

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Институт управления и территориального развития



УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности КФУ
Проф. Минзарипов Р.Г.

_____ 20__ г.

Программа дисциплины

Производственный менеджмент СД.Ф.15

Специальность: 080507.65 - Менеджмент организации

Специализация: не предусмотрено

Квалификация выпускника: менеджер

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Сафина А.А.

Рецензент(ы):

Устинов А.Э.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой:

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No

Казань
2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) старший преподаватель, к.н. Сафина А.А. Кафедра общего менеджмента отделение менеджмента и маркетинга, AASafina@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

цель курса - овладение магистрантами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной (операционной) деятельностью предприятия.

Основные задачи изучения дисциплины:

- уяснение роли и места предприятия как самостоятельного хозяйствующего субъекта в системе рыночных отношений;
- выяснение закономерностей развития промышленного производства в условиях передовых технологий и автоматизации производственных процессов;
- изучение методов рациональной организации производственных процессов, а также способов наиболее эффективного использования производственных ресурсов предприятия

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " СД.Ф.15 Специальные дисциплины" основной образовательной программы 080507.65 Менеджмент организации и относится к федеральному компоненту. Осваивается на 5 курсе, 10 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел " БЗ.В.18 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к вариативной части. Осваивается на 4 курсе, 8 семестр.

Изучению дисциплины Производственный менеджмент предшествует изучение Организации деятельности предприятия, основы менеджмента, Теория организации, Операционный менеджмент, а знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины должны быть развиты в курсах Управление изменениями, Управление бизнес-процессами, Управление развитием бизнеса, Операционно-производственное планирование и регулирование производства, Управление производственными системами и др.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-11 (общекультурные компетенции)	владеть основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий
ПК-18 (профессиональные компетенции)	владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
ПК-19 (профессиональные компетенции)	способностью планировать операционную (производственную) деятельность организаций
ПК-30 (профессиональные компетенции)	знанием экономических основ поведения организаций, иметь представление о различных структурах рынков и способностью проводить анализ конкурентной среды отрасли

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-31 (профессиональные компетенции)	умением применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- основы развития бизнеса и предпринимательской деятельности;
- направления развития производственного менеджмента в условиях глобализации и инновационного развития экономики;
- методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;
- основные положения нормативных документов, регламентирующих деятельность организаций различных форм собственности;
- содержание основных понятий, используемых в дисциплине "Производственный менеджмент";
- закономерности функционирования и развития предприятия как сложной технологической и социально(экономической системы);
- принципы построения общей и производственной структуры предприятия;
- методы организации производственных процессов при различных типах производства;
- систему прогнозирования и планирования деятельности предприятия;

2. должен уметь:

- системно мыслить; диагностировать и структурировать проблемы организации;
- применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;
- формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;
- общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;
- формировать бюджеты развития, оценивать эффективность управленческих действий по развитию компаний

3. должен владеть:

- навыками постановки и решения проблем производственного менеджмента с позиций системного подхода;
 - методами организации, координации и контроля производственных процессов;
 - способами количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений
-
- системно мыслить; диагностировать и структурировать проблемы организации;
 - применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;
 - формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;
 - общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;
 - формировать бюджеты развития, оценивать эффективность управленческих действий по развитию компаний

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет зачетных(ые) единиц(ы) 180 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 10 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Тема 1. Сущность производственного менеджмента	7	1	1	1	0	эссе
2.	Тема 2. Тема 2. Содержание и виды производственных процессов	7	2	2	0	0	письменная работа
3.	Тема 3. Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте	7	3	1	1	0	презентация
4.	Тема 4. Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия	7	4	1	1	0	устный опрос
5.	Тема 5. Тема 5. Производственная мощность и её использование	7	5	1	1	0	контрольная работа
6.	Тема 6. Тема 6. Формирование производственной программы предприятия	7	6	1	1	0	домашнее задание
7.	Тема 7. Тема 7. Планирование в производственном менеджменте	7	8	1	1	0	устный опрос
8.	Тема 8. Тема 8. Стратегия размещения предприятия	7	1.2	0	2	0	домашнее задание

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
9.	Тема 9. Тема 9. Проектирование производственных систем	7	5	1	1	0	реферат
10.	Тема 10. Тема 10. Стратегия обслуживания производства	7	8.9	1	1	0	контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	10		0	0	0	экзамен
	Итого			10	10	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Тема 1. Сущность производственного менеджмента

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Понятие производства и производственной системы. Виды операционной деятельности. Модели в системе ?производство ? поставки?. Признаки производственной системы. Типы организаций. Элементы организаций. Состав производственных факторов.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Взаимосвязь элементов и факторов. Определение производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе менеджмента организации. Уровни, предметные области и функции производственного менеджмента.

