

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Институт управления и территориального развития



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Минзарипов Р.Г.

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**  
Управленческий учет БЗ.Б.7.1

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Корпоративный менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Сафина Д.М.

**Рецензент(ы):**

-

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Киршин И. А.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No

Казань  
2014

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Сафина Д.М. кафедра финансового менеджмента отделение менеджмента и маркетинга , Dinara.Safina@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

- ознакомить с основными положениями курса: использованием ряда систем и методик калькулирования себестоимости продукции, применением альтернативных классификаций затрат для различных целей
- научить готовить и использовать бухгалтерскую информацию для принятия эффективных управленческих решений;
- выработать умение составлять отчетность организации в целом и по ее подразделениям в соответствии с принципами управленческого учета;
- освоить методику проведения сравнительного анализа данных управленческой отчетности;
- сформировать практические навыки ведения управленческого учета.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.Б.7 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к базовой (общепрофессиональной) части. Осваивается на 3 курсе, 5 семестр.

Данная дисциплина относится к профессиональному циклу, к базовой (общепрофессиональной) части.

Курс "Управленческий учет" является обязательной дисциплиной по специальности "Менеджмент". Для успешного усвоения курса "Управленческий учет" студенты должны предварительно изучить дисциплины "Микроэкономика" и "Бухгалтерский учет".

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-17 (общекультурные компетенции)	владение основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией
ОК-5 (общекультурные компетенции)	владение культурой мышления, способность к восприятию и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-6 (общекультурные компетенции)	умение логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь
ОК-7 (общекультурные компетенции)	готовность к кооперации с коллегами, работе в коллективе
ПК-40 (профессиональные компетенции)	способность анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

? особенности управленческого учета, его отличия от других видов учета;

- ? системы классификации затрат для различных целей;
- ? методы учета затрат и калькулирования себестоимости;
- ? особенности составления бюджетов.

2. должен уметь:

- ? применять основные методики калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг;
- ? подготавливать и анализировать информацию для принятия управленческих решений;
- ? составлять гибкие и статичные планы, сметы и т.д.;
- ? применять полученные знания для оценки соотношения затрат и результатов;
- ? применять полученные знания для выбора лучших вариантов управленческих решений;

3. должен владеть:

- ? терминологическим аппаратом дисциплины "Управленческий учет";
- ? навыками работы с внутренними документами управленческой информации;
- ? методами анализа себестоимости продукции;
- ? методами учета затрат.

способность использовать на практике полученные знания и навыки;  
 готовность применять основные методики калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг;  
 готовность подготавливать и анализировать информацию для принятия управленческих решений;  
 готовность составлять гибкие и статичные планы, сметы и т.д.;

готовность применять полученные знания для оценки соотношения затрат и результатов;  
 готовность применять полученные знания для выбора лучших вариантов управленческих решений;

**4. Структура и содержание дисциплины/ модуля**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 5 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

- 86 баллов и более - "отлично" (отл.);
- 71-85 баллов - "хорошо" (хор.);
- 55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);
- 54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

**4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю**

**Тематический план дисциплины/модуля**

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	

Тема 1. Тема 1.

Регистрационный номер 8108

Страница 4 из 16.

1.

## Сущность и назначение управленческого учета.

доклад  
презентация

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Тема 2. Классификация и поведение затрат.	5		4	4	0	письменная работа
3.	Тема 3. Тема 3. Анализ соотношения ?затраты ? объем ? прибыль?.	5		2	2	0	домашнее задание
4.	Тема 4. Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости.	5		2	4	0	домашнее задание
5.	Тема 5. Тема 5. Организация управленческого учета по системе ?директ-костинг?.	5		2	2	0	контрольная точка
6.	Тема 6. Тема 6. Организация управленческого учета по системе ?стандарт-кост?.	5		2	2	0	домашнее задание
7.	Тема 7. Тема 7. Учет затрат по функциям - Activity Based Costing.	5		2	2	0	домашнее задание
8.	Тема 8. Тема 8. Организация бюджетирования на пред-приятии.	5		2	2	0	домашнее задание
9.	Тема 9. Тема 9. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) - эффективный инструмент управленческого уче-та.	5		2	2	0	научный доклад презентация
10.	Тема 10. Тема 10. Организация управленческого учета.	5		4	4	0	контрольная точка
	Итого			26	28	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Тема 1. Сущность и назначение управленческого учета.

