

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр заочного обучения и профессиональной переподготовки кадров с высшим
образованием



УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности КФУ
Проф. Минзарипов Р.Г.

"__" _____ 20__ г.

Программа дисциплины

Управленческий учет Б3.Б.2.2

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент организации

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Сафина Д.М.

Рецензент(ы):

Палей Т.Ф.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Киршин И. А.

Протокол заседания кафедры No ___ от "___" _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр заочного обучения и профессиональной переподготовки кадров с высшим образованием):

Протокол заседания УМК No ___ от "___" _____ 201__ г

Регистрационный No

Казань
2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Сафина Д.М. кафедра финансового менеджмента Отделение менеджмента, dinara.safina.1977@mail.ru

1. Цели освоения дисциплины

- ознакомить с основными положениями курса: использованием ряда систем и методик калькулирования себестоимости продукции, применением альтернативных классификаций затрат для различных целей
- научить готовить и использовать бухгалтерскую информацию для принятия эффективных управленческих решений;
- выработать умение составлять отчетность организации в целом и по ее подразделениям в соответствии с принципами управленческого учета;
- освоить методику проведения сравнительного анализа данных управленческой отчетности;
- сформировать практические навыки ведения управленческого учета.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б3.Б.2 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к базовой (общепрофессиональной) части. Осваивается на 3 курсе, 6 семестр.

Данная дисциплина относится к профессиональному циклу, к базовой (общепрофессиональной) части.

Курс "Управленческий учет" является обязательной дисциплиной по специальности "Менеджмент". Для успешного усвоения курса "Управленческий учет" студенты должны предварительно изучить дисциплины "Микроэкономика" и "Бухгалтерский учет".

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-17 (общекультурные компетенции)	владение основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией
ОК-5 (общекультурные компетенции)	владение культурой мышления, способность к восприятию и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-6 (общекультурные компетенции)	умение логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь
ОК-7 (общекультурные компетенции)	готовность к кооперации с коллегами, работе в коллективе
ПК-40 (профессиональные компетенции)	способность анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

? особенности управленческого учета, его отличия от других видов учета;

- ? системы классификации затрат для различных целей;
- ? методы учета затрат и калькулирования себестоимости;
- ? особенности составления бюджетов.

2. должен уметь:

- ? применять основные методики калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг;
- ? подготавливать и анализировать информацию для принятия управленческих решений;
- ? составлять гибкие и статичные планы, сметы и т.д.;
- ? применять полученные знания для оценки соотношения затрат и результатов;
- ? применять полученные знания для выбора лучших вариантов управленческих решений;

3. должен владеть:

- ? терминологическим аппаратом дисциплины "Управленческий учет";
- ? навыками работы с внутренними документами управленческой информации;
- ? методами анализа себестоимости продукции;
- ? методами учета затрат.

4. должен продемонстрировать способность и готовность:

- способность использовать на практике полученные знания и навыки;
- готовность применять основные методики калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг;
- готовность подготавливать и анализировать информацию для принятия управленческих решений;
- готовность составлять гибкие и статичные планы, сметы и т.д.;
- готовность применять полученные знания для оценки соотношения затрат и результатов;
- готовность применять полученные знания для выбора лучших вариантов управленческих решений;

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 6 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

- 86 баллов и более - "отлично" (отл.);
- 71-85 баллов - "хорошо" (хор.);
- 55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);
- 54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Организация управленческого учета по системе ?директ-костинг?. Организация управленческого учета по системе ?стандарт-кост?.	6		2	2	0	контрольная работа
2.	Тема 2. Тема 2. Учет затрат по функциям - Activity Based Costing. Организация бюджетирования на предприятии. Инструменты управленческого учета. Организация управленческого учета.	6		2	2	0	контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	6		0	0	0	зачет
	Итого			4	4	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Организация управленческого учета по системе ?директ-костинг?. Организация управленческого учета по системе ?стандарт-кост?.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Понятие управленческий учет, исторические аспекты возникновения управленческого учета. Основные принципы управленческого учета. Функции управленческого учета. Взаимосвязь видов учета. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. Классификация затрат в зависимости от целей управленческого учета: а) расчета себестоимости продукции, оценки стоимости запасов и полученной прибыли; б) принятия решений и планирования; в) контроля и регулирования. Методы разделения затрат на постоянную и переменную части: метод верхней - нижней точки (High-Low Method) Сущность CVP- анализа (costs ? volume ?profit), (понятие маржинального дохода, формула, отражающая взаимосвязь CVP) Расчет критической точки (разные способы, через коэффициент маржинального дохода, как рассчитать в случае, если предприятие производит несколько видов продуктов) Маржинальный запас прочности. Понятие производственного леввериджа. Элементы себестоимости изделия. Классификация методов учета и калькулирования. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Понятие условная единица. Бесполуфабрикатный и полуфабрикатный варианты калькулирования себестоимости. Схемы бухгалтерских записей при бесполуфабрикатном и полуфабрикатном методах. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при позаказном методе калькулирования. Сущность директ-костинга. Сравнение влияния калькуляции с полным распределением затрат и калькуляции себестоимости по переменным издержкам на величину прибыли (вывод). Схема учетных записей при калькулировании себестоимости по методу директ-костинг. Достоинства и недостатки директ-костинга. Сущность стандарт-костинга. Отличие от нормативного учета затрат. Отклонения фактических затрат от их нормативных значений и их анализ как средство контроля затрат. Вычисление отклонений материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов.

