

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр магистратуры



подписано электронно-цифровой подписью

**Программа дисциплины**  
**Анализ затрат организации Б1.В.ДВ.5**

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Бизнес-аналитика

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Нестеров В.Н.

**Рецензент(ы):**

Ушакова Т.В.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Нестеров В. Н.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 957961214

Казань  
2014

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) заведующий кафедрой, д.н. (профессор) Нестеров В.Н. кафедра экономического анализа и аудита Отделение экономики предприятия ,  
VNNesterov@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Целью преподавания дисциплины "Анализ затрат организации" является углубление у магистрантов знаний о сущности формирования и оценки затрат, показателях и методах их анализа, позволяющих разрабатывать и принимать наиболее эффективные управленческие решения, выявлять резервы повышения результативности хозяйственной деятельности применительно к разным видам деятельности.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.5 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Данная учебная программа включена в раздел дисциплин по выбору Б1.В.ДВ.5 и осваивается на шестом курсе (3 семестр).

Изучению дисциплины "Анализ затрат организации" предшествует освоение следующих дисциплин: "Микроэкономика (продвинутый уровень)", "Эконометрика (продвинутый уровень)", "Анализ экономического потенциала предприятия", "Функционально-стоимостный анализ", "Бизнес-проектирования", "Информационное обеспечение аналитических расчетов с использованием системы SAP", "Анализ и диагностика финансового состояния организации", "Адаптивное бюджетирование в системе управленческого учета и анализа", математические методы в экономических расчетах".

Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: "Лабораторный практикум по адаптивному бюджетированию на основе принципов бережливого производства", "Лабораторный практикум по анализу и диагностики финансового состояния организации", "Лабораторный практикум по анализу экономического потенциала предприятия".

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-10 (профессиональные компетенции)	способность составлять прогноз величины основных затрат предприятия, формулировать предложения, направленные на создание стратегических факторов успеха и повышения конкурентоспособности предприятий
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способностью руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти
ПК-5 (профессиональные компетенции)	способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для принятия стратегических и оперативных управленческих решений, направленных на повышение эффективности затрат
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в области оценки затрат и результатов, выявления влияния факторов на величину затрат, определения резервов эффективности их использования в целях повышения конкурентоспособности организации

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- закономерности формирования и классификации затрат организации;
- теоретические аспекты анализа затрат;
- современные методы и приемы, применяемые в анализе затрат;

2. должен уметь:

- экономически правильно формулировать постановку задачи, корректно и эффективно пользоваться аналитическим инструментарием анализа затрат;
- доказательно делать выводы по результатам аналитических исследований;
- принимать обоснованные решения, направленные на формулирование экономической стратегии и тактики управления затратами, повышение эффективности хозяйственной деятельности и рационализации использования затрат организации.
- формировать прогнозы затрат на конкретные экономические процессы.

3. должен владеть:

- методикой и методологией анализа затрат;
- аналитическим инструментарием анализа затрат для решения экономических задач на уровне предприятия, при оценке бизнеса и принятии управленческих решений;
- мониторингом и оценкой затрат организации;
- прогнозированием экономических результатов при принятии альтернативных управленческих решений.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- анализировать затраты организаций различных форм собственности;
- формировать информационное обеспечение для принятия управленческих решений.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет с оценкой в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Теоретические аспекты анализа затрат организации	3		0	2	0	научный доклад устный опрос
2.	Тема 2. Анализ затрат на производство и реализацию продукции	3		0	4	0	тестирование дискуссия
3.	Тема 3. Анализ затрат для принятия решения и управления прибылью	3		0	4	0	научный доклад дискуссия
4.	Тема 4. Анализ затрат для целей контроля и регулирования	3		0	4	0	научный доклад устный опрос
5.	Тема 5. Стратегический анализ затрат	3		0	2	0	научный доклад дискуссия
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	зачет с оценкой
	Итого			0	16	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. Теоретические аспекты анализа затрат организации

###### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

Сущность основных дефиниций - затраты, расходы, издержки. Цели и задачи анализа затрат. Функции анализа затрат. Принципы анализа затрат. Классификация затрат на производство и ее использование для их анализа. Информационная база анализа затрат. Эволюция взглядов на анализ затрат.