*лекционное занятие (4 часа(ов)):*

1. Понятие управленческий учет, исторические аспекты возникновения управленческого учета. 2. Основные принципы управленческого учета. 3. Функции управленческого учета. 4. Взаимосвязь видов учета. 5. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 1. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару.

**Тема 2. Классификация и поведение затрат.**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**

1. Классификация затрат в зависимости от целей управленческого учета: а) расчета себестоимости продукции, оценки стоимости запасов и полученной прибыли; б) принятия решений и планирования; в) контроля и регулирования. 2. Методы разделения затрат на постоянную и переменную части: метод верхней - нижней точки (High-Low Method)

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 2. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару, решение задач по теме.

**Тема 3. Анализ соотношения ?затраты ? объем ? прибыль?.**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1. Сущность CVP- анализа (costs ? volume ?profit), (понятие маржинального дохода, формула, отражающая взаимосвязь CVP) 2. Расчет критической точки (разные способы, через коэффициент маржинального дохода, как рассчитать в случае, если предприятие производит несколько видов продуктов) 3. Маржинальный запас прочности. Понятие производственного левриджа.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 3. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару, решение задач по теме.

**Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости.**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1. Элементы себестоимости изделия. Классификация методов учета и калькулирования. 2. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. 3. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Понятие условная единица. Бесполуфабрикатный и полуфабрикатный варианты калькулирования себестоимости. Схемы бухгалтерских записей при бесполуфабрикатном и полуфабрикатном методах. 4. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при позаказном методе калькулирования.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 4. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару, решение задач по теме, подготовка к контрольной точке ♦1.

**Тема 5. Организация управленческого учета по системе ?директ-костинг?.**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1. Сущность директ-костинга. 2. Сравнение влияния калькуляции с полным распределением затрат и калькуляции себестоимости по переменным издержкам на величину прибыли (вывод). 3. Схема учетных записей при калькулировании себестоимости по методу директ-костинг. 4. Достоинства и недостатки директ-костинга.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 5. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару, решение задач по теме.

**Тема 6. Организация управленческого учета по системе ?стандарт-кост?.**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**



1. Сущность стандарт-костинга. Отличие от нормативного учета затрат. 2. Отклонения фактических затрат от их нормативных значений и их анализ как средство контроля затрат. Вычисление отклонений материальных затрат, прямых трудовых затрат и обще-производственных расходов.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 6. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару, решение задач по теме.

**Тема 7. Тема 7. Учет затрат по функциям - Activity Based Costing.**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1. Понятие кост-драйвер. 2. 4 шага ABC- метода. 3. Достоинства и недостатки ABC- метода.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 7. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару, решение задач по теме, подготовка реферативных выступлений.

**Тема 8. Тема 8. Организация бюджетирования на предприятии.**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1. Принципы эффективного бюджетирования. 2. Функции бюджета, конечные бюджетные формы. 3. Финансовая структура предприятия. ЦФО и виды ЦФУ. 4. Взаимосвязь бюджетов.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 8. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару, решение задач по теме.

**Тема 9. Тема 9. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) - эффективный инструмент управленческого учета.**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) - эффективный инструмент управленческого учета. 2. Понятие и сущность управления целевой себестоимостью (Target costing).

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 9. Чтение литературы по теме, подготовка выступлений к семинару, решение задач по теме, подготовка к контрольной работе ♦2.

**Тема 10. Тема 10. Организация управленческого учета.**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**

1. Автономная и интегрированная системы управленческого учета. Использование 30-х счетов. 2. Основы сбалансированной системы показателей (balanced scorecard, BSC)

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Самостоятельная работа ♦ 10. Чтение литературы по теме, подготовка реферативных выступлений по темам исследования

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Тема 1. Сущность и назначение управленческого учета.	5		Чтение учебников, решение задач	54	Тесты, итоговая работа
2.	Тема 2. Тема 2. Классификация и поведение затрат.	5				

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
3.	Тема 3. Тема 3. Анализ соотношения ?затраты ? объем ? прибыль?.	5				
4.	Тема 4. Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости.	5				
5.	Тема 5. Тема 5. Организация управленческого учета по системе ?директ-костинг?.	5				
6.	Тема 6. Тема 6. Организация управленческого учета по системе ?стандарт-кост?.	5				
7.	Тема 7. Тема 7. Учет затрат по функциям - Activity Based Costing.	5				
8.	Тема 8. Тема 8. Организация бюджетирования на пред-приятии.	5				
9.	Тема 9. Тема 9. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) - эффективный инструмент управленческого учета.	5				
10.	Тема 10. Тема 10. Организация управленческого учета.	5				
	Итого				54	

### 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В процессе реализации учебной программы по дисциплине "Управленческий учет" используются такие образовательные технологии, как: лекции, семинары, обсуждение материалов по темам семинаров, выступления студентов с рефератами с последующим обсуждением, решение практических задач на семинарах и в качестве домашнего задания, подготовка презентаций по темам.

