

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Отделение менеджмента



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Минзарипов Р.Г.

"\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**

Управление экономической безопасностью компании БЗ.ДВ.8

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Габдуллин Н.М.

**Рецензент(ы):**

Киршин И.А.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Киршин И. А.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (отделение менеджмента):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No

Казань  
2014

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Габдуллин Н.М. кафедра финансового менеджмента Отделение менеджмента, Nail.Gabdullin@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Целью курса является обучение навыкам выявления угроз, построению эффективной и адекватной угрозам системы корпоративной системы направленной на персонал организации как узлового элемента управления безопасностью компании.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.ДВ.8 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Курс предназначен для студентов четвертого года обучения и предполагает знание Основ менеджмента, Мотивационного менеджмента, Международного менеджмента, Психологии, Информатики и Финансового менеджмента. В курсе рассматриваются стандартные темы обеспечения корпоративной безопасности современных корпораций: выделение, описание и мониторинг объектов защиты, проблемы взаимодействия субъектов корпоративной безопасности. Роль и функции службы безопасности, персонала, собственников бизнеса, внешней среды в управлении компанией с целью обеспечения приемлемого уровня защищенности.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-19 (общекультурные компетенции)	Способность осуществлять деловое общение: публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловую переписку, электронные коммуникации;
ОК-20 (общекультурные компетенции)	Способность учитывать последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности;
ОК-21 (общекультурные компетенции)	Владеть основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий
ПК-3 (профессиональные компетенции)	Готовность к разработке процедур и методов контроля
ПК-6 (профессиональные компетенции)	ладеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- общие вопросы и принципы построения корпоративной безопасности;
- субъекты и объекты обеспечения корпоративной безопасности;
- основные принципы организации и функционирования системы безопасности организации;
- источники обеспечения корпоративной безопасности;
- правовые основы информационной безопасности компании;

- значение мотиваций работников организации в построении системы корпоративной безопасности;
- направления деятельности служб безопасности;
- стандартные направления обеспечения корпоративной и личной безопасности

2. должен уметь:

- выявлять реальные и потенциальные угрозы деятельности корпорации;
- разрабатывать комплексную систему по обеспечению стабильной деятельности организации;
- обеспечивать подготовку и переподготовку персонала организация в целях достижения необходимого уровня безопасности;
- использовать психологические аспекты в повышении надежности сотрудников;
- обеспечивать сопровождение сотрудников с момента набора персонала до увольнения;
- оценивать надежность и эффективность системы безопасности корпорации.

3. должен владеть:

методами бизнес-разведки; информационно-аналитической работой.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

производить анализ угроз и аудит систем безопасности компаний

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Основные понятия и общие вопросы построения корпоративной безопасности.	7	1	2	2	0	

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Субъекты, объекты защиты и факторы внутренней и внешней угрозы	7	2	2	2	0	
3.	Тема 3. Роль службы безопасности в обеспечении корпоративной безопасности и принципы организации её деятельности.	7	3	2	2	0	
4.	Тема 4. Юридические аспекты корпоративной безопасности.	7	4	2	2	0	
5.	Тема 5. Кадровая безопасность.	7	5	2	2	0	
6.	Тема 6. Информационная безопасность.	7	6	2	2	0	
7.	Тема 7. Инженерно-техническая безопасность.	7	7	2	2	0	
8.	Тема 8. Техническая безопасность.	7	8	2	2	0	
9.	Тема 9. Личная безопасность	7	9	2	2	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	зачет
	Итого			18	18	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. Основные понятия и общие вопросы построения корпоративной безопасности.

###### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Рассматриваются уровни и виды безопасности, основные понятия, терминологию, роль корпоративной безопасности в системе безопасности общества.

###### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Понятие корпоративной безопасности Корпоративная безопасность в системе общественной безопасности Основные элементы корпоративной безопасности

##### Тема 2. Субъекты, объекты защиты и факторы внутренней и внешней угрозы

###### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Основное внимание уделено вопросам управления угрозами внешней и внутренней среды, ранжированию объектов защиты по важности и назначения ответственных лиц за эти объекты.

###### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Объекты защиты корпорации Уровни субъектов обеспечения безопасности Методы идентификации и оценки угроз и рисков организации

### **Тема 3. Роль службы безопасности в обеспечении корпоративной безопасности и принципы организации её деятельности.**

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Рассматриваются полномочия службы безопасности и возможные последствия её деятельности. Уделяется внимание вопросам экономики службы безопасности и целесообразности её организации

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Процедура создания и нормативно-правовое обеспечение её деятельности Проблемы оценки эффективности корпоративной служб безопасности Цели и задачи обеспечения безопасности компании

### **Тема 4. Юридические аспекты корпоративной безопасности.**

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Рассматриваются возможности юридической защиты корпорации и возможные проявления произвола чиновников и криминальных элементов.

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Роль законодательства в обеспечения безопасности. Юридическая защита компании.

### **Тема 5. Кадровая безопасность.**

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Раскрываются вопросы управления персоналом как ключевого объекта управления, который обеспечивает выживание корпорации. Освещаются проблемы оперативной работы с кадрами, кадровая политика и сопровождения работника с момента набора персонала до увольнения.

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Роль системы безопасности в процедурах найма, сопровождения (мониторинга) и увольнения сотрудников. Соотношение внешних и внутренних угроз безопасности организации

### **Тема 6. Информационная безопасность.**

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Изучается система корпоративной информационной безопасности компании, критерии коммерческой тайны, стандарты по информационной безопасности.

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Понятие коммерческой тайны корпорации Состав и перечень сведений относящихся к коммерческой тайне

### **Тема 7. Инженерно-техническая безопасность.**

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

посвящена охранам мероприятиям, противопожарной безопасности, охране территории, охранному телевидению, охранной сигнализации, контрольно пропускному режиму. .

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Видеонаблюдение. Оборудования для пожарной безопасности. Охранная сигнализация.

### **Тема 8. Техническая безопасность.**

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Рассматриваются возможные варианты утечки информации: технические, оптические, акустические, акустоэлектрический, телефонный и радиотелефонный каналы утечки информации и способы их защиты.

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Защита от ПЭМИН. Технические способы защиты от утечек информации.

### **Тема 9. Личная безопасность**

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Порядок приобретения, хранения и ношения оружия. Психология безопасного поведения. Основы невербального общения и различные способы получения конфиденциальной информации у сотрудников.

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Служба телохранителей. Индивидуальные средства защиты.

#### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Основные понятия и общие вопросы построения корпоративной безопасности.	7	1	подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	4	Проверка задания преподавателем
2.	Тема 2. Субъекты, объекты защиты и факторы внутренней и внешней угрозы	7	2	Контрольная работа	2	Письменная работа
				подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	2	Проверка задания преподавателем
3.	Тема 3. Роль службы безопасности в обеспечении корпоративной безопасности и принципы организации её деятельности.	7	3	подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	4	Проверка задания преподавателем
4.	Тема 4. Юридические аспекты корпоративной безопасности.	7	4	подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	4	Проверка задания преподавателем
5.	Тема 5. Кадровая безопасность.	7	5	подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	4	Проверка задания преподавателем
6.	Тема 6. Информационная безопасность.	7	6	подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	4	Проверка задания преподавателем

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
7.	Тема 7. Инженерно-техническая безопасность.	7	7	подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	4	Проверка задания преподавателем
8.	Тема 8. Техническая безопасность.	7	8	подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	4	Проверка задания преподавателем
9.	Тема 9. Личная безопасность	7	9	Контрольная работа	2	Письменная работа
				подготовка семестровой работы , изучение лекций и учебной литературы	2	Проверка задания преподавателем
	Итого				36	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Читаются лекции, осуществляются групповые дискуссии.

На семинарах решаются задачи, осуществляется устный опрос, решение кейсов, презентации учебных проектов с использованием материалов курса, защита рефератов.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Основные понятия и общие вопросы построения корпоративной безопасности.

Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

### Тема 2. Субъекты, объекты защиты и факторы внутренней и внешней угрозы

Письменная работа , примерные вопросы:

Работа должна быть посвящена проблемам безопасности. Могут использованы любые источники.

Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

### Тема 3. Роль службы безопасности в обеспечении корпоративной безопасности и принципы организации её деятельности.

Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

### Тема 4. Юридические аспекты корпоративной безопасности.



Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

#### **Тема 5. Кадровая безопасность.**

Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

#### **Тема 6. Информационная безопасность.**

Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

#### **Тема 7. Инженерно-техническая безопасность.**

Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

#### **Тема 8. Техническая безопасность.**

Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

#### **Тема 9. Личная безопасность**

Письменная работа, примерные вопросы:

Необходимо выбрать реально действующую компанию. Рассмотреть угрозы (карту угроз) деятельности, рассмотреть существующую систему защиты (безопасности компании), выделить слабые места и дать рекомендации по улучшению.

Проверка задания преподавателем , примерные вопросы:

Проверка работ по оценке безопасности выбранной студентом фирмы

#### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

- 1) Корпоративная безопасность в системе общественной безопасности.
- 2) Основные элементы корпоративной безопасности.
- 3) Основные классификации угроз. Базовые угрозы интересам компании.
- 4) Объекты защиты корпорации.
- 5) Уровни субъектов обеспечения безопасности
- 6) Методы идентификации и оценки угроз и рисков организации.
- 7) Роль корпоративной службы безопасности в системе безопасности компании. Процедура создания и нормативно-правовое обеспечение её деятельности.
- 8) Проблемы оценки эффективности корпоративной служб безопасности
- 9) Цели и задачи обеспечения безопасности компании
- 10) Группы базовых угроз интересам компании. Способы защиты от угроз
- 11) Структура системы корпоративной безопасности
- 12) Информационная безопасность
- 13) Кадровая безопасность
- 14) Личная безопасность
- 15) Экономическая безопасность
- 16) Инженерно-техническая безопасность
- 17) Техническая безопасность
- 18) IT-безопасность
- 19) Техногенная и экологическая безопасность
- 20) Принципы корпоративной безопасности
- 21) Последовательность реализации стратегии управления безопасностью фирмы
- 22) Типовая структура корпоративной службы безопасности

- 23) Понятие коммерческой тайны корпорации. Состав и перечень сведений относящихся к коммерческой тайне.
- 24) Бизнес-разведка.
- 25) Корпоративные конфликты как угроза безопасности. Противодействие рейдерству.
- 26) Этапы управления рисками в бизнесе

### **7.1. Основная литература:**

1. Управление безопасностью и безопасность бизнеса: Учебное пособие / И.А. Коноплева, И.А. Богданов. Под ред. И.А. Коноплевой- М.: ИНФРА-М, 2008. - 448 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003230-6, 3000 экз.  
<http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=134573>
2. Правонарушения в финансовой сфере России. Угрозы финансовой безопасности и пути противодействия: Монография / Е.Н. Кондрат. - М.: ИД ФОРУМ, 2014. - 928 с.: ил.; 70x100 1/16. (переплет) ISBN 978-5-8199-0568-5, 300 экз.  
<http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=425467>
3. Кузнецов, И. Н. Бизнес-безопасность [Электронный ресурс] / И. Н. Кузнецов. - 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2013. - 416 с. - ISBN 978-5-394-01438-3.  
<http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=430343>

### **7.2. Дополнительная литература:**

1. Процессно-стоимостное управление бизнесом / В.В. Масленников, В.Г. Крылов. - М.: ИНФРА-М, 2006. - 285 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 5-16-002756-4, 3000 экз.  
<http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=115065>
2. Рубин, Ю. Б. Основы бизнеса [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Б. Рубин. - 13-е изд. - М.: МФПУ Синергия, 2012. - 320 с. (Университетская серия). - ISBN 978-5-4257-0071-1.  
<http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=451392>
3. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса: Монография / Т.Р. Орехова и др.; Под науч. ред. Т.Р. Ореховой. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 105 с.: 60x88 1/16. - (Научная мысль). (о) ISBN 978-5-16-009568-4, 500 экз.  
<http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=447723>

### **7.3. Интернет-ресурсы:**

- сайт ООО ?Концептуальные системы? - <http://conceptual-s.com>  
Технологии разведки и безопасности. - <http://www.it2b-pro.ru/>  
Институт экономической безопасности - <http://bre.ru/security>  
межрегиональная общественная организация аудиторы корпоративной безопасности. - <http://www.akb.su/>  
Электронный журнал - <http://www.secuteck.ru/main.php>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Управление экономической безопасностью компании" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

аудитория, проектор, стол, стулья, доска, мел

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Габдуллин Н.М. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Киршин И.А. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.