

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Отделение развития территорий



**Программа дисциплины**

Управление государственным имуществом БЗ.ДВ.2

Направление подготовки: 081100.62 - Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки: Региональное управление

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Садырtdинов Р.Р.

**Рецензент(ы):**

Киселев Сергей Владимирович

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Глебова И. С.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_ от "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (отделение развития территорий):

Протокол заседания УМК No \_\_\_ от "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 810853214

Казань

2014

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Садырtdинов Р.Р. кафедра государственного и муниципального управления Отделение развития территорий , Ruslan.Sadyrtdinov@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины "Управление государственным имуществом" являются получение бакалаврами комплекса современных знаний, умений и навыков, необходимых для профессиональной деятельности по управлению государственной собственностью, в том числе изучение сущности государственной собственности, ее организации и функционировании; ознакомление студентов с современным законодательством, методическими, нормативными и другими правовыми документами, регламентирующими управление государственным имуществом; рассмотрение экономических основ управления государственной собственностью; изучение методов управления преобразованием и использованием государственной собственности, в том числе ознакомление с методами оценки эффективности управления.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.ДВ.2 Профессиональный" основной образовательной программы 081100.62 Государственное и муниципальное управление и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 3 курсе, 6 семестр.

Дисциплина "Управление государственным имуществом" занимает важное место в структуре учебных дисциплин подготовки бакалавров по направлению "Государственное и муниципальное управление". Имеет тесные взаимосвязи с такими предшествующими дисциплинами как основы государственного и муниципального управления, экономическая теория, государственное регулирование экономики, гражданское право и рядом других дисциплин. В результате освоения вышеперечисленных дисциплин бакалавр должен иметь представление о собственности как категории экономики и управления, об основах государственного управления, структуре и компетенции государственных органов; знать общее содержание основных законодательных актов, регулирующих вопросы государственного управления, уметь сопоставить отечественный и зарубежный опыт государственного управления; определять наиболее эффективные в каждом конкретном случае способы государственного управления.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-1 (общекультурные компетенции)	стремление работать на благо общества
ОК-7 (общекультурные компетенции)	способность представлять результаты своей работы для других специалистов, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения
ПК-30 (профессиональные компетенции)	умение общаться четко, сжато, убедительно; выбирая подходящие для аудитории стиль и содержание
ПК-48 (профессиональные компетенции)	способность к адекватной оценке поставленных целей и результатов деятельности

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

-организационные основы инвентаризации объектов государственной собственности, оформление прав на них;

-сущность и основные классификации объектов государственной собственности.

2. должен уметь:

-использовать основные подходы к эффективной реализации прав государства как участника отношений общественной собственности.

3. должен владеть:

-организационными основами повышения экономической и социальной эффективности, доходности объектов государственной собственности за счет применения прогрессивных форм, методов, средств управления.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- к овладению компетенцией общественного служения, стремлением работать для общества (ОК-1);

- представлять результаты своей работы для других специалистов, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения;

- к овладению умением общаться четко, сжато, убедительно; выбирая подходящие для аудитории стиль и содержание (ПК-30);

- к адекватной оценке поставленных целей и результатов деятельности (ПК-48)

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) 144 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 6 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Цели, задачи и содержание курса "Управление государственным имуществом"	6		2	2	0	

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Государственное имущество как экономическая основа общественного сектора экономики	6		4	4	0	
3.	Тема 3. Субъекты государственного имущества	6		4	4	0	
4.	Тема 4. Объекты государственного имущества	6		4	4	0	
5.	Тема 5. Экономические и правовые основы управления государственным имуществом	6		4	4	0	
6.	Тема 6. Управление трансформацией государственного имущества	6		6	6	0	
7.	Тема 7. Управление использованием государственного имущества	6		6	6	0	
8.	Тема 8. Оценка эффективности и реформирование системы управления государственным имуществом	6		6	6	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	6		0	0	0	экзамен
	Итого			36	36	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Цели, задачи и содержание курса "Управление государственным имуществом"

#### *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

Научная принадлежность курса. Актуальность курса. Объект изучения и предмет дисциплины "Управление государственным имуществом". Содержание и система курса: цель и основные задачи. Источники изучения дисциплины. Методы изучения курса.

#### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

1. Система органов государственной власти и управление государственной собственностью.
2. Согласование полномочий по управлению государственной собственностью между органами исполнительной власти.

### Тема 2. Государственное имущество как экономическая основа общественного сектора экономики

#### *лекционное занятие (4 часа(ов)):*

Формы и виды собственности. Классическая теория собственности. Теория прав собственности. Экономическое содержание общественной собственности. Понятие государственного имущества. Специфика и назначение государственного имущества. Уровни государственной собственности. Процесс формирования государственного имущества. Национализация собственности: цели и объекты. Способы национализации.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

1. Содержание отношений собственности. 2. Формы и уровни собственности. 3. Объекты государственного имущества.

