

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Отделение экономики предприятий



УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности КФУ
Проф. Минзарипов Р.Г.

"__" _____ 20__ г.

Программа дисциплины

Управленческий учет целевых затрат М2.В.7

Направление подготовки: 080100.68 - Экономика

Профиль подготовки: Учет, анализ и аудит

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Соколов А.Ю.

Рецензент(ы):

Ивашкевич В.Б.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Ивашкевич В. Б.

Протокол заседания кафедры No ____ от "____" _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института экономики и финансов (отделения экономики предприятий):

Протокол заседания УМК No ____ от "____" _____ 201__ г

Регистрационный No

Казань
2013

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Соколов А.Ю. Кафедра финансового учета отделение экономики предприятия , AJSokolov@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях системы управленческого учета целевых затрат, формах информационного обеспечения, возможностях интеграции с современными системами управления затратами и результатами, а также прочими инструментами управленческого учета.

Дисциплина "Управленческий учет целевых затрат" предусматривает решение следующих задач:

- освоение студентами теоретических основ управленческого учета целевых затрат;
- понимание организации и методологии управленческого учета затрат в рамках бережливого производства, роли и значения производственного учета целевых затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта;
- получение практических навыков по расчету целевых затрат, а также ведению учета целевых и фактических затрат на этапах проектирования, производства и обслуживания продукта.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " М2.В.7 Профессиональный" основной образовательной программы 080100.68 Экономика и относится к вариативной части. Осваивается на 1 курсе, 2 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел "М2В6 профессионального цикла дисциплин и относится к вариативной части". Осваивается на пятом курсе (9 и 10 семестр).

Изучению дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предшествует освоение следующей дисциплины: "Микроэкономика (продвинутый уровень)".

Данная дисциплина способствует освоению следующей специальной дисциплины магистерской программы: "Эмпирические исследования в экономике". Знания, полученные в результате освоения программы используются при выполнении магистерских диссертаций.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности в системе управленческого учета целевых затрат
ПК-8 (профессиональные компетенции)	? способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, генерируемой в системе управленческого учета целевых затрат;
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе управленческого учета целевых затрат

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- сущность, цели и задачи управленческого учета целевых затрат;
- концептуальные подходы к организации системы управленческого учета целевых затрат;
- основные методы и элементы системы управленческого учета целевых затрат

2. должен уметь:

- использовать систему учета целевых затрат для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческой бухгалтерии
- оптимизировать затраты и результаты на стадиях проектирования продукта;
- контролировать расход средств на стадиях проектирования, производства и послепродажного обслуживания;
- управлять отклонениями от целевых затрат;

3. должен владеть:

- навыками расчета целевой нормативной себестоимости продукции;
- навыками определения валовых целевых затрат;
- навыками ведения учета целевых и фактических прямых затрат на изготовление образцов на стадии проектирования продукта;
- навыками ведения учета и распределения целевых и фактических накладных затрат на проектирование и производство образцов новой продукции;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических прямых затрат на стадии производства продуктов;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продуктов;
- способами составления накопительных управленческих отчетов с отражением целевых и фактических затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта;
- методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в процессе расчета целевых затрат;
- навыками описания бизнес-процессов, важных для расчета целевых затрат.

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета целевых затрат;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;
- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций управленческого учета целевых затрат.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет во 2 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю**Тематический план дисциплины/модуля**

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат	2		2	4	0	
2.	Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта	2		1	4	0	
3.	Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания	2		1	4	0	
4.	Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат	2		1	2	0	
5.	Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления	2		1	2	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	2		0	0	0	зачет
	Итого			6	16	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Определение управленческого учета целевых затрат, его сущность, основные функции. Определение терминов ?целевые затраты? и ?целевая себестоимость продукта?. Целевые затраты и стратегия развития предприятия. Необходимость в осуществление расчетов целевых затрат и ведении учета целевых и фактических затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта. Объекты системы управленческого учета целевых затрат. Классификация целевых затрат. Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений. Проблемы внедрения управленческого учета целевых затрат.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Информационные потоки на предприятии в рамках системы управленческого учета затрат и порядок взаимодействия между структурными подразделениями в процессе расчета целевых затрат.

Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Аналитическая структура затрат, применяемая в рамках управленческого учета целевых затрат. Кросс-функциональные команды (участие бухгалтеров-аналитиков в расчетах целевых затрат). Бизнес-процессы в системе управленческого учета целевых затрат. Схемы расчета удельных и валовых целевых затрат. Использование элементов нормативного учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат. Целевые нормы и порядок их расчета.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Методы распределения целевых материальных затрат и целевых затрат на оплату труда между функциями и деталями продукта. Методы корректировки целевых накладных затрат. Калькулирование целевой себестоимости продукта. Практические примеры сокращения затрат на промышленных предприятиях в процессе расчета целевых затрат. Учет целевых и фактических затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта. Определение цен на образцы продуктов.

Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических за-трат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Отражение целевых и фактических затрат на производственных счетах. Методы учета целевых нормативных и фактических прямых затрат на стадии производства продукта. Методы учета и распределения целевых нормативных и фактических накладных затрат на стадии производства продукта. Новые подходы к выявлению величины отклонений в затратах в системе управленческого учета целевых затрат: определение отклонений от прямых материальных затрат, затрат на оплату труда, удельных и валовых накладных за-трат.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Ведение карточек учета затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта. Управленческий учет целевых затрат и метод управленческого учета затрат ABC.

Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Общая схема и состав бюджетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Составление бюджета использования материальных затрат и бюджета закупки материалов на основе целевых норм материалов, рассчитанных на продукт. Составление бюджета затрат на оплату труда на основе целевых норм по оплате труда, рассчитанных на продукт.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Составление бюджетов производственных и непроизводственных накладных за-трат при использовании целевого подхода. Управленческий учет целевых затрат и сбалансированная система показателей. Управленческий учет целевых затрат и метод бюджетирования ABB.

Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Состав и структура управленческих отчетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Отражение информации о целевых и фактических затратах в управленческой отчетности. Практические примеры использования информации о целевых затратах для принятия управленческих решений.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Использование метода учета стоимости генерирования денежных средств в системе управленческого учета целевых затрат. Новые подходы к ведению управленческого учета целевых затрат. Интеграция различных методов учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат	2		Изучение литературы	10	Контрольная работа
2.	Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта	2		Изучение литературы	10	Контрольная работа
3.	Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания	2		Изучение литературы	10	Контрольная работа
4.	Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат	2		Изучение литературы	10	Контрольная работа
5.	Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления	2		Изучение литературы	10	Контрольная работа
	Итого				50	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: сопровождение презентаций, использование системы интерактивного тестирования.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат

Контрольная работа, примерные вопросы:

Цели и задачи управленческого учета целевых затрат; Объекты управленческого учета целевых затрат; Производственный учет затрат и прочие элементы управленческого учета целевых затрат: возможные варианты взаимосвязи; Основные термины, используемые в системе управленческого учета целевых затрат; Альтернативные варианты определения целевой нормативной себестоимости продукта. Расчет фактической себестоимости продукции в рамках управленческого учета целевых затрат: аргументы ?за? и ?против?; Классификация целевых норм и методы их определения; Классификация целевых затрат и их практическая значимость;

Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта

Контрольная работа, примерные вопросы:

Основные альтернативные подходы, используемые в процессе расчета целевых затрат; Пользователи информации управленческого учета целевых затрат. Следует ли подготавливать управленческие отчеты акционерам и учредителям компании ?; Управленческий учет целевых затрат и методы ABC, ABB и ABA: достоинства и недостатки такой интеграции; Управленческий учет целевых затрат и метод ?директ-кост?: достоинства и недостатки такой интеграции; Альтернативные варианты структуры управленческого учета целевых затрат в бережливом производстве;

Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических за-трат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания

Контрольная работа, примерные вопросы:

Методы распределения целевых затрат между свойствами продукта; Методы распределения целевых затрат между частями продукта; Методы распределения целевых материальных затрат между продуктами; Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений; Учет целевых и фактических затрат на проектирование продукта и производство образцов; Учет целевых и фактических материальных затрат на стадии производства продукта; Учет целевых и фактических затрат на оплату труда на стадии производства продукта; Методы распределения целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продукта; Аналитический учет затрат при использовании целевого подхода к ведению управленческого учета затрат;

Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат

Контрольная работа, примерные вопросы:

Бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых за-трат: неоправданное увеличение трудоемкости работ или необходимость?; Составление бюджета закупки материалов на основе целевых норм; Составление бюджета использования материалов на основе целевых норм;

Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления

Контрольная работа, примерные вопросы:

Определение отклонений от прямых материальных целевых затрат; Определение отклонений от прямых целевых затрат на оплату труда; Определение отклонений от целевых производственных накладных затрат; Направления сокращения затрат в процессе определения калькуляций целевой себестоимости продукта; Принципы составления управленческих отчетов по затратам;

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Управленческий учет затрат на стадии послепродажного обслуживания.

7.1. Основная литература:

1. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2010. (<http://www.knigafund.ru>)
2. Концепция контроллинга: управленческий учет, система отчетности, бюджетирование / Horvath and Partners. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008 (<http://www.knigafund.ru>)
3. Соколов А.Ю. Управленческий учет затрат: целевой подход / А.Ю. Соколов. - Казань: Изд-во Казанского университета, 2007 - 182 с.
4. Соколов А.Ю. Формирование информации о затратах в системе управленческого учета / А.Ю. Соколов. - М.: Бухгалтерский учет, 2007. -176 с.

7.2. Дополнительная литература:

1. Гаррисон Р. Управленческий учет / Р. Гаррисон. - СПб.: Питер, 2012. - 256 с.
2. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр, 2008. - 574 с
3. Вахрушина М.А. Управленческий анализ / М.А. Вахрушина. - М.: Омега-Л., 2012.

7.3. Интернет-ресурсы:

научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru/>

официальный сайт МинФина РФ - www.minfin.ru

официальный сайт территориального органа службы государственной статистики Республики Татарстан - www.tatstat.ru

официальный сайт федеральной службы государственной статистики - www.gks.ru

Система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета - <http://edu.cnoir.ru/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Освоение дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080100.68 "Экономика" и магистерской программе Учет, анализ и аудит .

Автор(ы):

Соколов А.Ю. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Ивашкевич В.Б. _____

"__" _____ 201__ г.

Лист согласования

N	ФИО	Согласование
1	Ивашкевич В. Б.	
2	Куликова Л. И.	
3	Хайруллин И. Г.	
4	Чижанова Е. А.	
5	Соколова Е. А.	
6	Тимофеева О. А.	