

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр заочного и дистанционного обучения



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Таюрский Д.А.

\_\_\_\_\_ " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**  
Производственный менеджмент Б3.В.18

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент организации

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Сафина А.А.

**Рецензент(ы):**

Палей Т.Ф.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр заочного и дистанционного обучения):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No

Казань  
2017

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Сафина А.А. кафедра общего менеджмента Институт управления, экономики и финансов , AASafina@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

цель курса - овладение магистрантами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной (операционной) деятельностью предприятия.

Основные задачи изучения дисциплины:

- уяснение роли и места предприятия как самостоятельного хозяйствующего субъекта в системе рыночных отношений;
- выяснение закономерностей развития промышленного производства в условиях передовых технологий и автоматизации производственных процессов;
- изучение методов рациональной организации производственных процессов, а также способов наиболее эффективного использования производственных ресурсов предприятия

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.В.18 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к вариативной части. Осваивается на 4 курсе, 8 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.В.18 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к вариативной части. Осваивается на 4 курсе, 8 семестр.

Изучению дисциплины Производственный менеджмент предшествует изучение Организации деятельности предприятия, основы менеджмента, Теория организации, Операционный менеджмент, а знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины должны быть развиты в курсах Управление изменениями, Управление бизнес-процессами, Управление развитием бизнеса, Операционно-производственное планирование и регулирование производства, Управление производственными системами и др.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-11 (общекультурные компетенции)	владеть основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий
ПК-18 (профессиональные компетенции)	владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
ПК-19 (профессиональные компетенции)	способностью планировать операционную (производственную) деятельность организаций
ПК-30 (профессиональные компетенции)	знанием экономических основ поведения организаций, иметь представление о различных структурах рынков и способностью проводить анализ конкурентной среды отрасли

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-31 (профессиональные компетенции)	умением применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- основы развития бизнеса и предпринимательской деятельности;
- направления развития производственного менеджмента в условиях глобализации и инновационного развития экономики;
- методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов;
- основные положения нормативных документов, регламентирующих деятельность организаций различных форм собственности;
- содержание основных понятий, используемых в дисциплине "Производственный менеджмент";
- закономерности функционирования и развития предприятия как сложной технологической и социально(экономической системы);
- принципы построения общей и производственной структуры предприятия;
- методы организации производственных процессов при различных типах производства;
- систему прогнозирования и планирования деятельности предприятия;

2. должен уметь:

- системно мыслить; диагностировать и структурировать проблемы организации;
- применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;
- формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;
- общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;
- формировать бюджеты развития, оценивать эффективность управленческих действий по развитию компаний

3. должен владеть:

- навыками постановки и решения проблем производственного менеджмента с позиций системного подхода;
- методами организации, координации и контроля производственных процессов;
- способами количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений

- системно мыслить; диагностировать и структурировать проблемы организации;
- применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;
- формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;
- общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;
- формировать бюджеты развития, оценивать эффективность управленческих действий по развитию компаний

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- системно мыслить; диагностировать и структурировать проблемы организации;
- применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента;
- формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие;

- общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;
- формировать бюджеты развития, оценивать эффективность управленческих действий по развитию компаний

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) 144 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 8 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Тема 1. Сущность производственного менеджмента	7	1	1	1	0	Эссе
2.	Тема 2. Тема 2. Содержание и виды производственных процессов	7	2	2	0	0	Письменная работа
3.	Тема 3. Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте	7	3	1	1	0	Презентация
4.	Тема 4. Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия	7	4	1	1	0	Устный опрос
5.	Тема 5. Тема 5. Производственная мощность и её использование	7	5	1	1	0	Контрольная работа
6.	Тема 6. Тема 6. Формирование производственной программы предприятия	7	6	1	1	0	Письменное домашнее задание

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
7.	Тема 7. Тема 7. Планирование в производственном менеджменте	7	8	1	1	0	Устный опрос
8.	Тема 8. Тема 8. Стратегия размещения предприятия	7	1.2	0	2	0	Письменное домашнее задание
9.	Тема 9. Тема 9. Проектирование производственных систем	7	5	1	1	0	Реферат
10.	Тема 10. Тема 10. Стратегия обслуживания производства	7	8.9	1	1	0	Контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	8		0	0	0	Экзамен
	Итого			10	10	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. Тема 1. Сущность производственного менеджмента

###### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Понятие производства и производственной системы. Виды операционной деятельности. Модели в системе ?производство ? поставки?. Признаки производственной системы. Типы организаций. Элементы организаций. Состав производственных факторов.

###### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Взаимосвязь элементов и факторов. Определение производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе менеджмента организации. Уровни, предметные области и функции производственного менеджмента.

##### Тема 2. Тема 2. Содержание и виды производственных процессов

###### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Понятие и виды производственных процессов. Производственный цикл, его длительность и структура. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла. Расчет длительности производственного цикла простого и сложного процессов.

##### Тема 3. Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте

###### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Целевые параметры производственного менеджмента. Виды управленческих решений.

###### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Принцип экономичности. Показатели оценки и методы принятия управленческих решений в производственном менеджменте

##### Тема 4. Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия

###### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Состав и задачи инфраструктуры предприятий. Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой. Организация, планирование и способы выполнения ремонтных работ.

###### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Организация обеспечения предприятия энергоресурсами. Организация материально-технического снабжения и складирования. Организация транспортных операций на предприятии

#### **Тема 5. Тема 5. Производственная мощность и её использование**

##### ***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Основные элементы, определяющие величину производственной мощности. Виды производственной мощности и методы ее расчета. Загрузка производственной мощности. Оптимизация производственной мощности. Планирование производственных мощностей. Виды стратегий планирования производственных мощностей. Управление мощностью.

##### ***практическое занятие (1 часа(ов)):***

Проектируемая, ожидаемая и нормативная мощности. Прогноз требующихся мощностей с учетом будущего роста спроса продукции на рынке. Показатель эффективности производственной мощности.

#### **Тема 6. Тема 6. Формирование производственной программы предприятия**

##### ***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Понятие "производственной программы" и ее содержание. Процесс разработки производственной программы. Способы согласования объемов производства и спроса (сбыта) при формировании производственной программы.

##### ***практическое занятие (1 часа(ов)):***

Факторы, влияющие на реализацию производственной программы. Варианты производственной программы. Методы оптимизации производственной программы.

#### **Тема 7. Тема 7. Планирование в производственном менеджменте**

##### ***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Задачи планирования на предприятии и его виды. Принципы планирования и их реализация на практике. Требования, предъявляемые к планам. Стратегическое планирование на предприятии. Стратегии планирования и структуры операционных систем. Структура стратегического плана. Проекты и программы развития. Текущее планирование (годовой план) и его основные разделы.

##### ***практическое занятие (1 часа(ов)):***

План производства, производственная программа, производственная мощность. Финансовый план предприятия. Бизнес(планирование на предприятии. Оперативно(календарное планирование. Комплексные системы планирования производственных ресурсов.

#### **Тема 8. Тема 8. Стратегия размещения предприятия**

##### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод. Принципы рационально( го размещения подразделений предприятия.

#### **Тема 9. Тема 9. Проектирование производственных систем**

##### ***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Значение проектирования производственных систем. Основные принципы организации производственных процессов (специализация, стандартизация, пропорциональность, прямоточность, непрерывность, параллельность, надежность, ритмичность, автоматичность). Тип производства и определяющие его признаки. Техничко-экономические характеристики типов производства. Форма организации производства. Технологическая, предметная, поддетальная и функциональная разновидности форм организации производства. Целевые формы организации производства: поточная, гибкая, маршрутная (групповая) Экономические границы применения различных типов и форм организации производства. Проектирование ПС и мощность ПС. Производственный процесс, его состав и структура. Виды производственных процессов. Выбор производственного (операционного) процесса и планирование производственной мощности. Размещение оборудования. Размещение производственных и сервисных объектов. Гибкость производственных мощностей. Планирование загрузки мощностей.

