

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Высшая школа бизнеса КФУ



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по образовательной деятельности КФУ  
проф. Таюрский Д.А.

"\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## **Программа государственной итоговой аттестации**

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы БЗ.Г.02(Д)

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Международный бизнес

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2018

**Автор(ы):** Галлямова Д.Х.

**Рецензент(ы):** Киршин И.А.

### **СОГЛАСОВАНО:**

Председатель Учебно-методической комиссии Высшей школы бизнеса КФУ: Вагизова В. И.

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### **Содержание**

1. Компетенции, освоение которых проверяется выпускной квалификационной работой
2. Объем выполнения и защиты выпускной квалификационной работы в зачетных единицах и часах
3. Цели, принципы, требования и этапы подготовки и защиты выпускной квалификационной работы
4. Примерные темы выпускных квалификационных работ
5. Критерии оценивания выпускных квалификационных работ
6. Нормативные документы, на основании которых разработана программа выпускной квалификационной работы
7. Литература
8. Методические рекомендации по подготовке выпускной квалификационной работы
9. Особенности подготовки и защиты выпускной квалификационной работы для обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Программу государственной итоговой аттестации разработал(а)(и) профессор, д.н. (профессор) Галлямова Д.Х. (Высшая школа бизнеса, КФУ), Dinara.Gallyamova@kpfu.ru

### 1. Компетенции, освоение которых проверяется выпускной квалификационной работой

Выпускник должен обладать следующими компетенциями:

<b>Шифр компетенции</b>	<b>Расшифровка приобретаемой компетенции</b>
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала
ОПК-1	готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-2	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ОПК-3	способностью принимать организационно-управленческие решения
ПК-1	способностью обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований
ПК-10	способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом
ПК-11	способностью руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти
ПК-12	способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности
ПК-13	способностью применять современные методы и методики преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях высшего образования, дополнительного профессионального образования
ПК-14	способностью разрабатывать учебные планы, программы и соответствующее методическое обеспечение для преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях высшего образования, дополнительного профессионального образования
ПК-2	способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования
ПК-3	способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой
ПК-4	способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-5	способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ
ПК-6	способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности
ПК-7	способностью разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках
ПК-8	способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне
ПК-9	способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов

## 2. Объем выполнения и защиты выпускной квалификационной работы в зачетных единицах и часах

Общая трудоемкость составляет 6 зачетных(ые) единиц(ы) на 216 часа(ов).

## 3. Цели, принципы, требования и этапы подготовки и защиты выпускной квалификационной работы

Целями магистерской диссертации являются:

- выявление уровня квалификации и подготовленности выпускника к самостоятельному решению задач в выбранной сфере профессиональной деятельности;
- развитие навыков самостоятельной работы, овладение методикой исследования и экспериментирования при решении разрабатываемых проблем и вопросов;
- систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний и практических навыков по направлению подготовки и применение их при решении конкретных научных и прикладных задач;
- разработка проекта мероприятий по совершенствованию управления объектом исследования.

Для достижения поставленных целей магистрант должен решить следующие взаимосвязанные задачи:

- определить вид профессиональной деятельности и направление исследования в сфере управления организации;
- выбрать тему выпускной квалификационной работы и организацию, на базе которой работа будет написана. Составить план работы, согласовать его с научным руководителем, оформить задание на магистерскую работу (в соответствии с приложением 4);
- обосновать актуальность выбранной темы диссертации, сформулировать цель и задачи, определить предмет и объект исследований;
- провести теоретическое исследование по обоснованию гипотезы научной идеи и сущности изучаемого явления или процесса;
- обосновать методы и методику анализа изучаемого явления или процесса, выявить тенденции и закономерности его развития на основе эмпирических данных;
- изучить и проанализировать теоретические и методические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную литературу и законодательные акты в соответствии с выбранной темой диссертации и определить целесообразность их использования в ходе исследований;
- выявить и сформулировать проблемы развития объекта исследований, определить причины их возникновения и факторы, способствующие и препятствующие их разрешению, дать прогноз возможного развития событий и учесть возможные риски управленческой деятельности;
- оценить целесообразность использования для достижения цели диссертации экономико-математических, статистических и логико-структурных методов изучения объектов исследования;
- по результатам научных исследований обосновать научную новизну диссертации;
- обосновать направления решения проблем развития объекта исследования, учитывая факторы внутренней и внешней среды;
- разработать проект мероприятий по повышению эффективности управленческой деятельности объекта исследований;
- обосновать и рассчитать экономическую эффективность разработанных мероприятий;
- провести апробацию полученных результатов исследования;
- оформить результаты диссертации в соответствии с действующими стандартами и требованиями.

