

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Отделение менеджмента



подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Финансовое оздоровление предприятия Б3.В.8

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Подгорная А.И.

Рецензент(ы):

Киршин И.А.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Киршин И. А.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (отделение менеджмента):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 949940614

Казань

2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Подгорная А.И. кафедра финансового менеджмента Отделение менеджмента, Alla.Podgornaja@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Предметом изучения курса финансовое оздоровление предприятия являются проблемы, предполагаемые и реальные причины, симптомы и факторы кризиса, т.е. все проявления совокупного обострения противоречий, вызывающие наступление кризиса. Финансовое оздоровление предприятия, эффективное преодоление финансового кризиса и ликвидация его негативных последствий обеспечивается в процессе особой методологии финансового менеджмента. В финансовом менеджменте управление, направленное на финансовое оздоровление предприятия, представляет собой систему принципов и методов разработки и реализации комплекса специальных управленческих решений, направленных на предупреждение и преодоление финансовых кризисов предприятия, а также минимизацию их негативных финансовых последствий.

Целью данной дисциплины в системе подготовки специалистов профиля финансовый менеджмент, является приобретение необходимых знаний, навыков и научно-практических представлений в области организации комплексного развития и функционирования антикризисного управления как системы, а также института банкротства в России на современном этапе экономических реформ.

Цель курса - сформировать у студентов комплекс знаний, необходимых для:

- анализа современных проблем в области управления в условиях кризиса;
- исследования влияния процессов финансовое оздоровление предприятия на динамику экономического роста;
- практической реализации комплекса мер по финансовому оздоровлению предприятия в условиях финансовых и денежно-кредитных отношений контрагентов;
- разработки антикризисных методов управления, как на уровне государства, так и на уровне отдельно взятого предприятия

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.В.8 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к вариативной части. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Цикл: ОПД.Ф.19

Дисциплина " Финансовое оздоровление предприятия " изучается на четвертом году обучения. Данная дисциплина является логическим продолжением ряда курсов, изученных студентами ранее, таких как "Менеджмент", "Теория управления", "Маркетинг", "Микроэкономика", "Управленческий учет", "Финансовый менеджмент".

В результате освоения дисциплины " Финансовое оздоровление предприятия " студенты смогут применить полученные теоретические и практические знания при анализе ситуаций управления предприятием в условиях кризисной ситуации, в процессе прохождении производственной практики и подготовке рекомендаций, по совершенствованию системы управления предприятием, а также при написании дипломной работы.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-3 (профессиональные	

компетенции)

готовностью к разработке процедур и методов контроля

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-32 (профессиональные компетенции)	способностью выбирать математические модели организационных систем, анализировать их адекватность, проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления
ПК-35 (профессиональные компетенции)	умением моделировать бизнес-процессы и знакомством с методами реорганизации бизнес-процессов
ПК-47 (профессиональные компетенции)	способностью проводить анализ операционной деятельности организации и использовать его результаты для подготовки управленческих решений
ПК-48 (профессиональные компетенции)	умением находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес идею

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- содержание базовых инструментов и категорий антикризисного менеджера;
- основы и принципы политики санации на различных уровнях экономики;
- критерии и показатели функционирования рынка корпоративного контроля.

2. должен уметь:

- выполнять анализ показателей и коэффициентов финансового состояния предприятия;
- дифференцированно по возможным источникам возникновения оценить достаточность активов для восстановления платежеспособности должника.

3. должен владеть:

- выработки управленческих решений в области антикризисного управления;
 - разработки стратегий и системы мероприятий по проведению финансового оздоровления субъектов экономики;
 - организации работы антикризисной подсистемы на предприятии;
- управления финансовыми потоками

4. должен демонстрировать способность и готовность:

Знать:

- содержание базовых инструментов и категорий антикризисного менеджера;
- основы и принципы политики санации на различных уровнях экономики;
- критерии и показатели функционирования рынка корпоративного контроля.

Уметь:

- выполнять анализ показателей и коэффициентов финансового состояния предприятия;
- дифференцированно по возможным источникам возникновения оценить достаточность активов для восстановления платежеспособности должника.

Получить навыки:

- выработки управленческих решений в области антикризисного управления;

- разработки стратегий и системы мероприятий по проведению финансового оздоровления субъектов экономики;
- организации работы антикризисной подсистемы на предприятии; управления финансовыми потоками.

В результате освоения дисциплины формируются компетенции:
ПК-3, ПК-32, ПК-35, ПК-47, ПК-48.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Экономические основы финансового оздоровления предприятия	7	1-2	1	1	0	дискуссия
2.	Тема 2. Виды и технологии финансового оздоровление предприятия.	7	3-4	1	1	0	эссе
3.	Тема 3. Банкротство как специфическая форма проявления кризисного состояния предприятия.	7	5-6	2	2	0	дискуссия
4.	Тема 4. Правовые основы банкротства Российской Федерации.	7	7-8	2	2	0	дискуссия
5.	Тема 5. Антикризисный менеджмент: системный подход	7	9-10	2	2	0	научный доклад

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
6.	Тема 6. Платежеспособность организации: сущность, причины её потери	7	11-12	2	2	0	тестирование
7.	Тема 7. Диагностика кризиса на предприятиях. Анализ причин возникновения кризисных состояний.	7	13-14	2	2	0	письменная работа
8.	Тема 8. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.	7	15	2	2	0	домашнее задание
9.	Тема 9. Реструктуризация, планирование деятельности как эффективный механизм вывода предприятия из кризиса.	7	16	2	2	0	
10.	Тема 10. Психологические аспекты антикризисного управления.	7	17	2	2	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	зачет
	Итого			18	18	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Экономические основы финансового оздоровления предприятия

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Своевременное диагностирование предкризисного финансового состояния предприятия и принятие необходимых превентивных мер по предупреждению финансового кризиса. Эта задача реализуется путем осуществления постоянного мониторинга финансового состояния предприятия и факторов внешней финансовой среды, оказывающих наиболее существенное влияние на результаты финансовой деятельности. Диагностика предкризисного финансового состояния предприятия по результатам такого мониторинга во многих случаях позволяет избежать финансового кризиса за счет осуществления превентивных защитных мер или, по меньшей мере, существенно смягчить характер его последующего протекания. Принятие превентивных мер по предупреждению финансового кризиса предприятия является наиболее экономичным направлением антикризисного финансового управления, обеспечивающего наибольший эффект (в виде снижения предстоящих потерь) на единицу израсходованных в этих целях финансовых ресурсов.

