

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр заочного обучения и профессиональной переподготовки кадров с высшим  
образованием



подписано электронно-цифровой подписью

**Программа дисциплины**  
Международный менеджмент БЗ.ДВ.1

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Габдуллин Н.М.

**Рецензент(ы):**

Киршин И.А.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Киршин И. А.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_ от "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр заочного обучения и профессиональной переподготовки кадров с высшим образованием):

Протокол заседания УМК No \_\_\_ от "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 81088714

Казань  
2014

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Габдуллин Н.М. кафедра финансового менеджмента Отделение менеджмента, Nail.Gabdullin@kpfu.ru

### **1. Цели освоения дисциплины**

Вопросы специфической профессиональной деятельности по организации прибыльной работы коммерческого банка являются важными разделами организации банковского дела. Поэтому изучение этих вопросов позволяет ознакомить будущих специалистов с основами синтеза, как основного метода управления банковским делом, а также применения основных методов банковского менеджмента, которые позволяют обучить опыту ведения банковского бизнеса, способствовать более широкому взгляду на внешнюю и внутреннюю среду банковского дела, получить навыки соизмерения неопределенности инфраструктуры и структуры банка с имеющимися ресурсами для ее преодоления.

Основной формой проведения занятий по данной дисциплине с учетом профессиональной ориентации студентов является лекционная форма. Предусматривается выполнение самостоятельных работ студентами на основе заданий, контрольных работ по наиболее важным вопросам банковского менеджмента и подготовку одного эссе (реферата).

Преподавание данной дисциплины целесообразно на старших курсах, когда у студентов уже имеется соответствующая база для усвоения предмета. Среди предметов, которые следует освоить до изучения данной дисциплины, в первую очередь можно назвать "Экономическую теорию" (в части теории денег), "Финансы и кредит"; "Менеджмент"; "Маркетинг"; "Стратегический менеджмент"; "Управление финансовыми рисками"; "Финансовый менеджмент"; "Хозяйственное право" и др.

### **2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования**

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б3.ДВ.1 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 5 курсе, 9 семестр.

Дисциплина экономическая история относится к СД.Ф.

Преподавание данной дисциплины целесообразно на старших курсах, когда у студентов уже имеется соответствующая база для усвоения предмета. Среди предметов, которые следует освоить до изучения данной дисциплины, в первую очередь можно назвать "Экономическую теорию" (в части теории денег), "Финансы и кредит"; "Менеджмент"; "Маркетинг"; "Стратегический менеджмент"; "Управление финансовыми рисками"; "Финансовый менеджмент"; "Хозяйственное право" и др. Курс "Банковское дело и банковский менеджмент" осваивается студентами одновременно с дисциплинами "Макроэкономика" и "Государственное регулирование экономики" и находится в неразрывной логической и содержательно-методической связи с ними.

Освоение данной дисциплины необходимо для последующего изучения таких дисциплин, как: мировая экономика и международные экономические отношения - для понимания того, какие историко-экономические события и факторы привели к тем или иным сложившимся отношениям между странами и в мировой экономике.

"Банковское дело и банковский менеджмент", имея основной целью научить студентов мыслить экономически, делать экономический анализ, находить причинно-следственные связи, четко и аргументировано строить и выражать личную точку зрения, является вспомогательной и желательной для последующего освоения дисциплин профессионального цикла ООП.

### **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля**

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способностью оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании

В результате освоения дисциплины студент:

