## МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное учреждение высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет" Отделение менеджмента



## **УТВЕРЖДАЮ**

## Программа дисциплины

Введение в специальность Б1.В.ДВ.3

| Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент   |  |  |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|--|
| Профиль подготовки: <u>Менеджмент туристической деятельности и гостиничного бизнеса</u> |  |  |  |  |  |  |
| Квалификация выпускника: <u>академический бакалавр</u>                                  |  |  |  |  |  |  |
| Форма обучения: очное   |  |  |  |  |  |  |
| Язык обучения: русский  |  |  |  |  |  |  |
| Автор(ы):   |  |  |  |  |  |  |
| <u>Большов А.В. , Гарипова Е.Н. , Хайруллин А.Н.</u>                                    |  |  |  |  |  |  |
| Рецензент(ы):   |  |  |  |  |  |  |
| <u>Палей Т.Ф.</u>   |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |
| СОГЛАСОВАНО:  |  |  |  |  |  |  |
| Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.  |  |  |  |  |  |  |
| Протокол заседания кафедры No от "" 201г  |  |  |  |  |  |  |
| Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (отделение      |  |  |  |  |  |  |
| менеджмента):   |  |  |  |  |  |  |
| Протокол заседания УМК No от "" 201г  |  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |  |
| Регистрационный No  |  |  |  |  |  |  |
| Казань  |  |  |  |  |  |  |
| Nasanb  |  |  |  |  |  |  |

2014

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ информационно аналитическая система кну

### Содержание

- 1. Цели освоения дисциплины
- 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
- 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
- 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
- 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
- 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
- 7. Литература
- 8. Интернет-ресурсы
- 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Большов А.В. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента , AVBolshov@kpfu.ru ; ассистент, б/с Гарипова Е.Н. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента , ENGaripova@kpfu.ru ; ассистент, б/с Хайруллин А.Н. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента , ANHajrullin@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Изучение предпосылок возникновения российского менеджмента, его особенностей с целью формирования у студентов понимания его методов и механизмов, а также рассмотрение практических ситуаций (кейсов), характеризующих современный российский менеджмент.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.В.ДВ.З Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 1 курсе, 1 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.ДВ.3 Гуманитарный, социальный и экономический" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 1 курсе, 2 семестр.

Дисциплина позволяет понять студентам предпосылки возниконовения современного российского менеджмента, его формы, а также оценить влияние на мировую экономику

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

| Шифр компетенции | Расшифровка<br>приобретаемой компетенции  |
|------------------|---|
| ok 2             | знанием и пониманием законов развития природы, общества и мышления и умением оперировать этими знаниями в профессиональной деятельности умением анализировать и оценивать исторические события и процессы |
| ok 4             | владением культурой мышления, способностью к<br>восприятию, обобщению и   |
| ok 5             | анализу информации, постановке цели и выбору путей её<br>достижения   |
| ok 6             | умением логически верно, аргументированно и ясно строить<br>устную и письменную речь  |
| ok 8             | способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность  |
| ok 15            | владеть методами количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования  |
| ok 7             | готовностью к кооперации с коллегами, работе в коллективе   |

В результате освоения дисциплины студент:

#### 1. должен знать:

особенности современного российского менеджмента, его модели, методы, инструменты.

## 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля



Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) 144 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 1 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

## 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю Тематический план дисциплины/модуля

| N  | Раздел<br>Дисциплины/<br>Модуля   | Семестр | Неделя<br>семестра | Лекции | Виды и ча<br>аудиторной р<br>их трудоемк<br>(в часах<br>Практические<br>занятия | аботы,<br>сость | Текущие формы<br>контроля |
|----|---|---------|--------------------|--------|---|-----------------|---------------------------|
| 1. | Тема 1. Тема 1. Исторические предпосылки формирования современного российского менеджмента Тема 5. Методы и механизмы современного российского менеджмента Тема 6. Влияние особенностей российского менеджмента на мировую экономику. | 1       | 1                  | 2      | 2   | 0               | устный опрос              |
| 2. | Тема 2. Тема 2.<br>Сравнительный анализ<br>моделей управления   | 1       | 2,3                | 4      | 4   | 0               | эссе                      |
| 3. | Тема 3. Тема 3. Роль российской культуры в системе современного менеджмента   | 1       | 4                  | 2      | 2   | 0               | научный<br>доклад         |
| 4. | Тема 4. Тема 4. Модели современного российского менеджмента   | 1       | 5,6                | 4      | 4   | 0               | творческое<br>задание     |
| 5. | Тема 5. Тема 5.<br>Методы и механизмы<br>современного<br>российского<br>менеджмента   | 1       | 7,8                | 4      | 4   | 0               | деловая игра              |

