### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Набережночелнинский институт (филиал)

Экономическое отделение





подписано электронно-цифровой подписью

### Программа дисциплины

Муниципальное управление и местное самоуправление Б1.В.ОД.1

Направление подготовки: <u>38.04.04 - Государственное и муниципальное управление</u>

Профиль подготовки: Управление развитием территорий

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: <u>заочное</u> Язык обучения: <u>русский</u>

Год начала обучения по образовательной программе: 2019

Автор(ы): <u>Галиуллина Г.Ф.</u> Рецензент(ы): <u>Махмутов И.И.</u>

СОГЛАСОВАНО	:
-------------	---

Заведующий(ая) кафедрой: Макаров А. Н.	
Протокол заседания кафедры No от ""	20г.
Учебно-методическая комиссия Высшей школы экономик (Набережночелнинский институт (филиал)):	и и права (Экономическое отделение)
Протокол заседания УМК No от ""	_ 20г.

#### Содержание

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
- 2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования
- 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
- 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
- 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
- 4.2. Содержание дисциплины
- 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
- 6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
- 6.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения
- 6.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания
- 6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
- 6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций
- 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
- 7.1. Основная литература
- 7.2. Дополнительная литература
- 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
- 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
- 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
- 11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
- 12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья



Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Галиуллина Г.Ф. (Кафедра экономической теории и экономической политики, Экономическое отделение), gulia-fag@yandex.ru

### 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Выпускник, освоивший дисциплину, должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
OK-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОПК-3	готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ПК-10	способность вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу
ПК-12	способность использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач
ПК-14	способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления
ПК-3	способность планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегию, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями
ПК-4	владение способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления
ПК-7	способность разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля
ПК-8	владение принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности

#### Выпускник, освоивший дисциплину:

### Должен знать:

- научно-теоретические основы организации муниципального управления и местного самоуправления;
- основные элементы современной системы управления и самоуправления в городских и сельских поселениях;
- принципы, механизм и формы взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления;
- основные тенденции развития и модернизации (реформирования) муниципального управления и местного самоуправления;
- технологии и методы диагностики и анализа в области муниципального управления.

### Должен уметь:

- планировать и организовывать деятельность муниципальной власти, готовить предложения по совершенствованию системы муниципального управления;
- диагностировать организационные изменения в системе управления городским и сельским поселением и устанавливать их причины, применять полученные знания в организации управления в условиях -
- адаптировать лучшие практики зарубежной организации управления и местного самоуправления к своей профессиональной деятельности;
- применять полученные знания в разработке и реализации управленческого решения.

#### Должен владеть:

- терминологией в области местного самоуправления и муниципального управления;



- навыками самостоятельной работы с нормативно-правовыми документами и источниками, касающимися государственного и муниципального управления;
- навыками анализа основных тенденций развития и реформирования местного самоуправления и муниципального управления, организации и планирования в области муниципального управления;
- навыками поиска информации о новых формах, методах и механизмах управления, систематизировать и обобщать информацию.

Должен демонстрировать способность и готовность:

применять полученные знания на практике.

## 2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.В.ОД.1 Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.04.04 "Государственное и муниципальное управление (Управление развитием территорий)" и относится к обязательным дисциплинам. Осваивается на 1 курсе в 1 семестре.

# 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) на 108 часа(ов).

Контактная работа - 22 часа(ов), в том числе лекции - 4 часа(ов), практические занятия - 18 часа(ов), лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 77 часа(ов).

Контроль (зачёт / экзамен) - 9 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: экзамен в 1 семестре.

