Виды налоговых планов и принципы их составления. Ситуационные налоговые планы. Планы по отдельным налогам. Комплексные налоговые планы. Налоговый бюджет. Налоговый календарь.

Особенности планирования НДС. Налоговые льготы по НДС. Принципы составления бюджетов закупок и продаж организации с учетом НДС. Составление налогового бюджета по НДС и налогового календаря.

Действующая практика расчета и планирования налоговой нагрузки по акцизам. Модели исчисления акцизов по отдельным видам подакцизной продукции.

Структура налоговой нагрузки на фонд оплаты труда и прочие выплаты, производимые организацией в пользу своих работников. Бюджет НДФЛ и социальных платежей.

Модель планирования налога на имущество организаций. Особенности включения в налоговую базу отдельных видов имущества организации. Влияние метода исчисления амортизации на налоговые обязательства по налогу на имущество и налогу на прибыль. Лизинговые операции и их экономическая эффективность в целях управления налоговой нагрузкой. Оценка налоговой нагрузки на инвестиционный бюджет организации.

Бюджетирование налога на прибыль в системе текущего налогового планирования. Правила расчета доходов и расходов организации для целей учета, анализа, планирования и прогнозирования налоговых обязательств по налогу на прибыль.

Оптимизация налоговой нагрузки организаций малого и среднего бизнеса. Налоговые бюджеты по УСН, ЕНВД, ЕСХН.

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебно-методической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301).

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-996ин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений".

Положение от 29 декабря 2018 г. № 0.1.1.67-08/328 "О порядке проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет".

Положение № 0.1.1.67-06/241/15 от 14 декабря 2015 г. "О формировании фонда оценочных средств для проведения текущей, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет".

Положение № 0.1.1.56-06/54/11 от 26 октября 2011 г. "Об электронных образовательных ресурсах федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет".

Регламент № 0.1.1.67-06/66/16 от 30 марта 2016 г. "Разработки, регистрации, подготовки к использованию в учебном процессе и удаленного электронных образовательных ресурсов в системе электронного обучения федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет".

Регламент № 0.1.1.67-06/11/16 от 25 января 2016 г. "О балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет".

Регламент № 0.1.1.67-06/91/13 от 21 июня 2013 г. "О порядке разработки и выпуска учебных изданий в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет".

6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения

Этап	Форма контроля	Оцениваемые компетенции	Темы (разделы) дисциплины
Семестр 5			
	Текущий контроль		
1	Презентация	ПК-7	1. Налоговый менеджмент и его роль в управлении финансами организаций 3. Региональные и международные аспекты налогового менеджмента
2	Устный опрос	ПК-6	2. Организационно - правовые аспекты налогового менеджмента 4. Управление налоговыми рисками 5. Налоговая нагрузка и эффективная ставка налогообложения
3	Контрольная работа	ПК-4	2. Организационно - правовые аспекты налогового менеджмента 3. Региональные и международные аспекты налогового менеджмента
	Зачет с оценкой	ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-6, ПК-7	

6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Форма контроля	Критерии оценивания				Этап
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
Семестр 5					
Текущий контроль					
Презентация	Превосходный уровень владения материалом. Высокий уровень доказательности, наглядности, качества преподнесения информации. Степень полноты раскрытия материала и использованные решения полностью соответствуют задачам презентации. Используются надлежащие источники и методы.	Хороший уровень владения материалом. Средний уровень доказательности, наглядности, качества преподнесения информации. Степень полноты раскрытия материала и использованные решения в основном соответствуют задачам презентации. Используются источники и методы в основном соответствуют поставленным задачам.	Удовлетворительный уровень владения материалом. Низкий уровень доказательности, наглядности, качества преподнесения информации. Степень полноты раскрытия материала и использованные решения слабо соответствуют задачам презентации. Используются источники и методы частично соответствуют поставленным задачам.	Неудовлетворительный уровень владения материалом. Неудовлетворительный уровень доказательности, наглядности, качества преподнесения информации. Степень полноты раскрытия материала и использованные решения не соответствуют задачам презентации. Используются источники и методы не соответствуют поставленным задачам.	1
Устный опрос	В ответе качественно раскрыто содержание темы. Ответ хорошо структурирован. Прекрасно освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован высокий уровень понимания материала. Превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Основные вопросы темы раскрыты. Структура ответа в целом адекватна теме. Хорошо освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован хороший уровень понимания материала. Хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Тема частично раскрыта. Ответ слабо структурирован. Понятийный аппарат освоен частично. Понимание отдельных положений из материала по теме. Удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	2