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- по определению стратегии выживания коммерческого банка и на ее основе грамотно подходить к вопросам управления кредитной организации как к инструменту ее реализации;
- осуществлять линейный менеджмент реализации стратегии, конкретизировать ее задачи, формировать и изменять организационную и функциональную структуру, исходя из поставленных задач, планировать ее деятельность, исходя из поставленных стратегических задач;
- готовить решения по реализации стратегии банка на основании анализа внешней среды и многовариантности ее воздействующих факторов;
- рационального использования финансовых ресурсов банка для поддержания и развития его деятельности;
- оценки потенциальных возможностей банка для реализации бизнес-процессов;
- организации будущих бизнес-процессов в банке, инжинирингу и реинжинирингу существующих бизнес-процессы с целью эффективной работы банка на рынке банковских услуг;
- по подходам к взаимодействию с внешней средой, принимая во внимание наличие различных рисков;
- определять функции, наиболее подверженные риску, и находить альтернативы этим функциям, принимать решения, основываясь на знаниях основных принципов разрешения рисков банковской деятельности.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) 144 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 9 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. История возникновения и развития банковского дела	9		1	1	0	устный опрос
2.	Тема 2. Современная банковская система	9		1	1	0	устный опрос
3.	Тема 3. Центральный банк: место и роль в банковской системе государства.	9		1	1	0	устный опрос
4.	Тема 4. Коммерческие банки: классификация, операции, услуги.	9		1	1	0	устный опрос
5.	Тема 5. Основы управления коммерческим банком	9		1	1	0	устный опрос
6.	Тема 6. Ресурсы банка	9		1	1	0	эссе
7.	Тема 7. Капитал банка	9		1	1	0	устный опрос
8.	Тема 8. Активные операции банка	9		1	1	0	устный опрос
9.	Тема 9. Кредитные операции банка	9		0	0	0	устный опрос
10.	Тема 10. Банковские риски	9		0	0	0	устный опрос
11.	Тема 11. Ликвидность банка	9		0	0	0	устный опрос
12.	Тема 12. Основные виды финансовой отчетности коммерческого банка.	9		0	0	0	устный опрос
13.	Тема 13. Оценка финансового состояния коммерческого банка	9		0	0	0	устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	9		0	0	0	экзамен
	Итого			8	8	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. История возникновения и развития банковского дела

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Банковское дело в древнем мире: возникновение и развитие. Происхождение понятия "банк". Первые банки древнего мира ("менсарии", "трапезиты"). Время возникновения первых банков. Переход от личной (ростовщической) формы кредита к банковскому кредиту. Банковское дело в дореволюционной России. Советский период деятельности банков. Декрет о национализации банков. Создание единого Народного банка РСФСР. Восстановление банковской системы в годы НЭПа. Создание первых советских банковских учреждений. Кредитная реформа 1930-32 гг. и ее последствия. Радикальная экономическая реформа 80-х и создание новой банковской системы

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

## **Тема 2. Современная банковская система**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Понятие современной банковской системы. Уровни банковской системы. Условия существования одноуровневой банковской системы. Понятие двухуровневой банковской системы. Достоинства и недостатки двухуровневой банковской системы. Особенности построения банковских систем некоторых стран. Основные элементы второго уровня банковской системы. Понятие банка. Различие между банком и кредитным учреждением (небанковским кредитно-финансовым учреждением). Основные виды небанковских кредитно-финансовых институтов. Понятие расчетно-кассового обслуживания. Понятие банковского продукта. Внешний и внутренний продукт.

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

## **Тема 3. Центральный банк: место и роль в банковской системе государства.**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Необходимость создания Центрального банка. Первые Центральные банки. Функции Центрального банка. Основные инструменты денежно-кредитной политики Центрального банка (мировой опыт). Рефинансирование коммерческих банков в России (история и современное состояние). Обязательное резервирование: история и современное состояние. Особенности политики обязательного резервирования в зарубежных странах. Операции на открытом рынке. Валютное регулирование. Политика прямых количественных ограничений и ее особенности в России. Регулирование и надзор как функция и инструмент Центрального банка. Степень независимости Центрального банка. История возникновения и развития Центрального банка России. ЦБР в настоящее время. Структура ЦБР. Закон Российской Федерации "О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)"

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

## **Тема 4. Коммерческие банки: классификация, операции, услуги.**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Понятия кредитной организации, банка, небанковской кредитной организации. Классификация коммерческих банков. Акционерные банки. Паевые банки. Клиенты банков. Юридические лица. Физические лица. Индивидуальные предприниматели, работающие без образования юридического лица. Основные виды операций и услуг. Понятие активных операций банка. Понятие пассивных операций банка. Организационно-правовые формы банков. Закон "О банках и банковской деятельности"

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

## **Тема 5. Основы управления коммерческим банком**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Проблема управления коммерческим банком. Стратегическое и оперативное управление коммерческим банком. Понятия миссии и стратегии банка. SWOT-анализ банка. Позиция на рынке. Квалификация персонала. Репутация и специализация банка. Банковские технологии. Организационные структуры банка. Структура управления банком. Комитет по управлению активами и пассивами: понятие и основные функции. Кредитный комитет: понятие и основные функции. Внешние структурные подразделения банка. Понятия отделения, филиала, представительства и дочернего банка. Основные принципы деятельности российского коммерческого банка

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

**Тема 6. Ресурсы банка****лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Понятие ресурсов банка. Структура банковских ресурсов. Привлеченные средства коммерческого банка. Понятие депозитов и прочих привлеченных средств. Векселя банков: понятие, особенности, преимущества. Недепозитные формы привлечения ресурсов (займы на межбанковском рынке, операции "репо", выпуск облигаций, получение ссуд у ЦБ, учет векселей).