Тема 2. Тема 2. Содержание и виды производственных процессов

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Понятие и виды производственных процессов. Производственный цикл, его длительность и структура. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла. Расчет длительности производственного цикла простого и сложного процессов.

Тема 3. Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Целевые параметры производственного менеджмента. Виды управленческих решений.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Принцип экономичности. Показатели оценки и методы принятия управленческих решений в производственном менеджменте

Тема 4. Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Состав и задачи инфраструктуры предприятий. Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой. Организация, планирование и способы выполнения ремонтных работ.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Организация обеспечения предприятия энергоресурсами. Организация материально-технического снабжения и складирования. Организация транспортных операций на предприятии

Тема 5. Тема 5. Производственная мощность и её использование

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Основные элементы, определяющие величину производственной мощности. Виды производственной мощности и методы ее расчета. Загрузка производственной мощности. Оптимизация производственной мощности. Планирование производственных мощностей. Виды стратегий планирования производственных мощностей. Управление мощностью.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Проектируемая, ожидаемая и нормативная мощности. Прогноз требующихся мощностей с учетом будущего роста спроса продукции на рынке. Показатель эффективности производственной мощности.

Тема 6. Тема 6. Формирование производственной программы предприятия

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Понятие "производственной программы" и ее содержание. Процесс разработки производственной программы. Способы согласования объемов производства и спроса (сбыта) при формировании производственной программы.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Факторы, влияющие на реализацию производственной программы. Варианты производственной программы. Методы оптимизации производственной программы.

Тема 7. Тема 7. Планирование в производственном менеджменте

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Задачи планирования на предприятии и его виды. Принципы планирования и их реализация на практике. Требования, предъявляемые к планам. Стратегическое планирование на предприятии. Стратегии планирования и структуры операционных систем. Структура стратегического плана. Проекты и программы развития. Текущее планирование (годовой план) и его основные разделы.

практическое занятие (1 часа(ов)):

План производства, производственная программа, производственная мощность. Финансовый план предприятия. Бизнес(планирование на предприятии. Оперативно(календарное планирование. Комплексные системы планирования производственных ресурсов.

Тема 8. Тема 8. Стратегия размещения предприятия

практическое занятие (2 часа(ов)):

Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод. Принципы рационально(го размещения подразделений предприятия.

Тема 9. Тема 9. Проектирование производственных систем

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Значение проектирования производственных систем. Основные принципы организации производственных процессов (специализация, стандартизация, пропорциональность, прямоточность, непрерывность, параллельность, надежность, ритмичность, автоматичность). Тип производства и определяющие его признаки. Техничко-экономические характеристики типов производства. Форма организации производства. Технологическая, предметная, поддетальная и функциональная разновидности форм организации производства. Целевые формы организации производства: поточная, гибкая, маршрутная (групповая) Экономические границы применения различных типов и форм организации производства. Проектирование ПС и мощность ПС. Производственный процесс, его состав и структура. Виды производственных процессов. Выбор производственного (операционного) процесса и планирование производственной мощности. Размещение оборудования. Размещение производственных и сервисных объектов. Гибкость производственных мощностей. Планирование загрузки мощностей.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Производственная структура и определяющие ее факторы. Состав основных и вспомогательных подразделений, обслуживающих хозяйств предприятия.

Тема 10. Тема 10. Стратегия обслуживания производства

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования. Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства. Организация инструментального обеспечения производства. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии. Организация энергетического хозяйства на предприятии.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Организация транспортного обеспечения производства. Организация материально(технического снабжения. Организация складского хозяйства на предприятии. Основные направления совершенствования обслуживания производства

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Тема 1. Сущность производственного менеджмента	7	1	подготовка к эссе	10	эссе
2.	Тема 2. Тема 2. Содержание и виды производственных процессов	7	2	подготовка к письменной работе	10	письменная работа
3.	Тема 3. Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте	7	3	подготовка к презентации	15	презентация
4.	Тема 4. Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия	7	4	подготовка к устному опросу	5	устный опрос
5.	Тема 5. Тема 5. Производственная мощность и её использование	7	5	подготовка к контрольной работе	20	контрольная работа
6.	Тема 6. Тема 6. Формирование производственной программы предприятия	7	6	подготовка домашнего задания	25	домашнее задание
7.	Тема 7. Тема 7. Планирование в производственном менеджменте	7	8	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
8.	Тема 8. Тема 8. Стратегия размещения предприятия	7	1.2	подготовка домашнего задания	15	домашнее задание
9.	Тема 9. Тема 9. Проектирование производственных систем	7	5	подготовка к реферату	1	реферат

