

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры



подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Бизнес-планирование городских проектов М2.В.2

Направление подготовки: 081100.68 - Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки: Управление городским развитием

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Кораблев М.М.

Рецензент(ы):

-

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Глебова И. С.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 957957114

Казань

2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Кораблев М.М. кафедра государственного и муниципального управления Отделение развития территорий , korablevmm@gmail.com

1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование навыков бизнес-планирования городских проектов

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " М2.В.2 Профессиональный" основной образовательной программы 081100.68 Государственное и муниципальное управление и относится к вариативной части. Осваивается на 1 курсе, 2 семестр.

Для освоения данной дисциплины обучающиеся должны обладать начальными знаниями в области экономической теории, экономического анализа, теории управления.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-10 (профессиональные компетенции)	понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции
ПК-10 (профессиональные компетенции)	понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции
ПК-7 (профессиональные компетенции)	разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями
ПК-7 (профессиональные компетенции)	разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями

В результате освоения дисциплины студент:

4. должен демонстрировать способность и готовность:

разрабатывать и анализировать бизнес-планы городских инвестиционных проектов
оценивать городские инвестиционные проекты с использованием современных методик
определять проработанность и жизнеспособность городских инвестиционных проектов

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет во 2 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Основы бизнес-планирования	2	1-2	2	6	0	письменная работа
2.	Тема 2. Методы оценки инвестиционных проектов	2	3-4	2	4	0	устный опрос
3.	Тема 3. Анализ зависимости финансовых показателей от объемов производства	2	4-5	2	4	0	устный опрос
4.	Тема 4. Планирование в условиях неопределенности	2	6-7	2	4	0	устный опрос
5.	Тема 5. Управление рисками инвестиционного проекта	2	8-9	2	4	0	устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	2		0	0	0	зачет
	Итого			10	22	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Основы бизнес-планирования

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Цели бизнес-планирования. Пользователи бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана. Финансовая модель проекта. Прогноз прибыли. Прогноз движения денежных средств. Прогноз баланса.

практическое занятие (6 часа(ов)):

Изучение порядка оказания государственной поддержки инвестиционных проектов в Республике Татарстан. Практикум по составлению финансово-экономического обоснования проекта.

Тема 2. Методы оценки инвестиционных проектов

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Методы оценки инвестиционных проектов. Срок окупаемости. Дисконтирование денежных потоков. NPV. IRR.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Практикум по дисконтированию денежных потоков.

Тема 3. Анализ зависимости финансовых показателей от объемов производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Постоянные и переменные издержки. Точка безубыточности. Учет эффекта операционного рычага в бизнес-планировании. Финансовая структура. Центры финансовой ответственности. Директ-костинг.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Планирование затрат инвестиционного проекта.

Тема 4. Планирование в условиях неопределенности

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Понятие неопределенности и риска. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Решение задач по поиску оптимального решения в условиях неопределенности.

Тема 5. Управление рисками инвестиционного проекта

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Классификация рисков. Стратегии реагирования на риски. Качественный и количественный анализ рисков.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Разработка шаблона рисков городских проектов. Изучение стратегий реагирования на риски.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Основы бизнес-планирования	2	1-2	подготовка к письменной работе	10	письменная работа
2.	Тема 2. Методы оценки инвестиционных проектов	2	3-4	подготовка к устному опросу	8	устный опрос
3.	Тема 3. Анализ зависимости финансовых показателей от объемов производства	2	4-5	подготовка к устному опросу	8	устный опрос
4.	Тема 4. Планирование в условиях неопределенности	2	6-7	подготовка к устному опросу	6	устный опрос
5.	Тема 5. Управление рисками инвестиционного проекта	2	8-9	подготовка к устному опросу	8	устный опрос
	Итого				40	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В процессе обучения используются следующие образовательные технологии: лекция-презентация, проблемная лекция, групповая работа, кейс-стади.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Основы бизнес-планирования

письменная работа , примерные вопросы:

Цели бизнес-планирования. Пользователи бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана. Какие основные таблицы включает финансово-экономическое обоснование проекта Как взаимосвязаны прогноз прибыли и прогноз движения денежных средств? В чем могут заключаться отличия? Какие основные виды денежных потоков выделяют в прогнозе движения денежных средств?

Тема 2. Методы оценки инвестиционных проектов

устный опрос , примерные вопросы:

Что такое чистая приведенная стоимость? Что такое внутренняя норма рентабельности проекта? Недостатки показателя IRR

Тема 3. Анализ зависимости финансовых показателей от объемов производства

устный опрос , примерные вопросы:

Постоянные и переменные издержки. Точка безубыточности. Учет эффекта операционного рычага в бизнес-планировании. Финансовая структура. Виды центров финансовой ответственности. Иерархия центров финансовой ответственности. Директ-костинг.

Тема 4. Планирование в условиях неопределенности

устный опрос , примерные вопросы:

Критерий Сэвиджа Критерий Лапласа Критерий Гурвица Критерий "рассчитывай на худшее" Критерий крайнего оптимизма

Тема 5. Управление рисками инвестиционного проекта

устный опрос , примерные вопросы:

Назовите основные стратегии реагирования по позитивные риски Назовите основные стратегии реагирования по негативные риски В чем отличие количественного и качественного анализа рисков Какие методы используются для количественного анализа рисков Как проводится анализ чувствительности проекта

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Цели бизнес-планирования.