Требования к ВКР и порядку ее выполнения

Магистерская диссертация - самостоятельная научная творческая работа студента. Объем выпускной квалификационной работы должен составлять не менее 80 и не более 100 страниц машинописного текста. Список использованных источников и приложения выносятся за пределы этого объема. Обращаем особое внимание на

недопустимость переписывания положений нормативных актов, федеральных правил и стандартов с целью увеличения объема ВКР.

Излагать материал в работе следует четко, ясно, от третьего лица. Например: 'Автором было проведено исследование?'

В каждой главе должно быть 2-4 параграфа. Содержание отдельных структурных частей работы должно четко соответствовать наименованиям глав и параграфов. Недопустимо для главы или параграфа избирать наименование магистерской диссертации. Соответственно наименование главы или параграфа не должно быть шире наименования работы.

Независимо от избранной темы магистерская диссертация должна включать: Титульный лист, Задание на выполнение диссертации, Аннотация к диссертации.

Название электронного файла с аннотацией: 'Иванов И.И. аннотация - 201\_'

Содержание ВКР. Включает порядок расположения отдельных частей магистерской диссертации (глав и параграфов) с указанием страниц, на которых соответствующий раздел начинается. При этом заголовки и их рубрикационные индексы должны быть приведены в строгом соответствии с текстом. Перечень сокращений, символов и обозначений

Введение

Глава 1.

Глава 2.

Глава 3.

Заключение

В целом представленные в заключении выводы и результаты исследования должны последовательно отражать решение всех задач, поставленных автором в начале работы (во введении), что позволит оценить законченность и полноту проведенного исследования. Объем заключения может составлять 3-5 страниц печатного текста.

Список использованных источников. Подбор источников по теме магистерской диссертации осуществляется обучающимся самостоятельно. Научный руководитель лишь помогает ему определить основные направления работы, указывает наиболее важные научные источники, которые следует использовать при ее написании, разъясняет, где их можно найти.

Источники в списке литературы располагаются в алфавитном порядке (относительно заголовка соответствующей источнику библиографической записи). При этом независимо от алфавитного порядка впереди обычно идут нормативные акты. Исходя из этого, можно считать устоявшимся правилом следующий порядок расположения источников:

- нормативные акты;
- книги, монографии, диссертации;
- печатная периодика;
- источники на электронных носителях локального доступа;
- источники на электронных носителях удаленного доступа (т.е. интернет - источники).

В каждом разделе сначала идут источники на русском языке, а потом - на иностранных языках (так же в алфавитном порядке).

Нормативные акты располагаются в следующем порядке:

- международные акты, ратифицированные Россией, причем сначала идут документы ООН;
- Конституция России;
- кодексы;
- федеральные законы;
- указы Президента России;
- постановления Правительства России;
- приказы, письма и пр. указания отдельных федеральных министерств и ведомств;
- законы субъектов России;
- распоряжения губернаторов;
- распоряжения областных (республиканских) правительств;
- судебная практика (т.е. постановления Верховного и прочих судов России);
- законодательные акты, утратившие силу.

Список должен содержать сведения об источниках, использованных при написании магистерской диссертации. Каждый включенный в такой список литературный источник должен иметь отражение в рукописи диссертации. Если ее автор делает ссылку на какие-либо заимствованные факты или цитирует работы других авторов, то он должен обязательно указать в ссылке, откуда взяты приведенные материалы. Не следует включать в библиографический список работы, на которые нет ссылок в тексте диссертации, и которые фактически не были использованы. Не рекомендуется включать в этот список энциклопедии, справочники, научно-популярные книги, газеты. Ссылки оформляются квадратными скобками с указанием номера источника по списку использованных источников и номера/номеров страниц, например [14, с. 367] или [47, с. 16-18].

Список использованных источников должен включать не менее 50 наименований источников.

Список используемой литературы составляется в соответствии с требованиями Национального стандарта РФ ГОСТ Р 7.0.11-2011.

Пример оформления приведен в приложении 12.