**практическое занятие (1 часа(ов)):****Тема 7. Капитал банка****лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Значение банковского капитала. Функции банковского капитала. Базельский комитет по банковскому регулированию и надзору: общий обзор деятельности. Понятие достаточности капитала. Структура банковского капитала. Базельские нормативы достаточности капитала. Соотношение между основным и дополнительным капиталом. Классификация активов по степени риска. Российская специфика достаточности капитала. Современные требования достаточности капитала в России.

**практическое занятие (1 часа(ов)):****Тема 8. Активные операции банка****лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Понятие активных операций банка. Основные виды активных операций. Расчетные и кассовые операции. Наличные и безналичные расчеты. Понятие корреспондентского счета банка. Формы расчетов. Понятие безакцептного списания. Расчеты платежными поручениями. Расчеты платежными требованиями-поручениями. Расчеты чеками. Расчеты аккредитивами. Виды аккредитивов. Расчеты электронными деньгами - платежными карточками (дебетные и кредитные карточки). Организация взаимных (клиринговых) расчетов. Межбанковские расчеты. Операции с ценными бумагами. Инвестиционные и фондовые операции банков. Посреднические операции банков. Лизинговые операции. Факторинговые операции. Тростовые операции.

**практическое занятие (1 часа(ов)):****Тема 9. Кредитные операции банка****Тема 10. Банковские риски****Тема 11. Ликвидность банка****Тема 12. Основные виды финансовой отчетности коммерческого банка.****Тема 13. Оценка финансового состояния коммерческого банка****4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. История возникновения и развития банковского дела	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
2.	Тема 2. Современная банковская система	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
3.	Тема 3. Центральный банк: место и роль в банковской системе государства.	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос



N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
4.	Тема 4. Коммерческие банки: классификация, операции, услуги.	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
5.	Тема 5. Основы управления коммерческим банком	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
6.	Тема 6. Ресурсы банка	9		подготовка к эссе	9	эссе
7.	Тема 7. Капитал банка	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
8.	Тема 8. Активные операции банка	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
9.	Тема 9. Кредитные операции банка	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
10.	Тема 10. Банковские риски	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
11.	Тема 11. Ликвидность банка	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
12.	Тема 12. Основные виды финансовой отчетности коммерческого банка.	9		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
13.	Тема 13. Оценка финансового состояния коммерческого банка	9		подготовка к устному опросу	11	устный опрос
	Итого				119	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

- 1.информационно-коммуникативная;
- 2.исследовательская;
- 3.проектная;
- 4.технология проблемного обучения;
- 5.групповая технология;
- 6.технология продвинутого уровня (углубленное изучение кредитной системы России);
- 7.дифференцированная;
- 8.рефлексивная;
- 9.технология сотрудничества

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. История возникновения и развития банковского дела

устный опрос , примерные вопросы:

### Тема 2. Современная банковская система

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 3. Центральный банк: место и роль в банковской системе государства.**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 4. Коммерческие банки: классификация, операции, услуги.**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 5. Основы управления коммерческим банком**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 6. Ресурсы банка**

эссе , примерные темы:

**Тема 7. Капитал банка**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 8. Активные операции банка**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 9. Кредитные операции банка**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 10. Банковские риски**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 11. Ликвидность банка**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 12. Основные виды финансовой отчетности коммерческого банка.**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема 13. Оценка финансового состояния коммерческого банка**

устный опрос , примерные вопросы:

**Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к экзамену:

Проверочные тесты по предмету "Банковский менеджмент"

Вариант ♦ 1.

1.Банк России подотчетен:

- Президенту РФ,
- Председателю ЦБ РФ,
- Председателю Счетной палаты РФ,
- Государственной Думе РФ,
- Министерству финансов РФ,
- Казначейству РФ,
- Другое \_\_\_\_\_

2.Официальное соотношение между рублем и золотом

3.Банковский менеджмент ? это:

- практическая деятельность, связанная с непосредственным управлением процессами осуществления коммерческим банком своих функций;
- практическая деятельность, осуществляемая ЦБ РФ в рамках реализации стратегии развития банковского сектора РФ;
- разработка стратегии и методологии банковского дела на уровне Центробанка и коммерческих банков;
- Другое \_\_\_\_\_

#### 4. Монометаллизм - это:

- Система торговли финансовыми инструментами на внутреннем рынке;
- Система торговли финансовыми инструментами на внешнем рынке;
- Система денежного обращения основанная на фиксированном соотношении рубля и золота;
- Система денежного обращения, основанная на 2-х и более металлах;
- Система денежного обращения, основанная на государственных ограничениях;
- Система денежного обращения, основанная на обращении только одного металла;
- Другое \_\_\_\_\_.