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Назовите цели и задачи учета издержек в системе: а) управленческого учета; б) финансового учета. 2. Основные особенности исчисления затрат и результатов: а) в управленческом учете; б) в финансовом учете. 3. Приведите примеры, когда: а) расходы предприятия не представляют собой затраты на выпуск продукции; б) затраты предприятия не являются издержками производства и сбыта; в) расходы предприятия одновременно являются затратами на выпуск продукции. 4. Почему наряду с исчислением результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия за год возникает необходимость в определении величины прибыли и убытка по периодам внутри года (месяцам, кварталам)? 1. Дайте классификацию затрат для целей расчета себестоимости продукции, оценки стоимости запасов и полученной прибыли 2. Какие методы распределения косвенных затрат вы знаете? 3. Решите задачи на разделение затрат на постоянную и переменную части: метод верхней - нижней точки (High-Low Method), методом наименьших квадратов и графическим методом. 1. Решение задач по определению маржинального дохода 2. Расчет критической точки, используя разные способы: через коэффициент маржинального дохода, как рассчитать в случае, если предприятие производит несколько видов продуктов. 3. Решение задач на маржинальный запас прочности и нахождение производственного леввериджа. 1. Из каких элементов состоит себестоимость изделия? 2. Дайте классификацию методов учета и калькулирования себестоимости. 3. Охарактеризуйте попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. 4. Охарактеризуйте Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Понятие условная единица. Бесполуфабрикатный и полуфабрикатный варианты калькулирования себестоимости. Схемы бухгалтерских записей при бесполуфабрикатном и полуфабрикатном методах. 5. Охарактеризуйте позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при позаказном методе калькулирования. 1. В чем сущность директ-костинга? Расскажите об истории становления данного метода. 2. Решите задачи, используя директ-костинг. 3. Решите задачу и сравните влияние калькуляции с полным распределением затрат и калькуляции себестоимости по переменным издержкам на величину прибыли. 4. Опишите достоинства и недостатки директ-костинга. 1. В чем сущность стандарт-костинга и его отличие от нормативного учета затрат? 2. Решите задачу на вычисление отклонений материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов. 3. Решите задачу на расчет норм. Какие виды норм бывают на практике.

Тема 2. Тема 2. Учет затрат по функциям - Activity Based Costing. Организация бюджетирования на предприятии. Инструменты управленческого учета. Организация управленческого учета.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Функционально-стоимостной анализ (ФСА) - эффективный инструмент управленческого учета. Понятие и сущность управления целевой себестоимостью (Target costing). Автономная и интегрированная системы управленческого учета. Использование 30-х счетов. Основы сбалансированной системы показателей (balanced scorecard, BSC) Понятие кост-драйвер. 4 шага ABC- метода. Достоинства и недостатки ABC- метода. Принципы эффективного бюджетирования. Функции бюджета, конечные бюджетные формы. Финансовая структура предприятия. ЦФО и виды ЦФУ. Взаимосвязь бюджетов.

