

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Талорский Д.А.



_____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Управление рисками современного производства Б1.В.ДВ.5

Направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Производственный менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Аверьянов Б.А.

Рецензент(ы):

Сафиуллин Н.З.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Галлямова Д. Х.

Протокол заседания кафедры No _____ от "____" _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No _____ от "____" _____ 201__ г

Регистрационный No 957916315

Казань
2015

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) Аверьянов Б.А.

1. Цели освоения дисциплины

1. Цель изучения дисциплины - познакомить студентов с основными рисками в деятельности корпораций, методами анализа и управления корпоративными рисками, построением риск-ориентированного менеджмента на уровне корпорации.

2. Задачи дисциплины

- исследование рискованного характера корпоративного управления;
- изучение прикладных основ идентификации и анализа корпоративных рисков;
- ознакомление с особенностями использования классических методов оценки риска в условиях корпоративного управления;
- изучение правил применения теории игр в моделировании корпоративных рисков;
- отработка навыков использования различных подходов к управлению рисками в условиях корпоративного менеджмента.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.5 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

4. Место курса в профессиональной подготовке магистров

Курс "Корпоративные риски" является дисциплиной гуманитарного, социального и экономического цикла федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению 080200.62 Менеджмент.

Основой освоения курса является изучение дисциплин "корпоративное управление", "Корпоративные финансы", "Методы исследования менеджмента".

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОПК-2 (профессиональные компетенции)	готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ПК-1 (профессиональные компетенции)	способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-3 (профессиональные компетенции)	способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ПК-4 (профессиональные компетенции)	способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
ПК-5 (профессиональные компетенции)	владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

В результате изучения дисциплины магистр должен знать:

- специфику рисковей деятельности корпораций,
- особенности классификации корпоративных рисков,
- методы измерения рисков, характерных для деятельности корпораций,
- методы управления корпоративными рисками.

2. должен уметь:

В результате изучения дисциплины магистр должен уметь:

- количественно оценивать подверженность корпорации риску,
- строить карту рисков корпорации;
- оценивать степень риска принимаемых в корпорациях управленческих решений.

3. должен владеть:

В результате изучения дисциплины магистр должен владеть навыками:

- идентификации рисков;
- качественного анализа рисков;
- количественного измерения корпоративных рисков.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

В результате изучения дисциплины магистр должен демонстрировать способность и готовность:

- идентифицировать риски деятельности корпорации;
- количественно и качественно оценивать корпоративные риски;
- разрабатывать карту рисков корпорации;
- выбирать методы снижения корпоративных рисков.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Рисковый характер современного управления.	3	1	2	0	0	эссе
2.	Тема 2. Сущность и разновидности рисков, характеризующих участников экономических отношений.	3	2	0	2	0	презентация
3.	Тема 3. Комплексная система риск-ориентированного менеджмента на крупных предприятиях	3	3	2	2	0	творческое задание
4.	Тема 4. Идентификация и измерение рисков деятельности предприятия.	3	4	0	2	0	письменная работа
5.	Тема 5. Количественный анализ рисков деятельности предприятия.	3	5	2	2	0	контрольная работа
6.	Тема 6. Моделирование рисковых ситуаций в управленческих решениях.	3	6	0	2	0	письменная работа
7.	Тема 7. Толерантность к риску участников отношений.	3	7	0	2	0	реферат
8.	Тема 8. Стратегия воздействия на риск деятельности предприятия.	3	8	2	2	0	презентация
9.	Тема 9. Контроль и мониторинг рисков.	3	9	0	2	0	домашнее задание
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	экзамен
	Итого			8	16	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Рисковый характер современного управления.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Эволюция риск-менеджмента. Факторы, способствовавшие развитию риск-менеджмента как самостоятельной дисциплины и сферы деятельности. Понятие корпоративного риска, его основные черты. Источники возникновения корпоративных рисков. Причины банкротств корпораций. Риск и стоимость корпорации. Проблемы риск-менеджмента в условиях деятельности российских корпораций. Отчетность по риску перед акционерами компании ? национальные требования.

Тема 2. Сущность и разновидности рисков, характеризующих участников экономических отношений.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Вопросы для обсуждения: 1. Участники корпоративных отношений и их отношение к рискам. 2. Возможные варианты классификации рисков деятельности корпораций. 3. Категории и источники корпоративных рисков. 4. Распределение ответственности в системе управления рисками.