##### ***практическое занятие (1 часа(ов)):***

Производственная структура и определяющие ее факторы. Состав основных и вспомогательных подразделений, обслуживающих хозяйств предприятия.

### **Тема 10. Тема 10. Стратегия обслуживания производства**

#### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования. Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства. Организация инструментального обеспечения производства. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии. Организация энергетического хозяйства на предприятии.

#### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Организация транспортного обеспечения производства. Организация материально(технического снабжения. Организация складского хозяйства на предприятии. Основные направления совершенствования обслуживания производства

### **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

<b>N</b>	<b>Раздел Дисциплины</b>	<b>Семестр</b>	<b>Неделя семестра</b>	<b>Виды самостоятельной работы студентов</b>	<b>Трудоемкость (в часах)</b>	<b>Формы контроля самостоятельной работы</b>
1.	Тема 1. Тема 1. Сущность производственного менеджмента	7	1	подготовка к эссе	10	эссе
2.	Тема 2. Тема 2. Содержание и виды производственных процессов	7	2	подготовка к письменной работе	10	письменная работа
3.	Тема 3. Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте	7	3	подготовка к презентации	15	презентация
4.	Тема 4. Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия	7	4	подготовка к устному опросу	5	устный опрос
5.	Тема 5. Тема 5. Производственная мощность и её использование	7	5	подготовка к контрольной работе	20	контрольная работа
6.	Тема 6. Тема 6. Формирование производственной программы предприятия	7	6	подготовка домашнего задания	25	домашнее задание
7.	Тема 7. Тема 7. Планирование в производственном менеджменте	7	8	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
8.	Тема 8. Тема 8. Стратегия размещения предприятия	7	1.2	подготовка домашнего задания	15	домашнее задание



N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
9.	Тема 9. Тема 9. Проектирование производственных систем	7	5	подготовка к реферату	1	реферат
10.	Тема 10. Тема 10. Стратегия обслуживания производства	7	8.9	подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа
	Итого				115	

### 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

прохождение курса предполагает лекции в интерактивном режиме, деловые игры, бизнес-кейсы, симуляторы

### 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

#### Тема 1. Тема 1. Сущность производственного менеджмента

эссе , примерные темы:

эссе , примерные темы:

#### Тема 2. Тема 2. Содержание и виды производственных процессов

письменная работа , примерные вопросы:

письменная работа , примерные вопросы:

#### Тема 3. Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте

презентация , примерные вопросы:

презентация , примерные вопросы:

#### Тема 4. Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия

устный опрос , примерные вопросы:

устный опрос , примерные вопросы:

#### Тема 5. Тема 5. Производственная мощность и её использование

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа , примерные вопросы:

#### Тема 6. Тема 6. Формирование производственной программы предприятия

домашнее задание , примерные вопросы:

домашнее задание , примерные вопросы:

#### Тема 7. Тема 7. Планирование в производственном менеджменте

устный опрос , примерные вопросы:

устный опрос , примерные вопросы:

#### Тема 8. Тема 8. Стратегия размещения предприятия

домашнее задание , примерные вопросы:

домашнее задание , примерные вопросы:

#### Тема 9. Тема 9. Проектирование производственных систем

реферат , примерные темы:

реферат , примерные темы: Размещение подразделений организации Построение графиков процесса производства в пространстве и во времени Расчеты графиков движения оборотных заделов между подразделениями предприятия

### **Тема 10. Тема 10. Стратегия обслуживания производства**

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа , примерные вопросы:

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к экзамену:

Примерные вопросы к экзамену:

Вопросы к экзамену

- 1.Сущность и функции производственного менеджмента.
- 2.Производственный процесс и его структура.
- 3.Классификация производственных процессов.
- 4.Принципы рациональной организации производственного процесса.
- 5.Производственный цикл: понятие, структура.
- 6.Расчет и анализ производственного цикла. Пути и эффективность сокращения производственного цикла.
- 7.Производственная структура предприятия и ее элементы.
- 8.Принципы рационального размещения подразделений предприятия.
- 9.Формы специализации подразделений предприятия.
- 10.Организационные типы производства: понятие, факторы и показатели, характеристика.
- 11.Методы организации производства: понятие, разновидности, характеристика.
12. Не поточные формы организации производственного процесса.
- 13.Организация поточного производства. Организация автоматизированного производства.
- 14.Формы организации производственных процессов.
- 15.Задачи и основные показатели организации труда.
- 16.Принципы организации труда. Формы организации труда.
- 17.Требования организации труда к техническим характеристикам машин и оборудования.
- 18.Организация труда и разделение функций в системе "человек- машина".
- 19.Организация рабочих мест.
- 20.Сущность и задачи нормирования труда.
- 21.Технические средства и методы изучения затрат рабочего времени и производственного процесса.
- 22.Качество продукции и его показатели.
- 23.Системы качества.
- 24.Сертификация продукции и систем качества.
- 25.Серия международных стандартов по сертификации.
- 26.Организация контроля качества продукции на предприятии.
- 27.Система контроля качества на предприятии.
28. Виды контроля качества продукции.
- 29.Анализ качества продукции.
- 30.Состав и задачи инфраструктуры предприятий.
- 31.Состав и задачи служб производственной инфраструктуры предприятия.
- 32.Тенденции развития производственной инфраструктуры.
- 33.Основы организации цехов и служб производственной инфраструктуры.
- 34.Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой.
- 35.Организация, планирование и способы выполнения ремонтных работ.

36. Организация обеспечения предприятия энергоресурсами.
37. Организация материально-технического снабжения и складирования.
38. Организация транспортных операций на предприятии.
39. Организация сбыта сервисного обслуживания.
40. Содержание и этапы инновационных процессов.
41. Организация НИР и изобретательства.
42. Организация конструкторской подготовки производства.
43. Организация технологической подготовки производства.
44. Автоматизация работ по подготовке производства.
45. Организация освоения производства новой техники.
46. Планирование инновационных процессов.
47. Управление инновационными проектами.
48. Целевые установки производственного менеджмента.
49. Характеристика решений в производственном менеджменте.
50. Оценка и выбор управленческих решений.
51. Стратегические и тактические решения в производственного менеджмента.
52. Выбор продукта как фундаментальное решение в производственном менеджменте.
53. Жизненный цикл продукта. Особенности производственного менеджмента по стадиям жизненного цикла.
54. Маркетинговая разработка продукта.
55. Научно-техническое прогнозирование развития продукта.
56. Формирование продуктовой программы предприятия.
57. Элементы стратегии процессов.
58. Стратегия процессов: виды и сравнительная характеристика.
59. Производственная мощность: планирование и обоснование.
60. Стратегия инвестирования в развитие производственной мощности.
61. Пространственная организация производства: понятие, задачи, причины.
62. Выбор места расположения предприятия: факторы выбора, уровни выбора, порядок расчетов.
63. Формирование пространственной сети поставщиков: требования к выбору, оценка поставщиков, методы выбора.
64. Пространственная планировка предприятия: производственная структура предприятия (подразделения, пространственная планировка цехов, участков, генеральный план предприятия).
65. Размещение оборудования: варианты размещения, методы рациональной расстановки.
66. Задачи и виды производственного планирования.
67. Содержание агрегатного планирования.
68. Формирование производственной программы.
69. Методы агрегатного планирования.
70. Деагрегирование в агрегатном планировании.
71. Сущность и виды запасов.
72. Решения в управлении независимыми запасами: содержание решений; затраты на ведение запасов; оптимальный объем заказа; точка заказа (перезаказа); страховой запас.
73. Системы управления запасами при независимом спросе: с фиксированным объемом, с фиксированным периодом, с дисконтируемым количеством.
74. Системы учета в управлении запасами: непрерывная система, периодическая система, двух контейнерная система ("Две корзины").
75. Содержание, задачи и функции оперативного планирования и производства.
76. Нормативно-календарные расчеты в различных типах производства.

77. Межцеховое оперативно-календарное планирование.

78. Внутрицеховое календарное планирование.

79. Оперативное управление производством.

