

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Институт управления и территориального развития



Программа дисциплины

Интегрированные предпринимательские структуры ДВП.Н.4

Направление подготовки: 080200.68 - Менеджмент

Профиль подготовки: Корпоративное управление

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Мещерякова С.А.

Рецензент(ы):

Гурьянова Э.А. , Кулик Е.Н.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 81084013

Казань
2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Мещерякова С.А. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента, SAMescheryakova@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

углубленное изучение современных подходов взаимодействия предприятий на основе формирования интегрированных предпринимательских структур в условиях динамично меняющейся внутренней и внешней среды организации

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " ДВП.Н.4 Дополнительные виды подготовки" основной образовательной программы 080200.68 Менеджмент и относится к . Осваивается на 1 курсе, 1 семестр.

Курс "Интегрированные предпринимательские структуры" относится к циклу профессиональных дисциплин (вариативная часть)

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-1 (общекультурные компетенции)	способностью развивать свой общекультурный и профессиональный уровень и самостоятельно осваивать новые методы исследования
ОК-4 (общекультурные компетенции)	способностью принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия
ПК-1 (профессиональные компетенции)	способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
ПК-13 (профессиональные компетенции)	способностью применять современные методы и методики преподавания управленческих дисциплин
ПК-2 (профессиональные компетенции)	способностью разрабатывать корпоративную стратегию
ПК-4 (профессиональные компетенции)	способностью разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-6 (профессиональные компетенции)	владением методами экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- концептуально-теоретические основы интеграции предприятий;
- практические формы образования интегрированных предпринимательских структур;

- существующие отечественные и зарубежные подходы к образованию интегрированных предпринимательских структур;
- методы оценки эффективности интеграции предприятий.

2. должен уметь:

- осуществлять сравнительный анализ видов интегрированных предпринимательских структур по ряду признаков;
- ориентироваться в российской и зарубежной практике интеграции предприятий;
- использовать зарубежный опыт интеграции предприятий в области определения основных тенденций образования отечественных интегрированных предпринимательских структур;
- решать организационные задачи в области интеграции предприятий;
- проводить финансово-экономическую оценку эффективности интеграции предпринимательских структур.

3. должен владеть:

- навыками построения механизма создания и функционирования эффективной интегрированной предпринимательской структуры;
- навыками диагностики проблем, с использованием инструментария методов принятия решения в области управления интегрированными предпринимательскими структурами;
- навыками анализа факторов, определяющих тенденции развития интегрированной предпринимательской структуры.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- осуществлять сравнительный анализ видов интегрированных предпринимательских структур по ряду признаков;
- ориентироваться в российской и зарубежной практике интеграции предприятий;
- решать организационные задачи в области интеграции предприятий;
- проводить финансово-экономическую оценку эффективности интеграции предпринимательских структур

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет зачетных(ые) единиц(ы) 44 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 1 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
	Тема 1. Теоретические						

основы интеграции предпринимательских структур

устный опрос

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Механизм формирования и функционирования интегрированной предпринимательской структуры	1	2	4	0	0	контрольная точка реферат устный опрос
3.	Тема 3. Механизм управления интегрированной предпринимательской структурой	1	3	4	0	0	контрольная точка устный опрос эссе
4.	Тема 4. Государственное регулирование интегрированных предпринимательских структур	1	4	2	0	0	реферат устный опрос
5.	Тема 5. Оценка эффективности интегрированных предпринимательских структур	1	5	4	0	0	контрольная точка устный опрос
6.	Тема 6. Мировой и отечественный опыт интеграции предпринимательских структур	1	6	2	0	0	эссе реферат устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	1		0	0	0	экзамен
	Итого			18	0	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы интеграции предпринимательских структур

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Сущность понятия ?интегрированная предпринимательская структура?. Типология интегрированных предпринимательских структур. Эволюция интегрированных предпринимательских структур. Факторы формирования интегрированных структур. Принципы и причины интеграции предпринимательских структур. Дискуссионный вопрос: закономерности интеграции предпринимательских структур.

Тема 2. Механизм формирования и функционирования интегрированной предпринимательской структуры

лекционное занятие (4 часа(ов)):

Методические основы формирования механизма взаимодействия интегрированных предпринимательских структур. Механизм разработки стратегии интеграции предпринимательских структур. Выбор предприятий ? потенциальных участников технологической цепочки. Организационные механизмы формирования интегрированных предпринимательских структур. Организационное проектирование интегрированной предпринимательской структуры. Дискуссионный вопрос: формирование эффективной организационной структуры при интеграции предприятий и организаций в условиях глобализации экономики.