Приложения. Приложения включают вспомогательный материал, таблицы, схемы, рисунки, фотографии и др. Приложения располагаются в порядке появления ссылок на них в тексте основных разделов.

В приложения могут быть включены:

- таблицы и графики, содержащие исходные и вспомогательные цифровые данные;
- математические расчеты, формулы;
- схемы, рисунки;
- балансы предприятия, используемые для анализа хозяйственной деятельности;

- инструкции, методики, разработанные или использованные в процессе выполнения работы;
- анкеты, тесты;
- иллюстрации вспомогательного характера и др.

Отзыв научного руководителя диссертации Отзыв печатается с двух сторон листа. Предоставляется в файле для бумаг.

Рецензия на магистерскую диссертацию Оформляется по образцу, приведенному в приложении 7.

Рецензия печатается с двух сторон листа. Предоставляется в файле для бумаг.

Справка о внедрении результатов, полученных в ходе выполнения магистерской диссертации (предоставляется при необходимости, по решению руководителя магистерской программы. Предоставляется в файле для бумаг.

Диск с диссертацией аннотацией, резюме 1 (один) перезаписываемый RW-диск с диссертацией, аннотацией, резюме предоставляется в составе сброшюрованной диссертации. Информация должна быть представлена в формате .doc, .docx.

Название электронного файла с диссертацией: 'Иванов И.И. тема - 201\_' Предоставляется в файле для бумаг.

Резюме Оформляется по образцу, приведенному в приложении 8. Предоставляется на диске вместе с магистерской диссертацией. Название электронного файла с резюме: 'Иванов И.И. резюме - 201\_' Предоставляется в файле для бумаг.

Бланк проверки в системе 'Антиплагиат' Для допуска на предзащиту работы должны пройти обследование в системе 'АнтиПлагиат' и получить отметку ответственного лица кафедры о проценте авторского текста.

Требования:

Студент допускается к предзащите/защите магистерской работы, если процент оригинального текста не менее 80%. Если доля оригинального текста в пределах 60-79%, то студент обязан доработать текст и повторно отправить его на проверку не позднее 2-х недель до защиты. При оригинальности текста менее 60% студент не допускается к предзащите/защите.

В конце работы магистрантом собственноручно должна быть записана следующая фраза: 'Представленная работа выполнена мною самостоятельно, без недопустимой чужой помощи. Все заимствования из чужих источников обозначены в тексте работы надлежащим образом в качестве таковых'. Указанная запись заверяется личной подписью магистранта.

Основные результаты, выносимые на защиту, должны быть опубликованы в печати. Минимальное число опубликованных работ - 3 (три) научные статьи. К публикациям могут быть приравнены тезисы научных конференций, симпозиумов, совещаний. Наличие статей подтверждается предоставлением копий, которые подшиваются в общую папку после справки о внедрении.

#### 4. Примерные темы выпускных квалификационных работ

1. Влияние международных экономических санкций на внешнеэкономическую деятельность РФ
2. Влияние особых экономических зон на развитие внешнеэкономических связей России
3. Влияние современных экономических санкций на экономику РФ
4. Влияние транснациональных компаний на экономику принимающих стран (на примере России)
5. Глобализация мировой экономики, основные вызовы
6. Госфранчайзинг как инструмент развития экспортного потенциала малого и среднего бизнеса
7. Дифференциация в уровне социально-экономического развития стран мира
8. Конкурентоспособность России в мировой экономике и пути ее повышения
9. Международная кооперация промышленности
10. Международное движение капитала: тенденции и возможности регулирования
11. Международное инвестиционное сотрудничество
12. ТНК и их роль в современном мире
13. Международные платёжные системы: история появления и тенденция развития
14. Мировой автомобильный рынок: проблемы и перспективы
15. Мировой рынок образовательных услуг и участие в нем России
16. Мировой рынок туристических услуг: состояние и современные тенденции
17. Мировые рынки сырьевых товаров (на примере рынка нефти): состояние и перспективы развития
18. Основные составляющие инвестиционного климата как необходимое условие привлечения иностранных инвестиций
19. Особенности функционирования иностранных банков на российском рынке
20. Потенциал использования криптовалют в международной торговле
21. Проблемы привлечения зарубежных инвестиций в экономику региона
22. Протекционизм в мировой экономике: принципы, формы и методы
23. Развитие ипотечных механизмов кредитования: российский и зарубежный опыт
24. Разработка экспортной стратегии организации
25. Реализация международных инвестиционных проектов компаниями топливно-энергетического комплекса
26. Свободные экономические зоны и территории опережающего развития: российский и зарубежный опыт их формирования и функционирования
27. Социальные сети как среда интернационализации малого и среднего бизнеса (на примере Facebook)
28. Сравнительный анализ инновационной составляющей в экономиках стран мира

