

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр заочного и дистанционного обучения



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

**Программа дисциплины**  
Антикризисное управление Б3.В.8

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: второе высшее

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Мещерякова С.А.

**Рецензент(ы):**

Гурьянова Э.А. , Зайнуллина М.Р.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр заочного и дистанционного обучения):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 9549133517

Казань  
2017

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Мещерякова С.А. кафедра общего менеджмента Институт управления, экономики и финансов, SAMescheryakova@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

формирование у студентов комплексных знаний в сфере возникновения и развития кризисных ситуаций, явлений и процессов на различных уровнях социально-экономических систем и их элементов, а также профессиональных навыков антикризисного управления в различных формах и видах, включая антикризисное управление организацией в состоянии банкротства (несостоятельности)

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.В.8 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к вариативной части. Осваивается на 5 курсе, 10 семестр.

- сформировать общее восприятие концепций антикризисного управления;
- освоить приемы анализа причин и закономерностей кризисов;
- изучить методы выявления, предупреждения и преодоления кризисных явлений;
- овладеть навыками по разработке стратегии и тактики антикризисного управления.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-4 (общекультурные компетенции)	Умение анализировать и оценивать исторические события и процессы
ОК-5 (общекультурные компетенции)	Владение культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-8 (общекультурные компетенции)	Способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
ОК-9 (общекультурные компетенции)	Умение использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
ПК-18 (профессиональные компетенции)	Владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации
ПК-3 (профессиональные компетенции)	Готовность к разработке процедур и методов контроля
ПК-45 (профессиональные компетенции)	Владеть техниками финансового планирования и прогнозирования
ПК-8 (профессиональные компетенции)	Способность оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- знать основы российского законодательства о несостоятельности (банкротстве)
- закономерности и особенности развития предприятий в условиях финансовой нестабильности, а также отечественного и международного опыта антикризисного управления предприятий;
- методологические основы и общую технологию антикризисного управления;
- методы разработки стратегии и тактики антикризисного управления;
- порядок установления и проведения процедур банкротства предприятия;

2. должен уметь:

- ? применять на практике показатели диагностики неплатежеспособности и делать аналитические выводы при оценке динамики этих показателей
- ? определять внутренние и внешние причины несостоятельности предприятия
- ? применять эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, острой конкурентной борьбы и неплатежеспособности предприятий по выводу предприятий из кризиса

3. должен владеть:

- знаниями о современных подходах российских и западных экономистов к диагностике несостоятельности
- навыками анализа и оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия, его платежеспособности финансовой устойчивости

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения

- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

**4. Структура и содержание дисциплины/ модуля**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 10 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

**4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю**

**Тематический план дисциплины/модуля**

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации	10	1	2	2	0	Устный опрос
2.	Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения	10	2	0	0	0	Устный опрос

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
3.	Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации	10	3, 4	0	0	0	Контрольная работа
4.	Тема 4. Методология диагностики банкротства	10	5	0	0	0	Устный опрос
5.	Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации	10	6	0	0	0	Контрольная работа
6.	Тема 6. Механизм антикризисного управления	10	7, 8	2	2	0	Дискуссия
7.	Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии	10	9	0	0	0	Устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	10		0	0	0	Зачет
	Итого			4	4	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации

###### *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

Понятие "кризис". Классификация кризисов. Причины возникновения кризисов в организациях

###### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

Понятие "кризис". Классификация кризисов. Причины возникновения кризисов в организациях

##### Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения

##### Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации

##### Тема 4. Методология диагностики банкротства

##### Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации

##### Тема 6. Механизм антикризисного управления

###### *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

Содержание антикризисного управления  
Функции антикризисного менеджера  
Типичные ошибки антикризисного управления  
Предотвращение развития кризиса в организации.  
Антикризисное планирование. Коммуникации во время кризиса.

###### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

Содержание антикризисного управления  
Функции антикризисного менеджера  
Типичные ошибки антикризисного управления  
Предотвращение развития кризиса в организации.  
Антикризисное планирование. Коммуникации во время кризиса.

##### Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии

#### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации	10	1	подготовка к устному опросу	4	устный опрос
2.	Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения	10	2	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
3.	Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации	10	3, 4	подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
4.	Тема 4. Методология диагностики банкротства	10	5	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
5.	Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации	10	6	подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
6.	Тема 6. Механизм антикризисного управления	10	7, 8	подготовка к дискуссии	10	дискуссия
7.	Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии	10	9	подготовка к устному опросу	6	устный опрос
	Итого				60	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Антикризисное управление" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: выполнение ряда практических заданий с использованием профессиональных программных средств создания и ведения электронных баз данных; мультимедийных программ, включающих подготовку и выступления студентов на семинарских занятиях по предложенной тематике.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

### Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

### Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации

контрольная работа , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

### Тема 4. Методология диагностики банкротства

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

### **Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации**

контрольная работа , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

### **Тема 6. Механизм антикризисного управления**

дискуссия , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

### **Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии**

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

Примерный перечень вопросов к зачету:

1. Понятие "кризис". Классификация кризисов.
2. Причины возникновения кризисов в организациях
3. Сущность платежеспособности организации
4. Причины неплатежеспособности организации
5. Комплексная диагностика состояния организации
6. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (абсолютные показатели ликвидности)
7. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (относительные показатели ликвидности)
8. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (показатели финансовой устойчивости)
9. Количественные методики прогнозирования возможного банкротства предприятия (Модели Э. Альтмана, Система коэффициентов платеже-способности У. Бивера, Модель Р.Лиса, Модель Таффлера и Тишоу, Метод Ж. Депаляна, Модель Ж. Конана и М. Голдера, Методика Д. Дюрана, Модель Фулмера, Методика Иркутской государственной экономической академии)
10. Качественные методики прогнозирования возможного банкротства предприятия (Показатель А-счета Д.Аргенти , двухуровневая система показателей прогнозирования банкротства В.В. Ковалева, метод Скоуна)
11. Несостоятельность (банкротство) предприятий: общая характеристика
12. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде
13. Досудебная санация. Процедура наблюдения
14. Финансовое оздоровление организации-должника
15. Внешнее управление организацией-должником
16. Конкурсное производство
17. Очередность удовлетворения требований кредиторов
18. Мировое соглашение
19. Содержание антикризисного управления
20. Функции антикризисного менеджера
21. Типичные ошибки антикризисного управления
22. Предотвращение развития кризиса в организации. Организационные и экономические меры.
23. Антикризисное планирование.
24. Коммуникации во время кризиса.



25. Стратегия антикризисного управления
26. Разработка антикризисной стратегии организации
27. Реализация антикризисной стратегии
28. Оценка эффективности реализации антикризисной стратегии

### **7.1. Основная литература:**

1. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=437639>
2. Антикризисное управление: Учебник / Государственный Университет Управления; Под ред. Э.М. Короткова. - 2-е изд., доп. и перераб. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 620 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=213554>
3. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионов. - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=329130>
4. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 268 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=407263>
5. Антикризисное управление: Учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова; Российская академия образования (РАО). - М.: Флинта: МПСИ, 2009. - 256 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=205575>

### **7.2. Дополнительная литература:**

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. // <http://znanium.com/go.php?id=504476>
2. Антикризисное управление организацией:Уч.пос./Г.Д.Антонов, О.П.Иванова, В.М.Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с.// <http://znanium.com/go.php?id=511218>
3. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник / Л. В. Згонник. ? М.: Издательско-торговая корпорация 'Дашков и К-', 2015. ? 208 с. // <http://znanium.com/go.php?id=513264>
4. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.// <http://znanium.com/go.php?id=437639>
5. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с.// <http://znanium.com/go.php?id=331906>

### **7.3. Интернет-ресурсы:**

- Банкротство в России - <http://www.bankr.ru>  
газета Антикризисное управление - <http://www.anticrisis.by>  
журнал "Эффективное антикризисное управление" - <http://www.e-c-m.ru/>  
Информационно-аналитическое агентство "Банкротство" - <http://www.bankrupt.ru/>  
Кризис на предприятии - <http://www.crisis.engec.ru>  
Проект АНТИкризис - <http://www.anticrisis.ru>  
статьи об антикризисном управлении - [http://arbitration.narod.ru/Economic\\_articles.html](http://arbitration.narod.ru/Economic_articles.html)  
Центр проблем банкротства - <http://www.bankrots.ru>

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Антикризисное управление" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Для обеспечения освоения дисциплины необходимо наличие учебной аудитории, снабженной мультимедийными средствами для представления презентаций лекций и сопровождения практических занятий.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Мещерякова С.А. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Гурьянова Э.А. \_\_\_\_\_

Зайнуллина М.Р. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.