Тема 3. Механизм управления интегрированной предпринимательской структурой
лекционное занятие (4 часа(ов)):

Система органов управления интегрированной корпоративной структурой (собрание, совет директоров, правление, структурные подразделения), их состав, принцип деятельности, компетенция и взаимосвязь. Организация документарного обеспечения управления. Формирование ценовой политики интегрированной предпринимательской структуры. Механизм трансфертного ценообразования. Формирование отчетности интегрированной предпринимательской структуры. Финансовый менеджмент интегрированных предпринимательских структур. Дискуссионный вопрос: совершенствование расчетно-платежных отношений интегрированных предпринимательских структур.

Тема 4. Государственное регулирование интегрированных предпринимательских структур

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Органы государственного регулирования интегрированных предпринимательских структур. Инвестиционная политика государства в области интеграции предпринимательских структур. Законодательная база деятельности интегрированных предпринимательских структур. Антимонопольный контроль за функционированием интегрированных предпринимательских структур. Механизм налогообложения интегрированной предпринимательской структуры. Дискуссионный вопрос: разработка эффективной системы налогообложения организаций вертикально-интегрированных структур.

Тема 5. Оценка эффективности интегрированных предпринимательских структур

лекционное занятие (4 часа(ов)):

Алгоритм оценки эффективности интеграции хозяйствующих субъектов. Иерархия критериев оценки экономической эффективности интеграции промышленных предприятий: общие критерии, частные критерии, показатели. Концептуальные подходы к качественной оценке эффективности интеграции хозяйствующих субъектов. Методы определения стоимости компаний при количественной оценке эффективности интеграции хозяйствующих субъектов.

Тема 6. Мировой и отечественный опыт интеграции предпринимательских структур

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Опыт интеграции предпринимательских структур в различных странах (Германии, Великобритании, Японии, Италии, Нидерландах, Финляндии, Швеции, Франции). Особенности развития российских интегрированных структур реального сектора экономики. Преимущества, обуславливающие интеграцию хозяйствующих субъектов в отраслях промышленности России. Основные характеристики российских интегрированных структур. Дискуссионный вопрос: определение направлений повышения эффективности интеграции российских предприятий реального сектора экономики.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Теоретические основы интеграции предпринимательских структур	1	1	подготовка к устному опросу	2	устный опрос

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Механизм формирования и функционирования интегрированной предпринимательской структуры	1	2	подготовка к эссе	2	эссе
				подготовка к контрольной точке	2	контрольная точка
				подготовка к реферату	1	реферат
				подготовка к устному опросу	1	устный опрос
3.	Тема 3. Механизм управления интегрированной предпринимательской структурой	1	3	подготовка к контрольной точке	2	контрольная точка
				подготовка к устному опросу	2	устный опрос
				подготовка к эссе	2	эссе
4.	Тема 4. Государственное регулирование интегрированных предпринимательских структур	1	4	подготовка к реферату	2	реферат
				подготовка к устному опросу	2	устный опрос
5.	Тема 5. Оценка эффективности интегрированных предпринимательских структур	1	5	подготовка к контрольной точке	2	контрольная точка
				подготовка к устному опросу	2	устный опрос
6.	Тема 6. Мировой и отечественный опыт интеграции предпринимательских структур	1	6	подготовка к реферату	1	реферат
				подготовка к устному опросу	1	устный опрос
				подготовка к эссе	2	эссе
Итого					26	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Интегрированные предпринимательские структуры" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: выполнение ряда практических заданий с использованием профессиональных программных средств создания и ведения электронных баз данных; мультимедийных программ, включающих подготовку и выступления студентов на семинарских занятиях по предложенной тематике.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Теоретические основы интеграции предпринимательских структур

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

эссе , примерные темы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

Тема 2. Механизм формирования и функционирования интегрированной предпринимательской структуры

контрольная точка , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

реферат , примерные темы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

Тема 3. Механизм управления интегрированной предпринимательской структурой

контрольная точка , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

эссе , примерные темы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

Тема 4. Государственное регулирование интегрированных предпринимательских структур

реферат , примерные темы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

Тема 5. Оценка эффективности интегрированных предпринимательских структур

контрольная точка , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

Тема 6. Мировой и отечественный опыт интеграции предпринимательских структур

реферат , примерные темы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

эссе , примерные темы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Примерная тематика эссе

1. Развитие интеграционных процессов в промышленности на основе слияния и поглощения.
2. Внутренняя и внешняя экономическая среда функционирования интегрированной структуры.
3. Особенности финансового управления при слиянии корпораций.