##### Тема 2. Анализ затрат на производство и реализацию продукции

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

Задачи и система показателей для анализа затрат на производство. Анализ сметы затрат на производство. Анализ затрат на рубль продукции. Анализ себестоимости продукции по статьям калькуляции. Анализ прямых материальных затрат. Анализ затрат на оплату труда. Анализ расходов на обслуживание производства и управление. Определение резервов снижения себестоимости продукции.

##### Тема 3. Анализ затрат для принятия решения и управления прибылью

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

Анализ затрат для принятия оперативных управленческих решений и управления прибылью. Сущность и содержание CVP- анализа. Методы определения операционного рычага и запаса финансовой прочности. Анализ затрат в системе ценообразования. Анализ затрат в оптимизации запасов. Анализ затрат для принятия стратегических решений. Количественные методы анализа затрат и их использование для принятия управленческих решений в условиях ограничений. Управление транзакционными издержками.

#### **Тема 4. Анализ затрат для целей контроля и регулирования**

##### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

Анализ затрат в системе бюджетирования. Факторный анализ сметы по статьям затрат. Анализ затрат по сегментам деятельности. Анализ по центрам затрат и центрам финансовой ответственности. Анализ затрат по отклонениям в системе нормативного учета. Анализ затрат по методу АВ-костинг.

#### **Тема 5. Стратегический анализ затрат**

##### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Сущность стратегического анализа затрат. Стратегический анализ общих затрат предприятия. Анализ затрат организации в процессе исследования цепочки ценностей. Анализ затрат по стадиям жизненного цикла продукта. Особенности анализа затрат на предпроизводственной стадии создания стоимости. Сущность функционально-стоимостного анализа и содержание этапов его проведения. Формирование целевых затрат и их анализ. Анализ затрат для оценки инвестиционных решений.

### **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Теоретические аспекты анализа затрат организации	3		подготовка к научному докладу	6	научный доклад
				подготовка к устному опросу	4	устный опрос
2.	Тема 2. Анализ затрат на производство и реализацию продукции	3		подготовка к дискуссии	6	дискуссия
				подготовка к тестированию	4	тестирование
3.	Тема 3. Анализ затрат для принятия решения и управления прибылью	3		подготовка к дискуссии	6	дискуссия
				подготовка к научному докладу	6	научный доклад
4.	Тема 4. Анализ затрат для целей контроля и регулирования	3		подготовка к научному докладу	8	научный доклад
				подготовка к устному опросу	4	устный опрос
5.	Тема 5. Стратегический анализ затрат	3		подготовка к дискуссии	6	дискуссия
				подготовка к научному докладу	6	научный доклад
	Итого				56	

## **5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения**

Освоение дисциплины "Анализ затрат организации" предполагает использование как традиционных (лекций, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (презентации, дискуссии, доклады, электронно-образовательные ресурсы).

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. Теоретические аспекты анализа затрат организации**

научный доклад , примерные вопросы:

Роль классификации затрат в системе их управления и анализа. Виды классификации затрат их использование в анализе. Сметы затрат на производство и их назначение.

устный опрос , примерные вопросы:

Функции и принципы управления затратами. Классификация объектов анализа затрат. Роль анализа затрат в хозяйственной деятельности предприятия

### **Тема 2. Анализ затрат на производство и реализацию продукции**

дискуссия , примерные вопросы:

Методы нормирования затрат и использование норм в управлении затратами. Содержание анализа затрат по стадиям жизненного цикла продукта. Методы анализа прямых затрат. Анализ косвенных расходов.