практическое занятие (1 часа(ов)):

1. Понятие финансового оздоровления 2. Причины возникновения ситуаций, требующих финансового оздоровления 3. Оперативные, тактические, стратегические механизмы финансового оздоровления. 4. Методика финансового оздоровления

Тема 2. Виды и технологии финансового оздоровления предприятия.

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Управление на базе всестороннего контроля. Управление на основе прогнозирования изменений. Управление на основе оперативных решений. Особенности децентрализованного управления на российских предприятиях. Кризисные и антикризисные менеджеры. Понятие технологии антикризисного управления. Морфологический анализ проблем. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления. Процессные и продуктовые ресурсные антикризисные преобразования

практическое занятие (1 часа(ов)):

Направления разработки плана финансового оздоровления 2. Управление денежными средствами, принципы их оптимизации 3. Разработка стратегии финансового оздоровления предприятия 4. Выбор и реализация антикризисной стратегии. 5. Тактические (оперативные) мероприятия по выходу из экономического кризиса. Оценка и контроль результатов антикризисной стратегии.

Тема 3. Банкротство как специфическая форма проявления кризисного состояния предприятия.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Зарубежный опыт банкротства. Факт несостоятельности. Преступное банкротство: простое, злостное. Принципиальная модель механизма банкротства в законодательстве стран Запада. Предпочтение кредитору, обмен кредиторов, правовое принуждение. Правовое регулирование механизмов банкротства предприятий. Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях. Причины, приводящие к банкротству.

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Преступное банкротство: простое, злостное. 2. Принципиальная модель механизма банкротства в законодательстве стран Запада. 3. Правовое регулирование механизмов банкротства предприятий. Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях. 4. Причины, приводящие к банкротству.

Тема 4. Правовые основы банкротства Российской Федерации.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Закон РФ № 127-ФЗ от 26.10.2002 г. "О несостоятельности (банкротстве)" с изменениями от 17.07.2009 № 145-ФЗ. Гражданский Кодекс РФ (ст. 61, 64, 65, 855). Уголовный Кодекс РФ (ст. 195, 196, 197). Ключевые понятия. Процедуры банкротства. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Принципиальная структура российской системы банкротства, арбитражный управляющий. Концепция создания саморегулируемой организации. Типовая программа подготовки арбитражного управляющего, анализ путей развития института банкротства. Виды и порядок осуществления процедур банкротства. Досудебная санация, наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Введение законодательно установленной процедуры финансового оздоровления. 2. Рассмотрение обоснованности заявления о признании должника банкротом 3. Процедура наблюдения 4. Проведение первого собрания кредиторов 5. Определение арбитражного суда, принимаемое на основании решений первого собрания кредиторов

Тема 5. Антикризисный менеджмент: системный подход

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Система антикризисного менеджмента. Понятия. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Технология выработки управленческого решения. Параметры контроля кризисных ситуаций. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Подходы к корректировке миссии и системы целей компании. Методы разработки антикризисных стратегий. Этапы и фазы реализации выбранной антикризисной стратегии. Конкурентные преимущества компаний на рынке. Современный подход. Совершенствование маркетинговой деятельности в процессе антикризисного управления. Риск-менеджмент. Классификация рисков. Антикризисное управление рисками. Методы оценки риска. Зоны риска. Алгоритм процесса управления предпринимательскими рисками в системе антикризисного управления. Управление персоналом в кризисных состояниях.

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Основные принципы антикризисного менеджмента. 2. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. 3. Подходы к корректировке миссии и системы целей компании. 4. Методы разработки антикризисных стратегий. 5. Этапы и фазы реализации выбранной антикризисной стратегии. Конкурентные преимущества компаний на рынке. Современный подход. Совершенствование маркетинговой деятельности в процессе антикризисного управления. Риск-менеджмент. Классификация рисков. Антикризисное управление рисками. Методы оценки риска. Зоны риска. Алгоритм процесса управления предпринимательскими рисками в системе антикризисного управления. Управление персоналом в кризисных состояниях.

Тема 6. Платежеспособность организации: сущность, причины её потери

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Основы и сущность платежеспособности организации. Обязательства организации, их виды. Неплатежеспособность организации и её общие причины. Особенности возникновения причин неплатежеспособности организаций в России.

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Оценка платежеспособности организации. 2. Обязательства организации, их виды. 3. Неплатежеспособность организации и её общие причины. 4. Причины неплатежеспособности организаций в России.