| <b>N</b> | Раздел<br>Дисциплины/<br>Модуля  | Семестр | семестра | Виды и часы<br>аудиторной работы,<br>их трудоемкость<br>(в часах) |                         |                        | Текущие формы<br>контроля |
|----------|--|---------|----------|---|-------------------------|------------------------|---------------------------|
|          |  |         |          | Лекции  | Практические<br>занятия | Лабораторные<br>работы | •                         |
| 6        | Тема 6. Тема 6. Влияние особенностей российского менеджмента на мировую экономику. | 1       | 9        | 2   | 2                       | 0                      | устный опрос              |
|          | Тема . Итоговая форма контроля   | 1       |          | 0   | 0                       | 0                      | экзамен                   |
|          | Итого  |         |          | 18  | 18                      | 0                      |                           |

## 4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Тема 1. Исторические предпосылки формирования современного российского менеджмента Тема 5. Методы и механизмы современного российского менеджмента Тема 6. Влияние особенностей российского менеджмента на мировую экономику. *пекционное занятие (2 часа(ов)):* 

1. Российский менеджмент в конце XIX - начале XX в.в. 2. Этапы развития менеджмента в СССР 3. Менеджмент в переходной экономике

### практическое занятие (2 часа(ов)):

1.Организационно-технический подход к управлению А.А. Богданова, А.К. Гастева, П.М. Керженцева и Н.А. Витке. 2. Советские экономические реформы и система управления: положительные особенности и недостатки. 3. Параметры современной реформы системы управления российской экономикой. 4. Дискуссия

# **Тема 2. Тема 2. Сравнительный анализ моделей управления** *пекционное занятие (4 часа(ов)):*

1. Американский менеджмент 2. Японский менеджмент 3. Европейский менеджмент 4. Российский менеджмент

#### практическое занятие (4 часа(ов)):

1. Концепция управления по целям П.Друккера, принципы и факторы ситуационного управления. 2. Модель "Z" У.Оучи и методы управления японскими предприятиями. Организация управления производством по методу "just - in - time". Система "Канбан". 3. Вклад Л.Эрхарда в совершенствование управления экономикой Западной Германии. 4. Концепция российского менеджмента группы компаний БИГ.

# **Тема 3. Тема 3. Роль российской культуры в системе современного менеджмента** *пекционное занятие (2 часа(ов)):*

1. Проблемы формирования организационной культуры на современных российских предприятиях 2. Специфика организационной культуры российских предприятий 3. Этика деловых отношений в России

### практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Кросс-культурные проблемы управления глобальными компаниями 2. Кросс-культурный шок и методы его преодоления 3. Сравнительный анализ типов организационных культур в модели Г.Ховстеде. 4. Эссе

# **Тема 4. Тема 4. Модели современного российского менеджмента** *лекционное занятие (4 часа(ов)):*

1. Модели современного российского менеджмента корпораций 2. Российские модели управления организаций МСБ.

### практическое занятие (4 часа(ов)):



1.Современный этап развития управления в России. 2.Проблемы управления отечественными предприятиями в условиях низких темпов роста экономики и сложных геополитических отношений. 3.Работа в группах, решение практических задач

## **Тема 5. Тема 5. Методы и механизмы современного российского менеджмента** *лекционное занятие (4 часа(ов)):*

1.Инструменты управления современного российского менеджмента 2.Инструменты планирования и прогнозирования современного российского менеджмента и особенности их применения 3.Инструменты контроля современного российского менеджмента

### практическое занятие (4 часа(ов)):

1. Функции управления в условиях современного российского менеджмента 2. Стратегии развития в условиях современного российского менеджмента 3. Системы контроля и регулирования в условиях современного российского менеджмента 4. Решение практических задач

## **Тема 6. Тема 6. Влияние особенностей российского менеджмента на мировую экономику.**

### лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Взаимосвязь методов управления и российского национального менталитета 2. Возможности внедрения глобальных технологий управления в условиях современной российской экономики.

### практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Выделение особенностей российского менеджмента со студентами по итогам изучения курса 2. Определение влияния российского менеджмента на мировые экономические процессы

### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

| N  | Раздел<br>Дисциплины  | Семестр | Неделя<br>семестра | Виды<br>самостоятельной<br>работы<br>студентов | Трудоемкость<br>(в часах) | Формы контроля<br>самостоятельной<br>работы |
|----|---|---------|--------------------|--|---------------------------|---|
| 1. | Тема 1. Тема 1. Исторические предпосылки формирования современного российского менеджмента Тема 5. Методы и механизмы современного российского менеджмента Тема 6. Влияние особенностей российского менеджмента на мировую экономику. | 1       | I I I              | подготовка к<br>устному опросу                 | 12                        | устный опрос                                |
| 2. | Тема 2. Тема 2.<br>Сравнительный анализ<br>моделей управления   | 1       | / .3               | подготовка к<br>эссе                           | 12                        | эссе  |
| 3. | Тема 3. Тема 3. Роль российской культуры в системе современного менеджмента   | 1       | 4                  | подготовка к<br>научному<br>докладу            | 12                        | научный доклад                              |

| N  | Раздел<br>Дисциплины   | Семестр | Неделя<br>семестра | Виды<br>самостоятельной<br>работы<br>студентов | Трудоемкость<br>(в часах) | Формы контроля<br>самостоятельной<br>работы |
|----|--|---------|--------------------|--|---------------------------|---|
|    | Тема 4. Тема 4. Модели современного российского менеджмента                                    | 1       | 5,6                | подготовка к<br>творческому<br>экзамену        | 12                        | творческое<br>задание                       |
| 5. | Тема 5. Тема 5.<br>Методы и механизмы<br>современного<br>российского<br>менеджмента            | 1       | . / X              | подготовка к<br>деловой игре                   | 12                        | деловая игра                                |
| 6. | Тема 6. Тема 6.<br>Влияние особенностей<br>российского<br>менеджмента на<br>мировую экономику. | 1       | 1 9                | подготовка к<br>устному опросу                 | 12                        | устный опрос                                |
|    | Итого  |         |                    |  | 72                        |   |

### 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

решение практических задач (кейс-стади), деловые игры, построение "дорожных карт" решения проблем

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Тема 1. Исторические предпосылки формирования современного российского менеджмента Тема 5. Методы и механизмы современного российского менеджмента Тема 6. Влияние особенностей российского менеджмента на мировую экономику.

устный опрос, примерные вопросы:

1.Исторические предпосылки формирования современного российского менеджмента 1. Российский менеджмент в конце XIX - начале XX в.в. (особенности, предпосылки формирования моделей, взаимосвязь с политическими и историческими процессами) 2. Этапы развития менеджмента в СССР (особенности, влияние политических процессов на экономические модели) 3. Менеджмент в переходной экономике (предпосылки возникновения, критический анализ)

### **Тема 2. Тема 2. Сравнительный анализ моделей управления**

эссе, примерные темы:

изучение особенностей моделей японского, американского менеджмента, определение особенностей моделей менеджмента, их критический сравнительный анализ, выявление особенностей современного российского менеджмента, а также влияние изученных моделей японской, американской и европейской модели менеджмента на сформировавшуюся российскую модель менеджмента

**Тема 3. Тема 3. Роль российской культуры в системе современного менеджмента** научный доклад, примерные вопросы:

Определение особенностей российской культуры, выявление на основании этого особенностей российской модели ведения бизнеса (формирование корпоративной культуры в российских организациях), влияние особенностей российского менталитета на российскую современную модель менеджмента, влияние особенностей американской культуры, японской и европейской культур на ведение российского бизнеса,

Тема 4. Тема 4. Модели современного российского менеджмента



творческое задание, примерные вопросы:

Выявление особенностей моделей современного менеджмента в крупных корпорациях, выявление особенностей моделей управления в организациях малого и среднего бизнеса, взаимосвязь моделей управления и сформированной корпоративной культуры (на основании предыдущей темы), влияние исторических особенностей на современные модели менеджмента, влияние мировых экономических и политических процессов на современные модели российского менеджмента

## **Тема 5. Тема 5. Методы и механизмы современного российского менеджмента** деловая игра, примерные вопросы:

Изучение современных форм управления российскими организациями (с выделением инструментов планирования (построение "дорожных карт", проведение открытых конкурсов по методу "Открытых инноваций", применение классических диаграмм и матриц) и контроля (метод отклонений, 360 градусов, метод KPI), применение программных продуктов (Microsoft Project, Альт-Инвест), облачные организации, виртуальный офис, рассмотрение практических примеров (Газпром, Ростехнологии, Росатом, Сбербанк, Аэрофлот, Клодо, на примере субъектов МСБ)

### Тема 6. Тема 6. Влияние особенностей российского менеджмента на мировую экономику.

устный опрос, примерные вопросы:

Формы участия российских организаций в мировых экономических процессов, создание совместных предприятий с участием российского капитала, особенности открытия представительств российских организаций за рубежом, покупка франшизы российскими компаниями, изменение форм ведения бизнеса и управления организацией вследствии влияния иностранных компаний, выделение форм российского менеджмента в иностранных компаниях