### 7.1. Основная литература:

Производственный менеджмент, Джурабаев, Кахраман Турсунович; Гришин, Анатолий Тимофеевич; Джурабаева, Гулнора Кахрамановна, 2005г.

Производственный менеджмент, Сергеева, Екатерина Александровна; Сафина, Гульнара Рашидовна, 2010г.

Производственный менеджмент, Козловский, В.А., 2005г.

Бизнес план, Станиславчик, Елена Николаевна, 2005г.

Менеджмент организации. Введение в специальность, Бондаренко, Владимир Викторович; Юдина, Вера Александровна; Алехина, Ольга Федоровна, 2010г.

Управление операциями. Операционный менеджмент, Желтенков, А.В., 2005г.

Производственный и операционный менеджмент, Чейз, Ричард Б.; Джейкобз, Ф. Роберт; Аквилано, Николас Дж., 2008г.

1. Стерлигова А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 187 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003469-0, 2000 экз.

<http://www.znaniyum.com/catalog.php?item=booksearch&code=%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%DC>

2. Шемякина Т. Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М: НИЦ Инфра-М, 2013. - 272 с.: ил.; 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-98281-321-3, 1000 экз.

3. Поздняков В. Я. Производственный менеджмент: Учеб. / Под ред. проф. В.Я. Позднякова, В.М. Прудникова - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 412 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znaniyum.com). - (ВО: Бакалавр.). (п) ISBN 978-5-16-006203-7, 700 экз.

4. Стерлигова А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 187 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003469-0, 500 экз.

5. Производственный менеджмент: учебное пособие. Кужева С.Н. ОмскГУ (Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского) Издательство: 978-5-7779-1253-4 ISBN: 2010. 172 стр.

6. Джурабаев, Кахраман Турсунович. Производственный менеджмент: учеб. пособие для студентов вузов / К.Т. Джурабаев, А.Т. Гришин, Г.К. Джурабаева. - Москва: Кнорус, 2005. - 405, [1] с.: ил.; 21. - На 4-й с. обл. авт.: Джурабаев К.Т. - засл. работник высш. шк. Рос. Федерации, д.э.н., проф., д.чл. Междунар. акад. науки и практики орг. пр-ва, Гришин А.Т. - доц., Джурабаева Г.К. - к.э.н., доц. - ISBN 5-85971-107-7, 3000.

7. Чейз, Ричард Б. Производственный и операционный менеджмент / Ричард Б. Чейз, Ф. Роберт Джейкобз, Николас Дж. Аквилано; [пер. с англ. О.А. Островской, О.Л. Пелявского]. - 10-е изд. - Москва [и др.]: Вильямс, 2008. - 1169 с.: ил.; 30+ 1 электрон. опт. диск (CD). - Загл. и авт. ориг.: Operations management for competitive advantage / Richard B. Chase, Nicholas J. Aquilano, F. Robert Jacobs. - Библиогр. в конце частей. - Предм. указ.: с. 1163-1169. - ISBN 978-5-8459-1220-6, 1000.

8. Сергеева, Екатерина Александровна. Производственный менеджмент: учебное пособие по специальности 'Менеджмент организации' / Е. А. Сергеева, Г. Р. Сафина. - Казань: Казанский государственный университет, 2010. - 333 с.: ил.; 21. - Библиогр. в конце гл. и в примеч. - ISBN 978-5-98180-780-0, 1000.

9. Кузнецов В.И., Орехов С.А., Романова М.М., Ягудин С.Ю. Производственный менеджмент : учебное пособие. 2011. Москва. //

[http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6504&ln=ru&search\\_query=%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%DC](http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6504&ln=ru&search_query=%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%DC)

10. Менеджмент: Учебное пособие / Л.Е. Басовский. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-006401-7, 500 экз. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=428644>

11. Менеджмент: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 576 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0164-1, 1000 экз. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: <http://www.znaniium.com>

12. Менеджмент организации: теория, история, практика: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова, Б.А. Варламов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-005014-0, 500 экз. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: <http://www.znaniium.com>

13. Теория менеджмента: История управленческой мысли, теория организации, организационное поведение: Учебное пособие / А.Г. Фаррахов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 272 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-009073-3, 700 экз. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: <http://www.znaniium.com>

Чейз, Ричард Б.