### 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

#### Тема 1. Тема 1. Сущность и назначение управленческого учета.

Тесты, итоговая работа, примерные вопросы:

Пример контрольной точки. 1. Публикация управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется: а) ежемесячно; б) ежеквартально; в) ежегодно; г) ни при каких условиях. 2. За неправильное ведение какого вида учета менеджерский аппарат организации может нести только административную ответственность: а) управленческого учета; б) налогового учета; в) статистического учета; г) финансового учета. 3. Группировка затрат в разрезе экономических элементов обязательна в: а) оперативном учете; б) управленческом учете; в) финансовом учете; г) стратегическом учете. 4. По отношению к объему производства и продаж затраты подразделяются на: а) постоянные и переменные; б) прямые и косвенные; в) основные и накладные; г) продукт и периода. 5. Фирма планирует продавать продукцию А по цене 27 руб., переменные затраты - 15 руб. Постоянные расходы в месяц = 197040 руб. Критическая точка: а) 312930 руб.; б) 322650 руб.; в) 443340 руб.; г) 438480 руб. 6. Предприятие планирует выпуск и продажу изделий "А" в объеме 750 шт. Планируемые переменные затраты на единицу изделия составляют 500 руб., а общая величина планируемых постоянных затрат - 190 000 руб. Планируемая прибыль должна составить 35 000 руб. По какой цене следует продать изделие "А"? а) 700; б) 725; в) 775; г) 800. 7. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы - 6000 руб. Определите запас прочности в денежном выражении: а) 12 000; б) 8500; в) 9300; г) 8700. 8. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы - 6000 руб. На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы увеличатся на 10%: а) 2200; б) 1800; в) 600; г) 900. 9. Определить общее отклонение прямых трудовых затрат из условий: - Фактическая ставка оплаты труда 200 руб. за час; Нормативная ставка оплаты труда - 198 руб. за час; - Фактическое время работы - 40 часов; - Нормативное время - 42 часа; - Фактическое время на исправление брака - 3 часа. а) 916 руб. б) 284 руб. в) 316 руб.

**Тема 2. Классификация и поведение затрат.**

**Тема 3. Анализ соотношения затрат и объема прибыли.**

**Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости.**

**Тема 5. Организация управленческого учета по системе директ-костинг.**

**Тема 6. Организация управленческого учета по системе стандарт-кост.**

**Тема 7. Учет затрат по функциям - Activity Based Costing.**

**Тема 8. Организация бюджетирования на предприятии.**

**Тема 9. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) - эффективный инструмент управленческого учета.**

**Тема 10. Организация управленческого учета.**

Примерные вопросы к зачету:

Пример контрольной точки.

1. Публикация управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:

а) ежемесячно; б) ежеквартально; в) ежегодно; г) ни при каких условиях.

2. За неправильное ведение какого вида учета менеджерский аппарат организации может нести только административную ответственность:

а) управленческого учета; б) налогового учета; в) статистического учета; г) финансового учета.

3. Группировка затрат в разрезе экономических элементов обязательна в:

а) оперативном учете; б) управленческом учете;

в) финансовом учете; г) стратегическом учете.

4. По отношению к объему производства и продаж затраты подразделяются на:

а) постоянные и переменные; б) прямые и косвенные;

в) основные и накладные; г) продукт и периода.

5. Фирма планирует продавать продукцию А по цене 27 руб., переменные затраты - 15 руб. Постоянные расходы в месяц = 197040 руб. Критическая точка:  
а) 312930 руб.; б) 322650 руб.; в) 443340 руб.; г) 438480 руб.
6. Предприятие планирует выпуск и продажу изделий "А" в объеме 750 шт. Планируемые переменные затраты на единицу изделия составляют 500 руб., а общая величина планируемых постоянных затрат - 190 000 руб. Планируемая прибыль должна составить 35 000 руб. По какой цене следует продать изделие "А"?  
а) 700; б) 725; в) 775; г) 800.
7. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы ? 6000 руб. Определите запас прочности в денежном выражении:  
а) 12 000; б) 8500; в) 9300; г) 8700.
8. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы ? 6000 руб. На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы увеличатся на 10%:  
а) 2200; б) 1800; в) 600; г) 900.
9. Определить общее отклонение прямых трудовых затрат из условий:  
-Фактическая ставка оплаты труда 200 руб. за час; Нормативная ставка оплаты труда - 198 руб. за час;  
- Фактическое время работы - 40 часов; -Нормативное время - 42 часа; - Фактическое время на исправление брака - 3 часа.  
а) 916 руб. б) 284руб. в) 316руб.