Тема 7. Диагностика кризиса на предприятиях. Анализ причин возникновения кризисных состояний.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Диагностика кризисов в процессах управления. Мониторинг состояния предприятий. Цель и задачи диагностики кризисов. Требования, предъявляемые к диагнозам кризисов на предприятии. Этапность (итерация) проведения анализа. Основные симптомы несостоятельности компаний. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Прогнозирование финансового состояния предприятия на основе анализа его баланса. Специальные методики экономического и финансового анализов для определения степени риска банкротства предприятия. Экспертный анализ. Направления финансового анализа, этапы анализа. Экспресс-анализ. Расширенный анализ, углубленный анализ финансового состояния предприятия. Z - счет (методика Альтмана), адаптированные модели. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Диагностика кризисов и мониторинг состояния предприятий. 2. Этапность (итерация) проведения антикризисного анализа. 3. Прогнозирование финансового состояния предприятия на основе анализа его баланса. 4. Специальные методики экономического и финансового анализов для определения степени риска банкротства предприятия.

Тема 8. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Причины ухудшения финансового состояния организации. Классификатор и анализ причин неплатежеспособности организации. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации. Типичные варианты управленческих воздействий с целью финансового оздоровления деятельности организации. Реструктуризация дебиторской и кредиторской задолженностей. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации. Программа антикризисного финансового оздоровления. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи

практическое занятие (2 часа(ов)):

- 1.Классификатор и анализ причин неплатежеспособности организации.
- 2.Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации.
- 3.Типичные варианты управленческих воздействий с целью финансового оздоровления деятельности организации.
- 4.Реструктуризация дебиторской и кредиторской задолженностей.

Тема 9. Реструктуризация, планирование деятельности как эффективный механизм вывода предприятия из кризиса.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Реструктуризация: механизм проведения, экономическая эффективность. Теоретические аспекты. Концепция. Виды реструктуризации. Методы и средства проведения реструктуризации. Совершенствование организационной структуры управления. Этапы и фазы проведения. Механизм проведения реструктуризации. Современный опыт: примеры, статистика и тенденции. Планирование деятельности кризисного предприятия в целях восстановления платежеспособности. Расчет задолженности; изменение суммы долга, подлежащего погашению в ходе реабилитационных процедур банкротства. Расчет денежных потоков с учетом проведения антикризисных мероприятий в производственной, финансовой сфере и реструктуризации имущественного комплекса

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Теоретические аспекты и концепция реструктуризации.
2. Методы и средства проведения реструктуризации.
- 3.Совершенствование организационной структуры управления.
- 4.Планирование деятельности кризисного предприятия в целях восстановления платежеспособности.

Тема 10. Психологические аспекты антикризисного управления.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Принятие решений в условиях неопределенности деятельности организации. Психологическая затрудненность выбора адекватных стратегий и тактик в процессе управления организацией, рисковость решений. Коллективные и внутриличностные конфликты. Антикризисное стимулирование работников. Мотивация. Headhunting. Способы и приемы. Рациональное использование страховых фондов. Способность к лидерству - как одно из важных качеств кризис-менеджера. Личностные различия. Умение управлять конфликтами и стрессами. Ведение собраний и деловых переговоров. Технологии формирования общественного мнения и управленческой команды.

практическое занятие (2 часа(ов)):

- 1.Принятие решений в условиях неопределенности деятельности организации.
- 2.Психологическая затрудненность выбора адекватных стратегий и тактик в процессе управления организацией, рисковость решений. Коллективные и внутриличностные конфликты.
- 3.Антикризисное стимулирование работников.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Экономические основы финансового оздоровления					

предприятия

7	1-2	Работа с основной литературой	5	дискуссия
---	-----	-------------------------------------	---	-----------

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Виды и технологии финансового оздоровление предприятия.	7	3-4	подготовка к эссе	5	эссе
3.	Тема 3. Банкротство как специфическая форма проявления кризисного состояния предприятия.	7	5-6	Работа с основной литературой	5	дискуссия
4.	Тема 4. Правовые основы банкротства Российской Федерации.	7	7-8	Работа с основной литературой	4	дискуссия
5.	Тема 5. Антикризисный менеджмент: системный подход	7	9-10	Работа с дополнительной литературой	5	научный доклад
6.	Тема 6. Платежеспособность организации: сущность, причины её потери	7	11-12	подготовка к тестированию	5	тестирование
7.	Тема 7. Диагностика кризиса на предприятиях. Анализ причин возникновения кризисных состояний.	7	13-14	подготовка к письменной работе	5	письменная работа
8.	Тема 8. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.	7	15	подготовка домашнего задания	2	домашнее задание
	Итого				36	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В соответствии с требованиями ФГОС удельный вес занятий, проводимых в активных и интерактивных формах, составляет не менее 40% аудиторных занятий. Так, в процессе изучения дисциплины "Финансовое оздоровление организации" студенты решают предлагаемые задачи, кейсы, проводят самостоятельные исследования, выступают со стендовыми докладами. Применяются активные методы обучения: дискуссия, демонстрация, видеоиллюстрации, анкетирование, упражнения, работа в команде, консультирование. До 50% лекционных и практических занятий проходят с использованием презентаций MS PowerPoint.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Экономические основы финансового оздоровления предприятия

дискуссия , примерные вопросы:

Своевременное диагностирование предкризисного финансового состояния предприятия и принятие необходимых превентивных мер по предупреждению финансового кризиса. Эта задача реализуется путем осуществления постоянного мониторинга финансового состояния предприятия и факторов внешней финансовой среды, оказывающих наиболее существенное влияние на результаты финансовой деятельности. Диагностика предкризисного финансового состояния предприятия по результатам такого мониторинга во многих случаях позволяет избежать финансового кризиса за счет осуществления превентивных защитных мер или, по меньшей мере, существенно смягчить характер его последующего протекания. Принятие превентивных мер по предупреждению финансового кризиса предприятия является наиболее экономичным направлением антикризисного финансового управления, обеспечивающего наибольший эффект (в виде снижения предстоящих потерь) на единицу израсходованных в этих целях финансовых ресурсов.

Тема 2. Виды и технологии финансового оздоровления предприятия.