**Тема 3. Субъекты государственного имущества**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Структура государственной собственности. Население страны, региона как первичные субъекты государственного имущества. Система органов управления государственным имуществом. Федеральные органы управления государственным имуществом и их территориальные подразделения. Региональные органы государственного управления имуществом субъекта РФ.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

1. Концептуальные основы построения системы управления государственной собственностью. 2. Функции и структура органов управления государственной собственностью. 3. Использование экономических, административно-нормативных и социально-психологических методов.

**Тема 4. Объекты государственного имущества**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Понятие имущества и имущественного права. Основные характеристики имущества. Движимое и недвижимое имущество. Виды недвижимого имущества. Экономическая ценность недвижимости. Природные объекты государственной собственности. Особенности земли как объекта недвижимости. Классификация земель по потребительским свойствам. Материальные объекты государственной собственности. Унитарные предприятия и учреждения как имущественные комплексы. Нематериальные объекты государственной и собственности. Государственные ценные бумаги.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

1. Имущественные комплексы государственных унитарных предприятий. 2. Акционерная собственность государства. 3. Недвижимость государственного собственника. 4. Недропользование. 5. Земельные ресурсы. 6. Государственная собственность в научной и научно-технической сфере.

**Тема 5. Экономические и правовые основы управления государственным имуществом**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Понятие права собственности. Право государственной собственности. Содержание права собственности (владение, пользование, распоряжение). Хозяйственное ведение. Оперативное управление. Субъекты вещных прав, их обязанности по отношению к имуществу. Управление государственной собственностью в исследованиях основных научных экономических школ. Управление воспроизводством, использованием и трансформацией государственной собственностью: принципы, функции и экономические методы.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

1. Государственный сектор экономики и система управления государственной собственностью. 2. Формирование системы управления государственной собственностью. 3. Функционирование подсистем управления государственной собственностью. 4. Органы управления государственной собственностью. 5. Учет государственной собственности.

**Тема 6. Управление трансформацией государственного имущества**

**лекционное занятие (6 часа(ов)):**

Отчуждение государственного имущества. Приватизация как частный случай разгосударствления. Цели и принципы приватизации. Объекты и субъекты приватизации. Способы приватизации. Акционирование. Аукцион: открытый, закрытый. Конкурс: коммерческий, инвестиционный. Перераспределение имущества между уровнями власти. Арест и списание государственного имущества. Банкротство и ликвидация предприятий, находящихся в государственной собственности.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

1. Приватизация.
2. Обращение имущества в государственную собственность.
3. Банкротство.
4. Экономическая демократия в управлении государственной собственностью.

**Тема 7. Управление использованием государственного имущества**

**лекционное занятие (6 часа(ов)):**

Учет как основа управления государственной собственностью. Управление собственностью, сданной в аренду. Залог государственного имущества. Особенности управления землей как объектом государственной собственности. Управление государственными унитарными предприятиями как имущественными комплексами. Управление государственными ценными бумагами, пакетами акций и долями. Управление государственным долгом. Особенности управление нематериальными активами.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

1. Залог государственного имущества.
2. Управление государственным имуществом, сданным в аренду.
3. Доверительное управление.

**Тема 8. Оценка эффективности и реформирование системы управления государственным имуществом**

**лекционное занятие (6 часа(ов)):**

Оценка как важная функция системы управления. Цели и принципы оценки эффективности системы управления государственной собственностью. Факторы, влияющие на оценку (физические, социальные, экономические, политические). Технология оценки объекта недвижимости. Методы оценки: затратный, доходный, сравнительный (рыночный). Оценка эффективности управления государственными унитарными предприятиями. Оценка эффективности управления государственными ценными бумагами, пакетами акций и долями. Стратегия развития и реформа системы управления государственной собственностью.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

1. Учет объектов собственности.
2. Организация и методы оценки государственного имущества.
3. Кадровое обеспечение системы управления государственной собственностью.
4. Контроль за распоряжением государственной собственностью и эффективностью ее использования.

