

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Институт управления и территориального развития



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Минзарипов Р.Г.

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**  
Антикризисное управление БЗ.В.8

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Мещерякова С.А.

**Рецензент(ы):**

Гурьянова Э.А. , Зайнуллина М.Р.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No

Казань  
2013

## **Содержание**

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Мещерякова С.А. Кафедра общего менеджмента отделение менеджмента и маркетинга , SAMescheryakova@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

формирование у студентов комплексных знаний в сфере возникновения и развития кризисных ситуаций, явлений и процессов на различных уровнях социально-экономических систем и их элементов, а также профессиональных навыков антикризисного управления в различных формах и видах, включая антикризисное управление организацией в состоянии банкротства (несостоятельности)

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.В.8 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к вариативной части. Осваивается на 5 курсе, 9 семестр.

- сформировать общее восприятие концепций антикризисного управления;
- освоить приемы анализа причин и закономерностей кризисов;
- изучить методы выявления, предупреждения и преодоления кризис-ных явлений;
- овладеть навыками по разработке стратегии и тактики антикризисного управления.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-4 (общекультурные компетенции)	Умение анализировать и оценивать исторические события и процессы
ОК-5 (общекультурные компетенции)	Владение культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-8 (общекультурные компетенции)	Способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
ОК-9 (общекультурные компетенции)	Умение использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
ПК-18 (профессиональные компетенции)	Владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации
ПК-3 (профессиональные компетенции)	Готовность к разработке процедур и методов контроля
ПК-45 (профессиональные компетенции)	Владеть техниками финансового планирования и прогнозирования
ПК-8 (профессиональные компетенции)	Способность оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- знать основы российского законодательства о несостоятельности (банкротстве)
- закономерности и особенности развития предприятий в условиях финансовой нестабильности, а также отечественного и международного опыта антикризисного управления предприятий;
- методологические основы и общую технологию антикризисного управления;
- методы разработки стратегии и тактики антикризисного управления;
- порядок установления и проведения процедур банкротства предприятия;

2. должен уметь:

- ? применять на практике показатели диагностики неплатежеспособности и делать аналитические выводы при оценке динамики этих показателей
- ? определять внутренние и внешние причины несостоятельности предприятия
- ? применять эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, острой конкурентной борьбы и неплатежеспособности предприятий по выводу предприятий из кризиса

3. должен владеть:

- знаниями о современных подходах российских и западных экономистов к диагностике несостоятельности
- навыками анализа и оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия, его платежеспособности финансовой устойчивости
  
- способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений
  
- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений
  
- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения

- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

- способность к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
- способностью использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
- готовностью к разработке процедур и методов контроля
- способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 9 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации	9	1	2	2	0	устный опрос
2.	Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения	9	2	0	0	0	устный опрос

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
3.	Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации	9	3, 4	0	0	0	контрольная работа
4.	Тема 4. Методология диагностики банкротства	9	5	0	0	0	устный опрос
5.	Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации	9	6	0	0	0	контрольная работа
6.	Тема 6. Механизм антикризисного управления	9	7, 8	2	2	0	дискуссия
7.	Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии	9	9	0	2	0	устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	9		0	0	0	зачет
	Итого			4	6	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации

###### *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

Понятие "кризис". Классификация кризисов. Причины возникновения кризисов в организациях

###### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

Понятие "кризис". Классификация кризисов. Причины возникновения кризисов в организациях

##### Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения

##### Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации

##### Тема 4. Методология диагностики банкротства

##### Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации

##### Тема 6. Механизм антикризисного управления

###### *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

Содержание антикризисного управления  
Функции антикризисного менеджера  
Типичные ошибки антикризисного управления  
Предотвращение развития кризиса в организации.  
Антикризисное планирование. Коммуникации во время кризиса.

###### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

Содержание антикризисного управления  
Функции антикризисного менеджера  
Типичные ошибки антикризисного управления  
Предотвращение развития кризиса в организации.  
Антикризисное планирование. Коммуникации во время кризиса.

##### Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии

###### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

Стратегия антикризисного управления  
Разработка антикризисной стратегии организации  
Реализация антикризисной стратегии  
Оценка эффективности реализации антикризисной стратегии

### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

№	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации	9	1	подготовка к устному опросу	4	устный опрос
2.	Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения	9	2	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
3.	Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации	9	3, 4	подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
4.	Тема 4. Методология диагностики банкротства	9	5	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
5.	Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации	9	6	подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
6.	Тема 6. Механизм антикризисного управления	9	7, 8	подготовка к дискуссии	8	дискуссия
7.	Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии	9	9	подготовка к устному опросу	6	устный опрос
	Итого				58	

### 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Антикризисное управление" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: выполнение ряда практических заданий с использованием профессиональных программных средств создания и ведения электронных баз данных; мультимедийных программ, включающих подготовку и выступления студентов на семинарских занятиях по предложенной тематике.