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. В чем сущность 4 шага ABC- метода, его достоинства и недостатки ? 2. Решите задачи, используя ABC- метод. 1. Когда появилось бюджетирование и зачем оно необходимо организации? 2. Какие функции выполняет бюджет? 3. Составьте финансовую структуру предприятия. Какие виды ЦФО и виды ЦФУ вы выделили и почему? 4. Практическое задание: составить бюджет доходов и расходов организации. 1. Решите задачу на функционально-стоимостной анализ (ФСА) - (поиск оптимальной рецептуры ПВХ линолеума) 2. Понятие и сущность управления целевой себестоимостью (Target costing). 3. Решите задачу, используя подход целевого управления себестоимостью 1. Особенности и отличия автономной и интегрированной систем управленческого учета. 2. Приведите примеры использования 30-х счетов. 2. Основы сбалансированной системы показателей (balanced scorecard, BSC): что такое стратегическая карта, опишите каждую из 4-х перспектив, какие ключевые показатели вы предложите использовать? Решите задачу. Предприятие производит один вид продукции, который характеризуется следующими данными. ? Цена за единицу продукции (без НДС) 11 тыс. руб. ? Переменные издержки на единицу продукции 8 тыс. руб. ? Постоянные производственные издержки за месяц 240 тыс. руб. ? Нормальный уровень производства 150 изделий ? Административные и маркетинговые издержки в месяц 100 тыс. руб. Объем производства и реализации готовой продукции представлен в таблице. Номер месяца 1 2 3 4 5 6 Объем продаж 140 130 160 150 160 160 Объем производства 150 150 150 150 170 130 При этом на начало первого периода склад был пуст. Проведем сравнительный анализ расчета себестоимости и прибыли в каждом месяце с помощью двух сравниваемых методов: метод прямых издержек и метод поглощенных затрат.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Организация управленческого учета по системе ?директ-костинг?. Организация управленческого учета по системе ?стандарт-кост?.	6		подготовка к контрольной работе	30	контрольная работа
2.	Тема 2. Учет затрат по функциям - Activity Based Costing. Организация бюджетирования на предприятии. Инструменты управленческого учета. Организация управленческого учета.	6		подготовка к контрольной работе	30	контрольная работа
	Итого				60	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В процессе реализации учебной программы по дисциплине "Управленческий учет" используются такие образовательные технологии, как: лекции, семинары, обсуждение материалов по темам семинаров, выступления студентов с рефератами с последующим обсуждением, решение практических задач на семинарах и в качестве домашнего задания, подготовка презентаций по темам.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Организация управленческого учета по системе ?директ-костинг?. Организация управленческого учета по системе ?стандарт-кост?.

контрольная работа , примерные вопросы:

1. Предприятие выпускает и продает изделие "А" по цене 800 руб. Средние переменные затраты составляют 500 руб., а постоянные затраты ? 190 000 руб. Какое количество изделий "А" предприятие должно продать, чтобы обеспечить получение прибыли в размере 50 000 руб.? 2. Предприятие занимается продажей изделия "А" и за месяц имеет следующие показатели: объем продаж ? 650 шт.; выручка от продаж ? 380 000 руб.; переменные затраты ? 266 000 руб., постоянные затраты ? 90 000 руб. Определите точку безубыточности в стоимостном и натуральном выражениях. 3. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы ? 6000 руб. Определите запас прочности в натуральном выражении. 4. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы ? 6000 руб. На сколько процентов снизится запас прочности, если постоянные расходы увеличатся на 10%? 5. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы ? 6000 руб. При увеличении постоянных расходов на 10% эффект производственного левеиджа (рычага) составит? 6. Операционный рычаг равен 2. Это означает, что при изменении объема продаж на 5% увеличение прибыли составит?. 7. Определите цену безубыточности. Если выручка от продажи- 150 000 руб., переменные затраты- 90 000 руб., постоянные затраты- 40 000 руб., объем произведенной продукции- 200 шт. 8. Компания производит изделия X и Y. Цена реализации X ? 6 д.е., переменные издержки X ? 2 д.е., количество реализованной продукции X - 70 000 шт. Цена реализации Y ? 12 д.е., переменные издержки Y ? 4 д.е., количество реализованной продукции Y - 30 000 шт. Найти точку безубыточности в д.е для фирмы в целом, если постоянные затраты составляют 300 000 д.е. 9. Анализ при выпуске нескольких видов продукции. Компания М реализует на рынке две модели своего изделия: модель А - по цене 300 ден. ед/ед. и модель Б - по 600 ден. ед/ед. Переменные затраты на одно изделие А- 120 денежных единиц, Б-250 ден. ед/ед. В следующем году планируется продать 1500 ед. модели А и 1000 ед. модели Б. Заполните прогнозный отчет о прибылях и убытках компании М: Показатели Модель А Модель Б Всего Выручка от продаж Переменные затраты Маржинальный доход Прямые постоянные затраты 94 500 105000 199500 Прибыль от продаж Косвенные (общие для обеих моделей) затраты 203 500 Прибыль до налогообложения Сколько моделей каждого вида должно быть продано для того, чтобы достичь безубыточности? Ответ дать и в ед.