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Цели, задачи и содержание курса "Управление государственным имуществом"	6		работа с лекционным материалом и учебной литературой	2	самоотчет



N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Государственное имущество как экономическая основа общественного сектора экономики	6		поиск (подбор) и обзор литературы и электронных источников информации по заданной проблеме курса	4	конспект
3.	Тема 3. Субъекты государственного имущества	6		изучение материала, вынесенного на самостоятельную проработку	4	конспект
4.	Тема 4. Объекты государственного имущества	6		поиск (подбор) и обзор литературы и электронных источников информации по заданной проблеме курса	4	конспект
5.	Тема 5. Экономические и правовые основы управления государственным имуществом	6		изучение материала, вынесенного на самостоятельную проработку	4	конспект
6.	Тема 6. Управление трансформацией государственного имущества	6		поиск (подбор) и обзор литературы и электронных источников информации по заданной проблеме курса	4	конспект
				работа с лекционным материалом и учебной литературой	2	самоотчет
7.	Тема 7. Управление использованием государственного имущества	6		изучение материала, вынесенного на самостоятельную проработку	4	конспект
				работа с лекционным материалом и учебной литературой	2	самоотчет

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
8.	Тема 8. Оценка эффективности и реформирование системы управления государственным имуществом	6		поиск (подбор) и обзор литературы и электронных источников информации по заданной проблеме курса	4	конспект
				работа с лекционным материалом и учебной литературой	2	самоотчет
	Итого				36	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Лекционные и практические занятия по дисциплине "Управление государственным имуществом" ориентированы на применение современных образовательных технологий, включающих лекции-дискуссии по наиболее острым проблемам, связанным с управлением государственной и муниципальной собственностью, деловые и ролевые игры, разбор конкретных ситуаций (кейсы) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В рамках дисциплины предусмотрены встречи и мастер-классы с экспертами и специалистами государственных и муниципальных органов власти, уполномоченных осуществлять управление в области земельных и имущественных отношений. Применение аналитических материалов российских министерств и ведомств, опыта зарубежных и российских организаций по управлению государственным и муниципальным имуществом, on-line доступ к ведущим мировым практикам (электронно-образовательные ресурсы Научной библиотеки им. Н.И. Лобачевского) позволяют сформировать у студента адекватное представление о состоянии, развитии и решении проблем в данной области.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, определяется главной целью (миссией) программы, особенностью контингента обучающихся и содержанием конкретных дисциплин, и в целом составляет не менее 30% аудиторных занятий. Занятия лекционного типа для соответствующих групп студентов не составляют более 50% аудиторных занятий.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

**Тема 1. Цели, задачи и содержание курса "Управление государственным имуществом"**  
самоотчет, примерные вопросы:

1. Назовите законодательные акты, регулирующие порядок разграничения государственной собственности? 2. Каковы состав, цели, предмет регулирования водного законодательства? 3. Каковы состав, цели, предмет регулирования лесного законодательства? 4. В чем заключается регулирующая роль государства в сфере недропользования? 5. Если известны частная, групповая и государственная формы собственности, к какой из них (или иной форме) относится собственность АО с государственным участием? 6. Из каких составных частей состоит интеллектуальный капитал? 7. Целесообразно ли сосредоточить управление государственной собственностью всех видов в одном органе государственной власти (под его эгидой) или нет? Если нет, то управление какими из них поручить другим органам управления (ведомствам)? Каким именно? Каков критерий (критерии) принятия подобных решений? 8. Что такое приватизация? Есть ли различие между приватизацией и разгосударствлением?

## **Тема 2. Государственное имущество как экономическая основа общественного сектора экономики**

конспект, примерные вопросы:

1. Концептуальные основы построения системы управления государственной собственностью. 2. Функции и структура органов управления государственной собственностью. 3. Использование экономических, административно-нормативных и социально-психологических методов.

## **Тема 3. Субъекты государственного имущества**

конспект, примерные вопросы:

1. В чем состояла необходимость приватизации в России? 2. Что может послужить основанием для проведения национализации? 3. Что, по вашему мнению, может быть использовано в России из мирового опыта проведения национализации? 4. В чем проявляется демократизация управления государственной собственностью? 5. В какой момент возникает право залога? 6. В чем состоит возможный макроэкономический эффект от развития технологий ипотечного кредитования?

## **Тема 4. Объекты государственного имущества**

конспект, примерные вопросы:

1. Недвижимость государственного собственника. 2. Недропользование. 3. Земельные ресурсы. 4. Государственная собственность в научной и научно-технической сфере.

## **Тема 5. Экономические и правовые основы управления государственным имуществом**

конспект, примерные вопросы:

1. Экономические основы управления государственной собственностью. 2. Правовые основы управления государственной собственностью. 3. Правовое регулирование недвижимости. 4. Экономическая ценность недвижимости. 5. Анализ источников приобретения и отчуждения имущества.

## **Тема 6. Управление трансформацией государственного имущества**

конспект, примерные вопросы:

1. Приватизация как частный случай разгосударствления. 2. Способы приватизации. 3. Акционирование.

самоотчет, примерные вопросы:

1. Конкурс. 2. Охарактеризуйте особенности земли как объекта недвижимости. 3. Каков порядок распоряжения землей.

