

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Талорский Д.А.



\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

### Программа дисциплины

Информационные ресурсы и технологии в менеджменте Б1.В.ДВ.3

Направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Общий и стратегический менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Кулик Е.Н.

**Рецензент(ы):**

Большов А.В.

#### **СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 95797015

Казань  
2015

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Кулик Е.Н. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента, ENKulik@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Цель курса - формирование у студентов знаний и умений, необходимых для создания информационной архитектуры организации и выбора корпоративных и прикладных программ, а так же адаптации программных продуктов к системе управления организацией для достижения ее стратегических целей, грамотного применения автоматизированных и неавтоматизированных информационных технологий, формирования системы информационного обеспечения управления должного качества.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Изучение курса "Информационные ресурсы и технологии в менеджменте" возможно на базе знаний, полученных студентами в результате изучения дисциплин "Экономические аспекты управленческой деятельности", "Современные проблемы менеджмента", "методология и организация исследовательской деятельности". Знания, полученные в результате изучения данного курса, могут быть использованы при написании магистерской диссертации, а так же при анализе и проектировании организационных структур управления, систем управления, систем информационных коммуникаций, документооборота организаций.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-1 (профессиональные компетенции)	способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-2 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-3 (профессиональные компетенции)	способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ОК-2 (общекультурные компетенции)	готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОК-3 (общекультурные компетенции)	готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала
ПК-4 (профессиональные компетенции)	способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

требования к информации для принятия управленческого решения информационную структуру отчетов, статей и докладов

основные методы построения бизнес-процессов современные информационные технологии и языки информационного бизнес-моделирования

2. должен уметь:

оценивать релевантность информации,  
использовать современные информационные технологии и языки информационного бизнес-моделирования для проектирования системы информационного обеспечения процесса принятия управленческих решений,  
оценивать эффективность управленческой информационной коммуникации,  
оценивать эффективность бизнес-процессов

3. должен владеть:

- использовать методы организации построения информационных систем и основные специализированные программные продукты и информационные технологии в управлении;  
- определять и выбирать оптимальную информационную систему для построения информационных коммуникаций;  
- проектировать системы информационной архитектуры организации.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- определять основные направления политики организации в управлении информационными системами и информационными ресурсами;  
- оценивать эффективность различных вариантов построения информационных систем и информационного обеспечения управления;  
- выбирать и рационально использовать конкретные информационные технологии в практике личной работы и работе организации;  
- оценивать организационные и социальные последствия использования тех или иных информационных технологий для построения системы управления предприятием;

#### **4. Структура и содержание дисциплины/ модуля**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### **4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю**

##### **Тематический план дисциплины/модуля**

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Современные проблемы информационного менеджмента	3	1	2	2	0	
2.	Тема 2. Проблемы моделирования информационного обмена в деятельности организации	3	2	2	2	0	
3.	Тема 3. Проблемы выбора подходов и методов моделирования внутрифирменного информационного обмена	3	3	2	2	0	
4.	Тема 4. Проблемы реализации и адаптации информационных систем управления	3	4	0	2	0	
5.	Тема 5. Консалтинг и управление проектами при внедрении информационных	3	5	0	4	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

**Тема 1. Современные проблемы информационного менеджмента**  
лекционное занятие (2 часа(ов)):

Исходные термины и определения. Позиционирование курса Цели и задачи курса.  
Содержание определения. Проблематика курса. Оп-ределение опорных категорий и понятий,  
технических терминов. Позиция содержательных проблем дисциплины в контексте  
информационных про-блем менеджмента.

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Примеры информационных систем управления. Со-временные проблемы формирования  
управленческой информации, её со-держание, источники и потребители. Проблемные области  
информацион-ных систем и технологий управления. Проблемы постановки задач  
опреде-ления предметной области системы управления.

#### **Тема 2. Проблемы моделирования информационного обмена в деятельности организации**

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Процессный подход в решении проблемы взаимодействия функций управления и функций информационных систем. Особенности информационного обеспечения управления при организации неавтоматизированных информационных систем. Методы и стандарты формирования информационной архитектуры организации.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Особенности использования автоматизированных и неавтоматизированных информационных систем. Стратегические информационные системы. Корпоративные информационные системы.

**Тема 3. Проблемы выбора подходов и методов моделирования внутрифирменного информационного обмена**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Классификация методов для обеспечения функционирования и разработки информационных систем управления. Новейшие методы: TQM - системное управление качеством, Flowchart - моделирование бизнес-процессов, RAD - Role activity diagram, SADT - структурно-функциональный анализ.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Применение специализированных программных-продуктов: Microsoft Navision, ERP-система Project Excel, Галактика, ПАРУС, 1С:Предприятие Турбо\_9.

**Тема 4. Проблемы реализации и адаптации информационных систем управления**

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Методы предотвращения проблем реализации и адаптации информационных систем управления.

**Тема 5. Консалтинг и управление проектами при внедрении информационных систем**

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Инжиниринг в управлении информационными ресурсами. Использование комплекса программного продукта ?ОРГ-МАСТЕР?ПРО? для управления информационными ресурсами и технологиями: система создания и сопровождения систем менеджмента качества ОРГ-МАСТЕР?СМК, система для планирования, учета и контроля производственных ресурсов предприятия РЕСУРС-МАСТЕР?