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
10.	Тема 10. Тема 10. Стратегия обслуживания производства	7	8.9	подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа
	Итого				115	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

прохождение курса предполагает лекции в интерактивном режиме, деловые игры, бизнес-кейсы, симуляторы

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Тема 1. Сущность производственного менеджмента

эссе , примерные темы:

эссе , примерные темы:

Тема 2. Тема 2. Содержание и виды производственных процессов

письменная работа , примерные вопросы:

письменная работа , примерные вопросы:

Тема 3. Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте

презентация , примерные вопросы:

презентация , примерные вопросы:

Тема 4. Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия

устный опрос , примерные вопросы:

устный опрос , примерные вопросы:

Тема 5. Тема 5. Производственная мощность и её использование

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа , примерные вопросы:

Тема 6. Тема 6. Формирование производственной программы предприятия

домашнее задание , примерные вопросы:

домашнее задание , примерные вопросы:

Тема 7. Тема 7. Планирование в производственном менеджменте

устный опрос , примерные вопросы:

устный опрос , примерные вопросы:

Тема 8. Тема 8. Стратегия размещения предприятия

домашнее задание , примерные вопросы:

домашнее задание , примерные вопросы:

Тема 9. Тема 9. Проектирование производственных систем

реферат , примерные темы:

реферат , примерные темы: Размещение подразделений организации Построение графиков процесса производства в пространстве и во времени Расчеты графиков движения оборотных заделов между подразделениями предприятия

Тема 10. Тема 10. Стратегия обслуживания производства

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа , примерные вопросы:

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Примерные вопросы к экзамену:

Вопросы к экзамену

- 1.Сущность и функции производственного менеджмента.
- 2.Производственный процесс и его структура.
- 3.Классификация производственных процессов.
- 4.Принципы рациональной организации производственного процесса.
- 5.Производственный цикл: понятие, структура.
- 6.Расчет и анализ производственного цикла. Пути и эффективность сокращения производственного цикла.
- 7.Производственная структура предприятия и ее элементы.
- 8.Принципы рационального размещения подразделений предприятия.
- 9.Формы специализации подразделений предприятия.
- 10.Организационные типы производства: понятие, факторы и показатели, характеристика.
- 11.Методы организации производства: понятие, разновидности, характеристика.
12. Не поточные формы организации производственного процесса.
- 13.Организация поточного производства. Организация автоматизированного производства.
- 14.Формы организации производственных процессов.
- 15.Задачи и основные показатели организации труда.
- 16.Принципы организации труда. Формы организации труда.
- 17.Требования организации труда к техническим характеристикам машин и оборудования.
- 18.Организация труда и разделение функций в системе "человек- машина".
- 19.Организация рабочих мест.
- 20.Сущность и задачи нормирования труда.
- 21.Технические средства и методы изучения затрат рабочего времени и производственного процесса.
- 22.Качество продукции и его показатели.
- 23.Системы качества.
- 24.Сертификация продукции и систем качества.
- 25.Серия международных стандартов по сертификации.
- 26.Организация контроля качества продукции на предприятии.
- 27.Система контроля качества на предприятии.
28. Виды контроля качества продукции.
- 29.Анализ качества продукции.
- 30.Состав и задачи инфраструктуры предприятий.
- 31.Состав и задачи служб производственной инфраструктуры предприятия.
- 32.Тенденции развития производственной инфраструктуры.
- 33.Основы организации цехов и служб производственной инфраструктуры.
- 34.Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой.
- 35.Организация, планирование и способы выполнения ремонтных работ.
- 36.Организация обеспечения предприятия энергоресурсами.
- 37.Организация материально-технического снабжения и складирования.
- 38.Организация транспортных операций на предприятии.
- 39.Организация сбыта сервисного обслуживания.

