

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Институт управления и территориального развития



подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Проект создания малого предприятия ФТД.Б.1

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Управление малым бизнесом

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Косачев В.И.

Рецензент(ы):

Палей Т.Ф.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 8108144914

Казань
2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) ассистент, б/с Косачев В.И. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента , vadim@uchilka.com

1. Цели освоения дисциплины

Формирование у студентов знаний об организации предпринимательской деятельности, обучение студентов практическим методам и приемам работы по созданию и организации деятельности малого предприятия

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " ФТД.Б.1 Факультативы" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к базовой (общепрофессиональной) части. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Дисциплина "Проект создания малого предприятия" относится к Профессиональному циклу дисциплин, является факультативной, имеет практическую направленность.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-5 (общекультурные компетенции)	владение культурой мышления, способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-8 (общекультурные компетенции)	способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
ПК-27 (профессиональные компетенции)	способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления
ПК-28 (профессиональные компетенции)	понимание основных мотивов и механизмы принятия решений органами государственного регулирования
ПК-30 (профессиональные компетенции)	понимание основных мотивов и механизмы принятия решений органами государственного регулирования
ОК-9 (общекультурные компетенции)	умение использовать нормативные правовые документы в своей деятельности

В результате освоения дисциплины студент:

4. должен демонстрировать способность и готовность:

1. Анализировать внешнюю среду, в том числе рынки товаров, услуг и факторов производства.
2. Анализировать внутренние ресурсы, сильные, слабые стороны.
3. Формулировать цели и задачи деятельности малого предприятия.
4. Оформлять в соответствии с требованиями проект документации по созданию малого предприятия.
5. Подбирать организационные решения для достижения целей.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Тема 1. Требования к содержанию проекта малого предприятия, порядок разработки проекта.	7		2	4	0	домашнее задание
2.	Тема 2. Тема 2. Анализ внешней среды	7		2	2	0	отчет
3.	Тема 3. Тема 3. Анализ ресурсов	7		2	2	0	отчет
4.	Тема 4. Тема 4. Проектирование организационных структур	7		2	2	0	
5.	Тема 5. Тема 5. Оценка рисков	7		4	4	0	
6.	Тема 6. Тема 6. Финансовое планирование деятельности малого предприятия	7		2	4	0	
7.	Тема 7. Тема 7. Презентация проекта	7		2	2	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	зачет
	Итого			16	20	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Тема 1. Требования к содержанию проекта малого предприятия, порядок разработки проекта.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Требования к документам, к качеству проработки проекта. Форма проекта, стандарты оформления проектов

практическое занятие (4 часа(ов)):

Сравнительный анализ и обсуждение стандартов оформления проектов малого предприятия

Тема 2. Тема 2. Анализ внешней среды

лекционное занятие (2 часа(ов)):

SWOT-анализ и другие методы анализа конкурентной среды

практическое занятие (2 часа(ов)):

анализ сильных и слабых сторон малого предприятия на предпроектной стадии разработка системы целей и их декомпозиция до задач на основе информации о внешней среде.

Тема 3. Тема 3. Анализ ресурсов

лекционное занятие (2 часа(ов)):

теория оценки потенциала, синергетического эффекта, конкурентных преимуществ

практическое занятие (2 часа(ов)):

оценка потенциала, синергетического эффекта, конкурентных преимуществ

Тема 4. Тема 4. Проектирование организационных структур

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Правила построения организационных структур

практическое занятие (2 часа(ов)):

распределение административных задач управления, разработка организационной, административной и коммуникационной структуры.

Тема 5. Тема 5. Оценка рисков

лекционное занятие (4 часа(ов)):

Виды, методы управления рисками

практическое занятие (4 часа(ов)):

Выявление, идентификация, оценка, минимизация рисков

Тема 6. Тема 6. Финансовое планирование деятельности малого предприятия

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Теория финансового бизнес-планирования

практическое занятие (4 часа(ов)):

Разработка системы финансовых планов

Тема 7. Тема 7. Презентация проекта

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Рекомендации по проведению презентации проекта

практическое занятие (2 часа(ов)):

оформление проекта и подготовка выступления

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Тема 1. Требования к содержанию проекта малого предприятия, порядок разработки проекта.	7		подготовка домашнего задания	8	домашнее задание

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Тема 2. Анализ внешней среды	7		подготовка к отчету	4	отчет
3.	Тема 3. Тема 3. Анализ ресурсов	7		подготовка к отчету	4	отчет
6.	Тема 6. Тема 6. Финансовое планирование деятельности малого предприятия	7		разработка финансового плана	10	отчет в виде финансового плана
7.	Тема 7. Тема 7. Презентация проекта	7		подготовка презентации	10	отчет в виде презентации
	Итого				36	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

технология проектного обучения

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Тема 1. Требования к содержанию проекта малого предприятия, порядок разработки проекта.