эссе , примерные темы:

1. Неплатежеспособность и проблемы ее анализа на предприятии. 2. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия. 3. Формирование системы анализа и мониторинга не-платежеспособными предприятиями. 4. Правовое содержание процедур финансового оздоровления предприятий. 5. Методологическая база финансового оздоровления предприятий. 6. Государственное регулирование процессов финансового оздоровления. 7. Анализ платежеспособности крупных экономически и социально-значимых организаций. 8. Финансовая отчетность как источник информации для анализа и контроля процедуры финансового оздоровления. 9. Экспресс-диагностика. 10. Особенности управления активами неплатежеспособного предприятия

Тема 3. Банкротство как специфическая форма проявления кризисного состояния предприятия.

дискуссия , примерные вопросы:

Зарубежный опыт банкротства. Факт несостоятельности. Преступное банкротство: простое, злостное. Принципиальная модель механизма банкротства в законодательстве стран Запада. Предпочтение кредитору, обмен кредиторов, правовое принуждение. Правовое регулирование механизмов банкротства предприятий. Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях. Причины, приводящие к банкротству.

Тема 4. Правовые основы банкротства Российской Федерации.

дискуссия , примерные вопросы:

Закон РФ № 127-ФЗ от 26.10.2002 г. "О несостоятельности (банкротстве)" с изменениями от 17.07.2009 № 145-ФЗ. Гражданский Кодекс РФ (ст. 61, 64, 65, 855). Уголовный Кодекс РФ (ст. 195, 196, 197). Ключевые понятия. Процедуры банкротства. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Принципиальная структура российской системы банкротства, арбитражный управляющий. Концепция создания саморегулируемой организации. Типовая программа подготовки арбитражного управляющего, анализ путей развития института банкротства. Виды и порядок осуществления процедур банкротства. Досудебная санация, наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Тема 5. Антикризисный менеджмент: системный подход

научный доклад , примерные вопросы:

Управление оборотными средствами. Управление денежными средствами предприятия. Оптимизация структуры выпускаемой продукции. Досудебная санация предприятия. Разработка стратегии финансового оздоровления. Методика составления плана финансового оздоровления. Контроль финансовых потоков неплатежеспособного предприятия. Структура и содержание плана финансового оздоровления. Модели финансового оздоровления предприятий. Финансовое оздоровление предприятий (на примере зарубежных предприятий, российских предприятий).

Тема 6. Платежеспособность организации: сущность, причины её потери

тестирование , примерные вопросы:

Платежеспособность предприятия: ? возможность в полном объеме и своевременно погашать свои платежные обязательства денежными средствами или иными активами ? возможность в полном объеме и своевременно погашать свои платежные обязательства денежными средствами ? возможность в полном объеме погашать свои платежные обязательства денежными средствами Вопрос ♦ 2. Кредитоспособность предприятия: ? возможность в полном объеме и своевременно погашать свои платежные обязательства денежными средствами или иными активами ? то же самое, что и платежеспособность предприятия ? возможность в полном объеме погашать свои платежные обязательства денежными средствами Вопрос ♦ 3. Экономический смысл финансового оздоровления состоит в: ? восстановлении и увеличении платежеспособности предприятия ? увеличении выпуска и повышении качества новых видов продукции ? подготовке предприятия к последующей ликвидации

Тема 7. Диагностика кризиса на предприятиях. Анализ причин возникновения кризисных состояний.

письменная работа , примерные вопросы:

Диагностика кризисов в процессах управления. Мониторинг состояния предприятий. Цель и задачи диагностики кризисов. Требования, предъявляемые к диагнозам кризисов на предприятии. Этапность (итерация) проведения анализа. Основные симптомы несостоятельности компаний. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Прогнозирование финансового состояния предприятия на основе анализа его баланса. Специальные методики экономического и финансового анализов для определения степени риска банкротства предприятия. Экспертный анализ. Направления финансового анализа, этапы анализа. Экспресс-анализ. Расширенный анализ, углубленный анализ финансового состояния предприятия. Z - счет (методика Альтмана), адаптированные модели. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики.

Тема 8. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.

домашнее задание , примерные вопросы:

Причины ухудшения финансового состояния организации. Классификатор и анализ причин неплатежеспособности организации. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации. Типичные варианты управленческих воздействий с целью финансового оздоровления деятельности организации. Реструктуризация дебиторской и кредиторской задолженностей. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации. Программа антикризисного финансового оздоровления. Финансовое оздоровление организации за счет использования внешней помощи.

Тема 9. Реструктуризация, планирование деятельности как эффективный механизм вывода предприятия из кризиса.

Тема 10. Психологические аспекты антикризисного управления.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

В процессе изучения дисциплины " Финансовое оздоровление организации " предполагается проведение одной контрольной работы в виде решения задач или проведения самостоятельного исследования. Примеры предлагаемых задач приводятся ниже.

Вариант1:

1. Причины банкротства предприятий, фиктивное банкротство
2. Какие управленческие решения принимаются с помощью точки безубыточности, ограничения анализа?
3. Что такое кризис и какую роль он играет в процессах социально-экономического развития (Микро и макроуровень)
4. Как и для чего применяется анализ эффективности центров ответственности?
5. Преимущества и недостатки модели Альтмана. Прогноз банкротства по модели Альтмана.

Оборотный капитал 22187

Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения 13031

Сумма активов 319826

Нераспределенная прибыль 1200

Балансовая стоимость акций 289937

Операционная прибыль 17044

Заемные пассивы 129889

Выручка 370227

Валюта баланса 319826

Вариант 2:

Провести анализ кризисной ситуации на предприятии. Подготовить доклад и презентацию с использованием MS PowerPoint.