## 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

Разделы дисциплины / модуля		местр (в часах)			Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы		
Тема 1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления.	1	2	2	0	9	
Тема 2. Правовая основа и территориальная организация местного самоуправления.	1	2	2	0	9	
Тема 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления	1	0	2	0	9	
Тема 4. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении	1	0	2	0	10	
Тема 5. Организационная основа местного самоуправления	1	0	2	0	10	
Тема 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления	1	0	4	0	10	
Тема 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании	1	0	2	0	10	
Тема 8. Эффективность муниципального управления	1	0	2	0	10	
Итого		4	18	0	77	
	модуля  Тема 1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления.  Тема 2. Правовая основа и территориальная организация местного самоуправления.  Тема 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления и полномочия местного самоуправления  Тема 4. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении  Тема 5. Организационная основа местного самоуправления  Тема 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления  Тема 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании  Тема 8. Эффективность муниципального управления	Тема 1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления.  Тема 2. Правовая основа и территориальная организация местного самоуправления.  Тема 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления 1 самоуправления  Тема 4. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении  Тема 5. Организационная основа местного самоуправления  Тема 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления  Тема 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании  Тема 8. Эффективность муниципального управления	модуля         Семестр           Лекции         Лекции           Тема 1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления.         1         2           Тема 2. Правовая основа и территориальная организация местного самоуправления.         1         2           Тема 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления         1         0           Тема 4. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении         1         0           Тема 5. Организационная основа местного самоуправления         1         0           Тема 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления         1         0           Тема 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании         1         0           Тема 8. Эффективность муниципального управления         1         0	Разделы дисциплины / модуля  Семестр  Практические занятия  Тема 1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления.  Тема 2. Правовая основа и территориальная организация и территориальная организация и толномочия местного самоуправления.  Тема 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления 1 0 2 самоуправления  Тема 4. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении  Тема 5. Организационная основа местного самоуправления  Тема 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления  Тема 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании  Тема 8. Эффективность муниципального управления  Тема 8. Эффективность муниципального управления	Разделы дисциплины / модуля  Семестр  Семестр  Семестр  Семестр  Семестр  Семестр  Практические Лабораторные занятия работы Практические Лабораторные работы Практические Лабораторные занятия работы  Тема 1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления.  Тема 2. Правовая основа и территориальная организация местного самоуправления.  Тема 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления  Тема 4. Институты и формы непосредственной демократии в местного самоуправлении  Тема 5. Организационная основа местного самоуправления  Тема 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления  Тема 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании  Тема 8. Эффективность муниципального управления  1 0 2 0	

### 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления.

Соотношение понятий ?местное самоуправление?, ?муниципальный менеджмент? и ?муниципальное управление?. Предмет и объект изучения учебной дисциплины ?Муниципальное управление и местное самоуправление?. Структура и краткое содержание, цель и задачи данной дисциплины. Методология изучения дисциплины ?Муниципальное управление и местное самоуправление?. Самоуправление как основной принцип построения системы территориального управления. Европейская Хартия о местном самоуправлении. Природа и основные теории местного самоуправления, задачи и общие принципы местного самоуправления. Признаки, характеризующие отличие местного самоуправления от государственного управления. Зарубежный опыт организации местного самоуправления: англосаксонская модель, континентальная (французская) и смешанные модели. Роль и функции местного самоуправления в обществе.

### Тема 2. Правовая основа и территориальная организация местного самоуправления.

Состав правовой базы местного самоуправления. Конституционные основы местного самоуправления. Федеральное законодательство. Важнейшие документы федерального уровня, регламентирующие деятельность местного самоуправления. Региональное законодательство. Система муниципальных правовых актов. Устав муниципального образования. Порядок разработки и принятия муниципальных правовых актов.

Муниципальное образование? территориальная основа местного самоуправления, его основные признаки. Факторы, определяющие особенности муниципальных образований. Принципы определения оптимальной территории муниципального образования. Права муниципальных образований на участие в установлении их территории. Муниципальное образование как социально-экономическая система. Основные типы муниципальных образований в России. Классификация муниципальных образований.

### Тема 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления

Предметы ведения Российской Федерации. Предметы совместного ведения Российской Федерации и ее субъектов. Предметы ведения субъектов Российской Федерации. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления. Вопросы местного значения, находящиеся в ведении муниципальных образований, в соответствии с ФЗ ?Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ?. Порядок наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями. Федеральный Закон о взаимоотношениях государственной власти и местного самоуправления. Полномочия органов государственной власти в области местного самоуправления.

