

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр заочного и дистанционного обучения



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



_____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины
Антикризисное управление БЗ.ДВ.9

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент организации

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Мещерякова С.А.

Рецензент(ы):

Гурьянова Э.А. , Зайнуллина М.Р.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр заочного и дистанционного обучения):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 954931917

Казань
2017

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Мещерякова С.А. кафедра общего менеджмента Институт управления, экономики и финансов, SAMescheryakova@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

формирование у студентов комплексных знаний в сфере возникновения и развития кризисных ситуаций, явлений и процессов на различных уровнях социально-экономических систем и их элементов, а также профессиональных навыков антикризисного управления в различных формах и видах, включая антикризисное управление организацией в состоянии банкротства (несостоятельности)

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.ДВ.9 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 5 курсе, 9 семестр.

- сформировать общее восприятие концепций антикризисного управления;
- освоить приемы анализа причин и закономерностей кризисов;
- изучить методы выявления, предупреждения и преодоления кризисных явлений;
- овладеть навыками по разработке стратегии и тактики антикризисного управления.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-4 (общекультурные компетенции)	Умение анализировать и оценивать исторические события и процессы
ОК-5 (общекультурные компетенции)	Владение культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-8 (общекультурные компетенции)	Способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
ОК-9 (общекультурные компетенции)	Умение использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
ПК-18 (профессиональные компетенции)	Владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации
ПК-3 (профессиональные компетенции)	Готовность к разработке процедур и методов контроля
ПК-45 (профессиональные компетенции)	Владеть техниками финансового планирования и прогнозирования
ПК-8 (профессиональные компетенции)	Способность оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- знать основы российского законодательства о несостоятельности (банкротстве)
- закономерности и особенности развития предприятий в условиях финансовой нестабильности, а также отечественного и международного опыта антикризисного управления предприятий;
- методологические основы и общую технологию антикризисного управления;
- методы разработки стратегии и тактики антикризисного управления;
- порядок установления и проведения процедур банкротства предприятия;

2. должен уметь:

- ? применять на практике показатели диагностики неплатежеспособности и делать аналитические выводы при оценке динамики этих показателей
- ? определять внутренние и внешние причины несостоятельности предприятия
- ? применять эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, острой конкурентной борьбы и неплатежеспособности предприятий по выводу предприятий из кризиса

3. должен владеть:

- знаниями о современных подходах российских и западных экономистов к диагностике несостоятельности
- навыками анализа и оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия, его платежеспособности финансовой устойчивости

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения

- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 9 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации	9	1	2	2	0	Устный опрос
2.	Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения	9	2	0	0	0	Устный опрос

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
3.	Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации	9	3, 4	0	0	0	Контрольная работа
4.	Тема 4. Методология диагностики банкротства	9	5	0	0	0	Устный опрос
5.	Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации	9	6	0	0	0	Контрольная работа
6.	Тема 6. Механизм антикризисного управления	9	7, 8	2	2	0	Дискуссия
7.	Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии	9	9	2	2	0	Устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	9		0	0	0	Зачет
	Итого			6	6	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Понятие "кризис". Классификация кризисов. Причины возникновения кризисов в организациях

практическое занятие (2 часа(ов)):

Основные определения кризиса. Функции кризиса. Характеристики кризисов. Факторы, влияющие на кризис.

Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения

Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации

Тема 4. Методология диагностики банкротства

Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации

Тема 6. Механизм антикризисного управления

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Содержание антикризисного управления Функции антикризисного менеджера Типичные ошибки антикризисного управления Предотвращение развития кризиса в организации. Антикризисное планирование. Коммуникации во время кризиса.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Политика антикризисного управления. Этапы осуществления антикризисной политики. Активное, реактивное и превентивное управление. Методика антикризисного управления, ее основные элементы. Организационные меры по предотвращению кризиса. Экономические меры по предотвращению кризиса. Этапы процесса антикризисного планирования на предприятии.

Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Стратегия антикризисного управления Разработка антикризисной стратегии организации
 Реализация антикризисной стратегии Оценка эффективности реализации антикризисной стратегии

практическое занятие (2 часа(ов)):

Виды антикризисных стратегий (стратегии сокращения расходов, стратегии поворота, стратегии выхода). Процесс проведения анализа факторов кризисного развития предприятия. Анализ состояния предприятия, находящегося в кризисной ситуации. Этапы разработки альтернативных антикризисных стратегий, оценка и выбор. Основные элементы механизма осуществления стратегии. Количественные и качественные методы оценки эффективности антикризисной стратегии.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации	9	1	подготовка к устному опросу	4	устный опрос
2.	Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения	9	2	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
3.	Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации	9	3, 4	подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
4.	Тема 4. Методология диагностики банкротства	9	5	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
5.	Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации	9	6	подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
6.	Тема 6. Механизм антикризисного управления	9	7, 8	подготовка к дискуссии	8	дискуссия
7.	Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии	9	9	подготовка к устному опросу	4	устный опрос
	Итого				56	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Антикризисное управление" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: выполнение ряда практических заданий с использованием профессиональных программных средств создания и ведения электронных баз данных; мультимедийных программ, включающих подготовку и выступления студентов на семинарских занятиях по предложенной тематике.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации

устный опрос , примерные вопросы:

Примерные вопросы для обсуждения: 1. Кризисы в социально-экономических системах. 2. Кризисы в тенденциях развития экономики. 3. Механизмы регулирования кризисных ситуаций. 4. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов государственного управления. 5. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления. 6. Система экономической безопасности. 7. Совершенствование управления экономической безопасности. 8. Возникновение кризисов в организации.

Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения

устный опрос , примерные вопросы:

Примерные вопросы для обсуждения: 1. Диагностика кризисов в процессах управления. 2. Типология кризисного состояния экономических систем. 3. Предпосылки и симптомы развития кризисных ситуаций российской экономики.

Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации

контрольная работа , примерные вопросы:

Вопросы контрольной работы: 1. Что представляет собой коэффициент критической ликвидности, что он характеризует? Напишите его формулу (с полной расшифровкой) и критерий. 2. Что представляет собой перспективная ликвидность? Напишите формулу, которая характеризует условие перспективной ликвидности (с пояснением). 3. Что представляет собой ликвидность баланса. 4. Что представляют собой труднореализуемые активы? К какой группе они относятся и какие активы входят в данную группу? 5. Напишите условия абсолютной ликвидности (с пояснением). 6. Что представляет собой финансовый леверидж, что он характеризует? Напишите его формулу (с полной расшифровкой) и критерий. 7. Что представляет собой коэффициент финансовой устойчивости, что он характеризует? Напишите его формулу (с полной расшифровкой) и критерий. 8. Охарактеризуйте первую и вторую группы пассивов баланса (что входит в данные группы). 9. По какому принципу группируются пассивы и сколько существует групп? 10. Что представляет собой коэффициент автономии, что он характеризует? Напишите его формулу (с полной расшифровкой) и критерий. 11. Что представляет собой коэффициент задолженности, что он характеризует? Напишите его формулу (с полной расшифровкой) и критерий. 12. Что представляет собой текущая ликвидность? Напишите формулу, которая характеризует условие текущей ликвидности (с пояснением). 13. Что представляет собой ликвидность активов? 14. Что представляют собой медленно реализуемые активы? К какой группе они относятся и какие активы входят в данную группу? 15. Что представляют собой неликвидные активы? К какой группе они относятся и какие активы входят в данную группу? 16. Что представляет собой коэффициент текущей ликвидности, что он характеризует? Напишите его формулу (с полной расшифровкой) и критерий. 17. Охарактеризуйте третью и четвертую группы пассивов баланса (что входит в данные группы). 18. Что представляет собой собственный капитал, что входит в его состав и какова должна быть его доля в собственности имущества предприятия с точки зрения финансовой независимости? 19. Что представляет собой коэффициент абсолютной ликвидности, что он характеризует? Напишите его формулу (с полной расшифровкой) и критерий. 20. Что представляет собой коэффициент маневренности собственного капитала, что он характеризует? Напишите его формулу (с полной расшифровкой) и критерий.

Тема 4. Методология диагностики банкротства

устный опрос , примерные вопросы:

Примерные вопросы для обсуждения: 1. Особенности проведения процедур банкротства отдельных важных категорий организаций-должников. 2. Диагностика финансового состояния предприятия. 3. Виды анализа несостоятельности. Показателя и критерии несостоятельности. 4. Методика анализа финансового состояния на предмет наличия признаков фиктивного или преднамеренного банкротства.

Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации

контрольная работа , примерные вопросы:

Вопросы контрольной работы: 1. Кто обладает правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника -предприятия (организации) банкротом 2. Что представляет собой процедура наблюдения? Какой максимальный срок наблюдения? Какие последствия наступают при введении наблюдения? 3. Какие права имеет временный управляющий? 4. Что представляет собой конкурсное производство? Какой максимальный срок конкурсного про-изводства? Какие последствия наступают с даты принятия арбитражным судом решения об открытии конкурсного производства? 5. Что представляет собой мировое соглашение? В какой срок и кем подается заявление об утвер-ждении мирового соглашения? Какие документы должны быть приложены к заявлению об утвер-ждении мирового соглашения? 6. При каких условиях арбитражным судом может быть возбуждено дело о банкротстве юридиче-ского лица 7. Что представляет собой санация? Кто и когда ее осуществляет? 8. Что представляет собой процедура финансового оздоровления? В каком случае, при каких усло-виях оно вводится? 9. Что представляет собой внешнее управление? Какой максимальный срок внешнего управления? Какие последствия наступают при введении моратория? 10. В какой очередности удовлетворяются требования кредиторов?

Тема 6. Механизм антикризисного управления

дискуссия , примерные вопросы:

Вопросы для дискуссии: 1. Роль реструктуризации в антикризисном управлении. 3. Потребность и необходимость в реструктуризации. 4. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. 5. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления. 6. Человеческий фактор в антикризисном управлении. 7. Психологические аспекты антикризисного управления. 8. Стратегические и тактические ориентиры антикризисного управления персоналом. 9. Психолого-управленческая концепция кризисных менеджеров. 10. Модель антикризисного типа руководителя.

Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии

устный опрос , примерные вопросы:

Примерные вопросы для обсуждения: 1. Разработка антикризисной стратегии организации. 2. Организация внедрения антикризисной стратегии.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Примерный перечень вопросов к зачету:

1. Понятие "кризис". Классификация кризисов.
2. Причины возникновения кризисов в организациях
3. Сущность платежеспособности организации
4. Причины неплатежеспособности организации
5. Комплексная диагностика состояния организации
6. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (абсолютные показатели ликвидности)
7. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (относительные показатели ликвидности)
8. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (показатели финансовой устойчивости)
9. Количественные методики прогнозирования возможного банкротства предприятия (Модели Э. Альтмана, Система коэффициентов платеже-способности У. Бивера, Модель Р.Лиса, Модель Таффлера и Тишоу, Метод Ж. Депаляна, Модель Ж. Конана и М. Голдера, Методика Д. Дюрана, Модель Фулмера, Методика Иркутской государственной экономической академии)
10. Качественные методики прогнозирования возможного банкротства предприятия (Показатель А-счета Д.Аргенти , двухуровневая система показателей прогнозирования банкротства В.В. Ковалева, метод Скоуна)
11. Несостоятельность (банкротство) предприятий: общая характеристика

12. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде
13. Досудебная санация. Процедура наблюдения
14. Финансовое оздоровление организации-должника
15. Внешнее управление организацией-должником
16. Конкурсное производство
17. Очередность удовлетворения требований кредиторов
18. Мировое соглашение
19. Содержание антикризисного управления
20. Функции антикризисного менеджера
21. Типичные ошибки антикризисного управления
22. Предотвращение развития кризиса в организации. Организационные и экономические меры.
23. Антикризисное планирование.
24. Коммуникации во время кризиса.
25. Стратегия антикризисного управления
26. Разработка антикризисной стратегии организации
27. Реализация антикризисной стратегии
28. Оценка эффективности реализации антикризисной стратегии

7.1. Основная литература:

1. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=437639>
2. Антикризисное управление: Учебник / Государственный Университет Управления; Под ред. Э.М. Короткова. - 2-е изд., доп. и перераб. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 620 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=213554>
3. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионов. - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=329130>
4. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 268 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=407263>
5. Антикризисное управление: Учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова; Российская академия образования (РАО). - М.: Флинта: МПСИ, 2009. - 256 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=205575>

7.2. Дополнительная литература:

1. Антикризисное управление предприятием: учебник. Под ред. Мусина М. М.; Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования Московская акад. рынка труда и информационных технологий. - М. : МАРТИТ, 2012
2. Антикризисное управление: учебник: для студентов вузов / [Э. М. Коротков и др.] ; под ред. Э. М. Короткова; М-во образования и науки Российской Федерации, Гос. ун-т упр. - Москва : ИНФРА-М, 2012.
3. Антикризисное управление: учебное пособие для подготовки арбитражных управляющих по единой программе 2010 года: учебное пособие для студентов вузов / [С. В. Дудников и др.]; под ред. А. К. Касаткина, А. Л. Баранникова, Е. С. Соловьева; Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования Московская акад. рынка труда и информ. Технологий. - Москва: МАРТИТ, 2011.
4. Жарковская, Елена Павловна. Антикризисное управление [Текст] : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - Москва: Омега-Л, 2011.

5. Алексеев, Владимир Николаевич Антикризисное управление и ре-структуризация предприятий: учебное пособие для студентов вузов / В. Н. Алексеев, А. И. Семенихин. М.: Московский гор. ун-т упр. Правительства Москвы, 2011.
6. Майоров, Анатолий Николаевич Концепции антикризисного управления развитием организаций: электронное учебное издание: методические указания по курсовой работе по курсу "Антикризисное управление" / Майоров А. Н., Бышовец Б. Д., Моцелкова В. Ю.; МГТУ им. Н.Э. Баумана, М.: МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2011.

7.3. Интернет-ресурсы:

Банкротство в России - <http://www.bankr.ru>
газета Антикризисное управление - <http://www.anticrisis.by>
журнал "Эффективное антикризисное управление" - <http://www.e-c-m.ru/>
Информационно-аналитическое агентство "Банкротство" - <http://www.bankrupt.ru/>
Кризис на предприятии - <http://www.crisis.engec.ru>
Проект АНТИкризис - <http://www.anticrisis.ru>
статьи об антикризисном управлении - http://arbitration.narod.ru/Economic_articles.html
Центр проблем банкротства - <http://www.bankrots.ru>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Антикризисное управление" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Для обеспечения освоения дисциплины необходимо наличие учебной аудитории, снабженной мультимедийными средствами для представления презентаций лекций и сопровождения практических занятий.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Менеджмент организации .

Автор(ы):

Мещерякова С.А. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Гурьянова Э.А. _____

Зайнуллина М.Р. _____

"__" _____ 201__ г.