4. Особенности формирования, организации и перспективы развития фи-нансово-промышленных групп (ФПГ).
 5. Горизонтальные и вертикальные слияния и внешнеторговый баланс.
 6. Корпоративные структуры и возможности транзакционного анализа.
 7. Холдинги как направление формирования ФПГ.
 8. Трансфертное ценообразование в рамках ФПГ.
 9. Диверсификация ФПГ: сравнительный анализ российских и южнокорей-ских групп.
 10. Консолидация капиталов в ФПГ.
 11. Организационная эволюция российских финансово-промышленных групп: тенденции и прогнозы.
 12. Особенности дезинтеграционных процессов в промышленных предпри-ятиях российской экономики.
 13. Организационно-правовые особенности интеграционных процессов в России.
 14. Процесс интеграции крупных, средних и малых предприятий.
 15. Организационные формы и эффективность центров прибыли при дезин-теграции предприятий.
 16. Российские холдинги как форма интеграции бизнесов.
 17. Финансово-промышленные группы и процессы интеграции финансового и производственного капитала в России.
 18. Управляющие компании ФПГ, их роль в интеграции.
 19. Интегрированные корпоративные структуры в нефтегазовом секторе экономики России.
 20. Развитие интегрированных структур в России.
 21. Моделирование финансовых потоков в вертикально интегрированной компании и рационализация ее взаиморасчетов с контрагентами.
 22. Методы горизонтальной интеграции.
 23. Тенденции объединения зарубежных предприятий.
 24. Проблемы интеграции предприятий в Республике Татарстан.
 25. Направления повышения эффективности горизонтальной интеграции промышленных предприятий.
 26. Направления повышения эффективности вертикальной интеграции про-мышленных предприятий.
 27. Финансовые инструменты мобилизации синергетических эффектов при интеграции.
 28. Анализ финансовых эффектов интеграции.
 29. Интеграция предприятий как направление глобализационных процессов в торговле.
 30. Холдинговая концепция: путь выхода промышленного предприятия из кризиса.
 31. Управление потенциалом металлургических холдингов.
 32. Международные слияния и поглощения: опыт Запада.
 33. Формирование вертикально-интегрированных структур в нефтегазохи-мическом комплексе.
 34. Предпосылки интеграции и эволюция интеграционных структур в России.
 35. Повышение эффективности управления финансами холдинга.
 36. Корпоративные фирмы российских интегрированных бизнес - групп.
 37. Проблемы глобализации и интеграции международного бизнеса и их влияние на российскую экономику.
 38. Некоторые подходы к определению количественной оценки риска инте-грации предприятий.
 39. Организация управления холдингом.
 40. Методологические аспекты оценки рисков интеграции предприятий.
- 3.Примерный перечень вопросов и заданий для самостоятельной работы

1. Соотнесите между собой понятия: концентрация, централизация, комби-нирование, специализация, дифференциация, диверсификация и интеграция.
 2. Опишите воздействие факторов внешней и внутренней среды на процесс интеграции предпринимательских структур.
 3. Выделите основные причины промышленной интеграции.
 4. Опишите основные этапы интеграции предпринимательских структур.
 5. Проведите сравнительный анализ организационных форм интеграции предпринимательских структур
 6. Выявите основные тенденции становления интегрированных предпринимательских структур в России.
 7. Проведите анализ правовых основ функционирования интегрированных предпринимательских структур в России.
 8. Выделите основные стадии проектирования интегрированных структур.
 9. Определите особенности агропромышленной интеграции.
 10. Проведите сравнительный анализ научных подходов к образованию интегрированных предпринимательских структур.
 11. Обоснуйте необходимость интеграции российских предпринимательских структур.
 12. Представьте в схематичном виде структуру управления вертикальной интегрированной структуры.
 13. Выявите достоинства и недостатки показателей эффективности интеграции предпринимательских структур.
 14. Представьте в схематичном виде механизм оценки эффективности интегрированных предпринимательских структур.
 15. В чем состоит сущность понятия "стоимость компании" и каковы методы ее определения?
 16. Каковы основные подходы к качественной оценке эффективности интеграции предприятий?
 17. Каковы основные подходы к количественной оценке эффективности интеграции предприятий?
 18. Что включает в себя инфраструктурное обеспечение интеграции предпринимательских структур?
 19. В чем состоят особенности развития российских интегрированных структур реального сектора экономики?
 20. В чем состоят особенности агропромышленной интеграции?
 21. Назовите особенности развития интегрированных структур реального сектора экономики других стран.
 22. Каковы основные направления повышения эффективности интеграции предпринимательских структур в рыночной экономике?
 23. Перечислите показатели оценки экономической эффективности интеграции промышленных предприятий.
 24. В чем актуальность государственного регулирования процесса интеграции предпринимательских структур?
4. Примерный перечень вопросов к зачету.
1. Сущность понятия "интегрированная предпринимательская структура".
 2. Типология интегрированных предпринимательских структур.
 3. Эволюция интегрированных предпринимательских структур.
 4. Факторы формирования интегрированных структур.
 5. Принципы и причины интеграции предпринимательских структур.
 6. Методические основы формирования механизма взаимодействия интегрированных предпринимательских структур.
 7. Формирование ценовой политики интегрированной предпринимательской структуры.