Форма контроля	Критерии оценивания				Этап
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
Контрольная работа	Правильно выполнены все задания. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом. Проявлены превосходные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Правильно выполнена большая часть заданий. Присутствуют незначительные ошибки. Проявлен хороший уровень владения материалом. Проявлены средние способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Задания выполнены более чем наполовину. Присутствуют серьезные ошибки. Проявлен удовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены низкие способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Задания выполнены менее чем наполовину. Проявлен неудовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены недостаточные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	3
Зачет с оценкой	Обучающийся обнаружил всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоил основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявил творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала.	Обучающийся обнаружил полное знание учебно-программного материала, успешно выполнил предусмотренные программой задания, усвоил основную литературу, рекомендованную программой дисциплины, показал систематический характер знаний по дисциплине и способен к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.	Обучающийся обнаружил знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой, знаком с основной литературой, рекомендованной программой дисциплины, допустил погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладает необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.	Обучающийся обнаружил значительные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий и не способен продолжить обучение или приступить по окончании университета к профессиональной деятельности без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.	

6.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Семестр 5

Текущий контроль

1. Презентация

Темы 1, 3

- 1) финансовая политика корпораций и ее влияние на принятие управленческих решений.
- 2) Исторические аспекты финансовой политики участников налоговых отношений
- 3) Принципы фискальной политики и их практическая реализация в РФ
- 4) Налоговые льготы и их использование в практике фискальной политики
- 5) Методы налогового планирования в РФ и зарубежных государствах.
- 6) Правовое регулирование налогообложения корпораций.
- 7) Налоговые риски и их оценка в системе налогового планирования.
- 8) Налоговые санкции в системе налоговой нагрузки корпорации.
- 9) Современные подходы к оценке налоговой нагрузки корпорации.
- 10) Международное налоговое планирование.

- 11) Налогообложение в свободных экономических зонах.
- 12) Корпоративный налоговый менеджмент в контексте процессов интеграции и глобализации в мировой экономике.
- 13) Налоговые аспекты договорной политики корпорации.
- 14) Приемы налогового планирования и прогнозирования в системе бизнес - планирования.
- 15) Налоговое планирование в процессе создания и реструктуризации бизнеса
- 16) Комплексное налоговое планирование в корпорации.
- 17) Сущность и содержание бюджета налоговых платежей и налогового календаря.
- 18) Методы налогового анализа и планирования в корпорации
- 19) Налоговый бюджет корпорации.
- 20) Планирование и оптимизация сроков уплаты налога.
- 21) Налоговый календарь и его значение в процессе управления налоговыми обязательствами корпорации.
- 22) Приемы оптимизации налога на прибыль корпорации.
- 23) Планирование и учет НДС при экспортно-импортных операциях.
- 24) Приемы планирования социальных платежей в системе комплексной налоговой оптимизации
- 25) Налоговое планирование в системе малого бизнеса
- 26) Организация налогового планирования в холдинговых компаниях.
- 27) Трансфертное ценообразование и его воздействие на налоговую нагрузку корпорации.
- 28) Учетная политика корпорации как инструмент налогового планирования
- 29) Организация службы налогового планирования в условиях применения современных АСУ.
- 30) Организация внутрикорпоративного налогового контроля.

2. Устный опрос

Темы 2, 4, 5

Тема 2

1. Принцип законности, как основополагающий принцип налогового планирования.
2. Правовое обеспечение налогового планирования в РФ.
3. Налоговое законодательство РФ. Общие принципы налогообложения. Порядок принятия и отмены налоговых законов. Виды налогов и сборов, взимаемых в РФ.
4. Порядок взимания налогов.
5. Возникновение обязанности по уплате налога. Прекращение обязанности по уплате налога.
6. Способы обеспечения исполнения обязанности по уплате налога.
7. Принудительное взыскание налога
8. Отсрочка и рассрочка по уплате налога.
9. Инвестиционный налоговый кредит.
10. Налогообложение взаимозависимых лиц.

тема 3

1. Международное хозяйственное право и его роль в системе налогового планирования.
2. Международные соглашения в сфере налогообложения и их классификация.
3. Международные соглашения об устранении двойного налогообложения. Принципы резидентства и постоянного представительства.
4. Международные соглашения о борьбе с налоговыми правонарушениями.
5. Торговые, таможенные и дипломатические соглашения и договоры затрагивающие вопросы налогообложения
5. Виды особых экономических зон в России и в мире.
6. Оффшорные зоны мира. Ограничения операций с оффшорами в РФ.