Производственный и операционный менеджмент / Ричард Б. Чейз, Ф. Роберт Джейкобз, Николас Дж. Аквилано ; [пер. с англ. О.А. Островской, О.Л. Пелявского] .? 10-е изд. ? Москва [и др.] : Вильямс, 2008 .? 1169 с. : ил. ; 30 + 1 электрон. опт. диск (CD) .? Загл. и авт. ориг.: Operations management for competitive advantage/ Richard B. Chase, Nicholas J. Aquilano, F. Robert Jacobs .? Библиогр. в конце частей .? Предм. указ.: с. 1163-1169 .? ISBN 978-5-8459-1220-6, 1000.

? ? 1. Менеджмент производственный. 2. Менеджмент.

РКП 08.01.2002

NLR 28.01.2002

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
31.08.2011

УДК 65.01

ББК У291.21

ГАСНТИ 06.81

Местонахождение и доступность: Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета

Отдел (коллекция) Всего экз. Свободных экз. Шифр(ы) хранения Полочный индекс

Книгохранение (ул. Кремлевская, 35) 3 3 0-773461, 663596, 663597 У2/4 Ч-363

Читальный зал 3 (ул. Кремлевская, 35) 2 2 С-490000, С-490001 У2/4 Ч-363

[ ]

Сергеева, Екатерина Александровна.

Производственный менеджмент : учебное пособие по специальности 'Менеджмент организации' / Е. А. Сергеева, Г. Р. Сафина .? Казань : Казанский государственный университет, 2010 .? 333 с. : ил. ; 21 .? Библиогр. в конце гл. и в примеч. ? ISBN 978-5-98180-780-0, 1000.

? ? 1. Менеджмент производственный ? Учебные издания для высших учебных заведений.

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
24.05.2010

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
08.04.2015

ББК У291.21я73

ГАСНТИ 06.81

Местонахождение и доступность: Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета

Отдел (коллекция) Всего экз. Свободных экз. Шифр(ы) хранения Полочный индекс

Книгохранение (ул. Кремлевская, 35) 5 5 0-783163, 673602, 673603, 673604, 675386

[ ]

Организационно-методическое обеспечение подготовки магистерской диссертации : учебно-методическое пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки 080200 'Менеджмент' по магистерской программе 'Производственный менеджмент' / [В. В. Мельничнов, А. А. Афанасьев, Л. Л. Надреева и др.] ; под ред. д.э.н., проф. Г. Ф. Мингалеева ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. проф. образования 'Казан. нац. исслед. техн. ун-т им. А. Н. Туполева - КАИ' .? Казань : [Изд-во Казанского государственного технического университета], 2013 .? 66, [8] с. ; 20 .? Библиогр.: с. 73 (3 назв.).

В учебно-методическом пособии на основе требований ФГОС ВПО РФ разработаны методические рекомендации по организации учебного процесса, научной и практической работе магистрантов, подготовки, оформлению и защите магистерской диссертации.

, 150 .? фрагмент книги.

? ? 1. Магистерские диссертации ? Методика написания ? Учебно-методические пособия.

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
22.07.2013

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
02.08.2013

ББК Ч252

ГАСНТИ 12.51

Местонахождение и доступность: Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета

Отдел (коллекция) Всего экз. Свободных экз. Шифр(ы) хранения Полочный индекс

Книгохранение (ул. Кремлевская, 35) 1 1 0-801162

[ ]

Производственный менеджмент : учебник / [Блинов А. О., Вдовенко Л. А., Горфинкель В. Я. и др.] ; под ред. д.э.н., проф. А. Н. Романова [и др.] .? Москва : Проспект, 2013 .? 395 с. : ил. ; 21 .? Авт. указаны на обороте тит. л. ? На обл. в подзаг.: Конкурентоспособность предприятия, риски, производственная стратегия, реинжиниринг бизнес-процессов, факторинг, менеджмент качества .? Библиогр. в конце гл. ? ISBN 978-5-392-10301-0, 50, в обл.