29. Стратегия выхода на международный рынок
  30. Таможенный валютный контроль за импортными операциями в России
  31. Франчайзинг как один из способов глобализации экономических отношений
  32. Ценообразование в стратегии выхода на внешние рынки
- 
16. Обоснование цены при заключении внешнеторгового контракта на мировом рынке
  17. Место Российской Федерации в мировой торговле
  18. Мировая торговля услугами
  19. Основные формы международного производственного сотрудничества
  20. Проблема кризиса внешней задолженности, ее разрешение в современной экономике.
  21. 'Утечка умов', кратко- и долгосрочные последствия для страны.
  22. Структура миграции рабочей силы в Российской Федерации.
  23. Финансовый инжиниринг, его особенности.
  24. Платежное поручение по системе СВИФТ(SWIFT).
  25. Характеристика системы перевода денежных средств и ценных бумаг 'Федвайр'.
  26. Особенности функционирования системы межбанковских клиринговых платежей, действующих в режиме 'on line' ЧИПС.
  27. Принцип действия систем денежных переводов на примере Вестерн Юнион (Western Union).
  28. Швейцарская межбанковская клиринговая система.
  29. Система финансовой сети банка Японии.
  30. Особенности современного этапа развития интернационализации производства.
- Формулировки тем ВКР могут корректироваться в соответствии с индивидуальными возможностями, потребностями и траекториями обучения конкретных обучающихся, предложениями самих обучающихся, теоретической и практической актуальностью научных и научно-практических проблем.

## **5. Критерии оценивания выпускных квалификационных работ**



Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
<p>Диссертация носит исследовательский характер, содержит достаточный для подтверждения выводов теоретический анализ; -Диссертация носит практикоориентированный характер, подтвержденный достаточным содержательным анализом практического материала; -Результаты исследования могут иметь теоретическое и практическое применение; -Диссертация характеризуется логичным изложением материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями; -Цели, поставленные в исследовании, достигнуты по всем направлениям; задачи исследования решены полностью; Диссертация положительно характеризуется научным руководителем и оценена на "отлично"; -Диссертация положительно характеризуется рецензентом и оценена им на "отлично"; -При защите работы магистрант показывает глубокие знания по теме исследования, имеет экономический кругозор, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные рекомендации; -Во время доклада магистрант использует качественный демонстрационный материал; -Магистрант свободно и полно отвечает на поставленные вопросы; -На магистерскую диссертацию имеются положительные отзывы научного руководителя и рецензента. По итогам защиты решением Государственной аттестационной комиссии магистрант может быть рекомендован в аспирантуру .</p>	<p>Диссертация носит исследовательский характер, содержит достаточный для подтверждения выводов теоретический анализ; -Диссертация носит практикоориентированный характер, подтвержденный достаточным содержательным анализом практического материала; -Результаты исследования могут иметь теоретическое и практическое применение; -Диссертация характеризуется в целом последовательным изложением материала. Выводы по работе носят правильный, но не вполне развернутый характер; -Цели, поставленные в исследовании, достигнуты, в то же время отдельные результаты исследования не раскрыли цели и задачи исследования; -Диссертация положительно характеризуется научным руководителем и оценена на "хорошо"; -Диссертация положительно характеризуется рецензентом и оценена им на "хорошо"; -При защите магистрант демонстрирует исследовательские и практические компетенции, однако, его ответы не позволяют оценить выводы исследования полностью раскрытыми; -Во время доклада используется демонстрационный материал, не содержащий грубых ошибок, магистрант без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы</p>	<p>Диссертация носит исследовательский характер, содержит теоретические и практические исследования, но отличается поверхностным анализом и недостаточным объемом изученной информации для реализации целей и задач диссертации; -В диссертации просматривается непоследовательность изложения материала, представлены недостаточно обоснованные утверждения; -В отзывах руководителя и рецензента имеются существенные замечания по содержанию работы, методикам анализа и выводам; -При защите магистрант проявляет неуверенность, показывает слабое владение теоретическими и практическими навыками, не дает полного, аргументированного ответа на заданные вопросы; -При ответах на вопросы магистрант допускает ошибки.</p>	<p>Магистерская диссертация не носит исследовательского характера; -Выводы не имеют практического применения; -Оформление диссертации не отвечает требованиям, изложенным в методических указаниях; -Диссертация не содержит достаточной доказательной аналитической базы; -В диссертации отсутствуют корректные выводы либо они носят декларативный характер; -В рецензии и отзыве выставлена неудовлетворительная оценка; -При защите магистрант затрудняется отвечать на поставленные вопросы по теме, не владеет теоретическими и практическими навыками по заявленной теме; -При ответах на вопросы магистрант допускает существенные ошибки.</p>