## **Тема 7. Управление использованием государственного имущества**

конспект, примерные вопросы:

1. Оперативное управление. 2. Субъекты вещных прав, их обязанности по отношению к имуществу. 3. Государственное регулирование прав на недвижимое имущество и сделок с ним. 4. Договор как правовая форма сделок с недвижимостью. 5. Земля как объект недвижимости. 6. Порядок распоряжения землей.

самоотчет, примерные вопросы:

1. Проанализируйте процесс формирования государственной и муниципальной собственности в России. 2. Каково назначение объектов государственной и муниципальной собственности? 3. Каковы критерии деления имущества на движимое и недвижимое? 4. Назовите основные специфические особенности недвижимости по сравнению с другими видами имущества. 5. В чем заключается экономическая ценность движимого имущества? 6. Перечислите пообъектный состав недвижимых вещей. 7. Какие отличительные черты права собственности от других вещных прав?

### **Тема 8. Оценка эффективности и реформирование системы управления государственным имуществом**

конспект, примерные вопросы:

1. Назовите основные этапы оценки эффективности управления государственной и муниципальной собственностью. Как выбрать метод оценки? 2. Как повысить эффективность технологии оценки эффективности управления государственной и муниципальной собственностью? 3. Оценка как важная функция системы управления. 4. Принципы оценки эффективности управления государственной собственностью. 5. Методы оценки эффективности управления государственным пакетом акций. 6. Банкротство и ликвидация унитарных предприятий.

самоотчет, примерные вопросы:

1. Дайте характеристику видов форм собственности на недвижимость. 2. Назовите основные черты права хозяйственного ведения и оперативного управления. 3. Кто относится к главным субъектам сделок с недвижимостью? 4. Какие сделки подлежат государственной регистрации и почему? 5. Подлежат ли отдельной регистрации объекты недвижимости и земельный участок, на котором они расположены? 6. Раскройте общее содержание договора по сделкам с недвижимостью. 7. Какие функции выполняет договор на рынке недвижимости?

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к экзамену:

#### Приложение 1

Тематика вопросов для аттестации по итогам освоения дисциплины:

1. Понятие государственного имущества.
2. Специфика государственного имущества.
3. Назначение государственного имущества.
4. Процесс формирования государственного имущества.
5. Экономические основы управления государственным имуществом.
6. Правовые основы управления государственным имуществом.
7. Субъекты государственного имущества.
8. Объекты государственного имущества.
9. Состав государственного имущества.
10. Понятие и основные характеристики имущества.
11. Структура государственной собственности.
12. Движимое и недвижимое имущество.
13. Виды недвижимого имущества.
14. Правовое регулирование недвижимости.
15. Экономическая ценность недвижимости.
16. Источники приобретения и отчуждения имущества.
17. Понятие права собственности.
18. Формы и виды собственности.
19. Право государственной собственности.
20. Залог государственного имущества.
21. Содержание права собственности (владение, пользование, распоряжение).



3. Корсунова, Анна Сергеевна. Государственная собственность на землю, лес и воду: вопросы разграничения и эффективного управления / А. С. Корсунова // Закон. ?Б.м...?2004. ?◆ 3. ? С. 20-26. ?ISSN 0869-4400. ?Библиогр. в сносках.

4. Валентей С.Д. Реформирование недропользования: как избежать крайностей? // Законодательство и экономика. ?Б.м...?2003. ?◆5. ?С.19-28. ?ISSN 0869-1983 . ?

5. Костюченко Р.И. Богатство стен и заборов: Государственная и муниципальная собственность - основа экономики // Российское предпринимательство. ?Б.м...?2003. ?◆10. ?С.91-96. ?ISSN XXXX-XXXX.

### **7.3. Интернет-ресурсы:**

Научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru>

Официальный сайт Комитета земельных и имущественных отношений Исполнительного комитета муниципального образования - <http://kzio.kzn.ru/>

Официальный сайт Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан - <http://mzio.tatar.ru/>

Официальный сайт Федерального агентства по управлению государственным имуществом (официальное сокращенное наименование - Росимущество) - <http://www.rosim.ru/>

Универсальная база данных зарубежных полнотекстовых научных журналов по всем областям знаний - <http://search.epnet.com>

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Управление государственным имуществом" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

ИУТР КФУ располагает компьютерным классом с выходом в Интернет, мультимедиа-проекторами, экранами. Студент может осуществлять теоретическую и практическую подготовку, предусмотренную индивидуальным учебным планом, а также эффективно выполнять выпускную квалификационную работу.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 081100.62 "Государственное и муниципальное управление" и профилю подготовки Региональное управление .

Автор(ы):

Садырtdинов Р.Р. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Киселев Сергей Владимирович \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.