Тема 3. Комплексная система риск-ориентированного менеджмента на крупных предприятиях

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Предпосылки формирования современной парадигмы риск-менеджмента на уровне корпорации. Цели комплексного риск- менеджмента. Элементы риск-менеджмента на уровне корпорации. Регламент процесса управления рисками. Создание эффективной внутренней среды как основы эффективного риск-менеджмента. Современные стандарты системы риск-менеджмента (FERMA и др.). Современные инструменты анализа и управления рисками (MindManager MindJet, Excel, Microsoft Project и др.). Принципы информационного обеспечения системы управления риском корпорации.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Вопросы для обсуждения: 1. Цели и задачи комплексного риск-менеджмента на уровне корпорации 2. Элементы системы риск-менеджмента на уровне корпорации 3. Управляющая и управляемая подсистемы риск-менеджмента. 4. Принципы информационного обеспечения системы управления риском корпорации 5.Современные стандарты системы риск-менеджмента, предназначенные для корпораций.

Тема 4. Идентификация и измерение рисков деятельности предприятия.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Вопросы для обсуждения: 1. Процедура идентификации рисков в условиях деятельности корпорации. 2. Техники и инструменты идентификации рисков. 3. Список рисков корпорации (ранжирование рисков). 4. Построение корпоративного риск-профиля. 5. Разработка карты (матрицы) рисков.

Тема 5. Количественный анализ рисков деятельности предприятия.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Две стороны риска: вероятность потерь и величина потерь. Дисперсия как мера риска. Принятие решений на основе показателей математического ожидания, дисперсии и коэффициента вариации. Интервальный метод оценки рисков. Оценка корпоративных рисков по историческим данным. Использование показателей для измерения рыночных рисков корпорации (VaR, MaR, Rem). Экспертные оценки в анализе корпоративных рисков.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Вопросы для обсуждения: 1. Оценка степени и величины корпоративных рисков. 2. Дисперсионный метод оценки риска. 3. Интервальный метод оценки риска. 4. Экспертные оценки в количественном анализе корпоративных рисков. Контрольные вопросы

Тема 6. Моделирование рисков ситуаций в управленческих решениях.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Вопросы для обсуждения: 1. Моделирование и симуляция в риск-менеджменте корпораций. 2. Использование теории игр в принятии рискованных решений корпорациями. 3. Преимущества и недостатки оценки корпоративных рисков при помощи математических моделей и методов.

Тема 7. Толерантность к риску участников отношений.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Вопросы для обсуждения: 1. Определение толерантности ключевых участников корпоративных отношений к рискам. 2. Кривая безразличия участников корпоративного менеджмента. 3. Полезность риска для корпоративных агентов. 4. Агентская проблема в корпоративных отношениях как основа различного уровня приемлемости рисков деятельности корпорации.

Тема 8. Стратегия воздействия на риск деятельности предприятия.**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Возможные реакции корпорации на рисковую ситуацию. Реагирование на риски. Сравнительная характеристика методов минимизации рисков. Страхование ответственности в корпоративных отношениях. Диверсификация корпоративных рисков. Хеджирование рисков. Объединение и распределение рисков при слияниях и поглощениях предприятий. Управление риском с помощью производных инструментов. Подходы к финансированию рисков. Резервный фонд. Примеры реализации систем комплексного риск-менеджмента корпорациями.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Вопросы для обсуждения: 1. Стратегии поведения агентов корпоративных отношений в рисковомой ситуации. 2. Отказ от риска. Концепция приемлемого риска. 3. Методы снижения риска. 4. Методы передачи риска. 6. Финансирование риска корпорациями.

Тема 9. Контроль и мониторинг рисков.**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Вопросы для обсуждения: 1. Аудит рисков. 2. Роль службы внутреннего аудита в процессе управления рисками. 3. Текущий и периодический мониторинг рисков корпорации. 4. Регулирование управления корпоративными рисками (стандарты). 5. Организация мониторинга и контроля рисков.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Рисковый характер современного управления.	3	1	подготовка к эссе	10	эссе
2.	Тема 2. Сущность и разновидности рисков, характеризующих участников экономических отношений.	3	2	подготовка к презентации	20	презентация
3.	Тема 3. Комплексная система риск-ориентированного менеджмента на крупных предприятиях	3	3	подготовка к творческому заданию	2	творческое задание
4.	Тема 4. Идентификация и измерение рисков деятельности предприятия.	3	4	подготовка к письменной работе	2	письменная работа

