

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры



подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины
Стратегический контроллинг М2.В.3

Направление подготовки: 080100.68 - Экономика

Профиль подготовки: Управленческий учет и контроллинг

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Шигаев А.И.

Рецензент(ы):

Ивашкевич В.Б.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Каспина Р. Г.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 957923914

Казань
2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, д.н. Шигаев А.И. кафедра управленческого учета и контроллинга Отделение экономики предприятия , AlShigaev@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы сформировать теоретические знания о сущности, задачах и методологии стратегического контроллинга, способности и практические навыки по их использованию в условиях деятельности коммерческих организаций.

В процессе изучения курса "Стратегический контроллинг" необходимо решить следующие задачи:

- сформировать целостное представление о стратегическом контроллинге и его роли в управлении предприятием, провести анализ существующих форм организации системы стратегического контроллинга;
- обеспечить усвоение теоретических положений стратегического контроллинга, содержания используемых в стратегическом контроллинге основных способов и рычагов контроля и подходов к определению, разработке и обоснованию социально-экономических и иных подконтрольных показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета;
- сформировать комплексное представление о методах и инструментах стратегического контроллинга, в том числе инструментах стратегического контроллинга создания экономической стоимости, и возможностях их использования при разработке и реализации стратегии поведения экономических агентов на различных рынках;
- обеспечить усвоение теоретических знаний и получение практических навыков использования методов и инструментов стратегического контроллинга при разработке системы социально-экономических и иных подконтрольных показателей хозяйствующих субъектов, составлении экономических разделов стратегических планов предприятий и организаций различных форм собственности, разработке и реализации стратегий развития и функционирования предприятий, организаций и их отдельных подразделений.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " М2.В.3 Профессиональный" основной образовательной программы 080100.68 Экономика и относится к вариативной части. Осваивается на 1 курсе, 1 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел М2В3 профессионального цикла и относится к вариативной части. Осваивается на первом курсе магистратуры.

Изучению дисциплины "Стратегический контроллинг" предшествует освоение следующих дисциплин: "Микроэкономика", "Макроэкономика", "Оперативный контроллинг", "Теория и модели управленческого учета и контроллинга".

Данная дисциплина способствует следующих дисциплин: "Организация контроллинга за рубежом", "Бюджетирование в системе контроллинга", "Бухгалтерское дело в системе контроллинга", "Анализ в системе управления организацией".

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-1 (общекультурные компетенции)	способность совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень в области стратегического контроллинга

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-3 (общекультурные компетенции)	способность самостоятельно приобретать (в том числе с помощью информационных технологий) и использовать в практической деятельности новые знания и умения в области стратегического контроллинга
ОК-4 (общекультурные компетенции)	способность принимать организационно-управленческие решения по построению и реализации системы стратегического контроллинга в различных хозяйственных ситуациях и условиях деятельности предприятия и готовность нести за них ответственность, в том числе в нестандартных ситуациях
ПК-1 (профессиональные компетенции)	способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области теории и практики стратегического контроллинга, выявлять перспективные направления стратегического контроллинга, составлять программу исследований теории и практики стратегического контроллинга
ПК-10 (профессиональные компетенции)	способность составлять прогноз основных социально-экономических и иных подконтрольных показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом для обеспечения возможности реализации методов стратегического контроллинга
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность руководить службой стратегического контроллинга на предприятиях и организациях различных форм собственности
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений на основе информации стратегического контроллинга и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности
ПК-3 (профессиональные компетенции)	способность проводить самостоятельные исследования теории и практики стратегического контроллинга в соответствии с разработанной программой
ПК-4 (профессиональные компетенции)	способность представлять результаты проведенного исследования в области теории и практики стратегического контроллинга научному сообществу в виде статьи или доклада
ПК-5 (профессиональные компетенции)	способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий по построению системы стратегического контроллинга и разрабатывать проектные решения по организации стратегического контроллинга с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы на уровне предприятия, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ по построению системы стратегического контроллинга
ПК-6 (профессиональные компетенции)	способность оценивать эффективность проектов по построению системы стратегического контроллинга с учетом фактора неопределенности
ПК-7 (профессиональные компетенции)	способность использовать методологию стратегического контроллинга при разработке и реализации стратегии поведения экономических агентов на различных рынках