Вопросы к экзамену.

1. Сущность финансового оздоровления организации.
2. Виды кризисных явлений.
3. . Основные подсистемы (элементы) финансового оздоровления организации.
4. Диагностика кризисов в процессах управления. Цель и задачи диагностики кризисов. Методология диагностики кризисов.
5. Признаки банкротства предприятия. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
6. Собственная трактовка отличия состояния временной неплатежеспособности предприятия от состояния банкротства.
7. Стадии процесса банкротства предприятия.
8. На какой официальный орган возложены функции "регулирующего" в процессах банкротства?
9. Какие виды банкротства принято различать?
10. На каких стадиях процесса банкротства по действующему законодательству предусматривается заключение мирового соглашения?
11. Как Вы понимаете цель финансового оздоровления организации?
12. В чем состоит сущность диагностики состояния предприятия?
13. Какие из факторов внутренней и внешней среды оказывают наибольшее влияние на состояние предприятия?
14. Перечислите известные Вам виды диагностики предприятий с указанием задач.
15. Какие показатели в первую очередь характеризуют степень кризисности состояния предприятия?
16. Перечислите первоочередные меры применяемые при профилактике банкротства предприятия.
17. Что в общем смысле принято понимать под понятием система антикризисного менеджмента? В чем, по-вашему, отличие техники финансового оздоровления о от техники управления вообще?
18. Дайте краткое описание технологии выработки управленческих решений в кризисной ситуации.
19. Какие виды реструктуризации принято различать?
20. Перечислите основные этапы и фазы проведения "управленческой" реструктуризации.
21. Охарактеризуйте экономическую эффективность такой процедуры, как реструктуризация при выводе предприятия из кризиса.
22. Теория "фракталов" (Х. Вернеке) - принципы построения компании будущего.
23. Перечислите основные направления финансового оздоровления должника в досудебном порядке.

24. Укажите источники финансирования процедур досудебной санации предприятия - должника согласно законодательству о банкротстве.
25. Какую ответственность несут руководители и члены ликвидационной комиссии перед кредиторами?
26. Назовите требования, предъявляемые к кандидатуре временного управляющего.
27. Перечислите документы, подтверждающие полномочия временного управляющего.
28. Каковы особенности правомочности временного управляющего в деле о банкротстве профессионального участника рынка ценных бумаг?
29. Какой орган вправе определить размер денежного вознаграждения временному управляющему и источник его финансирования?
30. В каком порядке проводится общее собрание трудового коллектива (цели; основные вопросы организации; сроки; оформление результатов; условия правомочности)?
31. Назовите методы восстановления платежеспособности должника при внешнем управлении.
32. Каков порядок действия финансово-экономических санкций за неисполнение или ненадлежащее исполнение денежных обязательств и обязательных платежей на период внешнего управления?
33. Какой должна быть кандидатура внешнего (антикризисного) управляющего (требования; предложение кандидатур; порядок утверждения и выбора; сроки)?
34. Каковы обязанности внешнего (антикризисного) управляющего (сроки принятия дел; отношения с руководителем должника; разработка и утверждение плана внешнего управления; организация расчетов и работы с дебиторами и кредиторами; учет имущества должника)?
35. Какой орган вправе утверждать план внешнего управления?
36. Какие обязательные разделы должен включать план внешнего управления?
37. Каким категориям участников собрания кредиторов направляется проект плана внешнего управления?
38. Чем отличается порядок проведения собрания кредиторов по вопросу рассмотрения плана внешнего управления от порядка проведения первого собрания кредиторов?
39. Какой орган вправе утверждать смету на проведение внешнего управления?
40. Какова процедура вмешательства внешнего управляющего в заключенные должником договоры (сроки; категории сделок; отказ; обращение в арбитражный суд; признание недействительности сделок)?
41. Опишите схему продажи предприятия по плану внешнего управления (виды отчуждаемого имущества; права покупателя в случае лицензионной деятельности должника; форма продажи; условие и форма уступки прав требований должника; условия заключения мирового соглашения; категория кредиторов, удовлетворяемых до заключения мирового соглашения).
42. Каково основное содержание конкурсного производства?
43. В каких случаях в ходе добровольной ликвидации юридического лица арбитражный суд возбуждает дело и признает предприятие банкротом? На кого возлагаются функции конкурсного управляющего в таком случае?
44. Опишите организационно-экономический режим, вступивший в действие с момента принятия арбитражным судом решения о признании должника банкротом и открытии конкурсного производства (отношение к ранее наложенным и новым арестам на имущество должника; сроки исполнения всех денежных обязательств должника; начисление неустоек и иных финансово-экономических санкций; сведения о финансовом состоянии должника; правовые нормы в отношении совершения сделок, связанных с отчуждением имущества должника; порядок предъявления требований к должнику; порядок исполнения обязательств должника).

Тесты

Выберите правильные из предлагаемых вариантов ответов, заполните пропуски.