#### 5. К основным критериям оценки независимости центральных банков можно отнести следующие:

- Степень участия государства в капитале ЦБ и распределении прибыли;
- Степень родства руководителей ЦБ и государства;
- Права государства на распределение прибыли ЦБ;
- Законодательная база прозрачности деятельности ЦБ;
- Процедура назначения (выбора) руководства банка;
- Степень отражения в законодательстве целей и задач ЦБ;
- Степень защищенности руководства ЦБ от преследования;
- Права государства на вмешательство в денежно-кредитную политику;
- Инструменты государства на вмешательство в деятельность ЦБ;
- Правила, регулирующие возможность прямого и косвенного финансирования государственных расходов центральным банком страны.

#### 6. Предмет деятельности банковского менеджмента:

- процессы исследования финансовых операций банка и управления потоками денежных средств банковской клиентуры.
- разработка и использование систем и методик рационального планирования и реализации финансовых операций (процессы привлечения и размещения денежных средств).
- определение рациональных требований и методических основ построения оптимальных организационных структур и режимов работы функционально-технологических систем, обеспечивающих планирование и реализацию финансовых операций банка и поддерживающих его устойчивость при заданных параметрах, направленных на приращение собственного капитала (акционерного капитала) и/или прибыли при условии сохранения стабильности и устойчивости коммерческого банка.
- Другое \_\_\_\_\_.

#### 7. Звенья банковского механизма:

- внутрибанковское управление,
- межбанковское управление,
- управление банковской деятельностью и операциями,
- управление денежным обращением;
- управление персоналом
- Другое \_\_\_\_\_.

#### 8. Кредитная организация - ЭТО

- юридическое лицо, которое для извлечения прибыли как основной цели своей деятельности на основании специального разрешения (лицензии) Центрального банка Российской Федерации (Банка России) имеет право осуществлять банковские операции, предусмотренные настоящим Федеральным законом. Кредитная организация образуется на основе любой формы собственности как хозяйственное общество.

-кредитная организация, которая имеет исключительное право осуществлять в совокупности следующие банковские операции: привлечение во вклады денежных средств физических и юридических лиц, размещение указанных средств от своего имени и за свой счет на условиях возвратности, платности, срочности, открытие и ведение банковских счетов физических и юридических лиц.

-кредитная организация, имеющая право осуществлять отдельные банковские операции, предусмотренные настоящим Федеральным законом. Допустимые сочетания банковских операций для небанковских кредитных организаций устанавливаются Банком России.

9. Типы денежных систем при металлическом обращении:

-Биметаллизм,

-Хронометаллизм,

-Монометаллизм,

-Золотометаллизм,

-Валютный металлизм,

-Другое \_\_\_\_\_

10. Минимальный размер уставного капитала вновь регистрируемого банка на день подачи ходатайства о государственной регистрации и выдаче лицензии на осуществление банковских операций устанавливается в сумме рублевого эквивалента

11. Обеспечением кредитов Банка России могут выступать:

-золото и другие драгоценные металлы в стандартных и мерных слитках;

-золотовалютные резервы РФ;

-все активы Банка России;

-иностранная валюта;

-долговые обязательства Банка России;

-векселя, номинированные в российской или иностранной валюте;

-государственные ценные бумаги;

-другое \_\_\_\_\_.

12. Предпосылки появления денег? \_\_\_\_\_

13. Проведение безналичных расчетов основано на следующих принципах:

-расчеты проводятся только в банках по счетам и по специальным правилам и единым требованиям;

-расчеты проводятся только при наличии корреспондентских отношений;

-соблюдение ликвидности и обеспеченности проводимых платежей;

-соблюдение абсолютной ликвидности и полной обеспеченности проводимых платежей;

-наличие согласия (акцепта) плательщика о списании банком денег с его счета;

-отсутствие согласия (акцепта) плательщика о списании банком денег с его счета;

-соблюдение места, срока и выбранной формы документов (платежного требования, платежного требования-поручения, чека, аккредитива, векселя);

-выбор любой формы документов (платежного требования, платежного требования-поручения, чека, аккредитива, векселя);

-контроль банка и за банком по соблюдению правильности проведения платежей и имущественной ответственности за нарушения правил расчетов;

-другое.