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области управленческой политики стратегического контроллинга и принятия стратегических решений на уровне предприятия на основе информации стратегического контроллинга
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов при применении методов стратегического контроллинга

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- сущность, цели, задачи, объекты и основные направления стратегического контроллинга;
- содержание системы способов и рычагов контроля в стратегическом контроллинге;
- методы и инструменты стратегического контроллинга;
- содержание стратегического контроллинга создания экономической стоимости;
- основные проблемы в области стратегического контроллинга и возможности современных научных средств их анализа и решения;

2. должен уметь:

- использовать знания о способах и рычагах контроля для организации структуры и системы стратегического контроллинга на предприятии;
- выбирать показатели для стратегического контроля, производить интеграцию подконтрольных показателей в системе стратегического контроллинга;
- использовать методы и инструменты стратегического контроллинга при решении проблем определения и контроля драйверов создаваемой экономической стоимости, составлении экономических разделов стратегических планов предприятий и организаций различных форм собственности, разработке и реализации стратегий развития и функционирования предприятий, организаций и их отдельных подразделений;

3. должен владеть:

- современными методами и инструментами стратегического контроллинга, в том числе инструментами стратегического контроллинга создания экономической стоимости;
- навыками определения, разработки, обоснования и использования в стратегическом контроллинге систем социально-экономических и иных подконтрольных показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета;
- навыками проведения стратегического контроллинга создания экономической стоимости при разработке и реализации стратегий развития и функционирования предприятий, организаций и их отдельных подразделений;

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- использовать рычаги контроля, методы и инструменты стратегического контроллинга в условиях деятельности конкретных предприятий.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 1 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Содержание и назначение стратегического контроллинга	1		2	4	0	устный опрос научный доклад деловая игра
2.	Тема 2. Способы контроля в системе стратегического контроллинга	1		2	4	0	устный опрос научный доклад деловая игра
3.	Тема 3. Стратегический контроллинг создания экономической стоимости при стоимостно-ориентированном управлении предприятием	1		2	6	0	устный опрос творческое задание научный доклад деловая игра
4.	Тема 4. Интеграция показателей оценки эффективности деятельности предприятия в стратегическом контроллинге	1		2	4	0	устный опрос творческое задание научный доклад деловая игра контрольная работа
5.	Тема 5. Анализ финансовых результатов деятельности организаций в системе стратегического контроллинга	1		2	4	0	устный опрос научный доклад деловая игра
	Тема . Итоговая форма контроля	1		0	0	0	зачет
	Итого			10	22	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Содержание и назначение стратегического контроллинга

лекционное занятие (2 часа(ов)):

- 1.1. Понятие и необходимость стратегического контроллинга для современных предприятий.
- 1.2. Компоненты и разделы, методы и инструменты стратегического контроллинга.
- 1.3. Дискуссионные вопросы концепции стратегического контроллинга.

практическое занятие (4 часа(ов)):

- 1.1. Понятие и необходимость стратегического контроллинга для современных предприятий.
- 1.2. Компоненты и разделы, методы и инструменты стратегического контроллинга.
- 1.3. Необходимость разработки, содержание и аспекты стратегии предприятия как основного объекта стратегического контроллинга.

Тема 2. Способы контроля в системе стратегического контроллинга

лекционное занятие (2 часа(ов)):

- 2.1. Классификации систем и способов контроля в стратегическом контроллинге.
- 2.2. Проблемы и дискуссионные вопросы организации и проведения контроля в системе стратегического контроллинга.
- 2.3. Информационное обеспечение стратегического контроллинга.

практическое занятие (4 часа(ов)):

- 2.1. Классификации систем и способов контроля в стратегическом контроллинге.
- 2.2. Информационное обеспечение стратегического контроллинга.
- 2.3. Понятие, назначение и содержание рычагов контроля в стратегическом контроллинге.

Тема 3. Стратегический контроллинг создания экономической стоимости при стоимостно-ориентированном управлении предприятием

лекционное занятие (2 часа(ов)):

- 3.1. Проблемы и перспективы развития стратегического контроллинга в системе стоимостно-ориентированного управления.
- 3.2. Формирование учетно-аналитической информации о затратах в системе стоимостно-ориентированного управления для целей стратегического контроллинга.
- 3.3. Особенности стратегического контроллинга безубыточности при ценообразовании.