### Тема. Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Примерные вопросы к зачету:

- 1. Исторические предпосылки формирования современного российского менеджмента
- 1. Российский менеджмент в конце XIX начале XX в.в.
- 2. Этапы развития менеджмента в СССР
- 3. Менеджмент в переходной экономике
- 4. Американский менеджмент
- 5. Японский менеджмент
- 6. Европейский менеджмент
- 7. Российский менеджмент
- 8. Проблемы формирования организационной культуры на современных российских предприятиях
- 9. Специфика организационной культуры российских предприятий
- 10. Этика деловых отношений в России
- 11. Модели современного российского менеджмента корпораций
- 12. Российские модели управления организаций МСБ.
- 13. Инструменты управления современного российского менеджмента
- 14.Инструменты планирования и прогнозирования современного российского менеджмента и особенности их применения
- 15. Инструменты контроля современного российского менеджмента
- 16. Влияние особенностей российского менеджмента на мировую экономику.

#### 7.1. Основная литература:



- 1. Введение в специальность. Менеджмент: Учебник / В.В. Кукушкина. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. 252 с.// http://znanium.com/bookread.php?book=412422
- 2. Менеджмент твоя работа. Действуй на опережение!: Учебник / Л.Д. Гительман. М.: ИНФРА-М, 2011. 544 с.// http://znanium.com/bookread.php?book=224881
- 3. Современные технологии менеджмента: Учебник / В.И.Королев, В.В.Уваров, А.Д.Заикин; Под ред. проф. В.И. Королева; Всероссийская академия внешней торговли. М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012. 640 с.// http://znanium.com/bookread.php?book=258352
- 4. Современный менеджмент: Учебник / Под ред. проф. М.М. Максимцова, В.Я. Горфинкеля. М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2012. 299 с.// http://znanium.com/bookread.php?book=232967

### 7.2. Дополнительная литература:

- 1. Агафонов Ю.Г., Писке Р. Интеграция организационных культур на совместных российско-германских предприятиях // Менеджмент в России и за рубежом. 2003. ♦ 5
- 2. Алексеевский В.С. Введение в российский менеджмент /Манускрипт. 2001.- 192 с.
- 3. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник для экон. спец. вузов М.: Экономистъ. 2007.- 288 с.
- 4. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент: Уч. пособие. М.: Macтepcтво. 2002 URL: http://www.bibliotekar.ru/biznes-29/
- 5. История менеджмента: Учебное пособие для вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2000.- 222 с.
- 6. Картавый М.А., Нехамкин А.Н. Методологические принципы формирования российского менеджмента// Менеджмент в России и за рубежом. 1999. ❖ 3. URL: http://www.cfin.ru/press/management/1999-3/02.shtml
- 7. Лукичева Л.И. Основы менеджмента. 2003.- 350 с.
- 8. Маслов В.И. Перспективы развития стратегического управления персоналом в России // Менеджмент в России и за рубежом. 2004. ♦ 1.
- 9. Машин С.А. Особенности и перспективы национального менеджмента // Менеджмент сегодня. 2008.- ♦ 2.
- 10. Мескон М., Альберт М., Хероури М. Основы Менеджмента М.: Вильямс. 2007.- 672 с.
- 11. Семенова И.И. История менеджмента: Учебное пособие для вузов М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2000.- 222 с.
- 12. Смирнов Э.А. Разработка управленческих решений: Учебник для вузов М: ЮНИТИ-ДАНА. 2000.
- 13. Фирсов А., Фирсов Ю. Особенности российского и западного менеджмента// I2R.ru: Библиотека Интернет Индустрии. [Б.м.], 2000-2008. URL: http://www.i2r.ru/static/220/out\_3680.shtml
- 14. Шокина Л.И. Оценка качества менеджмента компании. 2007.- 343 с.

#### 7.3. Интернет-ресурсы:

Менеджмент в россии и за рубежом - http://www.mevriz.ru/
Корпоративный менеджмент - cfin.ru
БИБЛИОТЕКА УЧЕБНОЙ И НАУЧНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ - http://sbiblio.com/biblio/
Университетская библиотека ОНЛАЙН - http://www.biblioclub.ru/
электронно-библиотечная система - http://www.book.ru/

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Введение в специальность" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:



Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

интерактивная система Turning Point

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по специальности: 38.03.02 "Менеджмент" и специализации Менеджмент туристической деятельности и гостиничного бизнеса .

| Автор(ы):   |             |  |
|-------------|-------------|--|
| Большов А.Е | 3           |  |
| Гарипова Е. | .H          |  |
| Хайруллин А | <b>А.</b> Н |  |
| ""          | 201 г.      |  |
| Рецензент(ь | ol):        |  |
| Палей Т.Ф.  |             |  |
| ""          | 201 г.      |  |