Пользователи бизнес-плана.

Основные разделы бизнес-плана.

Какие основные таблицы включает финансово-экономическое обоснование проекта

Как взаимосвязаны прогноз прибыли и прогноз движения денежных средств? В чем могут заключаться отличия?

Какие основные виды денежных потоков выделяют в прогнозе движения денежных средств?

Чистая приведенная стоимость проекта

Внутренняя норма рентабельности проекта

Критерий Сэвиджа

Критерий Лапласа

Критерий Гурвица

Критерий "рассчитывай на худшее"

Критерий крайнего оптимизма

Постоянные и переменные издержки.

Точка безубыточности.

Учет эффекта операционного рычага в бизнес-планировании.

Финансовая структура.

Виды центров финансовой ответственности.

Иерархия центров финансовой ответственности.

Директ-костинг.

В чем отличие количественного и качественного анализа рисков

Какие методы используются для количественного анализа рисков

Как проводится анализ чувствительности проекта

7.1. Основная литература:

1. Городское хозяйство: Учеб. пособие / Т.Г. Морозова, Н.В. Иванова, В.Э. Комов и др. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2010. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=181499>
2. Чекалин, В. С. Экономика городского хозяйства [Электронный ресурс] : Учебник / В. С. Чекалин. - СПб. : СПбГИЭУ, 2010. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=417651>
3. Васильева, З. А. Управление эффективностью инновационного развития муниципальных территорий [Электронный ресурс] : Монография / З. А. Васильева, Т. П. Лихачева. - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2010. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=442034>
4. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=391146>
5. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=400634>

7.2. Дополнительная литература:

- Бизнес-планирование, Черняк, Виктор Захарович, 2005г.
- Бизнес-планирование в коммерческом банке, Куницына, Наталья Николаевна; Ушвицкий, Л.И.; Малеева, А.В., 2009г.
- Бизнес-планирование в условиях открытой экономики, Галенко, Валентин Павлович; Самарина, Г.П.; Страхова, О.А., 2007г.
- Бизнес-планирование, Гомола, Александр Иванович; Жанин, П.А., 2006г.
- Бизнес-планирование в условиях открытой экономики, Галенко, Валентин Павлович; Самарина, Галина Петровна; Страхова, Ольга Александровна, 2005г.
- Бизнес-планирование, Попов, В.М.; Ляпунов, С.И., 2004г.
- Бизнес-планирование, Гомола, Александр Иванович; Жанин, П.А., 2007г.
- Бизнес-планирование, Черняк, Виктор Захарович; Черняк, А.В.; Довдиенко, И.В., 2005г.
- Бизнес-планирование на компьютере, Баев, И.А.; Каплан, А.В.;;, 2007г.
- Бизнес-планирование, Попов, В.М.; Ляпунов, С.И.; Криночкин, И.Ю.; Воронова, Т.А., 2009г.
- Бизнес-планирование, ; Попов, В.М.; Млодик, С.Г., 2006г.
- Бизнес-планирование и инвестирование, Головань, Светлана Ивановна; Спиридонов, М.А., 2009г.
- Бизнес-планирование, Попов, В.М.; Ляпунов, С.И.; Муртузалиева, С.Ю., 2004г.
- Бизнес-планирование, Романова, Мария Вячеславовна, 2011г.
- Бизнес-планирование в теории организации (курсовое проектирование), Губина, Н. В.; Борщ, Ф. Л., 2004г.

1. Романова М.В. Управление проектами: учеб. Пособие. ? М.: ИД "ФОРУМ": ИНФРА-М, 2009. ? 256 с.
2. Туккель, И. Л. Управление инновационными проектами: учебник / И. Л. Туккель, А. В. Сурина, Н. Б. Культин / Под ред. И. Л. Туккеля. ? СПб.: БХВ-Петербург, 2011.
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=350827>
3. Чекалин, В. С. Экономика городского хозяйства [Электронный ресурс] : Учебник / В. С. Чекалин. - СПб. : СПбГИЭУ, 2010. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=417651>
4. Алферов, В. Н. Выбор эффективных организационно-экономических форм управления жилищно-коммунальным хозяйством муниципальных образований [Электронный ресурс] : монография / В. Н. Алферов. ? М. : Издательский Дом "Наука", 2009.
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=478405>

7.3. Интернет-ресурсы:

Агентство городские проекты - <http://pro4city.ru/>

Городские проекты - <http://city4people.ru/>

Городские проекты Ильи Варламова и Максима Каца - <https://www.facebook.com/GorodProekt>

ЗАО "Горпроект" - <http://gorproject.ru/>

Проект -

<http://te-st.ru/tag/%D0%B3%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B4%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5-%>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Бизнес-планирование городских проектов" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

ноутбук, проектор

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 081100.68 "Государственное и муниципальное управление" и магистерской программе Управление городским развитием .

Автор(ы):

Кораблев М.М. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

"__" _____ 201__ г.