14. В условиях рыночных отношений в соответствии с рекомендации Банка международных расчетов в Базеле денежные переводы делятся на следующие направления:

-кредитовые переводы;

-корреспондентские переводы;

-межбанковские переводы;

-дебетовые переводы;

-Другое \_\_\_\_\_.

15.Схема расчетов чеками:

16.Разновидности золотого монометаллизма:

-Золотомонетный стандарт;

-Золотодисковый стандарт;

-Золотослитковый стандарт;

-Золотоденежный стандарт;

-Золотоправительственный;

-Золотовалютный стандарт;

-Золотодевизный стандарт.

17.Этапы создания банка:

-Подготовительный этап,

-Экономический этап,

Юридический этап,

-Финансовый этап,

-Государственная регистрация и лицензирование,

-Другое \_\_\_\_\_.

18.Качественные ограничения при формировании уставного капитала банка?

19.В практике вексельного обращения функционируют следующие виды векселей:

товарные векселя;

-простой, или соло-вексель

-финансовые векселя;

-переводной вексель, или тратта;

-дружеские векселя;

-бронзовые (пустые) векселя;

-Другое \_\_\_\_\_.

20.Различают четыре формы пассивных операций коммерческих банков:

21.По срокам депозиты принято подразделять на группы:

-депозиты до востребования;

-депозиты без права требования;

-срочные депозиты;

-депозитные сертификаты;

-сберегательные сертификаты;

-другое \_\_\_\_\_.

22.Счет ЛОРО - это \_\_\_\_\_.

23.Образовавшееся дебетовое сальдо на счете НОСТРО означает

24.Средства с депозитного счета юридического лица могут быть направлены только на \_\_\_\_\_.

25.К предписывающим школам, которые показывают как должна разрабатываться стратегия, относятся:

-Школа дизайна;

-Школа планирования;

-Школа позиционирования;

-Школа предпринимательства;

-Когнитивная школа (школа познания);

-Школа обучения.

Вариант ♦ 2.

1. Размер золотовалютных резервов РФ на сегодняшний момент?

---

2. Финансовый рынок состоит из следующих рынков:

- государственный, частный;
- банковский, биржевой;
- денежный, капиталов;
- эмиссионный, хозяйственный;
- первичный, вторичный и внебиржевой;
- межбанковский, банковский и государственный
- государственный и коммерческий;
- эмиссионный и банковский;
- другое \_\_\_\_\_

3. Различают следующие виды денежного обращения:

- На внутреннем и внешнем рынках;
- Рублевое, валютное;
- Банковское, торговое;
- Государственное, частное;
- Торгово-посредническое и денежное;
- Активное, пассивное;
- Другое \_\_\_\_\_

3. Банк -это

-юридическое лицо, которое для извлечения прибыли как основной цели своей деятельности на основании специального разрешения (лицензии) Центрального банка Российской Федерации (Банка России) имеет право осуществлять банковские операции, предусмотренные настоящим Федеральным законом. Кредитная организация образуется на основе любой формы собственности как хозяйственное общество.

-кредитная организация, которая имеет исключительное право осуществлять в совокупности следующие банковские операции: привлечение во вклады денежных средств физических и юридических лиц, размещение указанных средств от своего имени и за свой счет на условиях возвратности, платности, срочности, открытие и ведение банковских счетов физических и юридических лиц.

-кредитная организация, имеющая право осуществлять отдельные банковские операции, предусмотренные настоящим Федеральным законом. Допустимые сочетания банковских операций для небанковских кредитных организаций устанавливаются Банком России.

-Другое \_\_\_\_\_

4. Банковская система РФ:

- 3-х уровневая;
- 2-х уровневая;
- уровневая;
- другое \_\_\_\_\_

5. Банковский менеджмент состоит из:

- Стратегического менеджмента и бухгалтерского учета;
- Финансового менеджмента и статистики;
- Финансового менеджмента и управления персоналом;
- Стратегического менеджмента и управления персоналом;
- Управления персоналом и бухгалтерского учета;
- Другое \_\_\_\_\_

6. Основными задачами развития банковского сектора являются:

- усиление защиты интересов вкладчиков и других кредиторов банков;

- усиление защиты интересов банка и других кредиторов банков;
- повышение эффективности осуществляемой банковским сектором деятельности по аккумулированию денежных средств населения и организаций и их трансформации в кредиты и инвестиции;
- повышение эффективности осуществляемой банковским сектором деятельности по размещению денежных средств населения и организаций;
- повышение конкурентоспособности российских кредитных организаций;
- повышение конкурентоспособности российских кредитных организаций на международном рынке;
- предотвращение использования кредитных организаций для осуществления недобросовестной коммерческой деятельности и в противоправных целях (прежде всего таких, как финансирование терроризма и легализация доходов, полученных преступным путем);
- повышение конкурентоспособности российских кредитных организаций на внутреннем рынке;
  
- развитие конкурентной среды и обеспечение транспарентности в деятельности кредитных организаций;
- укрепление доверия к российскому банковскому сектору со стороны иностранных инвесторов;
- укрепление доверия к российскому банковскому сектору со стороны инвесторов, кредиторов и вкладчиков.