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Современные проблемы информационного менеджмента	3	1	подготовка к обсуждению вопросов по теме	6	опрос
2.	Тема 2. Проблемы моделирования информационного обмена в деятельности организации	3	2	подготовка к обсуждению вопросов по теме	6	опрос
3.	Тема 3. Проблемы выбора подходов и методов моделирования внутрифирменного информационного обмена	3	3	подготовка к обсуждению вопросов по теме	6	опрос

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
4.	Тема 4. Проблемы реализации и адаптации информационных систем управления	3	4	подготовка к обсуждению вопросов по теме	11	опрос
5.	Тема 5. Консалтинг и управление проектами при внедрении информационных систем	3	5	подготовка к обсуждению вопросов по теме	7	опрос
	Итого				36	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Научные дискуссии,  
Обсуждение проблемных аспектов темы,  
Презентации,  
Компьютерное проектирование

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Современные проблемы информационного менеджмента

опрос , примерные вопросы:

Понятия информационного менеджмента. Управленческая роль ИТ-менеджера на различных этапах жизненного цикла информационного продукта. Соотношение понятий ИТ, ИС и управленческая структура объекта

### Тема 2. Проблемы моделирования информационного обмена в деятельности организации

опрос , примерные вопросы:

Управленческие информационные системы, информационные системы поддержки принятия решений и информационные системы поддержки исполнения. Организация управления

### Тема 3. Проблемы выбора подходов и методов моделирования внутрифирменного информационного обмена

опрос , примерные вопросы:

Оценка преимуществ и недостатков закупки готовых или разработки новых ИТ и ИС.

### Тема 4. Проблемы реализации и адаптации информационных систем управления

опрос , примерные вопросы:

Особенности контрактов на закупку и разработку ИТ и ИС. Организация управления для различных этапов организации ИТ и ИС: разработка, внедрение и эксплуатация, состав и содержание работ.

### Тема 5. Консалтинг и управление проектами при внедрении информационных систем

опрос , примерные вопросы:

Приемы менеджмента для каждого этапа на фирмах- производителях и на фирмах

### Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Примерный перечень вопросов для контроля

1. Роль и место экономических информационных систем в управлении экономикой, финансами.
2. Состав и структура экономических информационных систем
3. Понятие информационных технологий. Предметные, функциональные и обеспечивающие технологии.
4. Понятие информации и данных.
5. Классификация технико-экономической информации.
6. Иерархия структур данных.
7. Виды технико-экономических показателей.
8. Классификация информационных технологий в зависимости от вида обрабатываемой информации.
9. Текстовые информационные технологии.
10. Графические информационные технологии.
11. Информационные технологии табличных процессоров.
12. Информационные технологии баз данных.
13. Сетевые информационные технологии.
14. Распределенные технологии хранения и обработки данных.
15. Децентрализованная организация данных способом распределения.
16. Децентрализованная организация данных способом дублирования.
17. Смешанная организация данных.
18. Централизованная организация данных.
19. Возможные угрозы, опасные и вредные программы, способы защиты информации и программное обеспечение.
20. Распределение функций и информации по уровням управления.
21. Системы поддержки принятия решений.
22. Автоматизация решения оптимизационных управленческих задач.

### 7.1. Основная литература:

Информационный менеджмент: Учебник / Под науч. ред. Н.М. Абдикеева. - М.НИЦ : ИНФРА-М, 2014. - 400 с. // <http://znanium.com/bookread.php?book=429111>

Информационные технологии в менеджменте: Учебник / И.Г. Акперов, А.В. Сметанин, И.А. Коноплева. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 400 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=221830>

Дармилова, Ж. Д. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : Учебное пособие для бакалавров / Ж. Д. Дармилова. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2013. - 168 с. // <http://znanium.com/bookread.php?book=415583>

### 7.2. Дополнительная литература:

Менеджмент организации: теория, история, практика: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова, Б.А. Варламов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-005014-0, 500 экз. ЭБС "Знаниум" Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=420361>

Теория менеджмента: История управленческой мысли, теория организации, организационное поведение: Учебное пособие / А.Г. Фаррахов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 272 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-009073-3, 700 экз. ЭБС "Знаниум" Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=421666>

### 7.3. Интернет-ресурсы:



АНД - [www.AND.ru](http://www.AND.ru)

Банка России - [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)

Национальный совет по корпоративному управлению (НСКУ) - <http://www.nccg.ru>

Росстата - [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

Электронная библиотека - [www.aup.ru](http://www.aup.ru)

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Информационные ресурсы и технологии в менеджменте" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

- компьютерные классы с выходом в Интернет;
- компьютерные классы с программой Microsoft Outlook;
- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения;
- доступ к современным информационным системам (Электронная библиотека - [www.aup.ru](http://www.aup.ru), Росстата - [www.gks.ru](http://www.gks.ru), Банка России - [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru), Национальный совет по корпоративному управлению (НСКУ) - <http://www.nccg.ru>).
- системы компьютерного тестирования.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент" и магистерской программе Общей и стратегический менеджмент .

Автор(ы):

Кулик Е.Н. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Большов А.В. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.