## 6. Нормативные документы, на основании которых разработана программа выпускной квалификационной работы

Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".

Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 №636).

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301).

Устав федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет", утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 июля 2015 года №714.

Регламент государственной итоговой аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет" от 30 декабря 2016 года № 0.1.1.67-06/248/16.

Регламент подготовки и защиты выпускной квалификационной работы обучающимися федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет" от 11 февраля 2016 года № 0.1.1.67-06/33-к/16.

Регламент проведения государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет" от 31 марта 2017 года № 0.1.1.67-07/59-г.

## 7. Литература

1. PR: теория и практика [Электронный ресурс] : учебник / Д. Е. Баранов, Е. В. Демко, М. А. Лукашенко и др.; под ред. М. А. Лукашенко. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Синергия, 2013. - 352 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=451097>

2. Беликова, И.П. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие (краткий курс лекций) / И.П. Беликова; Ставропольский гос. аграрный ун-т. - Ставрополь, 2014. - 80 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=514993>

3. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 576 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0164-1 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/373936>

4. Герчикова И.Н. Менеджмент: Учебник для вузов. / И.Н.Герчикова 4-е изд., перераб. и доп. ? М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. ? 511 с. ? (Серия 'Золотой фонд российских учебников'.) - ISBN 978-5-238-01095-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1028530>

5. Дейнека А.В. Управление персоналом: Учебник / А.В. Дейнека. - М.: Дашков и К, 2011. - 292 с.: 60x84 1/16. (переплет) ISBN 978-5-394-01120-7, 1500 экз. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/291639>

6. Инвестиции: учеб. пособие / В.Е. Леонтьев, В.В. Бочаров, Н.П. Радковская. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 416 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0156-6, 500 экз. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=198282>

7. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями / Под ред. Б.З. Мильнера. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 624 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль). (переплет) ISBN 978-5-16-003649-6, 500 экз. <http://znanium.com/bookread.php?book=398726>

8. Кафидов, В. В. Современный менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / В. В. Кафидов. - М.: Московский финансово-промышленный университет 'Синергия', 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0063-6. <http://znanium.com/bookread.php?book=451320>

9. Веснин В.Р. Корпоративное управление: Учебник / В.Р. Веснин, В.В. Кафидов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 272 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=342890>

10. Бочарова И.Ю. Корпоративное управление: Учебник / И.Ю. Бочарова. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 368 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=235024>

11. Корпоративные финансовые решения. Эмпирич. анализ рос. компаний (корпор. фин...): Моногр. / И.В. Ивашковская и др.; Под науч. ред. И.В. Ивашковской - М.: НИЦ Инфра-М, 2011. - 281с.: 60x90 1/16 - (Научная мысль). (п) ISBN

978-5-16-005068-3, 500 экз. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=262451>

12. Мазилина Е.И. Менеджмент : учеб. пособие / Е.И. Мазилкина. - М. : ИНФРА-М, 2017. ? 197 с. ? (Среднее профессиональное образование). ? [www.dx.doi.org/10.12737/23638](http://www.dx.doi.org/10.12737/23638). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/754605>

13. Михайлина Г.И. Управление персоналом / Г.И. Михайлина - 3-е изд. - М.:Дашков и К, 2018. - 280 с.: ISBN 978-5-394-01749-0 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/415303>

14. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я /Р. Ньютон - 7-е изд. - М.:Альпина Пабл., 2016. - 180 с.: ISBN 978-5-9614-5379-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/926069>