Перечень тем для исследовательских работ.

1. Сущность управленческого учета. Задачи и принципы управленческого учета.
2. Управленческий процесс и роль бухгалтера в управленческом процессе. Этические стандарты бухгалтера по управленческому учету.
3. Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Классификация затрат.
4. Методы разделения затрат на переменные и постоянные.
5. Анализ зависимости "затраты-объем-прибыль". Операционный рычаг.
6. Структура и виды себестоимости: производственная и полная себестоимость, фактическая и нормативная себестоимость, себестоимость по прямым затратам и по переменным затратам (ограниченная себестоимость).
7. Формы связи управленческой и финансовой бухгалтерии: интегрированная (монистическая) и автономная.
8. Система учета переменных затрат "директ-костинг". Понятие маржинальной прибыли.
9. Система учета полных затрат и система учета переменных затрат: влияние выбранного подхода на величину прибыли.
10. Сравнение влияния калькуляции с полным распределением затрат и калькуляцией себестоимости по переменным издержкам на величину прибыли. Аргументы в поддержку калькуляций себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам.
11. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от типа производственных процессов: позаказный и попроцессный и их модификации.
12. Позаказный метод затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при позаказном методе калькулирования.
13. Попроцессный (попередельный) метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при попроцессном (попередельном) методе калькулирования.
14. Сметное планирование (бюджетирование). Функции бюджета.
15. Разработка главного бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов.

16. Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств.
17. Организация бюджетирования по центрам ответственности и сегментам рынка.
18. Контроль за исполнением бюджетов. Статичные и гибкие бюджеты. Преимущества использования гибких смет по сравнению со статичными сметами.
19. Стимулирование и ответственность управленческого персонала за исполнение бюджетов.
20. Нормативный учет как инструмент учета, планирования и контроля затрат.
21. Понятие нормативных затрат и система "стандарт-кост". Принципы, организация и порядок определения нормативных затрат. Использование системы "стандарт-кост".
22. Отклонения фактических затрат от их нормативных значений и их анализ как средство контроля затрат. Вычисление отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов.
23. Учетные записи в системе "стандарт-кост". Запись отклонений в регистрах бухгалтерского учета.
24. Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности. Понятие "центра ответственности", виды центров ответственности.
25. Внутренняя управленческая отчетность: содержание, назначение и использование на различных уровнях управления.
26. Принятие управленческих решений. Обеспечение значимой информации для принятия решений по управлению бизнесом.
27. Контроллинг: от оперативного уровня организации управленческих систем до уровня стратегического и применения Balanced Scorecard (BSC).
28. Философия контроллинга. Задачи контроллинга в компании. Контроллер как внутренний эксперт-советник.
29. Финансовая структуризация компании: создание центров финансовой ответственности (ЦФО). Центры затрат, центры дохода, центры маржинального дохода, центры прибыли, центры ROI. (на примере)
30. Методы внутрифирменного распределения стоимости продукции (услуг). Трансферные цены.
31. Принятие решений по ценообразованию. Основные факторы, влияющие на решения по ценообразованию. Ценообразование специального заказа.
32. Принятие долгосрочных инвестиционных решений. Дисконтированные методы оценок инвестиций. Чистая приведенная стоимость (NPV). Внутренняя ставка доходности (IRR). Сравнение NPV и IRR.
33. Основные принципы МСФО. Цели и задачи составления отчетности по МСФО
34. Отчет о прибылях и убытках согласно МСФО. Отчет о движении денежных средств согласно МСФО.
35. Управленческий учет оборотных активов (денежные средства, дебиторская задолженность, запасы товарно-материальных ценностей).
36. Управленческий учет долгосрочных активов (основные средства, нематериальные активы).
37. Управленческий учет доходов.
38. Метод расчета затрат по процессам - Activity Based Costing.
39. Система индикаторов Balanced Scorecard. Внутрифирменная отчетность по модели Balanced Scorecard.
40. Принципы составления бюджетов, проведения сравнения "план/факт" и анализа отклонений. Понятие "гибкого" и "жесткого" бюджета.
41. Базовые бюджеты (бюджет продаж, бюджет поступлений, бюджет производства, бюджет производственных запасов, бюджет производственных затрат, бюджет коммерческих затрат, бюджет управленческих затрат, бюджет закупок, бюджет дебиторской и кредиторской задолженности, бюджет выплат).