Тема 4

1. Внутренний налоговый контроль (мониторинг) и его значение в системе налогового планирования корпорации.
2. Формы и методы государственного налогового контроля.
3. Понятие налогового правонарушения. Виды налоговых правонарушений.
4. Виды налоговых санкций в РФ. Порядок взыскания налоговых санкций.
5. Структура арбитражных судов России.

Занятие проходит в интерактивной форме: обсуждение докладов и презентаций, решение кейсов

Тема 5.

1. Понятие налоговой нагрузки.
2. Методика расчета налоговой нагрузки.
3. Налоговая нагрузка по видам экономической деятельности.
4. Расчет налоговой нагрузки корпорации.
5. Эффективная ставка налогообложения.
6. Налоговые бюджеты корпорации
7. Налоговый календарь
8. Составление бюджета закупок и продаж с НДС
9. Бюджет по налогу на имущество

10. Составление бюджета по налогу на прибыль в корпорации

11. Бюджет по НДС и социальным платежам

12. Бюджет налоговой нагрузки корпорации

13. Платежный календарь корпорации

Тема 6.

1. Задачи и функции специальных налоговых служб корпорации

2. Структура налогового управления холдинговой компании

3. Отдел внутрифирменного контроля и аудита в корпорации

4. Принципы автоматизации функций налогового планирования в корпорации

3. Контрольная работа

Темы 2, 3

Кейс 1

ООО «Мебельстрой» в январе 2014 года осуществляет поставку мебели в бюджетные учреждения на основе тендера (по государственному контракту).

По совершенным за 1 квартал оборотам у компании возникает обязанность уплатить НДС:

до 20 апреля - 50 000 руб.

до 20 мая ? 50 000 руб.

до 20 июня ? 50 000 руб.

Однако государственный заказчик не выполнил в установленный срок своих обязательств по оплате поставленной продукции, не заплатив за поставки.

Какие последствия ожидают предприятие, если оно не уплатит налоги в срок?

В какие органы необходимо обратиться предприятию за изменением срока уплаты налогов?

На каких условиях возможно получение отсрочки или рассрочки?

Рассчитайте величину общей задолженности и платежей по отсрочке и рассрочке если решение финансового органа было принято 25 июня 2014 года и предусматривает:

а) отсрочку уплаты налога на 1 год (до 20 апреля 2015 года)

б) рассрочку уплаты налога в течение года (до 20 апреля 2015 года). При этом платеж может быть осуществлен:

Б1 - равными долями

Б2 - исходя из графика предложенного предприятием на основе БДДС (предложить свой вариант графика погашения долга).

Фрагмент БДДС компании на 2014 год и первую половину 2015 года

в тыс. руб.

Дата Чистый остаток денежных средств (ЧДП) в тыс. руб. Предлагаемый вами вариант уплаты долга

Июль 10

Август 20

Сентябрь 50

Октябрь 30

Ноябрь 40

Декабрь 20

Январь 10

Февраль 20

Март 10

Апрель 30

Кейс 2

Компания предполагает получить инвестиционный налоговый кредит по налогу на прибыль в размере 500 000 тыс. руб. сроком на 3 года в связи с реализацией плана технического перевооружения, предусматривающего осуществление ряда инноваций.

На каких условиях компания может получить данный вид льготы?

Какие еще альтернативы снижения налоговых обязательств по уплате налога на прибыль вы можете предложить исходя из изучения налогового законодательства?

Может ли ИНК служить адекватной заменой иным источникам финансирования?

Каковы преимущества ИНК по сравнению с иными источниками финансирования?

Какие варианты получения и возврата ИНК и ссуды вы можете предложить?

Составьте финансовый план компании на 5 лет с учетом:

А) инвестиционного налогового кредита (ИНК)

Б) без учета ИНК

Частичные данные (часть необходимо рассчитать самостоятельно) данные для составления укрупненного финансового плана по проекту (значения показателей по состоянию на расчетную дату, без дисконта):

Фрагмент финансового плана компании

В тыс.руб.