### 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

#### Тема 1. Сущность кризисов и их роль в развитии организации

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

#### Тема 2. Платежеспособность организации и условия ее обеспечения

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

#### Тема 3. Показатели неплатежеспособности организации

контрольная работа , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

#### **Тема 4. Методология диагностики банкротства**

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

#### **Тема 5. Юридические аспекты банкротства организации**

контрольная работа , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

#### **Тема 6. Механизм антикризисного управления**

дискуссия , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

#### **Тема 7. Разработка и реализация антикризисной стратегии**

устный опрос , примерные вопросы:

Разбор кейсов, решение задач, защита рефератов, докладов

#### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

Примерный перечень вопросов к зачету:

1. Понятие "кризис". Классификация кризисов.
2. Причины возникновения кризисов в организациях
3. Сущность платежеспособности организации
4. Причины неплатежеспособности организации
5. Комплексная диагностика состояния организации
6. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (абсолютные показатели ликвидности)
7. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (относительные показатели ликвидности)
8. Критерии и показатели для оценки платёжеспособности организаций (показатели финансовой устойчивости)
9. Количественные методики прогнозирования возможного банкротства предприятия (Модели Э. Альтмана, Система коэффициентов платеже-способности У. Бивера, Модель Р.Лиса, Модель Таффлера и Тишоу, Метод Ж. Депаляна, Модель Ж. Конана и М. Голдера, Методика Д. Дюрана, Модель Фулмера, Методика Иркутской государственной экономической академии)
10. Качественные методики прогнозирования возможного банкротства предприятия (Показатель А-счета Д.Аргенти , двухуровневая система показателей прогнозирования банкротства В.В. Ковалева, метод Скоуна)
11. Несостоятельность (банкротство) предприятий: общая характеристика
12. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде
13. Досудебная санация. Процедура наблюдения
14. Финансовое оздоровление организации-должника
15. Внешнее управление организацией-должником
16. Конкурсное производство
17. Очередность удовлетворения требований кредиторов
18. Мировое соглашение
19. Содержание антикризисного управления
20. Функции антикризисного менеджера
21. Типичные ошибки антикризисного управления



22. Предотвращение развития кризиса в организации. Организационные и экономические меры.
23. Антикризисное планирование.
24. Коммуникации во время кризиса.
25. Стратегия антикризисного управления
26. Разработка антикризисной стратегии организации
27. Реализация антикризисной стратегии
28. Оценка эффективности реализации антикризисной стратегии

### **7.1. Основная литература:**

1. Зуб А.Т. Антикризисное управление: Учеб. пособие для студентов вузов /А. Т. Зуб. ? М.: Аспект Пресс, 2005.- 319 с.
2. Антикризисное управление предприятием: учебник. Под ред. Мусина М. М.; Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования Московская акад. рынка труда и информационных технологий. - М. : МАРТИТ, 2012
3. Антикризисное управление: учебник: для студентов вузов / [Э. М. Коротков и др.] ; под ред. Э. М. Короткова; М-во образования и науки Российской Федерации, Гос. ун-т упр. - Москва : ИНФРА-М, 2012.
4. Антикризисное управление: учебное пособие для подготовки арбитражных управляющих по единой программе 2010 года: учебное пособие для студентов вузов / [С. В. Дудников и др.]; под ред. А. К. Касаткина, А. Л. Баранникова, Е. С. Соловьева; Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования Московская акад. рынка труда и информ. Технологий. - Москва: МАРТИТ, 2011.
- 5)Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебное пособие, Москва, ИНФРА-М, 2007 //ЭБС "ZNANIUM.COM"
- 6)Ларионов И.К. Антикризисное управление, Москва, Дашков и Ко, 2012 // ЭБС "Библиороссика"
- 7)Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения, Москва, ИНФРА-М, 2012 // ЭБС "ZNANIUM.COM"

### **7.2. Дополнительная литература:**

1. Жарковская, Елена Павловна. Антикризисное управление [Текст] : учеб-ник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специаль-ности "Антикризисное управление" и другим экономическим специаль-ностям / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - Москва: Омега-Л, 2011.
2. Алексеев, Владимир Николаевич Антикризисное управление и ре-структуризация предприятий: учебное пособие для студентов вузов / В. Н. Алексеев, А. И. Семенихин. М.: Московский гор. ун-т упр. Правительства Москвы, 2011.
3. Майоров, Анатолий Николаевич Концепции антикризисного управления развитием организаций: электронное учебное издание: методические ука-зания по курсовой работе по курсу "Антикризисное управление" / Майоров А. Н., Бышовец Б. Д., Моцелкова В. Ю.; МГТУ им. Н.Э. Баумана, М.: МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2011.

### **7.3. Интернет-ресурсы:**

- Банкротство в России - <http://www.bankr.ru>  
газета Антикризисное управление - <http://www.anticrisis.by>  
журнал "Эффективное антикризисное управление" - <http://www.e-c-m.ru/>  
Информационно-аналитическое агентство "Банкротство" - <http://www.bankrupt.ru/>  
Кризис на предприятии - <http://www.crisis.engec.ru>

Проект АНТИкризис - <http://www.anticrisis.ru>

статьи об антикризисном управлении - [http://arbitration.narod.ru/Economic\\_articles.html](http://arbitration.narod.ru/Economic_articles.html)

Центр проблем банкротства - <http://www.bankrots.ru>

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану**

Освоение дисциплины "Антикризисное управление" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Мещерякова С.А. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Гурьянова Э.А. \_\_\_\_\_

Зайнуллина М.Р. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

## Лист согласования

<b>N</b>	<b>ФИО</b>	<b>Согласование</b>
1	Палей Т. Ф.	Согласовано
2	Внимание! Согласующий на данном этапе не определен. Обратитесь в отдел внедрения, обучения и сопровождения ДИИС по тел. 233-73-30.	
3	Фазлыева Е. П.	
4	Чижанова Е. А.	
5	Соколова Е. А.	
6	Тимофеева О. А.	