7.Ставка рефинансирования ЦБ? \_\_\_\_\_%

8.Эмиссия наличных денег (банкнот и монеты), организация их обращения и изъятия из обращения на территории Российской Федерации осуществляются исключительно

9.Уполномоченные банки - \_\_\_\_\_

10.Основными инструментами и методами денежно-кредитной политики Банка России являются:

- процентные ставки по операциям Банка России;
- протекционистские меры;
- нормативы обязательных резервов, депонируемых в Банке России (резервные требования);
- операции на открытом рынке;
- рефинансирование кредитных организаций;
- валютные интервенции;
- валютные спекуляции;
- установление ориентиров роста денежной массы;
- прямые количественные ограничения;
- эмиссия денег;
- эмиссия облигаций от своего имени.

11.Объект деятельности банковского менеджмента:

- процессы исследования финансовых операций банка и управления потоками денежных средств банковской клиентуры.
- разработка и использование систем и методик рационального планирования и реализации финансовых операций (процессы привлечения и размещения денежных средств).
- определение рациональных требований и методических основ построения оптимальных организационных структур и режимов работы функционально-технологических систем, обеспечивающих планирование и реализацию финансовых операций банка и поддерживающих его устойчивость при заданных параметрах, направленных на приращение собственного капитала (акционерного капитала) и/или прибыли при условии сохранения стабильности и устойчивости коммерческого банка.

-Другое \_\_\_\_\_

12. Содержание банковского менеджмента составляют:

- планирование,
- прогнозирование,
- анализ,
- внутренний аудит,
- внешний аудит,
- регулирование,
- нормирование,
- контроль.

13. Целями деятельности Банка России являются:

- защита и обеспечение устойчивости рубля;
- обеспечение обороноспособности страны;
- развитие и укрепление банковской системы Российской Федерации;
- развитие и укрепление международной банковской системы;
- развитие и укрепление международной платежной системы;
- обеспечение эффективного и бесперебойного функционирования платежной системы;
- Другое \_\_\_\_\_.

14. Виды ограничений при формировании уставного капитала банка?

15. Основные принципы формирования пассивов банка:

- привлекать ресурсы по как можно меньшей стоимости;
- привлекать ресурсы по ставке рефинансирования ЦБ РФ;
- привлекать ресурсы на как можно больший срок;
- привлекать ресурсы на срок, разрешенный ЦБ РФ;
- привлеченный и сформированный депозитный портфель банка должен быть диверсифицирован и сбалансирован по клиентской базе, срокам, размерам и риску с размещаемым кредитным портфелем.

16. Резервный фонд используется по решению совета (наблюдательного совета, совета директоров) банка или в порядке, установленном общим собранием акционеров (участников), на следующие цели:

- покрытие убытков по итогам отчетного года;
- выплату дивидендов акционерам;
- начисление дивидендов по привилегированным акциям в случае недостаточности прибыли;
- выплату дивидендов топ-менеджерам;
- увеличение уставного капитала путем капитализации (сверх 5% уставного капитала);
- увеличение добавочного капитала;
- покрытие расходов, не предусмотренных планами и сметами (по решению собрания участников).

17. Счет ВОСТРО - это \_\_\_\_\_

18. К школам, описывающим реальные процессы разработки стратегии, относятся:

- Школа дизайна;
- Школа планирования;
- Школа позиционирования;
- Школа предпринимательства;
- Когнитивная школа (школа познания);
- Школа обучения;
- Школа власти;
- Школа культуры;
- Школа внешней среды;



-Другое \_\_\_\_\_

19.Образовавшееся кредитовое сальдо на счете НОСТРО означает

20.В современной литературе встречаются следующие определения понятия "стратегия":

21.Банк вправе размещать сберегательные (депозитные) сертификаты только после

22.Что значит, что у банка есть стратегия? На этот вопрос можно ответить положительно, если:

23.Движение средств по счету ЛОРО - это \_\_\_\_\_

24.К недепозитным источникам ресурсов в России относятся:

-получение займов на межбанковском рынке;

-получение займов у ЦБ РФ;

-соглашения о продаже ценных бумаг с обратным выкупом (операции РЕПО), учет векселей и получение ссуд у центрального банка;

-выпуск акций коммерческим банком;

-выпуск облигаций коммерческим банком.