практическое занятие (6 часа(ов)):

- 3.1. Понятие и подходы к стоимостно-ориентированному управлению развитием предприятия.
- 3.2. Концепция стратегии, ориентированной на создание экономической стоимости и повышение доходности предприятия, и ее использование в стратегическом контроллинге.
- 3.3. Формирование учетно-аналитической информации о затратах в системе стоимостно-ориентированного управления для целей стратегического контроллинга.
- 3.4. Стратегический анализ создания стоимости в ходе выполнения последовательности бизнес-процессов.
- 3.5. Особенности стратегического контроллинга безубыточности при ценообразовании.

Тема 4. Интеграция показателей оценки эффективности деятельности предприятия в стратегическом контроллинге

лекционное занятие (2 часа(ов)):

- 4.1. Проблемы и дискуссионные вопросы интеграции показателей оценки эффективности деятельности предприятия при внедрении системы стратегического контроллинга.
- 4.2. Трансформация финансовой отчетности в стратегическом контроллинге для определения подконтрольных показателей стоимостно-ориентированного управления.
- 4.3. Стратегические системы подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге.

практическое занятие (4 часа(ов)):

- 4.1. Построение системы интегрированного стоимостно-ориентированного стратегического контроллинга на основе иерархических систем подконтрольных показателей.
- 4.2. Интеграция подконтрольных показателей стратегического контроллинга при планировании и бюджетировании.
- 4.3. Трансформация финансовой отчетности в стратегическом контроллинге для определения подконтрольных показателей стоимостно-ориентированного управления.
- 4.4. Системы сбалансированных показателей в стратегическом контроллинге.
- 4.5. Стратегические системы подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге.

Тема 5. Анализ финансовых результатов деятельности организаций в системе стратегического контроллинга

лекционное занятие (2 часа(ов)):

5.1. Анализ успешности выполнения стратегии предприятия. 5.2. Анализ финансовых результатов деятельности организаций по данным трансформированной финансовой отчетности в системе стратегического контроллинга создания экономической стоимости.

практическое занятие (4 часа(ов)):

5.1. Обобщенный анализ успешности выполнения стратегии предприятия. 5.2. Факторный анализ выполнения стратегического плана по прибыли. 5.3. Анализ финансовых результатов деятельности организаций по данным трансформированной финансовой отчетности в системе стратегического контроллинга создания экономической стоимости.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Содержание и назначение стратегического контроллинга	1		подготовка к деловой игре	2	деловая игра
				подготовка к научному докладу	6	научный доклад
				подготовка к устному опросу	2	устный опрос
2.	Тема 2. Способы контроля в системе стратегического контроллинга	1		подготовка к деловой игре	4	деловая игра
				подготовка к научному докладу	12	научный доклад
				подготовка к устному опросу	4	устный опрос
3.	Тема 3. Стратегический контроллинг создания экономической стоимости при стоимостно-ориентированном управлении предприятием	1		подготовка к деловой игре	2	деловая игра
				подготовка к научному докладу	10	научный доклад
				подготовка к творческому заданию	4	творческое задание
				подготовка к устному опросу	2	устный опрос
4.	Тема 4. Интеграция показателей оценки эффективности деятельности предприятия в стратегическом контроллинге	1		подготовка к деловой игре	2	деловая игра
				подготовка к контрольной работе	6	контрольная работа
				подготовка к научному докладу	4	научный доклад
				подготовка к творческому заданию	4	творческое задание
				подготовка к устному опросу	2	устный опрос

№	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
5.	Тема 5. Анализ финансовых результатов деятельности организаций в системе стратегического контроллинга	1		подготовка к деловой игре	2	деловая игра
				подготовка к научному докладу	6	научный доклад
				подготовка к устному опросу	2	устный опрос
	Итого				76	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Стратегический контроллинг" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: презентаций, творческих заданий, бизнес-симуляций.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Содержание и назначение стратегического контроллинга

деловая игра , примерные вопросы:

Принятие управленческих решений по раунду 1

научный доклад , примерные вопросы:

1. Понятие и необходимость стратегического контроллинга для современных предприятий. 2. Компоненты и разделы, методы и инструменты стратегического контроллинга. 3. Проблемы и противоречия, возникающие при управлении современными предприятиями, и их решение в стратегическом контроллинге. 4. Необходимость разработки, содержание и аспекты стратегии предприятия как основного объекта стратегического контроллинга. 5. Особенности разработки и выполнения стратегии на разных уровнях управления предприятием 6. Позиционирование предприятий по дисциплинам потребительной ценности М. Трейси и Ф. Вирсема в стратегическом контроллинге. 7. Формализация отдельных аспектов стратегии в стратегическом контроллинге. 8. Стратегические типы предприятий по классификации Р. Майлза и К. Сноу в стратегическом контроллинге.