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
5.	Тема 5. Количественный анализ рисков деятельности предприятия.	3	5	подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа
6.	Тема 6. Моделирование рискованных ситуаций в управленческих решениях.	3	6	подготовка к письменной работе	2	письменная работа
7.	Тема 7. Толерантность к риску участников отношений.	3	7	подготовка к реферату	2	реферат
8.	Тема 8. Стратегия воздействия на риск деятельности предприятия.	3	8	подготовка к презентации	4	презентация
9.	Тема 9. Контроль и мониторинг рисков.	3	9	подготовка домашнего задания	2	домашнее задание
	Итого				48	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

активные и интерактивные формы проведения занятий (компьютерных симуляции, деловые и ролевые игры, разборы конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Рисковый характер современного управления.

эссе, примерные темы:

Написать эссе на тему "Риск и стоимость современного производства".

Тема 2. Сущность и разновидности рисков, характеризующих участников экономических отношений.

презентация, примерные вопросы:

тема "Риски отечественных предприятий"

Тема 3. Комплексная система риск-ориентированного менеджмента на крупных предприятиях

творческое задание, примерные вопросы:

1. Исследовать взаимосвязь управления риском и стратегии развития предприятия. 2. Изучить проблему организационного обеспечения системы риск-менеджмента предприятия. 2. Дать сравнительную характеристику нижеследующим стандартам системы риск-менеджмента предприятия.

Тема 4. Идентификация и измерение рисков деятельности предприятия.

письменная работа, примерные вопросы:

Задания для самостоятельной работы 1. Изучить макроэкономические и микроэкономические факторы, повышающие риск деятельности отечественных предприятий в современный период. Проранжировать их. 2. Оценить профили рисков организаций (в качестве информативной базы использовать ресурсы сети Интернет или книгу авторов Бартон Т., Шенкир У., Уокер П. ?Риск-менеджмент. Практика ведущих компаний?, с. 156-185). 3. Написать эссе на тему ?Стереотипность риска?

Тема 5. Количественный анализ рисков деятельности предприятия.

контрольная работа , примерные вопросы:

1. Изучить оригинальный опыт крупных предприятий в оценивании рисков своей деятельности. 2. Изучить преимущества и недостатки процедуры оценивания риска по методу FMEA (АВПКО) (см. Межгосударственный стандарт ГОСТ 27.310 ? 95 ?Анализ видов, последствий и критичности отказов?). 3. Проанализировать приемлемость риска для любого предприятия бухгалтерскую отчетность в динамике за 3 года при помощи интервального метода (отчетность брать на сайтах компаний).

Тема 6. Моделирование рискованных ситуаций в управленческих решениях.

письменная работа , примерные вопросы:

1. Исследовать в публикациях по управлению проблему математического прогнозирования рисков предприятий 2. Проанализировать рискованные тренды, характеризующие деятельность зарубежных и отечественных предприятий.

Тема 7. Толерантность к риску участников отношений.

реферат , примерные темы:

1. Апробировать методику определения склонности к риску Когана-Валлаха (тест представлен на с. 260 книги Корниловой Т.В. ?Психология риска и принятие решений?. - М.: Аспект Пресс, 2003). Сделать выводы. 2. Найти в литературе любой тест на определение склонности человека к риску, пройти его и сравнить результаты с предыдущим исследованием. 3. Изучить модель Johari Window. Применить ее на реальном/ гипотетическом примере.

Тема 8. Стратегия воздействия на риск деятельности предприятия.

презентация , примерные вопросы:

1. Исследовать практику страхования рисков в России и за рубежом. Проранжировать наиболее часто страхуемые рискованные события. 2. Изучить нормативную основу финансирования рисков в отечественном управлении.

Тема 9. Контроль и мониторинг рисков.

домашнее задание , примерные вопросы:

Исследовать опыт мониторинга риска зарубежного и отечественного предприятий. Провести сравнительный анализ. 2. Изучить действующие стандарты регулирования рисков.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Примерная тематика курсовых работ

1. Понятие корпоративного риска, его основные черты.
2. Источники возникновения корпоративных рисков.
3. Риск банкротства корпорации.
4. Великие риск-менеджеры истории.
5. Риск и стоимость корпорации.
6. Проблемы риск-менеджмента в условиях деятельности российских корпораций.
7. Участники корпоративных отношений и их отношение к рисками.
8. Подходы к классификации рисков деятельности корпораций.
9. Категории и источники корпоративных рисков.
10. Индикаторы корпоративных рисков.
11. Риск собственника в корпоративных отношениях.
12. Риск топ-менеджера корпорации.