Тема 2. Тема 2. Учет затрат по функциям - Activity Based Costing. Организация бюджетирования на предприятии. Инструменты управленческого учета. Организация управленческого учета.

контрольная работа , примерные вопросы:

1. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о: а) релевантных издержках и доходах; б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту; в) контролируемых и неконтролируемых затратах; г) все ответы верны. 2. Вмененные затраты учитываются при принятии управленческих решений: а) при избытке ресурсов; б) в условиях ограниченности ресурсов; в) независимо от степени обеспеченности ресурсами. 3. Совокупные постоянные затраты организации - 3 000 руб., объем производства - 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят: а) 2 000 руб. в сумме; б) 3 000 руб. в сумме; в) 7,5 руб. на единицу; г) верны второй и третий ответы; д) ни один ответ не верен. 4. Компания "ABC" применяет систему калькуляции себестоимости по переменным издержкам. На предстоящий год по смете переменные издержки установлены в размере 60%, постоянные - 10% выручки от реализации продукта. Если "ABC" повысит цену реализации на 10%, но при этом сохранит постоянные и переменные издержки на единицу продукции и объем реализации неизменными, это приведет к тому, что вклад в прибыль (маржинальный доход): а) снизится на 2%, б) увеличится на 5% в) увеличится на 10% г) увеличится на 25% д) увеличится на 66 2/3% 5. Возможны 2 альтернативных решения: имеются 2 технологические схемы (А и В) производства продукции и в зависимости от объема произведенной продукции необходимо выбрать наилучшую из них. Показатели

Технология	Цена за единицу	Переменные затраты на единицу	Постоянные затраты	Производственная мощность, ед.
А	50	25	110 000	12 000
В	60	32	140 000	10 000

6. Добавленные затраты представляют собой совокупность: а) прямых материальных затрат и общепроизводственных расходов; б) прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов; в) прямых материальных и трудовых затрат. 7. В условиях системы "директ-костинг" постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой: а) Д 20 К 25; б) Д 43 К 25; в) Д 90 К 25; г) в соответствии с учетной политикой организации. 8. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании: а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования; б) позаказного метода учета затрат и калькулирования; в) попередельного метода учета затрат и калькулирования; г) в двух первых случаях. 9. Расчет себестоимости единицы продукции может осуществляться методом простого одноступенчатого калькулирования при условии: а) производства однородной продукции; б) отсутствия запасов незавершенного производства; в) отсутствия запасов готовой продукции; г) при выполнении всех трех вышеперечисленных условий.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Пример контрольной точки.

1. Публикация управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:

а) ежемесячно; б) ежеквартально; в) ежегодно; г) ни при каких условиях.

2. За неправильное ведение какого вида учета менеджерский аппарат организации может нести только административную ответственность:

а) управленческого учета; б) налогового учета; в) статистического учета; г) финансового учета.

3. Группировка затрат в разрезе экономических элементов обязательна в:

а) оперативном учете; б) управленческом учете; в) финансовом учете; г) стратегическом учете.

4. По отношению к объему производства и продаж затраты подразделяются на:

а) постоянные и переменные; б) прямые и косвенные; в) основные и накладные; г) продукт и периода.

5. Фирма планирует продавать продукцию А по цене 27 руб., переменные затраты - 15 руб. Постоянные расходы в месяц = 197040 руб. Критическая точка:

а) 312930 руб.; б) 322650 руб.; в) 443340 руб.; г) 438480 руб.

6. Предприятие планирует выпуск и продажу изделий "А" в объеме 750 шт. Планируемые переменные затраты на единицу изделия составляют 500 руб., а общая величина планируемых постоянных затрат - 190 000 руб. Планируемая прибыль должна составить 35 000 руб. По какой цене следует продать изделие "А"?

а) 700; б) 725; в) 775; г) 800.

7. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы ? 6000 руб. Определите запас прочности в денежном выражении:

а) 12 000; б) 8500; в) 9300; г) 8700.