42. Информационные системы управленческого учета. Основные факторы эффективности автоматизации информационных систем.

43. Проблемы организации управленческого учета в организации.

44. Проблемы внедрения и дальнейшего развития управленческого учета.

Вопросы к экзамену по курсу "Управленческий учет".

1. Понятие управленческий учет, исторические аспекты возникновения управленческого учета.

2. Основные принципы управленческого учета.

3. Функции управленческого учета.

4. Взаимосвязь видов учета.

5. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.

6. Классификация затрат в зависимости от целей управленческого учета: а) расчета себе-стоимости продукции, оценки стоимости запасов и полученной прибыли; б) принятия решений и планирования; в) контроля и регулирования.

7. Методы разделения затрат на постоянную и переменную части: метод верхней - нижней точки (High-Low Method)

8. Сущность CVP- анализа (costs - volume -profit), (понятие маржинального дохода, формула, отражающая взаимосвязь CVP)

9. Расчет критической точки (разные способы, через коэффициент маржинального дохода, как рассчитать в случае, если предприятие производит несколько видов продуктов)

10. Маржинальный запас прочности. Понятие производственного леввериджа.

11. Элементы себестоимости изделия. Классификация методов учета и калькулирования.

12. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения.

13. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Понятие условная единица. Бесполуфабрикатный и полуфабрикатный варианты калькулирования себестоимости. Схемы бухгалтерских записей при бесполу-фабрикатном и полуфабрикатном методах.

14. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при позаказном методе калькулирования.

15. Сущность директ-костинга.

16. Сравнение влияния калькуляции с полным распределением затрат и калькуляции себе-стоимости по переменным издержкам на величину прибыли (вывод).

17. Схема учетных записей при калькулировании себестоимости по методу директ-костинг.

18. Достоинства и недостатки директ-костинга.

19. Сущность стандарт-костинга. Отличие от нормативного учета затрат.

20. Отклонения фактических затрат от их нормативных значений и их анализ как средство контроля затрат. Вычисление отклонений материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов.

21. Понятие кост-драйвер.

22. 4 шага ABC- метода.

23. Достоинства и недостатки ABC- метода.

24. Принципы эффективного бюджетирования.

25. Функции бюджета, конечные бюджетные формы.

26. Финансовая структура предприятия. ЦФО и виды ЦФУ.

27. Взаимосвязь бюджетов.

28. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) - эффективный инструмент управленческого учета.

29. Понятие и сущность управления целевой себестоимостью (Target costing).

30. Автономная и интегрированная системы управленческого учета. Использование 30-х сче-тов.

31. Основы сбалансированной системы показателей (Balanced Scorecard, BSC)

### 7.1. Основная литература:

1. Шеремет А. Д. Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова. Под ред. А.Д. Шеремета. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 429 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=144387>
2. Ивашкевич В. Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр, 2008. - 574 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=167276>
3. Кондраков Н. П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 352 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=329198>
4. Управленческий учет: Учеб. пособие (Бакалавриат) / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр, 2013. - 428 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=413297>
5. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и Ко", 2012. - 484 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=430347>

### 7.2. Дополнительная литература:

6. Карпова Т. П. Бухгалтерский учет: упражнения, тесты, решения и ответы: Учеб. пособие / Т.П. Карпова, В.В. Карпова. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011. - 328 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=265688>
7. Иванов В. В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 208 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=358346>
8. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=374731>

### 7.3. Интернет-ресурсы:

- АУП - [www.aup.ru](http://www.aup.ru)  
Журнал "Управленческий учет" - [www.upruchet.ru](http://www.upruchet.ru)  
Журнал "Финансовый директор" - [www.fd.ru](http://www.fd.ru)  
Коммерсант - [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru)  
Коммерсант - <http://www.kommersant.ru/sf/>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управленческий учет" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Необходимы:

- проектор с экраном,
- принтер и копировальный аппарат для распечатки текстов.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Корпоративный менеджмент .

Автор(ы):

Сафина Д.М. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.