

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры



подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Стратегическое планирование на муниципальном уровне М2.ДВ.5

Направление подготовки: 081100.68 - Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки: Управление городским развитием

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Кораблев М.М.

Рецензент(ы):

Ясницкая Я.С.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Глебова И. С.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 957953814

Казань

2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Кораблев М.М. кафедра государственного и муниципального управления Отделение развития территорий , korablevmm@gmail.com

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины Стратегическое планирование на муниципальном уровне являются изучение методов стратегического планирования

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " М2.ДВ.5 Профессиональный" основной образовательной программы 081100.68 Государственное и муниципальное управление и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Для освоения данной дисциплины обучающиеся должны обладать начальными знаниями в области экономической теории, экономического анализа, теории управления.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-15 (общекультурные компетенции)	компетенция критического анализа. Умение критически оценивать информацию, переоценивать накопленный опыт и конструктивно принимать решение на основе анализа информации. Способность критического анализа своих возможностей
ОК-16 (общекультурные компетенции)	компетенция ответственности. Готовность к принятию ответственности за свои решения, умение оценивать последствия решений
ПК-1 (профессиональные компетенции)	обладать способностью к анализу, организации и планированию в области государственного и муниципального управления
ПК-10 (профессиональные компетенции)	понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции
ПК-12 (профессиональные компетенции)	разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля, владеть принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности

В результате освоения дисциплины студент:

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- применять количественные и качественные методы анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов местного самоуправления, государственных и муниципальных организаций, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических и некоммерческих организаций

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Понятие стратегии и стратегического управления	3		2	4	0	устный опрос
2.	Тема 2. Методы стратегического планирования	3		4	6	0	устный опрос
3.	Тема 3. Система сбалансированных показателей	3		4	12	0	творческое задание
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	зачет
	Итого			10	22	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Понятие стратегии и стратегического управления

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Стратегическое и тактическое управление. Этапы стратегического управления. Школы стратегического управления. Понятие стратегии. Миссия. Уровни стратегии.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Обсуждение преимуществ и недостатков подходов к стратегическому управлению в рамках различных школ.

Тема 2. Методы стратегического планирования

лекционное занятие (4 часа(ов)):

SWOT-анализ. Анализ внешней среды. Анализ внутренней среды организации. Кластерный анализ М. Портера. PEST анализ. Бостонская матрица. Матрица GE-МакКинзи

практическое занятие (6 часа(ов)):

Формирование навыков применения методов стратегического анализа и планирования

Тема 3. Система сбалансированных показателей

лекционное занятие (4 часа(ов)):

Стратегические цели организации. Дерево целей. Система сбалансированных показателей. Перспективы применения системы сбалансированных показателей на муниципальном уровне. Проекция системы сбалансированных показателей. Финансовая проекция. Рыночная проекция. Проекция внутренних бизнес-процессов. Проекция инфраструктуры и развития.

практическое занятие (12 часа(ов)):

Практикум по составлению карты стратегических целей с использованием методологии системы сбалансированных показателей.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Понятие стратегии и стратегического управления	3		подготовка к устному опросу	4	устный опрос
2.	Тема 2. Методы стратегического планирования	3		подготовка к устному опросу	8	устный опрос
3.	Тема 3. Система сбалансированных показателей	3		подготовка к творческому заданию	28	творческое задание
	Итого				40	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В процессе обучения используются следующие образовательные технологии: лекция-презентация, проблемная лекция, групповая работа, кейс-стади, дискуссия.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Понятие стратегии и стратегического управления

устный опрос , примерные вопросы:

Стратегическое и тактическое управление. Этапы стратегического управления. Сравнительный анализ школ стратегического управления. Понятие стратегии. Миссия. Уровни стратегии.