8. Предприятием за отчетный период реализованы 1000 шт. изделий "А" на сумму 30 000 руб. При этом переменные расходы составили 20 000 руб., а постоянные расходы ? 6000 руб. На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы увеличатся на 10%:

а) 2200; б) 1800; в) 600; г) 900.

9. Определить общее отклонение прямых трудовых затрат из условий:

-Фактическая ставка оплаты труда 200 руб. за час; Нормативная ставка оплаты труда - 198 руб. за час;

- Фактическое время работы - 40 часов; -Нормативное время - 42 часа; - Фактическое время на исправление брака - 3 часа.

а) 916 руб. б) 284руб. в) 316руб.

Перечень тем для исследовательских работ.

1. Сущность управленческого учета. Задачи и принципы управленческого учета.

2. Управленческий процесс и роль бухгалтера в управленческом процессе. Этические стандарты бухгалтера по управленческому учету.

3. Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Классификация затрат.

4. Методы разделения затрат на переменные и постоянные.

5. Анализ зависимости "затраты-объем-прибыль". Операционный рычаг.

6. Структура и виды себестоимости: производственная и полная себестоимость, фактическая и нормативная себестоимость, себестоимость по прямым затратам и по переменным затратам (ограниченная себестоимость).

7. Формы связи управленческой и финансовой бухгалтерии: интегрированная (монистическая) и автономная.

8. Система учета переменных затрат "директ-костинг". Понятие маржинальной прибыли.

9. Система учета полных затрат и система учета переменных затрат: влияние выбранного подхода на величину прибыли.

10. Сравнение влияния калькуляции с полным распределением затрат и калькуляцией себестоимости по переменным издержкам на величину прибыли. Аргументы в поддержку калькуляций себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам.

11. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от типа производственных процессов: позаказный и попроцессный и их модификации.

12. Позаказный метод затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при позаказном методе калькулирования.

13. Попроцессный (попередельный) метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при попроцессном (попередельном) методе калькулирования.

14. Сметное планирование (бюджетирование). Функции бюджета.

15. Разработка главного бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов.

16. Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств.

17. Организация бюджетирования по центрам ответственности и сегментам рынка.

18. Контроль за исполнением бюджетов. Статичные и гибкие бюджеты. Преимущества использования гибких смет по сравнению со статичными сметами.
19. Стимулирование и ответственность управленческого персонала за исполнение бюджетов.
20. Нормативный учет как инструмент учета, планирования и контроля затрат.
21. Понятие нормативных затрат и система "стандарт-кост". Принципы, организация и порядок определения нормативных затрат. Использование системы "стандарт-кост".
22. Отклонения фактических затрат от их нормативных значений и их анализ как средство контроля затрат. Вычисление отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов.
23. Учетные записи в системе "стандарт-кост". Запись отклонений в регистрах бухгалтерского учета.
24. Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности. Понятие "центра ответственности", виды центров ответственности.
25. Внутренняя управленческая отчетность: содержание, назначение и использование на различных уровнях управления.
26. Принятие управленческих решений. Обеспечение значимой информации для принятия решений по управлению бизнесом.
27. Контроллинг: от оперативного уровня организации управленческих систем до уровня стратегического и применения Balanced Scorecard (BSC).
28. Философия контроллинга. Задачи контроллинга в компании. Контроллер как внутренний эксперт-советник.
29. Финансовая структуризация компании: создание центров финансовой ответственности (ЦФО). Центры затрат, центры дохода, центры маржинального дохода, центры прибыли, центры ROI. (на примере)
30. Методы внутрифирменного распределения стоимости продукции (услуг). Трансферные цены.
31. Принятие решений по ценообразованию. Основные факторы, влияющие на решения по ценообразованию. Ценообразование специального заказа.
32. Принятие долгосрочных инвестиционных решений. Дисконтированные методы оценок инвестиций. Чистая приведенная стоимость (NPV). Внутренняя ставка доходности (IRR). Сравнение NPV и IRR.
33. Основные принципы МСФО. Цели и задачи составления отчетности по МСФО
34. Отчет о прибылях и убытках согласно МСФО. Отчет о движении денежных средств согласно МСФО.
35. Управленческий учет оборотных активов (денежные средства, дебиторская задолженность, запасы товарно-материальных ценностей).
36. Управленческий учет долгосрочных активов (основные средства, нематериальные активы).
37. Управленческий учет доходов.
38. Метод расчета затрат по процессам - Activity Based Costing.
39. Система индикаторов Balanced Scorecard. Внутрифирменная отчетность по модели Balanced Scorecard.
40. Принципы составления бюджетов, проведения сравнения "план/факт" и анализа отклонений. Понятие "гибкого" и "жесткого" бюджета.
41. Базовые бюджеты (бюджет продаж, бюджет поступлений, бюджет производства, бюджет производственных запасов, бюджет производственных затрат, бюджет коммерческих затрат, бюджет управленческих затрат, бюджет закупок, бюджет дебиторской и кредиторской задолженности, бюджет выплат).
42. Информационные системы управленческого учета. Основные факторы эффективности автоматизации информационных систем.
43. Проблемы организации управленческого учета в организации.
44. Проблемы внедрения и дальнейшего развития управленческого учета.