устный опрос , примерные вопросы:

1. Понятие и необходимость стратегического контроллинга для современных предприятий. 2. Компоненты и разделы, методы и инструменты стратегического контроллинга. 3. Необходимость разработки, содержание и аспекты стратегии предприятия как основного объекта стратегического контроллинга

Тема 2. Способы контроля в системе стратегического контроллинга

деловая игра , примерные вопросы:

Принятие управленческих решений по раунду 2

научный доклад , примерные вопросы:

1. Классификации систем и способов контроля в стратегическом контроллинге. 2. Понятие, назначение и содержание рычагов контроля в стратегическом контроллинге. 3. Информационное обеспечение стратегического контроллинга. 4. Использование методов и инструментов стратегического контроллинга в интерактивном режиме. 5. Использование методов и инструментов стратегического контроллинга для воздействия на поведение сотрудников и менеджеров при реализации системы бюджетного контроля. 6. Факторы, влияющие на вероятность формирования менеджерами искаженных оценочных показателей продаж и затрат при составлении бюджетов. 7. Использование методов и инструментов стратегического контроллинга для снижения вероятности формирования искаженных оценочных показателей при составлении бюджетов.

устный опрос , примерные вопросы:

1. Классификации систем и способов контроля в стратегическом контроллинге. 2. Информационное обеспечение стратегического контроллинга. 3. Понятие, назначение и содержание рычагов контроля в стратегическом контроллинге.

Тема 3. Стратегический контроллинг создания экономической стоимости при стоимостно- ориентированном управлении предприятием

деловая игра , примерные вопросы:

Принятие управленческих решений по раундам 3, 4

научный доклад , примерные вопросы:

1. Понятие и подходы к стоимостно-ориентированному управлению предприятием в стратегическом контроллинге. 2. Стратегический контроллинг драйверов создаваемой экономической стоимости. 3. Понятие и содержание концепции стратегии, ориентированной на доходность. 4. Понятие модели зрелости бизнес-процессов и ее использование в стратегическом контроллинге. 5. Стратегический анализ создания экономической стоимости в ходе выполнения последовательности бизнес-процессов на предприятии в стратегическом контроллинге. 6. Формирование учетно-аналитической информации о затратах в системе стратегического контроллинга. 7. Использование методики учета затрат по видам внутрихозяйственной деятельности и бизнес-процессам (системы учета ABC) в стратегическом контроллинге.

творческое задание , примерные вопросы:

Использование в стратегическом контроллинге концепции стратегии, ориентированной на создание экономической стоимости и повышение доходности предприятия.

устный опрос , примерные вопросы:

1. Понятие и подходы к стоимостно-ориентированному управлению развитием предприятия. 2. Концепция стратегии, ориентированной на создание экономической стоимости и повышение доходности предприятия, и ее использование в стратегическом контроллинге. 3. Формирование учетно-аналитической информации о затратах в системе стоимостно-ориентированного управления для целей стратегического контроллинга. 4. Стратегический анализ создания стоимости в ходе выполнения последовательности бизнес-процессов. 5. Особенности стратегического контроллинга безубыточности при ценообразовании.

Тема 4. Интеграция показателей оценки эффективности деятельности предприятия в стратегическом контроллинге

деловая игра , примерные вопросы:

Принятие управленческих решений по раундам 5, 6

контрольная работа , примерные вопросы:

Примерные задания к контрольной работе: 1. Раскройте понятие, назначение и содержание рычагов контроля в стратегическом контроллинге. 2. Каким образом делегирование полномочий при организации стратегического контроллинга влияет на возможности для инноваций на предприятиях?