? ? 1. Менеджмент производственный ? Учебники для высших учебных заведений.

РГБ 19.03.2015

NLR .

NLR 01.05.2015

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
10.06.2016

ББК У291.21я73-1

Местонахождение и доступность: Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета

Отдел (коллекция) Всего экз. Свободных экз. Шифр(ы) хранения Полочный индекс

Учебный абонемент института экономики и финансов (К. Маркса, 43) 9 9 БИ-12748 У2/4 П801

Книгохранение (ул. Кремлевская, 35) 1 1 0-812485

[ ]

Ефимова, Марина Романовна.

Общая теория статистики : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям: финансовый, банковский, производственный менеджмент, бухгалтерский учет и аудит, международные экономические отношения / М. Р. Ефимова, Е. В. Петрова, В. Н. Румянцев .? 2-е изд., испр. и доп. ? Москва : ИНФРА-М, 2009 .? 412, [1] с. : ил. ; 22 .? (Высшее образование) .? Библиогр.: с. 408-409 (22 назв.) .? ISBN 978-5-16-002179-9, 3500.

? ? 1. Статистика ? Теория ? Учебные издания для высших учебных заведений.

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
14.04.2003

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
11.11.2003

Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета  
19.03.2015

ББК С60

ГАСНТИ 83.03

Местонахождение и доступность: Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского Казанского федерального университета

Отдел (коллекция) Всего экз. Свободных экз. Шифр(ы) хранения Полочный индекс

Учебный абонемент института экономики и финансов (К. Маркса, 43) 193 193 БИ-10655 С6 Е912

Книгохранение (ул. Кремлевская, 35) 5 5 0-779406, 666008, 666009, БИ С6 Е912

Читальный зал 3 (ул. Кремлевская, 35) 2 2 БИ-10655 С6 Е912

[ ]

## 7.2. Дополнительная литература:

Производственный менеджмент, Джурабаев, Кахраман Турсунович; Гришин, Анатолий Тимофеевич; Джурабаева, Гулнора Кахрамановна, 2005г.

Производственный менеджмент, Сергеева, Екатерина Александровна; Сафина, Гульнара Рашидовна, 2010г.

Производственный менеджмент, Фатхутдинов, Раис Ахметович, 2007г.

Производственный менеджмент, Козловский, В.А., 2005г.

Дополнительная литература:

1. Уткин, Эдуард Андреевич. Основы мотивационного менеджмента / Э.А.Уткин. М.: ЭКМОС, 2000. 351с.: табл., схем. В надзаг.: Ассоц. авт. и издат. 'ТАНДЕМ'. ISBN 5-88124-073-1: 46.30.

2. Балабанов, Игорь Тимофеевич. Основы финансового менеджмента: Учеб. пособие для сред. специал. учеб. заведений / И.Т.Балабанов. 3-е изд., доп. и перераб. М.: Финансы и статистика, 2000. 526с.: табл. Библиогр.: с.522-523. ISBN 5-279-02241-1: 80.00.

3. Березкина Т.Е. ОСНОВЫ менеджмента: Учеб. для вузов / Т.Е.Березкина, Д.Д.Вачугов, В.Р.Веснин и др.; Под ред. Д.Д.Вачугова. М.: Высш. шк., 2001. 367с. Библиогр.: с.363. ISBN 5-06-003762-2: 35.00.

4. Холт Роберт Н. Основы финансового менеджмента: Пер.с англ. / Роберт Н.Холт; Общ.ред.И.В.Липсица. М.: Дело, 1993. 128с.: рис., табл. (Ivy Software). ISBN 0-934427-07-0: 750р. ISBN 5-85900-042-1.

5. Глухов, Владимир Викторович. Основы менеджмента: Учеб.-справ.пособие / В.В.Глухов; С.-Петербург. гос.техн.ун-т. Санкт-Петербург: Спец.лит., 1995. 237с.: ил. На обл.авт.не указан. ISBN 5-7571-0004-4: 12000р.