Тема 2. Методы стратегического планирования

устный опрос , примерные вопросы:

SWOT-анализ. Анализ внешней среды. Анализ внутренней среды организации. Кластерный анализ М. Портера. PEST анализ. Бостонская матрица. Матрица GE-МакКинзи

Тема 3. Система сбалансированных показателей

творческое задание , примерные вопросы:

Определение целей финансовой проекции
Определение целей рыночной проекции
Определение целей проекции внутренних бизнес-процессов
Определение целей проекции инфраструктуры и развития

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

1. Сущность стратегии и ее отличие от оперативного управления.
2. "Пять П" стратегии Минцберга.
3. Основные школы стратегического управления (по Минцбергу).
4. Элементы стратегии.
5. Стратегический анализ.
6. Внешний анализ. Среда непосредственного воздействия. Среда косвенного воздействия.

7. Внутренний анализ.
8. Принятие решений на основе стратегии.
9. PEST-анализ.
10. SWOT-анализ.
11. Анализ видов деятельности в ценностной цепочке.
12. Анализ конкурентного окружения.
13. Отраслевой анализ.
14. Стержневые компетенции, генерические и гибридные стратегии.
15. Генерические (разовые) стратегии М.Портера.
16. Структура организации и реализация стратегии.
17. Бостонская матрица.
18. Классификация стратегий.
19. Формирование стратегического портфеля.
20. Стратегия лидерства в снижении издержек.
21. Оборонительная стратегия.
22. Наступательная стратегия.
23. Иерархия стратегии предприятия.
24. Стратегическое управление в условиях слабых сигналов.
25. Стратегии дифференцирования
26. Стратегическое позиционирование
27. Система сбалансированных показателей

7.1. Основная литература:

- Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование, Кузык, Борис Николаевич;Кушлин, Валерий Иванович;Яковец, Юрий Владимирович, 2011г.
Стратегическое управление территориальными экономическими системами, Султанова, Д. Ш.;Ахмадиева, Г. Г., 2010г.
Муниципальное стратегическое планирование, Харченко, Константин Владимирович, 2009г.

7.2. Дополнительная литература:

- Стратегическое планирование и стратегический менеджмент, Акмаева, Раиса Исаевна, 2007г.
Стратегическое планирование и стратегический менеджмент, Акмаева, Раиса Исаевна, 2006г.
Стратегическое планирование, Найденов, В.И., 2004г.
Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование, Кузык, Борис Николаевич;Кушлин, Валерий Иванович;Яковец, Юрий Владимирович, 2011г.
Стратегическое планирование города в региональном развитии, Быстрицкий, Станислав Пахомович;Заусаев, Вадим Константинович;Воронцова, Лариса Сергеевна, 2006г.
Муниципальное стратегическое планирование, Харченко, Константин Владимирович, 2009г.
Стратегическое планирование, Егорова, Мария Вадимовна, 2009г.
Стратегическое планирование развития городов Нижнекамска и Набережных Челнов: интегрируя мировой опыт инноваций, , 2008г.
Стратегическое планирование социально-экономического развития муниципального образования, Закирова, Татьяна Алексеевна, 2008г.
Управление развитием региона, Ч.2. Стратегическое планирование, Хуснутдинова, С.Р.;Глебова, И.С., 2004г.
Стратегическое управление: разработка, принятие и поддержка решений, Ордин, Александр Вилорович;Рахманкулова, Гузель Ильгизовна, 2012г.
Стратегическое управление средним городом, Медведева, Людмила Николаевна, 2013г.

Стратегическое управление, Львов, Дмитрий Семенович; Гранберг, Александр Григорьевич; Обозов, С. А.; Егоршин, Александр Петрович, 2004г.

Стратегическое управление, Гапоненко, Александр Лукич; Панкрухин, Александр Павлович, 2006г.

Стратегическое управление, Львов, Д. С.; Гранберг, А. Г.; Обозов, С. А.; Егоршин, А. П., 2004г.

7.3. Интернет-ресурсы:

Институт экономических стратегий - <http://www.inesnet.ru/>

Леонтьевский центр - <http://www.leontief-centre.ru/>

Министерство регионального развития РФ - <http://www.minregion.ru/>

Министерство экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru/>

Российский институт стратегических исследований - <http://www.riss.ru/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Стратегическое планирование на муниципальном уровне" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

ноутбук, проектор

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 081100.68 "Государственное и муниципальное управление" и магистерской программе Управление городским развитием .

Автор(ы):

Кораблев М.М. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Ясницкая Я.С. _____

"__" _____ 201__ г.