1. Кризис - это

- а) Сокращение объема производства;
- б) Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде;
- в) Падение цен.
- г) Объективный результат неправильной стратегии руководства;
2. По природе возникновения различают следующие виды кризисов:
- а) Экономические
- б) Технические
- в) Управляемые, неуправляемые
- г) Управленческие
- д) Общие, частные, специфические
- е) Прогнозируемые, непрогнозируемые
3. Причины кризиса:
- а) Первоначальные внешние проявления кризисных ситуаций, выражающиеся в ухудшении отдельных показателей деятельности предприятия.
- б) Источники возникновения кризиса, т. е. события или явления, вследствие которых появляются симптомы и факторы кризиса,
- в) Тенденции, событие, зафиксированное состояние, свидетельствующее о наступлении кризиса, выражающееся в ухудшении всех или большинства значимых показателей
4. В соответствии с принципом неоплатности
- а) должник не в состоянии отвечать по своим обязательствам перед кредиторами
- б) должник может быть признан банкротом, если сумма общей кредиторской задолженности должника превышает сумму принадлежащего ему имущества.
5. Сделка о моратории является разновидностью внесудебных сделок в процедурах санации, проводимых
- а) на средства собственника
- б) на средства кредитора
- в) на средства арбитражного управляющего
6. Под несостоятельностью (банкротством) согласно Закону о банкротстве понимается
- а) невыполнение должником договорных обязательств и просроченная более трех месяцев задолженность по заработной плате,
- б) прекращение должником финансово-хозяйственной деятельности и неликвидность его имущества,
- в) обращение взыскания на имущество должника в связи с его неплатежеспособностью,
- г) признанная арбитражным судом или объявленная самим должником неспособность в полном объеме удовлетворить требованиям кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.
7. Выберите из предложенных законодательные акты, регулирующие отношения, связанные с банкротством:
- а) Федеральный конституционный закон "О военном положении"
- б) Гражданский кодекс Российской Федерации Части 1 и 2
- в) Федеральный закон от 27.09.2002 № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)".
- г) Постановление Правительства Российской Федерации от 14 февраля 2003 года № 100 "Об уполномоченном органе в делах о банкротстве и в процедурах банкротства и регулирующем органе, осуществляющем контроль за саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих".
- д) Постановление правительства РФ от 09.04.2004 № 206 "Вопросы Федеральной Службы по финансовым рынкам"
8. В российской Федерации используются следующие признаки банкротства:
- а) Сумма долга;

- б) Личные расходы либо расходы на хозяйственную деятельность признаны чрезмерными;
- в) Изъяты книги отчетности;
- г) Просрочка в уплате долга;
- д) Чрезмерная обремененность долгами

9. Какова минимальная величина суммы общей кредиторской задолженности для возникновения оснований признания должника (юр. лица) банкротом:

- а) 100 000 руб.
- б) 1000 МРОТ
- в) 500 МРОТ
- г) иная сумма

10. Дела о банкротстве рассматриваются арбитражным судом:

- а) По месту нахождения предприятия-должника;
- б) По месту нахождения собрания кредиторов;
- в) По месту нахождения ответчика;
- г) По месту нахождения арбитражного управляющего;

11. Каков минимальный срок просрочки в уплате долга суммы общей кредиторской задолженности для возникновения оснований признания должника (юр. лица) банкротом:

- а) 1 год;
- б) 1 месяц;
- в) 3 месяца
- г) не регламентируется.

12. Все решения в отношении должника от имени конкурсных кредиторов и уполномоченных органов принимаются:

- а) собранием кредиторов;
- б) комитетом кредиторов;
- в) арбитражным управляющим;
- г) арбитражным судом.

13. Заявление в арбитражный суд о признании должника банкротом подается должником:

- а) на основании решения органа, уполномоченного собственником имущества должника - унитарного предприятия;
- б) на основании решения органа, уполномоченного в соответствии с учредительными документами на принятие решения о ликвидации должника;
- в) на основании решения генерального директора;
- г) на основании решения главного бухгалтера;
- д) на основании совместного решения генерального директора и главного бухгалтера;

14. В определении о введении наблюдения указывается о назначении:

- а) административного управляющего;
- б) временного управляющего;
- в) внешнего управляющего;

15. Внешнее управление вводится на срок не более:

- а) 18 месяцев;
- б) 12 месяцев;
- в) 24 месяцев;
- г) 36 месяцев.

16. ... и может быть продлено на срок не более ? месяцев.

17. Арбитражный управляющий -

- а) любой специалист в области антикризисного управления, имеющий большой практический опыт в решении проблем выхода из кризиса предприятий

б) гражданин Российской Федерации, утверждаемый арбитражным судом для проведения процедур банкротства и осуществления иных установленных федеральным законом \blacklozenge 127-ФЗ полномочий и являющийся членом одной из саморегулируемых организаций

18. В соответствии со ст. 20 Федерального закона \blacklozenge 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" арбитражным управляющим может быть гражданин РФ, если он удовлетворяет следующим требованиям:

- а) зарегистрирован в качестве индивидуального предпринимателя;
- б) имеет высшее образование;
- в) имеет стаж руководящей работы не менее, чем два года в совокупности;
- г) сдал теоретический экзамен по программе подготовки арбитражных управляющих;
- д) прошел стажировку сроком не менее шести месяцев в качестве помощника арбитражного управляющего;
- е) не имеет судимости за преступления в сфере экономики;
- ж) является членом одной из саморегулируемых организаций.

19. В соответствии с ФЗ от 26 октября 2002 г. \blacklozenge 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" (далее ? Закон о банкротстве) юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов, если:

- а) не выполняет договорные обязательства,
- б) не выполняет обязательства и (или) обязанности в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения,
- в) на его имущество обращено взыскание по решению суда

20. На основании Закона о банкротстве мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится с момента:

- а) возбуждения дела о банкротстве арбитражным судом;
- б) введения наблюдения;
- в) введения финансового оздоровления;
- г) заключения мирового соглашения;
- д) введения внешнего управления,
- е) принятия арбитражным судом решения об отказе в признании должника банкротом.

21. В соответствии с Законом о банкротстве к крупным сделкам относятся:

- а) сделки, влекущие распоряжение недвижимым имуществом;
- б) сделки, связанные с распоряжением недвижимым имуществом и иным имуществом должника, балансовая стоимость которого превышает 10% балансовой стоимости активов должника на момент заключения сделки;
- в) сделки по отчуждению имущества, на совершение которых требуется согласие арбитражного суда.