13. Риск менеджеров корпорации.
14. Риск персонала корпорации.
15. Риск акционеров корпораций.
16. Риски стейк-холдеров в корпоративных отношениях.
17. Распределение ответственности в системе управления рисками корпорации.
18. Оценка VaR корпорации.
19. Стресс-тестинг в системе корпоративного управления.
20. Эффективность хеджирования как средства управления риском деятельности корпорации.
21. Операционные риски корпорации: классификации и этапы управления.
22. Элементы риск-менеджмента на уровне корпорации.
23. Оценка эффективности деятельности корпорации с учетом риска, RAROC.
24. Особенности страхования корпоративных рисков.
25. Методы управления корпоративными рисками (отечественный и зарубежный опыт).
26. Рисковый капитал и его практическое применение в условиях корпоративного управления.
27. Риски интеграции предприятий.
28. Риски слияний предприятий.
29. Риски поглощений предприятий.
30. Программа управления рисками (для небольших фирм).
31. Программа управления рисками (для корпораций).
32. Кредитные рейтинговые системы (CreditRisk, структурная модель Мертона, модель KMV).
33. Современные инструменты анализа и управления рисками.
34. Определение толерантности ключевых участников к рискам.
35. Кривая безразличия участников корпоративного менеджмента.
36. Полезность риска для корпоративных агентов.
37. Агентская проблема в корпоративных отношениях как основа различного уровня приемлемости рисков деятельности корпорации.
38. Риски управления компании собственником.
39. Риски собственника при управлении компании наемным менеджером.
40. Планирование эффективной стратегии противодействия наступлению рисков.
41. Источники финансирования рисков корпорации.

Примерный перечень заданий для самостоятельной работы

Задания сквозные, выполняются на базе конкретного предприятия (возможно, объекта диссертационного исследования).

1. Проанализировать и оценить риски конкретной корпорации.
2. Выявить риски, характерные для каждого участника корпоративных отношений и выработать в связи с этим стратегию поведения каждого участника.
3. Разработать модель (блок-схему) системы управления риском на данном предприятии с указанием используемого на каждом этапе инструментария.

Примерный перечень вопросов к зачету

1. Эволюция риск-менеджмента.
2. Факторы, способствовавшие развитию риск-менеджмента как самостоятельной дисциплины и сферы деятельности.
3. Понятие корпоративного риска, его основные черты.
4. Источники возникновения корпоративных рисков.
5. Риск и стоимость корпорации.
6. Проблемы риск-менеджмента в условиях деятельности российских корпораций.
7. Участники корпоративных отношений и их отношение к рискам.

8. Подходы к классификации рисков деятельности корпораций.
9. Категории и источники корпоративных рисков.
10. Рискообразующие факторы (внутренние и внешние) корпоративного управления.
11. Индикаторы корпоративных рисков.
12. Виды рисков участников корпоративных отношений.
13. Предпосылки формирования современной парадигмы риск-менеджмента на уровне корпорации.
14. Цели комплексного риск-менеджмента корпорации.
15. Элементы риск-менеджмента на уровне корпорации.
16. Регламент процесса управления рисками в корпорации.
17. Создание эффективной внутренней среды как основы эффективного риск-менеджмента корпорации.
18. Современные стандарты риск-менеджмента, рекомендуемые для корпоративного управления.
19. Современные инструменты анализа и управления корпоративными рисками.
20. Процедура идентификации рисков в условиях деятельности корпорации.
21. Методы выявления рисков и рискообразующих факторов деятельности корпорации.
22. Техники и инструменты идентификации корпоративных рисков.
23. Построение корпоративного риск-профиля.
24. Разработка карты (матрицы) рисков корпорации.
25. Рисковый рейтинг корпораций.
26. Ранжирование рисков корпорации.
27. Вероятностный анализ в оценке рисков корпорации.
28. Дисперсия как мера риска деятельности корпорации.
29. Интервальный метод оценки рисков корпорации.
30. Оценка корпоративных рисков по историческим данным.
31. Использование показателей VaR, MaR, Rem для измерения рыночных рисков деятельности корпорации.
32. Экспертные технологии в оценке рисков корпорации.
33. Моделирование и симуляция в оценке рисков корпорации.
34. Элементы теории игр в решении корпоративных рискованных ситуаций.
35. Стресс-тестинг. Основные задачи и принципы стрессового тестирования корпоративных рисков.
36. Рисковые тренды в корпоративном управлении.
37. Сценарный анализ в оценке рисков корпорации.
38. Использование модели безубыточности в оценке рисков корпорации.
39. Метод "анализа чувствительности" в оценке рисков корпорации.
40. Метод Монте-Карло в оценке рисков корпорации.
41. Определение толерантности к рискам. ключевых участников корпоративных отношений.
42. Кривая безразличия участников корпоративных отношений.
43. Полезность риска для корпоративных агентов.
44. Агентская проблема в корпоративных отношениях как основа различного уровня приемлемости рисков деятельности корпорации.
45. Риски управления компании, характерные для ее собственника.
46. Риски собственника при управлении компании наемным менеджером.
47. Планирование эффективной корпоративной стратегии противодействия наступлению рисков.
48. Планирование эффективной стратегии ответов на риски.