научный доклад , примерные вопросы:

1. Построение и использование иерархических систем подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге. 2. Понятие и содержание системы интегрированного стоимостно- ориентированного контроллинга. 3. Особенности интеграции подконтрольных показателей стратегического контроллинга при планировании и бюджетировании. 4. Концепция и варианты построения интегрированного отчета о финансовых результатах в стратегическом контроллинге. 5. Трансформация финансовой отчетности в стратегическом контроллинге для определения подконтрольных показателей стоимостно-ориентированного управления. 6. Совершенствование бюджетирования в стратегическом контроллинге. 7. Понятие системы сбалансированных показателей и ее использование в стратегическом контроллинге. 8. Построение и использование стратегических систем подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге.

творческое задание , примерные вопросы:

Интеграция подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге.

устный опрос , примерные вопросы:

1. Построение системы интегрированного стоимостно- ориентированного стратегического контроллинга на основе иерархических систем подконтрольных показателей. 2. Интеграция подконтрольных показателей стратегического контроллинга при планировании и бюджетировании. 3. Трансформация финансовой отчетности в стратегическом контроллинге для определения подконтрольных показателей стоимостно- ориентированного управления. 4. Системы сбалансированных показателей в стратегическом контроллинге. 5. Стратегические системы подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге.

Тема 5. Анализ финансовых результатов деятельности организаций в системе стратегического контроллинга

деловая игра , примерные вопросы:

Принятие управленческих решений по раундам 7, 8

научный доклад , примерные вопросы:

1. Использование иерархических систем подконтрольных показателей для анализа выполнения стратегии предприятия. 2. Анализ выполнения стратегии предприятия по данным интегрированного отчета о финансовых результатах. 3. Анализ выполнения стратегии предприятия по данным стратегических систем подконтрольных показателей. 4. Анализ выполнения стратегии предприятия на основе системы показателей интегрированного управления. 5. Возможности трансформации финансовой отчетности для анализа эффективности выполнения стратегии предприятия. 6. Возможности применения факторного анализа для анализа эффективности выполнения стратегии предприятия.

устный опрос , примерные вопросы:

1. Обобщенный анализ успешности выполнения стратегии предприятия. 2. Факторный анализ выполнения стратегического плана по прибыли. 3. Анализ финансовых результатов деятельности организаций по данным трансформированной финансовой отчетности в системе стратегического контроллинга создания экономической стоимости.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Примерный перечень вопросов к дифференцированному зачету:

1. Понятие, необходимость и дискуссионные вопросы концепции стратегического контроллинга для современных предприятий.
2. Роль стратегического контроллинга в управлении предприятием.
3. Цели, задачи и функции стратегического контроллинга.
4. Объекты и направления, компоненты и разделы стратегического контроллинга.
5. Методы и инструменты стратегического контроллинга.
6. Необходимость разработки, содержание и аспекты стратегии предприятия как основного объекта стратегического контроллинга.
7. Влияние особенностей внешней и внутренней среды на содержание систем управления и способов контроля в стратегическом контроллинге.

8. Формы, стили и типы контроля в стратегическом контроллинге.
9. Подходы к организации и проведению контроля в системе стратегического контроллинга и возникающие при их реализации проблемы и дискуссионные вопросы.
10. Понятие и назначение системы рычагов контроля в стратегическом контроллинге.
11. Содержание и назначение системы диагностического контроля в стратегическом контроллинге.
12. Содержание и назначение системы интерактивного контроля в стратегическом контроллинге.
13. Содержание и назначение стратегического контроллинга с использованием системы убеждений.
14. Содержание и назначение стратегического контроллинга на основе установления системы границ.
15. Этика в системе стратегического контроллинга, содержание, проблемы и дискуссионные вопросы стратегического контроллинга риска осуществления неэтичных или противозаконных действий сотрудниками предприятия.
16. Изменение содержания системы стратегического контроллинга на разных этапах развития предприятия.
17. Информационное обеспечение стратегического контроллинга.
18. Проблемы и дискуссионные вопросы выбора показателей для контроля в системе стратегического контроллинга, системы драйверов стоимости.
19. Организация измерения подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге.
20. Содержание, проблемы и дискуссионные вопросы стратегического контроллинга в системе стоимостно-ориентированного управления, методы оценки стоимости коммерческих организаций.
21. Возможности, проблемы и дискуссионные вопросы использования в стратегическом контроллинге концепции стратегии, ориентированной на доходность.
22. Формирование учетно-аналитической информации о затратах в системе стратегического контроллинга.
23. Схемы стоимостной цепи и циклы бизнес-процессов в стратегическом контроллинге создания экономической стоимости.
24. Использование модели зрелости бизнес-процессов в стратегическом контроллинге.
25. Стратегический анализ создания экономической стоимости в ходе выполнения последовательности бизнес-процессов в стратегическом контроллинге.
26. Использование методики таргет-костинг в стратегическом контроллинге.
27. Оценка мероприятий по снижению затрат в стратегическом контроллинге при применении методики кайзен-костинг.
28. Особенности стратегического контроллинга безубыточности при ценообразовании.
29. Построение системы интегрированного стоимостно-ориентированного стратегического контроллинга на основе иерархических систем подконтрольных показателей.
30. Проблемы и дискуссионные вопросы интеграции показателей оценки эффективности деятельности предприятия при внедрении системы стратегического контроллинга.
31. Интеграция подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге при планировании и бюджетировании.
32. Концепция, назначение и варианты построения интегрированного отчета о финансовых результатах в стратегическом контроллинге.
33. Трансформация финансовой отчетности в стратегическом контроллинге для определения подконтрольных показателей стоимостно-ориентированного управления, актуарный учет и отчетность.
34. Влияние систем бюджетирования на поведение сотрудников, бюджетные игры в стратегическом контроллинге.
35. Понятие, построение и использование в стратегическом контроллинге системы сбалансированных показателей.