Вопросы к экзамену по курсу "Управленческий учет".

1. Понятие управленческий учет, исторические аспекты возникновения управленческого учета.
2. Основные принципы управленческого учета.
3. Функции управленческого учета.
4. Взаимосвязь видов учета.
5. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
6. Классификация затрат в зависимости от целей управленческого учета: а) расчета себе-стоимости продукции, оценки стоимости запасов и полученной прибыли; б) принятия решений и планирования; в) контроля и регулирования.
7. Методы разделения затрат на постоянную и переменную части: метод верхней - нижней точки (High-Low Method)
8. Сущность CVP- анализа (costs - volume -profit), (понятие маржинального дохода, форму-ла, отражающая взаимосвязь CVP)
9. Расчет критической точки (разные способы, через коэффициент маржинального дохода, как рассчитать в случае, если предприятие производит несколько видов продуктов)
10. Маржинальный запас прочности. Понятие производственного левериджа.
11. Элементы себестоимости изделия. Классификация методов учета и калькулирования.
12. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения.
13. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Понятие условная единица. Бесполуфабрикатный и полуфабрикатный варианты калькулирования себестоимости. Схемы бухгалтерских записей при бесполу-фабрикатном и полуфабрикатном методах.
14. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при позаказном методе калькулирования.
15. Сущность директ-костинга.
16. Сравнение влияния калькуляции с полным распределением затрат и калькуляции себе-стоимости по переменным издержкам на величину прибыли (вывод).
17. Схема учетных записей при калькулировании себестоимости по методу директ-костинг.
18. Достоинства и недостатки директ-костинга.
19. Сущность стандарт-костинга. Отличие от нормативного учета затрат.
20. Отклонения фактических затрат от их нормативных значений и их анализ как средство контроля затрат. Вычисление отклонений материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов.
21. Понятие кост-драйвер.
22. 4 шага ABC- метода.
23. Достоинства и недостатки ABC- метода.
24. Принципы эффективного бюджетирования.
25. Функции бюджета, конечные бюджетные формы.
26. Финансовая структура предприятия. ЦФО и виды ЦФУ.
27. Взаимосвязь бюджетов.
28. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) - эффективный инструмент управленческого учета.
29. Понятие и сущность управления целевой себестоимостью (Target costing).
30. Автономная и интегрированная системы управленческого учета. Использование 30-х сче-тов.
31. Основы сбалансированной системы показателей (Balanced Scorecard, BSC)

7.1. Основная литература:

1. Шеремет А. Д. Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова. Под ред. А.Д. Шеремета. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 429 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=144387>
2. Ивашкевич В. Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр, 2008. - 574 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=167276>
3. Кондраков Н. П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 352 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=329198>
4. Управленческий учет: Учеб. пособие (Бакалавриат) / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр, 2013. - 428 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=413297>
5. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и Ко", 2012. - 484 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=430347>

7.2. Дополнительная литература:

6. Карпова Т. П. Бухгалтерский учет: упражнения, тесты, решения и ответы: Учеб. пособие / Т.П. Карпова, В.В. Карпова. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011. - 328 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=265688>
7. Иванов В. В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 208 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=358346>
8. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=374731>

7.3. Интернет-ресурсы:

АУП - www.aup.ru
Журнал "Управленческий учет" - www.upruchet.ru
Журнал "Финансовый директор" - www.fd.ru
Коммерсант - www.kommersant.ru
Коммерсант - <http://www.kommersant.ru/sf/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управленческий учет" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Необходимы:

- проектор с экраном,
- принтер и копировальный аппарат для распечатки текстов.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Менеджмент организации .

Автор(ы):

Сафина Д.М. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Палей Т.Ф. _____

"__" _____ 201__ г.