49. Возможные реакции корпорации на рисковую ситуацию.
50. Сравнительная характеристика методов минимизации корпоративных рисков.
51. Страхование ответственности в корпоративных отношениях.
52. Хеджирование корпоративных рисков.
53. Диссипация рисков при слияниях и поглощениях предприятий.
54. Управление корпоративными рисками с помощью производных финансовых инструментов.
55. Подходы к финансированию корпоративных рисков.
56. Нормативные основы самострахования рисков.
57. Венчурное финансирование корпоративных рисков.
58. Аудит рисков корпораций.
59. Роль службы внутреннего аудита корпорации в процессе управления рисками.
60. Текущий и периодический мониторинг рисков корпорации.
61. Регулирование и надзор по управлению корпоративными рисками (стандарты).
62. Организация мониторинга и контроля корпоративных рисков.
63. Рекомендации COSO по построению системы внутреннего контроля корпорации.

7.1. Основная литература:

1. Бочаров С.А., Иванов А.А., Олейников С.Я. Риск-менеджмент : учебно-методический комплекс / С.А. Бочаров, А.А. Иванов, С.Я. Олейников. - М.: Изд. центр ЕАОИ, 2011. - 304с. // http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6515&ln=ru&search_query
2. Орехов С.А., Селезнев В.А.
Теория корпоративного управления : учебное пособие / С.А. Орехов, В.А.Селезнев. 5-е изд. испр. и дополн.- М.: Изд. центр ЕАОИ, 2011. - 201с. // http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6561&search_query
3. Кочетков А.П. Корпоративные элиты / А.П. Кочетков. - М.: Российская политическая энциклопедия (РОССПЭН), 2012. - 220с. // http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=3346&search_query

7.2. Дополнительная литература:

1. Крышкин О. Настольная книга по внутреннему аудиту : риски и бизнес-процессы /О. Крышкин. - М.: Альпина паблишер, 2011 // http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=9923&search_query
2. Корпоративное управление: Учебник / И.Ю. Бочарова. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 368 с. // <http://znanium.com/bookread.php?book=235024>
3. Орехов, С. А. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : Учебное пособие / С. А. Орехов, В. А. Селезнев, Н. В. Тихомирова; под общ. ред. д.э.н., проф. С. А. Орехова. - 3-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2013. - 440 с. // <http://znanium.com/bookread.php?book=4155904>. Корпоративное управление: Учебник / И.Ю. Бочарова. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 368 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=235024>
5. Корпоративное управление: Учебник / В.Р. Веснин, В.В. Кафидов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 272 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=342890>

7.3. Интернет-ресурсы:

- Harvard Business Review ? Россия - <http://hbr-russia.ru/>
Консалтинговая компания - <http://www.iteam.ru/>
Конференции России - <http://ruconf.ru/>
Официальный сайт FERMA - www.ferma-asso.org/4-14.html

сайт - www.coso.org/publications.htm

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление рисками современного производства" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

проектор, ноутбук

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент" и магистерской программе Производственный менеджмент .

Автор(ы):

Аверьянов Б.А. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Сафиуллин Н.З. _____

"__" _____ 201__ г.