15. Корпоративный менеджмент /С.А. Орехов, В.А.Селезнев , Н.В. Тихомирова - 4-е изд. - М.:Дашков и К, 2017. - 440 с.: ISBN 978-5-394-02744-4 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/415590>

16. Перевошиков Ю.С. Управление проектами в машиностроении: Учеб. пособие / Ю.С. Перевошиков. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 233 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003656-4 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/180249>

17. Поташева Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 224 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-010873-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/504494>

18. Райли, Майкл. Управление персоналом в гостеприимстве: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям 'Управление персоналом' (062100) и сервиса (230000) / М. Райли ; Пер. с англ. ? М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. ? 191 с. (Серия 'Зарубежный учебник') - ISBN 978-5-238-00873-2. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1028614>

19. Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 256 с.: ил.; 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0308-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/391146>

20. Сатунина А.Е. Управление проектами информационных систем : учеб. пособие / Л.А. Сысоева, А.Е. Сатунина. ? М. : ИНФРА-М, 2019. ? 345 с. ? (Высшее образование: Бакалавриат). ? [www.dx.doi.org/10.12737/textbook\\_5cc01bbf923e13.56817630](http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5cc01bbf923e13.56817630). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/953767>

21. Современный менеджмент: Учебник / Под ред. проф. М.М. Максимцова, В.Я. Горфинкеля. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2012. - 299 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9558-0160-5, 1500 экз. <http://znanium.com/bookread.php?book=232967>

22. Сооляттэ, А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика[Электронный ресурс] : учебник / А. Ю. Сооляттэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет 'Синергия', 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>

23.Тихомирова О.Г. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>

24. Хохлова И.В. Менеджмент : учеб. пособие / А.В. Райченко, И.В. Хохлова. ? 2-е изд., перераб. и доп. ? М. : ИНФРА-М, 2018. ? 342 с. ? (Среднее профессиональное образование). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/950972>

## 8. Методические рекомендации по подготовке выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа магистранта является обязательной формой итоговой государственной аттестации и выполняется в виде магистерской диссертации.

2.2. Магистерские диссертации выполняются магистрантом самостоятельно, начиная с первого года обучения в течение всего периода обучения по соответствующему профилю, в том числе в период прохождения практики. Написание и защита магистерской диссертации производится в сроки, установленные учебным планом соответствующего профиля магистратуры.

Научным руководителем магистерской диссертации назначается преподаватель школы, либо приглашенный специалист, выполняющий соответствующие обязанности на условиях почасовой оплаты или на общественных началах. При необходимости, по просьбе научного руководителя магистерской диссертации магистранту

руководителем магистерской программы может быть назначен консультант.

Научный руководитель осуществляет общее научное руководство работой магистранта по написанию диссертации: помогает в выборе темы и формированию плана, дает общие рекомендации по поиску источников, осуществляет проверку диссертации на соответствие предъявляемым требованиям, подготавливает отзыв научного руководителя.

2.3. Магистерская диссертация должна представлять собой логически завершенную работу, связанную с решением задач того вида деятельности, к которому готовится магистрант (профессиональной, научно-исследовательской, педагогической, аналитической, организационно-управленческой, научно-исследовательской деятельности).

Магистерская диссертация должна содержать самостоятельное и оригинальное решение задач, определенных в работе. Оригинальность решения задач должно быть отражено в виде выводов в заключение магистерской диссертации.

Самостоятельность выполнения магистерской диссертации подтверждается магистрантом в порядке, установленном действующими Рекомендациями по подготовке и проверке магистерских диссертаций на предмет выявления плагиата.

При выполнении магистерской диссертации магистры должны показать свою способность и умение, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные общекультурные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

При защите магистерской диссертации в обязательном порядке учитывается уровень речевой культуры магистранта.

## **9. Особенности подготовки и защиты выпускной квалификационной работы для обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие подготовку к сдаче и сдачу государственного экзамена обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников - например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации консультаций;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации защиты выпускной квалификационной работы;
- для обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ предоставляется право выбора, с учетом индивидуальных психофизических особенностей, формы проведения итоговой аттестации (устно, письменно, с использованием технических средств и др.);
- для выступления на защите выпускной квалификационной работы обучающимся с ОВЗ и инвалидам могут быть предоставлены специальные технические средства, возможно привлечение ассистентов;
- увеличение продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы, выпускной квалификационной работы - не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Международный бизнес .