22. Согласно Закону о банкротстве срок конкурсного производства:

- а) не может превышать 1 год;
- б) не может превышать 1,5 года;
- в) может быть продлен на 6 месяцев,
- г) может быть продлен на 12 месяцев,
- д) может быть продлен арбитражным судом на любой срок и продление срока может быть обжаловано;
- е) может быть продлен арбитражным судом на любой срок и продление срока не может быть обжаловано;
- ж) не может быть продлен арбитражным судом;

23. На основании Закона о банкротстве мерами по восстановлению платежеспособности должника могут быть:

- а) реперофилитрование производства;
- б) продажа части имущества должника;

- в) уступка прав требования должника,
г) продажа предприятия (бизнеса) должника;
д) верно все перечисленное;
24. При введении наблюдения руководство предприятия вправе принять решение
- а) о реорганизации предприятия,
б) создании филиалов и представительств;
в) выплате дивидендов;
г) размещении облигаций и эмиссии иных ценных бумаг,
д) внесении изменений в структуру и штатное расписание предприятия.
25. Участвует ли кредитор по обязательным платежам в заключении мирового соглашения?
- а) участвует;
б) не участвует.
26. Денежные средства должника, поступающие в ходе конкурсного производства, зачисляются:
- а) на расчетный счет основного кредитора;
б) расчетный счет ФНС России,
в) один счет должника (основной счет),
г) разные счета должника, известные на момент открытия конкурсного производства
27. Временный управляющий действует с момента назначения его арбитражным судом и до
- а) введения внешнего управления и назначения внешнего управляющего или до принятия арбитражным судом решения о признании должника банкротом и назначения конкурсного управляющего,
б) утверждения арбитражным судом мирового соглашения;
в) введения финансового оздоровления и назначения административного управляющего,
г) до принятия решения об отказе в признании должника банкротом;
28. В соответствии с Законом о банкротстве мораторий на удовлетворение требований кредиторов не распространяется на требования:
- а) о взыскании задолженности по заработной плате;
б) о выплате вознаграждений по авторским договорам;
в) о возмещении вреда жизни или здоровью;
г) о возмещении убытков, вызванных отказом внешнего управляющего от исполнения договоров должника;
29. Внешнее управление вводится с целью:
- а) выполнить обязательства перед бюджетом;
б) выполнить требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за вред их жизни или здоровью,
в) восстановить платежеспособность предприятия для продолжения его деятельности;
г) выполнить обязательства перед кредиторами;
д) ликвидировать предприятие
30. В соответствии с Законом о банкротстве в период конкурсного производства расчеты с кредиторами производятся одним из следующих способов:
- а) требования кредиторов всех очередей удовлетворяются одновременно, при недостаточности денежных средств они распределяются между всеми кредиторами пропорционально суммам требований,
б) требования каждой очереди удовлетворяются после полного удовлетворения требований предыдущей очереди, при недостаточности денежных средств они распределяются между кредиторами соответствующей очереди пропорционально суммам требований.
31. На основании Закона о банкротстве при рассмотрении дела о банкротстве должника - юридического лица применяются следующие процедуры банкротства:

- а) наблюдение;
 - б) внешнее управление,
 - в) конкурсное производство,
 - г) досудебная санация;
 - д) мировое соглашение,
 - е) финансовое оздоровление;
 - ж) банкротство отсутствующего должника;
32. Вправе ли внешний управляющий самостоятельно распоряжаться имуществом должника?
- а) не вправе;
 - б) вправе;
 - в) вправе, только с согласия арбитражного суда;
 - г) вправе, только с согласия собственника-должника.
33. Тип кризиса на предприятии определяется:
- а) уровнем подготовленности персонала и его ориентацией на изменения;
 - б) типом отсутствующего у предприятия ресурса;
 - в) спецификой взаимоотношений с кредиторами.
34. Реструктуризация акционерного капитала осуществляется:
- а) для привлечения новых акционеров;
 - б) вытеснения части старых акционеров;
 - в) увеличения чистых активов предприятия.
35. Возможно ли осуществление одновременной реструктуризации задолженности организации по обязательным платежам в федеральный бюджет и бюджеты других уровней:
- а) возможно;
 - б) не возможно.
36. При определении объема инвестиций следует ли учитывать потребность предприятия в сырье и материалах, средствах на реализацию продукции (оборотном капитале):
- а) следует;
 - б) не следует.
37. Финансовый анализ несостоятельного предприятия включает:
- а) горизонтальный анализ;
 - б) вертикальный анализ;
 - в) трендовый анализ;
 - г) расчет финансовых показателей;
38. В условиях неплатежеспособности предложение часто превышает спрос. В этом случае деятельность антикризисного управляющего имеет смысл начать с того, чтобы:
- а) провести более подробную сегментацию и поиск неудовлетворенной потребности;
 - б) вложить все имеющиеся средства в рекламу,
 - в) расширить поиск потенциальных инвесторов.
39. Разработка антикризисной инвестиционной стратегии предприятия должна начинаться:
- а) с расчета потребности в дополнительных инвестициях;
 - б) определения источников и схем финансирования;
 - в) оценки финансово-экономического положения предприятия;
 - г) анализа рынка продукции.

40. Предприятие производит и продает в месяц 400 изделий по 250 тыс. руб. за единицу. Переменные издержки ? 150 тыс. руб., валовая маржа ? 100 тыс. руб. на единицу. Постоянные издержки предприятия составляют 42 000 тыс. руб. в месяц. При разработке бизнес-плана финансового оздоровления предприятия было внесено предложение перевести сотрудников отдела сбыта с окладов (общая сумма фонда оплаты труда 6000 тыс. руб.) на комиссионное вознаграждение в размере 15 тыс. руб. за единицу реализованной продукции, что, по мнению менеджера по сбыту, приведет к росту объема продаж на 15%. Следует ли, по вашему мнению, одобрить такое предложение:

- а) следует;
- б) не следует.