домашнее задание , примерные вопросы:

Конспект по Федеральному закону от 24 июля 2007 г. N 209-ФЗ "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации", Постановлению Кабинета Министров Республики Татарстан от 07.05.1999 №284 ?Об утверждении положения о порядке предоставления государственной поддержки предприятиям и организациям, реализующим инвестиционные проекты в Республике Татарстан (в ред. от 26.09.2008 №710)

Тема 2. Тема 2. Анализ внешней среды

отчет , примерные вопросы:

выполненный SWOT анализ. Описание сильных и слабых сторон, возможностей, угроз. Поля СИУ, СИВ, СЛВ, СЛУ., карта рисков, анализ и пояснения.

Тема 3. Тема 3. Анализ ресурсов

отчет , примерные вопросы:

Построенный конкурентный профиль и дерево целей по проекту предприятия. Обоснование иерархии целей, узких мест по ресурсам

Тема 4. Тема 4. Проектирование организационных структур

Тема 5. Тема 5. Оценка рисков

Тема 6. Тема 6. Финансовое планирование деятельности малого предприятия

отчет в виде финансового плана, примерные вопросы:

разработанный финансовый план по доходам, расходам и движению денежных средств. Бюджет продаж Бюджет производства План снабжения, бюджет накладных расходов. Бюджет доходов и расходов Бюджет движения денежных средств

Тема 7. Тема 7. Презентация проекта

отчет в виде презентации, примерные вопросы:

Подготовленная аналитическая информация для разработки собственной идеи, оформленная оргструктура, распределение полномочий, проект должностных инструкций

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

На зачет выносится проект, и вопросы связаны с его содержанием:

источниками и порядком анализа исходных данных;

учетом сезонной, географической специфики;

порядком определения потребности в ресурсах, в т.ч. в персонале;

и т.д.

По теоретической части вопросы затрагивают нормативные требования к предприятиям малого бизнеса,

проектам и организационным основам менеджмента

Вопросы на зачет:

1. Содержание законодательства и основные форы поддержки малого и бизнеса.
2. Органы федеральной власти и регионального и местного самоуправления, участвующие в регистрации юридических лиц.
3. SWOT анализ: содержание, правила проведения, интерпретация результатов.
4. Конкурентный профиль: содержание, правила построения, интерпретация результатов
5. Дерево целей (решений): содержание, правила построения, интерпретация результатов
6. Понятие управления ресурсами в бизнесе
7. Бюджетирование: бюджет продаж, бюджет производства, план снабжения, бюджет накладных расходов
8. Бюджетирование: бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс.
9. Содержание и реализация функций менеджмента на малом предприятии
10. Виды организационных структур, преимущества и недостатки
11. Управление документационным обеспечением
12. Порядок набора, мотивации и продвижения персонала малого предприятия
13. Основы организации и управления продажами
14. Поиск партнеров, ведение переговоров
15. Управление инновациями и изменениями
16. Управление финансированием деятельности малого предприятия

7.1. Основная литература:

Малое предпринимательство в воспроизводственном процессе экономики России, Камоликова, Татьяна Игоревна, 2009г.

Предпринимательство, Лапуста, Михаил Григорьевич, 2009г.

Организационное проектирование: Учебник / В.А. Баринов; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2009. - 384 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=196383>

Малое предпринимательство: организация, управление, экономика: Учебное пособие / Под ред. В.Я. Горфинкеля. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2010. - 349 с.: // <http://znanium.com/bookread.php?book=194771>

7.2. Дополнительная литература:

Малое предпринимательство в Республике Татарстан, Нагимова, Айсылу Мирзарифовна, 2010г.

Малое предпринимательство, Лапуста, Михаил Григорьевич; Старостин, Юрий Леонидович, 2005г.

Формирование организационных структур управления в современных условиях, Гурьянова, Элина Анатольевна, 2011г.

Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов, М.И. Бухалков. - 3-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 506 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=248883>

Экономика предприятия: Учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ Инфра-М, 2013. - 448 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=365709>

Васюкова, А. Т. Проектирование предприятий общественного питания [Электронный ресурс] : Практикум / А. Т. Васюкова. - М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2012. - 144 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=415521>

Проектирование швейных предприятий. Технологические процессы пошива одежды на предприятиях сервиса: Уч. пос. / Т.Ю. Воронкова. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2011. - 128 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=251389>

7.3. Интернет-ресурсы:

Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан - <http://www.ivfrt.ru/>

Инвестиционный портал республики Татарстан - <http://invest.tatar.ru/investhelp/>

Корпоративные финансы - www.cfin.ru

помощь бизнесу - <http://bishelp.ru/>

Федеральный портал малого предпринимательства - <http://smb.gov.ru/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Проект создания малого предприятия" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

для заключительного занятия необходима аудитория с проектором

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Управление малым бизнесом .

Автор(ы):

Косачев В.И. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Палей Т.Ф. _____

"__" _____ 201__ г.