8. Организационное проектирование интегрированной предпринимательской структуры.
9. Органы управления интегрированной корпоративной структурой.
10. Механизм трансфертного ценообразования.
11. Финансовый менеджмент интегрированной предпринимательской структуры.
12. Органы государственного регулирования интегрированных предпринимательских структур.
13. Законодательная база деятельности интегрированных предпринимательских структур.
14. Антимонопольный контроль за функционированием интегрированных предпринимательских структур.
15. Алгоритм оценки эффективности интеграции предпринимательских структур.
16. Иерархия критериев оценки экономической эффективности интеграции предпринимательских структур.
17. Подходы к качественной оценке эффективности интеграции предпринимательских структур.
18. Методы количественной оценки эффективности интеграции предпринимательских структур.
19. Опыт интеграции предпринимательских структур в различных странах мира
20. Развитие российских интегрированных предпринимательских структур.

7.1. Основная литература:

1. Багаутдинова, Наиля Гумеровна. Вертикально-интегрированные компании как основа развития промышленных кластеров в регионе / Н. Г. Багаутдинова, А. В. Саркин; НОУ ВПО "Акад. упр. "ТИСБИ".?Казань: [Академия управления "ТИСБИ"], 2008.?152 с.: ил.; 20.?Библиогр.: с. 130-145 (195 назв.) и в подстроч. примеч..?ISBN 978-5-93593-103-2, 300.
2. Дохолян, Сергей Владимирович. Региональные интегрированные корпоративные структуры / С.В. Дохолян, В.З. Петросянц; Рос. акад. наук, Дагест. науч. центр, Ин-т социально-экон. исслед..?Москва: Наука, 2008.?289, [2] с.: схем.; 22.?Библиогр.: с. 277-288 (222 назв.).?ISBN 978-5-02-036183-6((в пер.)), 800.
3. Ендовицкий, Дмитрий Александрович. Экономический анализ слияний/поглощений компаний = Financial analysis of mergers and acquisitions / Д. А. Ендовицкий, В. Е. Соболева.?Москва: КноРус, 2008.?439 с.: ил., табл.; 22 .?Парал. загл. англ..?Рез. англ..?Библиогр.: с. 423-439.?ISBN 978-5-85971-937-2.
4. Подлесных В.И. Новые подходы и методы обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур: Теория организации, самоорганизация и управление, Москва, ИНФРА-М, 2012 // ЭБС "ZNANIUM.COM"
5. Яковлева-Чернышева А.Ю. Кластерный подход к управлению развитием предпринимательских структур в рекреационной системе, Москва, ИНФРА-М, 2010 // ЭБС "ZNANIUM.COM"
6. Мичурина О.Ю. Теория и практика интеграционных процессов в промышленности: монография, Москва, ИНФРА-М, 2010 // ЭБС "ZNANIUM.COM"

7.2. Дополнительная литература:

1. Козенкова, Т.А. Методология и концепция управления финансами интегрированных структур. М: Маркетинг, 2008.
2. Кохно А.П. Корпоративная интеграция: анализ, методы, модели. М: Гра-ница, 2007.
3. Шиткина И.С. Холдинги: правовое регулирование экономической зависимости: управление в группах компаний. М: Волтерс Клувер, 2008.
4. Орлов А. И., Колобов А. А., Омельченко И. Н. Менеджмент высоких технологий. Интегрированные производственно-корпоративные структуры: органи-зация, экономика, управление, проектирование, эффективность, устойчивость. Из-дательство: Экзамен, 2008.

7.3. Интернет-ресурсы:

деловой бизнес-журнал "Росбизнесконсалтинг" - <http://magazine.rbc.ru/>

журнал - <http://www.mevriz.ru/>

интернет-проект "Корпоративный менеджмент" - <http://www.cfin.ru>

научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru>

электронный научный журнал "Управление экономическими системами" - <http://www.uecs.ru>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Интегрированные предпринимательские структуры" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Для обеспечения освоения дисциплины необходимо наличие учебной аудитории, снабженной мультимедийными средствами для представления презентаций лекций и сопровождения практических занятий.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.68 "Менеджмент" и магистерской программе "Корпоративное управление".

Автор(ы):

Мещерякова С.А. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Гурьянова Э.А. _____

Кулик Е.Н. _____

"__" _____ 201__ г.