Показатели 1 год 2 год 3 год 4 год 5 год

Размер первоначальных инвестиций в проект 10 000

Из них расходы на инновации 4000

Ссуда банка под 18% годовых 5000

Доходы от реализации проекта 500 3 000 5000 6000 8000

Расходы (без учета ИНК и процентов по ссуде) 450 2000 3 000 3500 5200

Денежный поток до ИНК и процентов по ссуде

Возврат ссуды

Проценты по ссуде

ИНК

Возврат ИНК

Проценты по ИНК

Инвестиционный налоговый кредит возвращается исходя из возможностей компании. Возврат должен быть полностью осуществлен к концу 5-го года. Проценты по ИНК уплачиваются ежегодно - 31 декабря.

Рассчитайте эффективную налоговую ставку по выбранной вами организации за 5 лет. Проанализируйте полученные результаты. Подготовьтесь к защите проделанной работы.

Задание 2

На основании данных таблицы проанализируйте результаты хозяйственной деятельности организации. Рассчитайте показатели абсолютной и относительной налоговой нагрузки организации. Сформулируйте рекомендации по налоговой оптимизации.

Данные о финансово-хозяйственной деятельности организации

Данные организации (за финансовый год) Сумма, руб.

1 Доходы/поступления:

1.1 Выручка, признанная организацией (за поставку продукции без НДС) 11 200 000

1.2 Выручка, поступившая на счета организации за поставку продукции (сумма с НДС) 700 000

1.3 Авансы полученные в счет поставки продукции (сумма с НДС) 800 000

1.4 Доходы от реализации ценных бумаг 5 000

1.5 Дивиденды, полученные организацией от российской организации 10 000

2 Расходы

2.1. Материальные расходы

Оприходовано материалов (без НДС) 4 400 000

Получены счета-фактуры на оприходованные материалы (с НДС) 4 350 000

Оплачено материальных расходов, при наличии накладных и счетов-фактур (с НДС) 3 300 000

Оплачено поставщикам авансом за предстоящую поставку материалов (с НДС) 100 000

Отпущено материалов в производство 2 380 000

2.2. Заработная плата

заработная плата основных рабочих 1 250 000

заработная плата АУП 960 000

заработная плата начальников производственных цехов 720 000

заработная плата вспомогательных рабочих 120 000

заработная плата работников службы сбыта 750 000

2.3. Амортизация (начисляется линейным методом)

срок полезного использования условно принять равным (в годах) 10

2.4. Ремонт

расходы на ремонт оборудования производственного назначения 5 000

расходы на ремонт здания заводоуправления 50 000

2.5. расходы на продажу

Упаковка 15 000

Транспортировка к покупателю транспортом организации 250 000

2.6.

Другие виды расходов

Расходы на оплату больничных листов (за счет ФСС) 2 000

Расходы на выпуск стенгазеты 1 000

Расходы на приобретение ценных бумаг 30 000

Расходы на командировку службы сбыта (сопровождение грузов) в т.ч. 564 000

расходы на оплату суточных в пределах нормы 4 000

расходы на оплату суточных сверх норм 500 000

расходы на проезд 10 000

расходы на проживание 50 000

3. Основные средства:

Балансовая стоимость основных средств производственного назначения 90 000
Первоначальная стоимость основных средств производственного назначения 1 500 000
Балансовая стоимость основных средств непроизводственного назначения 50 000
Первоначальная стоимость основных средств непроизводственного назначения 500 000

Зачет с оценкой

Вопросы к зачету с оценкой:

- 1) Финансовая фискальная политика России на современном этапе.
- 2) Налоговое бремя на экономику России. Сравнительный анализ с другими государствами.
- 3) Модели поведения корпораций и их характеристика.
- 4) Особые экономические зоны в России: виды ОЭЗ, их характеристика, налоговые льготы.
- 5) Оффшорные зоны, их виды. Налоговые льготы. Принцип функционирования оффшоров разных типов. Налоговые риски, связанные с использованием оффшоров.
- 6) Организация налогового планирования в корпорации.
- 7) Международный договор об устранении двойного налогообложения. Механизм действия. Методы устранения двойного налогообложения.
- 8) Метод налоговой скидки и его применение в международных договорах об устранении двойного налогообложения. Пример.
- 9) Метод налогового зачета и его применение в международных договорах об устранении двойного налогообложения. Пример.
- 10) Распределительный метод и его применение в международных договорах об устранении двойного налогообложения. Пример.
- 11) Международные договоры о противодействии налоговым правонарушениям, уклонению от уплаты налогов и информационному взаимодействию.
- 12) Таможенные союзы и их роль в регулировании вопросов международного налогообложения.
- 13) Налоговое законодательство России. Взаимосвязь отраслей права. Структура НК РФ.
- 14) Принципы налогообложения и их закрепление в налоговом законодательстве РФ.
- 15) Общий алгоритм уплаты налогов в РФ.
- 16) Меры обеспечения исполнения обязанности по уплате налога, предусмотренные НК РФ.
- 17) Сроки уплаты налога и порядок их определения по НК РФ.
- 18) Пени за нарушение сроков уплаты налогов. Механизм начисления пени.
- 19) Порядок взыскания налога за счет имущества налогоплательщика.
- 20) Арест имущества. Условия и порядок осуществления юридических процедур.
- 21) Изменение срока уплаты налога: отсрочка по уплате налога.
- 22) Изменение срока уплаты налога: рассрочка по уплате налога.
- 23) Инвестиционный налоговый кредит и его использование в корпорации.
- 24) Традиционная система налогообложения. Виды взимаемых налогов и их характеристика.
- 25) Налоговая нагрузка корпорации, понятие, порядок определения по методике ФНС.
- 26) Критерии самостоятельной оценки рисков налогоплательщиком
- 27) Налоговые риски, возникающие в связи с налоговыми правонарушениями. Штрафные санкции. Порядок взыскания штрафных санкций.
- 28) Налоговые бюджеты корпорации и налоговый календарь.
- 29) Построение и анализ бюджета по налогу на добавленную стоимость. Структура бюджета. Пример.
- 30) Построение и анализ бюджета по налогу на прибыль корпорации. Структура бюджета. Пример.

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

В КФУ действует балльно-рейтинговая система оценки знаний обучающихся. Суммарно по дисциплине (модулю) можно получить максимум 100 баллов за семестр, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов.

Для зачёта:

56 баллов и более - "зачтено".

55 баллов и менее - "не зачтено".

Для экзамена:

86 баллов и более - "отлично".

71-85 баллов - "хорошо".

56-70 баллов - "удовлетворительно".

55 баллов и менее - "неудовлетворительно".

Форма контроля	Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	Этап	Количество баллов
Семестр 5			

Форма контроля	Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	Этап	Количество баллов
Текущий контроль			
Презентация	Обучающиеся выполняют презентацию с применением необходимых программных средств, решая в презентации поставленные преподавателем задачи. Обучающийся выступает с презентацией на занятии или сдает её в электронном виде преподавателю. Оцениваются владение материалом по теме презентации, логичность, информативность, способы представления информации, решение поставленных задач.	1	10
Устный опрос	Устный опрос проводится на практических занятиях. Обучающиеся выступают с докладами, сообщениями, дополнениями, участвуют в дискуссии, отвечают на вопросы преподавателя. Оценивается уровень домашней подготовки по теме, способность системно и логично излагать материал, анализировать, формулировать собственную позицию, отвечать на дополнительные вопросы.	2	20
Контрольная работа	Контрольная работа проводится в часы аудиторной работы. Обучающиеся получают задания для проверки усвоения пройденного материала. Работа выполняется в письменном виде и сдается преподавателю. Оцениваются владение материалом по теме работы, аналитические способности, владение методами, умения и навыки, необходимые для выполнения заданий.	3	20
Зачет с оценкой	Зачёт нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины. Обучающийся получает вопрос (вопросы) либо задание (задания) и время на подготовку. Зачёт проводится в устной, письменной или компьютерной форме. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий.		50

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

7.1 Основная литература:

Налоговое право [Электронный ресурс]: Учебник / Под ред. Киясханов И.Ш. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 527 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=892625>

Налоговая политика и налоговое администрирование [Электронный ресурс]: Учебное пособие / А.В. Аронов, В.А. Кашин. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 544 с.: 60x90 1/16 ISBN 978-5-9776-0273-0- Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=493322>

Налоговое консультирование: теория и практика [Электронный ресурс]: учебник / под ред. Н. И. Малис. ? М. : Магистр : ИНФРА-М, 2018. ? 416 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=769895>

Налоговый менеджмент: администрирование, планирование, учет [Электронный ресурс]/ Селезнева Н.Н. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 224 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=872156>

7.2. Дополнительная литература:

1) 'Бюджетный кодекс Российской Федерации' от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 27.12.2018) // Справочно-правовая система 'КонсультантПлюс'. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/

2) Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть I: Федеральный закон от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ // Справочно-правовая система 'КонсультантПлюс'. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/

3) Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть II: Федеральный закон от 5 августа 2000 г. № 117-ФЗ // Справочно-правовая система 'КонсультантПлюс'. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/#dst0