6. Рогов М.Г. Психологические основы менеджмента: Учеб.пособие / М.Г.Рогов; Казан.гос.технол.ун-т. Казань: Б.и., 1995. 120с.: табл. Библиогр.: с.117-119. ISBN 5-230-06962-7: 2000р.

7. Основы менеджмента: Учеб. пособие / О.А. Зайцева, А.А. Радугин, К.А. Радугин, Н.И. Рогачева; Науч. ред. А.А.Радугин. М.: Центр, 2000. 430с.: схем. Библиогр.: с.425-430. ISBN 5-88860-048-2.

8. Менеджмент.: Учебник / М.П. Переверзев, Н.А. Шайденко и др.; Под общ.ред. М.П. Переверзева. - 2-е изд., доп. и перераб. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 330 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-003239-9, 500 экз. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: <http://www.znanium.com>

9. Исаев, Р. А. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : Учебник / Р. А. Исаев. - М. : Издательско-торговая корпорация 'Дашков и К-', 2013. - 264 с. - ISBN 978-5-394-01983-8. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: <http://www.znanium.com>
10. Теория менеджмента: Учебник / Ю.В. Гусаров, Л.Ф. Гусарова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 263 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005526-8, 500 экз. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: <http://www.znanium.com>
- Менеджмент технологических инноваций: Учебное пособие /Под ред. С.В. Валдайцева, Н.Н. Молчанова. - СПб.: Издательство С.-Петербур. ун-та, 2006. - 336 с.
11. Семёнов М.А., Трубилин И.Т., Лойко В.И., Барановская Т.П. Автоматизированные информационные технологии в экономике: Учебник. - М.: Финансы и статистика, 2008. - 416 с.
12. Смирнова В.Г. и др. Организация и её деловая среда: 17-ти модульная программа для менеджеров 'Управление развитием организации'. Модуль 2. - М.: ИНФРА - М, 2010.
- Стандартизация и управление качеством продукции: Учебник для вузов /Под ред. В.А. Швандара. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. - 487 с.
13. Производственный менеджмент : учебник / [Блинов А. О., Вдовенко Л. А., Горфинкель В. Я. и др.] ; под ред. д.э.н., проф. А. Н. Романова [и др.] .? Москва : Проспект, 2013 .? 395 с. : ил. ; 21 .? Авт. указаны на обороте тит. л. ? На обл. в подзаг.: Конкурентоспособность предприятия, риски, производственная стратегия, реинжиниринг бизнес-процессов, факторинг, менеджмент качества .? Библиогр. в конце гл. ? ISBN 978-5-392-10301-0, 50, в обл.
14. Чейз, Ричард Б. Производственный и операционный менеджмент / Ричард Б. Чейз, Ф. Роберт Джейкобс, Николас Дж. Аквилано ; [пер. с англ. О.А. Островской, О.Л. Пелявского] .? 10-е изд. ? Москва [и др.] : Вильямс, 2008 .? 1169 с. : ил. ; 30 + 1 электрон. опт. диск (CD) .? Загл. и авт. ориг.: Operations management for competitive advantage/ Richard B. Chase, Nicholas J. Aquilano, F. Robert Jacobs .? Библиогр. в конце частей .? Предм. указ.: с. 1163-1169 .? ISBN 978-5-8459-1220-6, 1000.

### 7.3. Интернет-ресурсы:

Ассоциация Деминга - <http://www.deming.ru/>

Ассоциация эффективных менеджеров - <http://www.e-executive.ru/>

Блог о производственном менеджменте - <http://www.leaninfo.ru/>

Официальный сайт Аналитического центра LEANCOR - <http://www.leancor.ru/>

Официальный сайт журнала Бизнес энтропия -  
<http://bizentropy.biz/articles/83-osobennosti-ispolzovaniya-kajdzen.html>

Официальный сайт журнала Управление производством - <http://www.up-pro.ru/>

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Производственный менеджмент" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:



Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Освоение дисциплины "Производственный менеджмент" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audi, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Менеджмент организации .

Автор(ы):

Сафина А.А. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Палей Т.Ф. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.