40. Содержание и этапы инновационных процессов.
41. Организация НИР и изобретательства.
42. Организация конструкторской подготовки производства.
43. Организация технологической подготовки производства.
44. Автоматизация работ по подготовке производства.
45. Организация освоения производства новой техники.
46. Планирование инновационных процессов.
47. Управление инновационными проектами.
48. Целевые установки производственного менеджмента.
49. Характеристика решений в производственном менеджменте.
50. Оценка и выбор управленческих решений.
51. Стратегические и тактические решения в производственного менеджмента.
52. Выбор продукта как фундаментальное решение в производственном менеджменте.
53. Жизненный цикл продукта. Особенности производственного менеджмента по стадиям жизненного цикла.
54. Маркетинговая разработка продукта.
55. Научно-техническое прогнозирование развития продукта.
56. Формирование продуктовой программы предприятия.
57. Элементы стратегии процессов.
58. Стратегия процессов: виды и сравнительная характеристика.
59. Производственная мощность: планирование и обоснование.
60. Стратегия инвестирования в развитие производственной мощности.
61. Пространственная организация производства: понятие, задачи, причины.
62. Выбор места расположения предприятия: факторы выбора, уровни выбора, порядок расчетов.
63. Формирование пространственной сети поставщиков: требования к выбору, оценка поставщиков, методы выбора.
64. Пространственная планировка предприятия: производственная структура предприятия (подразделения, пространственная планировка цехов, участков, генеральный план предприятия).
65. Размещение оборудования: варианты размещения, методы рациональной расстановки.
66. Задачи и виды производственного планирования.
67. Содержание агрегатного планирования.
68. Формирование производственной программы.
69. Методы агрегатного планирования.
70. Деагрегирование в агрегатном планировании.
71. Сущность и виды запасов.
72. Решения в управлении независимыми запасами: содержание решений; затраты на ведение запасов; оптимальный объем заказа; точка заказа (перезаказа); страховой запас.
73. Системы управления запасами при независимом спросе: с фиксированным объемом, с фиксированным периодом, с дисконтируемым количеством.
74. Системы учета в управлении запасами: непрерывная система, периодическая система, двух контейнерная система ("Две корзины").
75. Содержание, задачи и функции оперативного планирования и производства.
76. Нормативно-календарные расчеты в различных типах производства.
77. Межцеховое оперативно-календарное планирование.
78. Внутрицеховое календарное планирование.
79. Оперативное управление производством.

7.1. Основная литература:

- Михненко, О. В. Производственный менеджмент в строительстве : учеб. пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент орг." / О. В. Михненко, Н. С. Куприянов; [отв. ред. О. В. Михненко] ; Федер. агентство по образованию. - [2-е изд., доп.]. - М. : [Книжный мир], 2009. - 208 с.
- Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080502 "Экономика и упр. на предприятии машиностр." / В. И. Малюк, А. М. Немчин. - СПб. [и др.] : Питер, 2008. - 277 с.
- Глухов, В. В. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. LEAN PRODUCTION : учеб. пособие / В. В. Глухов, Е. С. Балашова. - СПб. [и др.] : Лань, 2008. - 351 с.
- Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Производственный менеджмент : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по машиностроит. и приборостроит. специальностям / [Е. В. Алексеева [и др.]; под ред. Ю. В. Скворцова. - [2-е изд., испр.]. - М. : Высшая школа, 2008. - 431 с.
- Горелик, О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 351400 "Прикладная информатика (по обл.)" и др. междисциплинар. специальностям / О. М. Горелик. - М. : КноРус, 2007. - 270 с

7.2. Дополнительная литература:

- Менеджмент технологических инноваций: Учебное пособие /Под ред. С.В. Валдайцева, Н.Н. Молчанова. - СПб.: Издательство С.-Петербур. ун-та, 2006. - 336 с.
- Семёнов М.А., Трубилин И.Т., Лойко В.И., Барановская Т.П. Автоматизированные информационные технологии в экономике: Учебник. - М.: Финансы и статистика, 2008. - 416 с.
- Смирнова В.Г. и др. Организация и её деловая среда: 17-ти модульная программа для менеджеров "Управление развитием организации". Модуль 2. - М.: ИНФРА - М, 2010.
- Стандартизация и управление качеством продукции: Учебник для вузов /Под ред. В.А. Швандара. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. - 487 с.

7.3. Интернет-ресурсы:

- Ассоциация Деминга - <http://www.deming.ru/>
- Ассоциация эффективных менеджеров - <http://www.e-executive.ru/>
- Блог о производственном менеджменте - <http://www.leaninfo.ru/>
- Официальный сайт Аналитического центра LEANCOR - <http://www.leancor.ru/>
- Официальный сайт журнала Бизнес энтропия - <http://bizentropy.biz/articles/83-osobennosti-ispolzovaniya-kajdzen.html>
- Официальный сайт журнала Управление производством - <http://www.up-pro.ru/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Освоение дисциплины "Производственный менеджмент" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по специальности: 080507.65 "Менеджмент организации" и специализации не предусмотрено .

Автор(ы):

Сафина А.А. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Устинов А.Э. _____

"__" _____ 201__ г.