### Тема 4. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении

Организационные формы осуществления местного самоуправления: формы непосредственной демократии. Организационные формы осуществления местного самоуправления: формы представительной демократии. Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления: опросы общественного мнения, мирные массовые акции населения, публичные слушания, правотворческая инициатива граждан, обращение граждан в органы местного самоуправления, территориальное общественное самоуправление и другие формы участия населения в осуществлении местного самоуправления

#### Тема 5. Организационная основа местного самоуправления

Органы и должностные лица местного самоуправления. Структура органов местного самоуправления. Способы образования органов местного самоуправления. Классификация органов местного самоуправления. Представительный орган муниципального образования: исключительная компетенция. Глава муниципального образования, его статус. Местная администрация. Организационная структура местной администрации: понятие, факторы, влияющие на нее. Принципы построения организационной структуры администрации, подходы к ее формированию. Виды структурных подразделений местной администрации. Практика построения и направления совершенствования организационных структур местных администраций. Глава местной администрации. Иные органы местного самоуправления. Избирательная комиссия муниципального образования. Статус депутата, члена выборного органа, выборного должностного лица местного самоуправления.

### Тема 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления

Понятие экономической основы местного самоуправления. Состав и использование муниципального имущества. Правовая основа и принципы организации муниципальных финансов. Доходы местных бюджетов. Основные направления увеличения доходов местных бюджетов. Расходы местных бюджетов. Направления повышения эффективности расходов местных бюджетов. Выравнивание уровня бюджетной обеспеченности муниципальных образований: поселений, муниципальных районов (городских округов). Предоставление субвенций местным бюджетам на осуществление органами местного самоуправления отдельных государственных полномочий. Реформирование бюджетного процесса и переход от управления затратами к финансированию результата. Среднесрочное финансовое планирование. Бюджетирование, ориентированное на результат, его основные инструменты.

### Тема 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании

Участие органов местного самоуправления в финансово-кредитных отношениях. Бюджетный процесс в муниципальном образовании. Участие населения в бюджетном процессе. Отношения органов местного самоуправления с муниципальными предприятиями и учреждениями. Повышение эффективности деятельности муниципальных предприятий и учреждений.

### Тема 8. Эффективность муниципального управления



Оценка эффективности муниципального управления: основные проблемы. Определение эффективности организации муниципального управления. Определение эффективности системы муниципального управления. Методы оценки эффективности муниципального управления. Критерии и измерители эффективности муниципального управления. Возможности применения системы сбалансированных показателей для оценки эффективности муниципального управления.

### 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебно-методической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301).

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-996ин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений".

Положение от 29 декабря 2018 г. № 0.1.1.67-08/328 "О порядке проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет".

Положение № 0.1.1.67-06/241/15 от 14 декабря 2015 г. "О формировании фонда оценочных средств для проведения текущей, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

Положение № 0.1.1.56-06/54/11 от 26 октября 2011 г. "Об электронных образовательных ресурсах федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

Регламент № 0.1.1.67-06/66/16 от 30 марта 2016 г. "Разработки, регистрации, подготовки к использованию в учебном процессе и удаления электронных образовательных ресурсов в системе электронного обучения федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

Регламент № 0.1.1.67-06/11/16 от 25 января 2016 г. "О балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

Регламент № 0.1.1.67-06/91/13 от 21 июня 2013 г. "О порядке разработки и выпуска учебных изданий в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

#### 6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

# 6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения

Этап	Форма контроля	Оцениваемые компетенции	Темы (разделы) дисциплины
Семе	стр 1	•	
	Текущий контроль		
1	Научный доклад	ПК-8 , ОК-2 , ПК-12	1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления. 2. Правовая основа и территориальная организация местного самоуправления. 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления 4. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении 5. Организационная основа местного самоуправления 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании 8. Эффективность муниципального управления