41. К внутреннему финансированию относится:

- а) выпуск акций;
- б) амортизация основных средств,
- г) краткосрочное кредитование;

42. Основной аспект антикризисного управления финансами предприятия заключается в выборе компромисса между:

- а) рентабельностью и оборачиваемостью активов;
- б) рентабельностью и вероятностью неплатежеспособности;
- в) вероятностью неплатежеспособности и структурой капитала.

43. Для предприятий, инвестиционные решения которых направлены на выход из кризиса, решающим критерием оценки инвестиционных проектов будет:

- а) максимизация прибыли с учетом рисков, связанных с осуществлением инвестиции;
- б) будущая структура активов и пассивов,
- в) верно а), б).

44. Основные признаки предприятий, нуждающихся в реструктуризации:

- а) не востребованность на рынке товаров, производимых предприятием;
- б) высокий уровень затрат на производство и реализацию товаров предприятия в сравнении с конкурентами,
- в) верно все перечисленное.

45. Справедливо ли утверждение "Ликвидационная стоимость предприятия, как целого, обычно меньше, чем сумма выручки, полученная от раздельной распродажи его активов":

- а) справедливо;
- б) не справедливо.

46. Основными недостатками внешнего финансирования при осуществлении антикризисных мероприятий являются:

- а) необходимость обеспечения кредита;
- б) наличие внешнего контроля использования заемных средств;
- в) наличие кредиторской задолженности, которая может привести к банкротству предприятия;
- г) верно только а), б), в),
- д) верно только а), б).

47. Кризисное состояние предприятия имеет место в случае, если:

- а) стоимость внеоборотных активов меньше собственного капитала;
- б) собственный капитал уменьшился за счет добавочного капитала,
- в) сумма денежных средств, краткосрочных финансовых вложений и дебиторской задолженности меньше наиболее срочных обязательств.

48. На предприятии, которое выводится из финансового кризиса из-за нехватки оборотных средств и недогрузки мощностей, наблюдается существенное повышение себестоимости продукции. В этом случае целесообразно:

- а) активизировать переговоры с крупными оптовиками;

- б) наладить собственную торгово-сбытовую сеть;
- в) использовать услуги крупного рекламного агентства;
- г) значительно улучшить рекламную деятельность самого предприятия;
- д) верно все перечисленное;
- е) верно только б), г).

49. Основными недостатками внутреннего финансирования при осуществлении антикризисных мероприятий являются:

- а) грубые ошибки при инвестировании из-за самостоятельности принимаемых решений;
- б) снижение ликвидности и платежеспособности предприятия;
- в) невозможность использования внешнего финансирования.

50. Кредитор оценивает финансовую устойчивость предприятий. На предприятии "А" коэффициент автономии равен 57%, на предприятии "Б" ? 34%. В этом случае надежнее:

- а) предприятие А;
- б) предприятие Б.

51. С ходатайством о введении финансового оздоровления к первому собранию кредиторов, а в случаях, установленных Законом о банкротстве, к арбитражному суду вправе обратиться:

- а) учредители (участники) должника;
- б) орган, уполномоченный собственником имущества должника;
- в) кредиторы;
- г) никто.

52. Возможна ли выплата дивидендов и иных платежей по ценным бумагам во время финансового оздоровления?

- а) возможна;
- б) не возможна;
- в) возможна с разрешения административного управляющего;
- г) возможна с разрешения собрания кредиторов (комитета кредиторов).

53. Ликвидационный баланс составляется в целях:

- а) подведения итогов работы за год;
- б) планирования хозяйственной деятельности в текущем году;
- в) оценки средств должника на момент ликвидации хозяйственного органа;
- г) в современных условиях не составляется;
- д) верно все перечисленное

7.1. Основная литература:

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова; Российская академия образования (РАО). - М.: Флинта: МПСИ, 2009. - 256 с.: 60x88 1/16 + CD-ROM. (переплет, cd rom) ISBN 978-5-9765-0224-6, 2000 экз.
<http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=205575>
2. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0327-8, 500 экз. <http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=437639>
3. Антикризисное управление: Учебник / Государственный Университет Управления; Под ред. Э.М. Короткова. - 2-е изд., доп. и перераб. - М.: ИНФРА-М, 2007. - 620 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-002459-2, 4000 экз.
<http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=131231>

7.2. Дополнительная литература:

1. Антикризисный менеджмент: Монография / В.В. Кукушкина. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 328 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль; Менеджмент). (переплет) ISBN 978-5-16-004522-1, 300 экз. <http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=205744>
2. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование). (e-book) ISBN 978-5-16-005462-9 <http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=331906>
3. Превентивное антикризисное управление: Учебное пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012. - 432 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0227-3, 500 экз. <http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=367445>

7.3. Интернет-ресурсы:

?Банкротство в России? - www.bankr.tsr.ru

?Все о банкротстве? (некоммерческий сервер московских областных управляющих) - www.bankrot.ru

официальный сайт Федеральной службы России по финансовому оздоровлению и банкротству - www.fsforum.ru

проект ?Банкротство ОНЛАЙН? - www.bankrots.ru

Российский антикризисный ресурс - www.crisis.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Финансовое оздоровление предприятия" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Проекторное оборудование, используемое для проведения презентаций.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и с учетом рекомендаций ПрООП ВПО по направлению и профилю подготовки "Финансовый менеджмент".

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Подгорная А.И. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Киршин И.А. _____

"__" _____ 201__ г.