36. Построение карты стратегии и системы подконтрольных показателей по стратегическим темам.
37. Варианты построения стратегических систем подконтрольных показателей в стратегическом контроллинге.
38. Обобщенный анализ успешности выполнения стратегии предприятия в стратегическом контроллинге.
39. Факторный анализ выполнения стратегического плана по прибыли в стратегическом контроллинге.
40. Анализ финансовых результатов деятельности организаций по данным трансформированной финансовой отчетности в системе стратегического контроллинга создания экономической стоимости.

7.1. Основная литература:

1. Ивашкевич В.Б. Стратегический контроллинг. - М.: Магистр, Инфра-М, 2013 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/bookread.php?book=374731>
2. Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие для вузов. - М.: Юнити-Дана, 2012 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/bookread.php?book=391595>

7.2. Дополнительная литература:

- Учетно-аналитическое обеспечение стоимостно-ориентированного управления коммерческими организациями, Шигаев, Антон Иванович, 2011г.
- Учетно-аналитическое обеспечение стоимостно-ориентированного управления, Шигаев, Антон Иванович, 2010г.
3. Карминский А. М., Фалько С. Г., Грачев И.Д., Иванова Н. Ю., Маликова С.Г. Контроллинг на промышленном предприятии. - М.: Форум, Инфра-М, 2013 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/bookread.php?book=405623>
 4. Карминский А. М., Фалько С. Г., Жевага А. А., Иванова Н. Ю. Контроллинг. - М.: Форум, 2013 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/bookread.php?book=366929>
 5. Мельник М.В., Кривцов А.И., Горлова О.В. Комплексный экономический анализ: Учебное пособие. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2014 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=429320>
 6. Шигаев А.И. Актуарный учет и использование его данных для управления. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=241093>

7.3. Интернет-ресурсы:

- Информационно-правовой портал - <http://www.garant.ru>
- ИСПС Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru>
- Научная электронная библиотека - [elibrary.ru - http://elibrary.ru/defaultx.asp](http://elibrary.ru/defaultx.asp)
- Официальный сайт Министерства Финансов РФ - www.minfin.ru
- ЭБС Znanium.com - <http://www.znanium.com/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Стратегический контроллинг" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента", доступ к которой предоставлен студентам. Электронная библиотечная система "Консультант студента" предоставляет полнотекстовый доступ к современной учебной литературе по основным дисциплинам, изучаемым в медицинских вузах (представлены издания как чисто медицинского профиля, так и по естественным, точным и общественным наукам). ЭБС предоставляет вузу наиболее полные комплекты необходимой литературы в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов с соблюдением авторских и смежных прав.

- компьютерные классы с выходом в Интернет;
- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения с возможностью демонстрации презентаций со звуковым сопровождением, с выходом в Интернет.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080100.68 "Экономика" и магистерской программе Управленческий учет и контроллинг.

Автор(ы):

Шигаев А.И. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Ивашкевич В.Б. _____

"__" _____ 201__ г.