25.Активные банковские операции - это \_\_\_\_\_

Вариант ♦ 3.

1.Цель банковского менеджмента:

-процессы исследования финансовых операций банка и управления потоками денежных средств банковской клиентуры.

-разработка и использование систем и методик рационального планирования и реализации финансовых операций (процессы привлечения и размещения денежных средств).

-определение рациональных требований и методических основ построения оптимальных организационных структур и режимов работы функционально-технологических систем, обеспечивающих планирование и реализацию финансовых операций банка и поддерживающих его устойчивость при заданных параметрах, направленных на приращение собственного капитала (акционерного капитала) и/или прибыли при условии сохранения стабильности и устойчивости коммерческого банка.

-Другое \_\_\_\_\_

2.Типы денежных систем:

-Система металлического обращения;

-Система обращения девизов;

-Золотослитковый стандарт;

-Система параллельной валюты;

-Система обращения кредитных и бумажных денег;

-Система хромающей валюты;

-Другое \_\_\_\_\_

3.Формы организации ЦБ:

4.Схема расчетов аккредитивами:

5.Небанковская кредитная организация

-юридическое лицо, которое для извлечения прибыли как основной цели своей деятельности на основании специального разрешения (лицензии) Центрального банка Российской Федерации (Банка России) имеет право осуществлять банковские операции, предусмотренные настоящим Федеральным законом. Кредитная организация образуется на основе любой формы собственности как хозяйственное общество.

-кредитная организация, которая имеет исключительное право осуществлять в совокупности следующие банковские операции: привлечение во вклады денежных средств физических и юридических лиц, размещение указанных средств от своего имени и за свой счет на условиях возвратности, платности, срочности, открытие и ведение банковских счетов физических и юридических лиц.

-кредитная организация, имеющая право осуществлять отдельные банковские операции, предусмотренные настоящим Федеральным законом. Допустимые сочетания банковских операций для небанковских кредитных организаций устанавливаются Банком России.

6. Минимальный размер уставного капитала вновь регистрируемой небанковской кредитной организации на день подачи ходатайства о государственной регистрации и выдаче лицензии на осуществление банковских операций устанавливается в сумме рублевого эквивалента

7. К банковским операциям относятся:

- привлечение денежных средств физических и юридических лиц во вклады (до востребования и на определенный срок);
- размещение указанных в пункте 1 части первой настоящей статьи привлеченных средств от своего имени и за свой счет;
- открытие и ведение банковских счетов физических и юридических лиц;
- лизинговые операции;
- выдача поручительств за третьих лиц, предусматривающих исполнение обязательств в денежной форме;
- осуществление расчетов по поручению физических и юридических лиц, в том числе банков-корреспондентов, по их банковским счетам;
- инкассация денежных средств, векселей, платежных и расчетных документов и кассовое обслуживание физических и юридических лиц;
- приобретение права требования от третьих лиц исполнения обязательств в денежной форме;
- купля-продажа иностранной валюты в наличной и безналичной формах;
- оказание консультационных и информационных услуг.
- доверительное управление денежными средствами и иным имуществом по договору с физическими и юридическими лицами;
- привлечение во вклады и размещение драгоценных металлов;
- выдача банковских гарантий;
- предоставление в аренду физическим и юридическим лицам специальных помещений или находящихся в них сейфов для хранения документов и ценностей;
- осуществление переводов денежных средств по поручению физических лиц без открытия банковских счетов (за исключением почтовых переводов);
- осуществление операций с драгоценными металлами и драгоценными камнями в соответствии с законодательством Российской Федерации;

8. Банк России имеет уставный капитал в размере \_\_\_\_\_

9. Количественные ограничения при формировании уставного капитала банка?

10. Собственные средства банка включают:

11. Счет НОСТРО - это \_\_\_\_\_

12. Открытие счетов ЛОРО и НОСТРО сопрягаются определением следующих показателей:

- размеры возможного овердрафта по взаимным счетам;
- размеры кредита по взаимным счетам;
- сроки;
- сроки возврата кредита;
- процентные ставки;
- дата валютирования.