тестирование , примерные вопросы:

Методы анализа себестоимости продукции. Анализ затрат на рубль продукции

### **Тема 3. Анализ затрат для принятия решения и управления прибылью**

дискуссия , примерные вопросы:

Сущность CVP-анализа и его использование в принятии управленческих решений. Сущность транзакционных издержек и их анализ. Методы анализа затрат для целей ценообразования. Понятие и определение эффекта операционного рычага. Анализ затрат в системе ABC.

научный доклад , примерные вопросы:

Анализ безубыточности производства. Анализ затрат в системе нормативного учета.

### **Тема 4. Анализ затрат для целей контроля и регулирования**

научный доклад , примерные вопросы:

Анализ затрат по сегментам деятельности. Анализ затрат в системе бюджетирования

устный опрос , примерные вопросы:

Анализ затрат в системе нормативного учета. Анализ отклонений прямых затрат. Анализ отклонений накладных расходов

### **Тема 5. Стратегический анализ затрат**

дискуссия , примерные вопросы:

Анализ затрат в системе ?Кайдзен-костинг?. Особенности анализа затрат на стадии создания и разработки продукта. Формирование и анализ целевых затрат.

научный доклад , примерные вопросы:

Анализ целевых затрат. Анализ затрат в принятии инвестиционных решений. Анализ затрат организации в процессе исследования цепочки ценностей. Сущность функционально-стоимостного анализа. Содержание этапов проведения ФСА

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к :

1. Классификация объектов анализа затрат.

2. Роль анализа затрат в хозяйственной деятельности предприятия.
3. Функции и принципы управления затратами.
4. Роль классификации затрат в системе их управления и анализа.
5. Виды классификации затрат их использование в анализе.
6. Сметы затрат на производство и их назначение.
7. Методы анализа себестоимости продукции.
8. Методы нормирования затрат и использование норм в управлении затратами.
9. Содержание анализа затрат по стадиям жизненного цикла продукта.
10. Методы анализа прямых затрат.
11. Анализ косвенных расходов.
12. Анализ затрат на рубль продукции.
13. Сущность CVP-анализа и его использование в принятии управленческих решений.
14. Сущность транзакционных издержек и их анализ.
15. Методы анализа затрат для целей ценообразования.
16. Понятие и определение эффекта операционного рычага.
17. Анализ безубыточности производства.
18. Анализ затрат в системе нормативного учета.
19. Анализ затрат в системе ABC.
20. Анализ затрат в системе бюджетирования.
21. Анализ отклонений прямых затрат.
22. Анализ отклонений накладных расходов.
23. Анализ затрат по сегментам деятельности.
24. Сущность функционально-стоимостного анализа.
25. Содержание этапов проведения ФСА.
26. Анализ целевых затрат.
27. Анализ затрат в принятии инвестиционных решений.
28. Анализ затрат организации в процессе исследования цепочки ценностей.
29. Анализ затрат в системе "Кайзен-костинг".
30. Особенности анализа затрат на стадии создания и разработки продукта.
31. Формирование и анализ целевых затрат.

### 7.1. Основная литература:

1. Учет и анализ: Учебник / А.М. Петров, Е.В. Басалаева, Л.А. Мельникова. - 3-е изд., пере-раб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 512 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-905554-83-4, 400 экз. (znanium.com).
2. Бизнес-анализ деятельности организации: Учебник / Л.Н.Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В.Гончарова; Под ред. Л.Н.Усенко - М:Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013-560с.:ил.;60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). - (Магистратура). (п) ISBN 978-5-98281-358-9, 1000 экз. (znanium.com).
3. Бердникова Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие. - (Серия "Высшее образование")/Бердникова Т. Б. ИНФРА-М, 2001. - 215 с., обложка, тираж 6000, 60x88 1/16 ISBN 5-16-000487-4 (znanium.com).
4. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003472-0, 500 экз. (znanium.com).
5. Управление персоналом организации: Практикум: Учебное пособие / А.Я. Кибанов. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 365 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-001973-4, 500 экз. (znanium.com).

6. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: Учебное пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан - М.: ИНФРА-М, 2010. - 304 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (п) ISBN 978-5-16-004075-2, 500 экз. (znanium.com).
7. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е.Р. Баханькова. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2011. - 255 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-369-00580-4, 1500 экз. (znanium.com).
8. Функционально-стоимостный анализ в решении управленческих задач по сокращению издержек: Учебное пособие / В.В. Рыжова. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ Инфра-М, 2012. - 226 с. ISBN 978-5-369-01035-8, 300 экз. <http://znanium.com/>

## 7.2. Дополнительная литература:

- Затраты производства на 1 рубль продукции в 2003 году. Себестоимость, прибыль, рентабельность. Нормативные и аналитические материалы, 2005г.
- Система-таблиц "Затраты-Выпуск" России за 2003 год, Суринов, А.Е., 2006г.
- Затраты на качество, Приймак, Елена Валентиновна; Николаева, Наталья Геннадьевна; Горюнова, Светлана Михайловна; Кондратьева, Екатерина Игоревна, 2005г.
- Классификация затрат на предприятиях бережливого производства / А. В. Гончаренко // Сборник трудов магистрантов и аспирантов / М-во образования и науки РФ, Федер. гос. авт. образоват. учреждение высш. проф. образования "Казан. (Приволж.) федер. ун-т", Ин-т экономики и финансов, Ин-т упр. и территориал. развития; отв. ред. д.э.н., проф. Ш. М. Валитов. ? Казань, 2012. ? С. 113-116.
- Сравнительный анализ методов стандарт-кост и учета затрат по потокам создания ценности / Э. А. Закиров // Сборник трудов магистрантов и аспирантов / М-во образования и науки РФ, Федер. гос. авт. образоват. учреждение высш. проф. образования "Казан. (Приволж.) федер. ун-т", Ин-т экономики и финансов, Ин-т упр. и территориал. развития; отв. ред. д.э.н., проф. Ш. М. Валитов. ? Казань, 2012. ? С. 124-130.
- Роль учетно-аналитической информации в системе процессно-ориентированного управления затратами / Л. С. Хапугина // Сборник трудов магистрантов и аспирантов / М-во образования и науки РФ, Федер. гос. авт. образоват. учреждение высш. проф. образования "Казан. (Приволж.) федер. ун-т", Ин-т экономики и финансов, Ин-т упр. и территориал. развития; отв. ред. д.э.н., проф. Ш. М. Валитов. ? Казань, 2012. ? С. 164-166.
- Стратегическое управление затратами. Новые методы увеличения конкурентоспособности / Дж. Шанк, В. Говиндараджан; Пер. с англ.: Е.П. Бугаева. ? СПб.: Бизнес Микро, 1999. ? 278с.: ил., табл. ? Библиогр. в примеч.: с.277-278. ? 100.00.
- Учет и анализ затрат в инновационном менеджменте / В.Н. Нестеров. ? Казань: Изд-во КФЭИ, 1999. ? 227с.: табл. ? В надзаг.: Казан. фин.-экон. ин-т. ? Библиогр.: с.223-226. ? 25.00.

## 7.3. Интернет-ресурсы:

- Петербургский правовой портал - <http://ppt.ru/seminar/?d=2014-11-25&id=23900>
- ?Росдиплом? - <http://www.rosdiplom.ru/library/prosmotr.aspx?id=497790>
- ODiplom.ru - <http://odiplom.ru/buhgalterskii-uchet-analiz-i-audit/buhgalterskii-uchet-i-analiz-izderzhek-organizacii>
- "RefTrend" - <http://reftrend.ru/316529.html>
- Институт экономики и права Ивана Кушника - <http://be5.biz/ekonomika/a001u/18.htm>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Анализ затрат организации" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Компьютерная аудитория с выходом в Интернет

Аудитория с мультимедийным оборудованием

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Бизнес-аналитика .

Автор(ы):

Нестеров В.Н. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Ушакова Т.В. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.