МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по образовательной деятельности КФУ
Проф. Минзарипов Р.Г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Управленческий учет (продвинутый уровень) М2.В.3

Направление подготовки: 080100.68 - Экономика
Профиль подготовки: Аудит и финансовый менеджмент
Квалификация выпускника: магистр
Форма обучения: очное
Язык обучения: русский

Автор(ы):
Соколов А.Ю.

Рецензент(ы):
Куликова Л.И.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.
Протокол заседания кафедры No ___ от "____" _____ 201__г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):
Протокол заседания УМК No ____ от "____" _____ 201__г

Регистрационный No 957937714

Казань
2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Соколов А.Ю. кафедра финансового учета Отделение экономики предприятия , AJSokolov@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях управленческого учета согласно требованиям профессиональной организации ACCA (Великобритания), развить имеющиеся у магистрантов знания и навыки о процессах формирования информации о затратах и генерирования данных о носителях затрат в целях осуществления поддержки системы управления хозяйствующими субъектами в вопросах планирования и принятия управленческих решений.

Дисциплина "Управленческий учет (продвинутый уровень)" предусматривает решение следующих задач:

- изучение теоретических основ (принципов) управленческого учета по версии ACCA для сдачи экзамена по программе ACCA;

- изучение организации и методологии англо-саксонской системы управленческого учета;

- получение практических навыков по исчислению фактических и плановых затрат согласно правилам англо-саксонской системы управленческого учета, а также методов и способов подготовки информации для принятия управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " М2.В.3 Профессиональный" основной образовательной программы 080100.68 Экономика и относится к вариативной части. Осваивается на 1 курсе, 1 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел "М2В3 профессионального цикла дисциплин и относится к вариативной части". Осваивается на первом кур-се (1 семестр).

Программа предполагает предварительное изучение таких дисциплин как: Бухгалтер на предприятии (продвинутый уровень). Данная дисциплина способствует освоению следующих специальных дисциплин магистерской программы: "Управление хозяйственной деятельностью", "Финансовый менеджмент" (про-двинутый уровень), "Финансовый контроллинг".

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность руководить экономическими службами и подразделениями в т.ч. отделами по управленческому учету на предприятиях и организациях раз-личных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности в рамках реализации функций управленческой бухгалтерии
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, формируемой в системе управленческого учета

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе управленческого учета

В результате освоения дисциплины студент:

4. должен демонстрировать способность и готовность:

Знать:

- принципы управленческого учета по версии АССА;
- цели исчисления затрат;
- концептуальные подходы к организации системы управленческого учета затрат в англосаксонской системе управленческого учета;

Уметь:

- использовать экономико-математические методы и табличные процессоры (электронные таблицы) в системе управленческого учета;
- объяснить и применить техники и методики учета затрат;
- подготавливать и координировать бюджеты и использовать метод "стандарт-костинг" для целей планирования, контроля и организации обратной связи в системе управления;
- использовать систему учета затрат для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческого учета (оптимизация затрат и результатов деятельности компании, бюджетирование и контроль затрат и т.д.);

Владеть:

- приемами использования техник и методик управленческого учета за-трат;

Демонстрировать способность и готовность:

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;
- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций управленческого учета.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 1 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.	1		2	2	0	устный опрос
2.	Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета	1		2	4	0	устный опрос
3.	Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии	1		2	4	0	контрольная работа
4.	Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета	1		1	4	0	дискуссия
5.	Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии	1		1	4	0	дискуссия
6.	Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности	1		2	4	0	дискуссия

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
.	Тема . Итоговая форма контроля	1		0	0	0	зачет
	Итого			10	22	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Генезис бухгалтерского учета для руководителей: исторические аспекты и современные концептуальные подходы к исследованию тенденций развития управленческого учета. Информационный анализ англо-саксонской системы управленческого учета.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Реинжиниринг бизнес-процессов управленческой бухгалтерии для контроля и принятия эффективных решений. Сравнительный анализ моделей стратегического, тактического и оперативного планирования в англо-саксонской системе управленческого учета. Современные подходы к классификации центров ответственности и мест возникновения затрат в управленческом учете.

Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Проблемы классификации затрат в англо-саксонской системе управленческого учета. Продвинутые методы разделения затрат на переменную и постоянную составляющие: метод крайних точек при ступенчатом росте постоянных за-трат; метод крайних точек при изменяющихся удельных переменных затратах. Типология объектов управленческого учета затрат.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Линейно-регрессионный анализ затрат и корреляция в системе управленческого учета. Методы теории вероятностей в управленческом учете: определение ожидаемых значений затрат, сумм покрытия, прибыли и использование результатов расчетов в процессе принятия управленческих решений.

Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Теория счетов в англосаксонской системе управленческого учета. Последовательное восстановления уровня запасов при помощи инструментов управленческого учета (EBQ - формула). Мониторинг запасов в системе управленческого учета на основе расчета точка возобновления заказов. Проблемы выделения прямых и косвенных затрат на оплату труда в условиях трансформации сдельной систем оплаты труда в повременную.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Варианты расчета оплаты труда за сверхурочное время в системе управленческого учета. Отражение затрат на оплату труда на счетах управленческого учета (варианты АССА). Система бонусов и вознаграждений в управленческом учете Великобритании и США. Принципы соотнесения и распределения производственных накладных за-трат между подразделениями. Подходы к определению недораспределенных и перераспределенных накладных затрат в рамках использования двух и трех-уровневых схем поглощения затрат. Проблемы установления связи между не-производственными накладными затратами и центрами затрат. Варианты отражение производственных и непроизводственных накладных затрат на счетах управленческого учета.

Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Концептуальные подходы к определению показателей маржинального до-хода в системе интегрированного управленческого учета. Влияние используемых методов маржинального учета затрат и учета поглощенных затрат на результаты оценки материально-производственных запасов и величину показателей прибыли. Принципы расчета финансовых результатов при помощи методов учета затрат по партиям заказов (batch costing, BC).

практическое занятие (4 часа(ов)):

Сравнительный анализ метода BC и процессного метода учета затрат (process costing, PC). Партии заказов, как новые объекты управленческого учета затрат. Процессный метод учета затрат с отражением потерь (отходов) и прибыли от эффективного использования ресурсов на специальных счетах управленческого учета в рамках производственных процессов. Методика расчета незавершенного производства на основе определения эквивалентных (условных) единиц продуктов: метод средневзвешенной оценки и метод исчисления затрат FIFO. Услуги как объекты управленческого учета затрат. Современные методы исчисления себестоимости услуг.

Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Ключевой бюджетный фактор в системе управленческого учета. Принципы и особенности составления функциональных бюджетов на основе модели нормативного учета затрат в производственной сфере. Проблемы организации бюджетного контроля в рамках составления бюджетов по результатам деятельности. Типология бюджетов и управленческих отчетов по затратам на основе логики AC (методики учета поглощенных затрат) и на основе логики MC (метода маржинального учета затрат).

практическое занятие (4 часа(ов)):

Сравнение бюджетной и фактической прибыли на основе интегрированной методики, включающей элементы SC и AC. Сравнение бюджетной и фактической прибыли на основе интегрированной методики, включающей элементы SC и MC.

Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Оценка результатов хозяйственной деятельности компании средствами управленческого учета. Повышение эффективности управленческих решений на основе научного подхода к их формированию и выбору. Порог рентабельности и целевая прибыль предприятия. Классификация релевантных затрат. Использование группировки релевантных материальных, трудовых затрат и релевантных накладных затрат для принятия управленческих решений. Релевантные затраты и внеоборотные активы. Концепция устранимых и неустранимых затрат. Использование группировки альтернативных затрат для принятия управленческих решений. Методологические вопросы формирования и анализа сбалансированных показателей развития предприятия.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Ограничивающие факторы, влияющие на процесс принятия решений. Определение понятия ?единичный ограничивающий фактор?. Расчет оптимального плана по ассортименту продукции при наличии в организации единичного ограничивающего фактора. Принятие управленческих решений в условиях наличия ограничивающих факторов при помощи методов линейного программирования и системы уравнений. Графические методы линейного программирования, используемые для принятия управленческих решений.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.	1		подготовка к устному опросу	12	устный опрос
2.	Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета	1		подготовка к устному опросу	12	устный опрос
3.	Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии	1		подготовка к контрольной работе	12	контрольная работа
4.	Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета	1		подготовка к дискуссии	12	дискуссия
5.	Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии	1		подготовка к дискуссии	12	дискуссия
6.	Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности	1		подготовка к дискуссии	16	дискуссия
	Итого				76	

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Управленческий учет F2" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: использование системы интерактивного тестирования и т.д.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.

устный опрос , примерные вопросы:

Различие между понятиями "данные" ("сведения") и "информация": проблемы терминологии; Свойства, которыми должна обладать информация, генерируемая в системе управленческого учета; Управленческие процессы в системах планирования, контроля, подготовки и принятия управленческих решений;

Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета

устный опрос , примерные вопросы:

Принципы формирования информации в центрах ответственности. Отличия между центрами затрат, прибыли, инвестиций и дохода; Производственные и непроизводственные затраты. Элементы производственных и непроизводственных затрат; Объекты управленческого учета затрат; Примеры постоянных, ступенчатых постоянных и переменных затрат; Методы деления затрат на переменные и постоянные в системе управленческого учета;

Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии

контрольная работа , примерные вопросы:

Дискуссионные вопросы учета и распределения непроизводственных накладных затрат; Исчисление затрат, связанных с заказом материалов и их содержанием на складах; Распределение производственных накладных затрат между подразделениями пропорционально выбранным базам. Непосредственное отнесение производственных накладных затрат на подразделения;

Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета

дискуссия , примерные вопросы:

Необходимость расчета показателей маржинального дохода в рамках управленческого учета Целесообразность использования методов АС и МС в управленческом учете и проведение сравнительного анализа их влияния на результаты оценки запасов и величину прибыли компании. Преимущества и недостатки методов АС и МС;

Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии

дискуссия , примерные вопросы:

Сравнительная характеристика бюджетов по результатам деятельности (на основе фактических объемов деятельности) и гибких бюджетов; Проблемы учета затрат и определения себестоимости сопряженной и побочной продукции;

Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности

дискуссия , примерные вопросы:

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Концепция релевантных затрат Роль управленческого учета в информационной системе управления организацией; Важность разделения затрат на производственные и непроизводственные в процессе оценки запасов и готовой продукции; Отличительные особенности деления затрат на прямые и косвенные в промышленных и непромышленных организациях. Примеры прямых и косвенных затрат в промышленных и непромышленных организациях;

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Отличия между стратегической, тактической и оперативной системами планирования: проблемы их взаимодействия;

Роль и цели исчисления затрат в системе управленческого учета;

Роль управленческого учета в системе управления компанией;

Сравнительный анализ финансового и управленческого учета: противоречие целей;

Расчет оптимальной величины точки возобновления заказов;

Расчеты в целях оптимизации затрат на формирование запасов с использованием формул исчисления последовательного восстановления уровня запасов.

Перераспределение затрат обслуживающих центров с использованием метода расчета стоимости взаимно-оказываемых услуг;

Проблемы учета недораспределенных и перераспределенных накладных затрат;

Бухгалтерские записи при использовании позаказного метод учета затрат и метод учета затрат по партиям продуктов (заказов) и методика калькулирования себестоимости заказа.

Концепция учета потерь в пределах норм, а также сверх норм и получения результатов в разрезе производственных процессов.

Методика определения себестоимости единицы продукта в рамках использования процессного метода учета затрат;

Методы определения себестоимости готовой продукции и НЗП в рамках использования процессного метода учета затрат, основанного на расчете эквивалентных (условных) единиц: метод средневзвешенной оценки и метод исчисления затрат FIFO.;

Формирование информации о затратах в рамках процессного метода учета затрат в условиях когда потери и результаты определяются на разных стадиях процесса;

Измерители управленческого учета, используемые в процессе исчисления себестоимости услуг.

Методика выявления отклонений по прямым затратам

Методика выявления отклонений по накладным затратам

Определение отклонений по прибыли в рамках использования нормативного метода учета затрат на основе логики АС;

Определение отклонений по прибыли в рамках использования нормативного метода учета затрат на основе логики МС;

Типология ограничивающих факторов для принятия управленческого решения при помощи инструментов управленческой бухгалтерии.

Графические методы представления информации о поведении затрат предприятия;

Линейные функции и уравнения затрат в системе управленческого учета;

7.1. Основная литература:

Управленческий учет, Воронова, Екатерина Юрьевна, 2012г.

Бухгалтерский управленческий учет, Вахрушина, Мария Арамовна, 2012г.

Кондраков Н. П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 352 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=329198 (ЭБС "Знаниум")

Мизиковский Е.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012. - 112 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=367431 (ЭБС "Знаниум")

Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и Ко", 2012. - 484 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=430347 (ЭБС "Знаниум")

Баханькова Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е.Р. Баханькова. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2011. - 255 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=217479 (ЭБС "Знаниум")

7.2. Дополнительная литература:

Управленческий учет и анализ заработной платы производственного персонала, Сунгатуллина, Лилия Баграмовна, 2010г.

Иванов В. В. Хан О. К. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 208 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=358346

Юрьева Л.В. Интегрированный управленческий учет и анализ управленческой деятельности промыш. предприятий: Монография / Л.В. Юрьева и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 157 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=442866

Ивашкевич О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. / http://znanium.com/bookread.php?book=190379

Герасимова Е. Б. Экономический анализ: Задания, ситуации, руководство по решению / Е.Б. Герасимова, Е.А.

Игнатова. - М.: Форум, 2010. - 176 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=196447

Шутова И. С. Лисович Г. М. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве: Учебное пособие / И.С.

Шутова, Г.М. Лисович. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011. / http://znanium.com/bookread.php?book=215368

ACCA Paper F2 "Management accounting". - Kaplan Financial Limited, 2013.

(http://www.accaglobal.com/russia/ru.html)

7.3. Интернет-ресурсы:

официальный сайт МинФина РФ - www.minfin.ru

 научная электронная библиотека, режим доступа - http://elibrary.ru/

 официальный сайт территориального органа службы государствен-ной статистики Республики Татарстан - www.tatstat.ru

 официальный сайт федеральной службы государственной статистики - www.gks.ru

 система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета - http://edu.cnoir.ru/

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управленческий учет (продвинутый уровень)" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курса "Управленческий учет и контроль", автор проф. М. Кан). Лекционные материалы в открытом доступе: http://ocw.mit.edu/courses/sloan-school-of-management/15-963-management-accounting-and-control-sprin

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курса "Управленческий учет и контроль", автор проф. Дж. Вебер). Лекционные материалы в открытом доступе: http://ocw.mit.edu/courses/sloan-school-of-management/15-521-management-accounting-and-control-sprin

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080100.68 "Экономика" и магистерской программе Аудит и финансовый менеджмент .

Автор(ы):
Соколов А.Ю. _____
"__" _____ 201 __ г.

Рецензент(ы):
Куликова Л.И. _____
"__" _____ 201 __ г.