13. В свою очередь собственно срочные депозиты подразделяются на депозиты со сроком:

- до 10 дней;
- до 30 дней;
- от 31 до 90 дней;
- от 91 до 180 дней;
- от 181 дня до 1 года;

- от 1 года до 2 лет;
- от 1 года до 3 лет;
- свыше 3 лет;
- свыше 5 лет.

14. Стратегия банка как программа действий, направленных на формирование и удержание долговременных конкурентных преимуществ на целевых рынках, отражает

15. Основные стратегии, направленные на построение устойчивого конкурентного преимущества, по Портеру:

- лидерство по издержкам;
- лидерство по затратам;
- лидерство по прибыли;
- дифференциация;
- размещение;
- привлечение;
- фокусирование.

16. Главные требования, предъявляемые к корреспондентским счетам банков:

- поддержание непрерывной ликвидности счета на таком количественном уровне, чтобы обеспечивалась достаточность средств на счете для проведения как клиентских, так и своих расчетов;
- поддержание определенных договором остатков на счетах;
- осуществление контрольных функций по соблюдению законности банковских операций;
- осуществление контрольных функций за правильностью расчетов по корреспондентским счетам.

17. На финансовых рынках проведение операций банков между собой можно классифицировать по следующим признакам:

18. Пассивные банковские операции - это \_\_\_\_\_

19. Классификация стратегий по Друкеру основана на \_\_\_\_\_

20. Различают следующие виды рынка ценных бумаг:

- государственный, частный;
- банковский, биржевой;
- эмиссионный, хозяйственный;
- первичный, вторичный и внебиржевой;
- межбанковский, банковский и государственный
- государственный и коммерческий;
- эмиссионный и банковский;
- другое \_\_\_\_\_

21. Банковская система РФ:

- 3-х уровневая;
- 2-х уровневая;
- уровневая;
- другое \_\_\_\_\_

22. Парабанковская система - это \_\_\_\_\_

23. Монометаллизм - это:

- Система торговли финансовыми инструментами на внутреннем рынке;
- Система торговли финансовыми инструментами на внешнем рынке;
- Система денежного обращения основанная на фиксированном соотношении рубля и золота;
- Система денежного обращения, основанная на 2-х и более металлах;
- Система денежного обращения, основанная на государственных ограничениях;

-Система денежного обращения, основанная на обращении только одного металла;

-Другое\_\_\_\_\_.

24.Разновидности биметаллизма

25.Генеральная лицензия ЦБ РФ дает право

### 7.1. Основная литература:

1. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг. В 2-х т. Т. 1. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг / Р.А. Исаев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 286 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-16-006227-3, 500 экз.

<http://www.znaniium.com/bookread.php?book=368394>

2. Банковский риск-менеджмент: Учебное пособие / П.П. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 320 с.: 60x90 1/16. - (Магистратура). (переплет) ISBN 978-5-905554-36-0, 200 экз. <http://www.znaniium.com/bookread.php?book=411068>

3. Банковское кредитование: Учебник / А.М. Тавасиев, Т.Ю. Мазурина, В.П. Бычков; Под ред. А.М. Тавасиева. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 656 с.: 60x90 1/16 + CD-ROM. - (Высшее образование). (переплет, cd rom) ISBN 978-5-16-003693-9, 1500 экз.

<http://www.znaniium.com/bookread.php?book=185278>

### 7.2. Дополнительная литература:

1. Современные проблемы менеджмента в международном бизнесе: Монография / В.И. Королев, Л.Г. Зайцев, А.Д. Заикин; Под ред. проф. В.И. Королева - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 400 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0291-4, 200 экз.

<http://www.znaniium.com/bookread.php?book=426905>

2. Международный финансовый менеджмент: Учебное пособие / С.В. Котелкин. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 605 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0137-5, 1000 экз.

<http://www.znaniium.com/bookread.php?book=191275>

3. Международный бизнес: Учебное пособие / В.А. Михалкин. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012. - 320 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0233-4, 500 экз.

<http://www.znaniium.com/bookread.php?book=315695>

### 7.3. Интернет-ресурсы:

Госкомстат России - <http://www.gks.ru>

Официальная статистика на сервере RBC.ru - <http://www.rbc.ru/gks/>

Статистический портал Высшей Школы Экономики - <http://stat.hse.ru>

Центр макроэкономического анализа - <http://www.forecast.ru>

Центральный Банк Российской Федерации - <http://www.cbr.ru>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Международный менеджмент" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

оборудованные аудитории;

различные технические средства обучения;

учебники, учебные пособия и другие книги;

научные журналы;

доступ в интернет;

аудио-видео аппаратура;

наглядные пособия.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Габдуллин Н.М. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Киршин И.А. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.