4) Налоги и налогообложение в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Учебное пособие / А.З. Дадашев. - М.: Вузовский учебник: НИЦ Инфра-М, 2015. - 240 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=884658>

5) Налоговое регулирование трансфертного ценообразования в России [Электронный ресурс] : Учебник/Л.П.Грундел, Н.И.Малис - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 256 с.: 60x90 1/16 (Обложка) ISBN 978-5-9776-0372-0 Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=523356>

6) Офшорный бизнес во внешнеэкономической деятельности [Электронный ресурс] : Учебное пособие /Г.М. Костюнина и др; Под ред. Г.М. Костюниной. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 352 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (ВО: Магистратура). (п) ISBN 978-5-16-006243-3 Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=368462>

10) Влияние гражданского права на налоговые отношения (доктрина, толкование, практика) [Электронный ресурс]: Монография / А.А. Рябов. - М.: Норма: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с.: 84x108 1/32. (обложка) ISBN 978-5-91768-524-3 Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=469921>

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. Нормативно справочная система Консультант плюс - <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=home>
2. Справочная правовая система ГАРАНТ - <http://www.garant.ru/iv/>
3. Журнал ?Налоговая политика и практика? - <http://nalogkodeks.ru>
4. Официальный сайт Министерства финансов РФ - <http://www.minfin.ru>
5. Официальный сайт Федеральной налоговой службы - <http://www.nalog.ru/>

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Вид работ	Методические рекомендации
лекции	Каждая тема содержит презентационный материал, список литературы для самостоятельного изучения, вопросы и задания для подготовки к семинарским и/или практическим занятиям, а также материалы для самостоятельной работы. Необходимо заранее обеспечить себя этими материалами и литературой или доступом к ним. Презентационный материал и указанные литературные источники по соответствующей теме необходимо изучить до посещения соответствующего лекционного занятия, так как лекция в аудитории предполагает раскрытие актуальных и проблемных вопросов рассматриваемой темы, а не содержания лекционного материала. Таким образом, для понимания того, что будет сказано на лекции, необходимо получить базовые знания по теме, которые содержатся в лекционном материал
практические занятия	Семинар по дисциплине является аудиторным занятием, в процессе которого преимущественно осуществляется контроль знаний, полученных студентом самостоятельно. В связи с этим такое занятие начинается либо с устного опроса либо краткой тематической контрольной работы, которая может проводиться по: лекционному материалу темы, литературным источникам, указанным по данной теме, заданиям для самостоятельной работы. В связи с этим подготовка к семинарскому занятию заключается в том, что бы до семинарского занятия изучить лекционный материал и указанные по теме литературные источники, выполнить задания для самостоятельной работы.
самостоятельная работа	Самостоятельная работа является неотъемлемой частью работы студента в процессе освоения дисциплины и направлена на более глубокое овладения компетенциями. Самостоятельная работа может выполняться как индивидуально, так и в группах, если это предусмотрено заданиями. Задания для самостоятельной работы содержатся в ФОС дисциплины
презентация	При подготовке к данному виду активности следует придерживаться общих правил создания и представлений презентаций. материал должен быть визуализирован с использованием встроенной графики специализированного редактора. слайды состоящие исключительно из текста нежелательны. также нежелательно использовать мелкие шрифты и трудночитаемые объекты.
устный опрос	В процессе семинарского занятия может проводиться устный опрос, если это предусмотрено по данной теме. Целью устного опроса является контроль освоения студентом ключевых вопросов, рассмотренных на лекционном или практическом занятии. Ориентировочные вопросы к устному опросу указываются в методической разработке и кратко ? в программе дисциплины.
контрольная работа	По итогам изучения тем согласно программе проводится тематическая контрольная работа, которая является средством промежуточного контроля оценки знаний. Подготовка к ней заключается в повторении пройденного материала и повторном решении заданий, которые рассматривались на занятиях, а также в выполнении заданий для самостоятельной работы
зачет с оценкой	Подготовка к зачету является заключительным этапом изучения дисциплины и является средством текущего контроля. В процессе подготовки к зачету выявляются вопросы, по которым нет уверенности в ответе либо ответ студенту не ясен. Данные вопросы можно уточнить у преподавателя в процессе изучения дисциплины, на индивидуальных консультациях, в том числе дистанционных

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Освоение дисциплины "Налоговый менеджмент (продвинутый уровень)" предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Освоение дисциплины "Налоговый менеджмент (продвинутый уровень)" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая проекция мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников - например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи;
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;

- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;
- продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы - не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент" и магистерской программе Бизнес и менеджмент .