Этап		Оцениваемые компетенции	Темы (разделы) дисциплины
2	Тестирование	ПК-7 , ПК-14 , ОПК-3	8. Эффективность муниципального управления
3	Курсовая работа по дисциплине	ПК-4 , ПК-10 , ПК-3	1. Концепция и сущностные признаки местного самоуправления. 2. Правовая основа и территориальная организация местного самоуправления. 3. Предметы ведения и полномочия местного самоуправления 4. Институты и формы непосредственной демократии в местном самоуправлении 5. Организационная основа местного самоуправления 6. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления 7. Бюджетный процесс в муниципальном образовании 8. Эффективность муниципального управления
		ОК-2, ОПК-3, ПК-10, ПК-12, ПК-14, ПК-3, ПК-4, ПК-7, ПК-8	

### 6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Форма	Критерии оценивания				
контроля	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
Семестр 1	•	•			•
Текущий конт	роль				
Научный доклад	Тема полностью раскрыта. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом по теме работы. Использованы надлежащие источники в нужном количестве. Структура работы и применённые методы соответствуют поставленным задачам.	Тема в основном раскрыта. Продемонстрирован средний уровень владения материалом по теме работы. Использованы надлежащие источники. Структура работы и применённые методы в основном соответствуют поставленным задачам.	Тема частично раскрыта. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Использованные источники, структура работы и применённые методы частично соответствуют поставленным задачам.	Тема не раскрыта. Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Использованные источники, структура работы и применённые методы не соответствуют поставленным задачам.	1
Тестирование	86% правильных ответов и более.	От 71% до 85 % правильных ответов.	От 56% до 70% правильных ответов.	55% правильных ответов и менее.	2
Курсовая работа по дисциплине	Продемонстрирован высокий уровень владения материалом по теме работы. Использованы надлежащие источники в нужном количестве. Структура работы и применённые методы соответствуют поставленным задачам. Работа характеризуется оригинальностью, теоретической и/или практической ценностью. Оформление соответствует требованиям.	Продемонстрирован средний уровень владения материалом по теме работы. Использованы надлежащие источники. Структура работы и применённые методы в целом соответствуют поставленным задачам. Работа в достаточной степени самостоятельна. Оформление в основном соответствует требованиям.	Продемонстрирован низкий уровень владения материалом по теме работы. Использованные источники, методы и структура работы частично соответствуют её задачам. Уровень самостоятельности низкий. Оформление частично соответствует требованиям.	Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Использованные источники, методы и структура работы не соответствуют её задачам. Работа несамостоятельна. Оформление не соответствует требованиям.	3

	Хорошо			
Tag	хорошо	Удовл.	Неуд.	
Обучающийся	Обучающийся	Обучающийся	Обучающийся	
обнаружил	обнаружил полное	обнаружил знание	обнаружил	
всестороннее,	знание	основного	значительные пробелы	
систематическое и	учебно-программного	учебно-программного	в знаниях основного	
	, ,	материала в объеме,	учебно-программного	
1				
1	1,			
			программой заданий и	
1	,			
	1			
l				
1		P		
1		1		
	,		1	
•				
			_	
		•		
1				
•		· ·		
и использовании		1		
учебно-программного				
	всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоил основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявил творческие способности в понимании, изложении	всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой задания, усвоил основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, усвоил основную литературу, рекомендованную программой дисциплины, показал систематический характер знаний по дисциплине и способен к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного	всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой задания, усвоил основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, показал систематический характер знаний по дисциплины и способен к их самостоятельному программой дисциплины в их значении для профессии, проявил творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного	всестороннее, систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой задания, предусмотренные программой задания, основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой программой профессии, проявил творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного

# 6.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

### Семестр 1

### Текущий контроль

### 1. Научный доклад

Темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

Тема 1. Выступления с докладами

- 1. Соотношение понятий ?административно-территориальное деление? и ?муниципальное образование?, основные признаки муниципального образования.
- 2. Модели территориальной организации местного самоуправления.
- 3. Основные тенденции и принципы, учитываемые при формировании территории муниципального образования.
- 4. Современная типология муниципальных образований в РФ.
- 5. Основные направления совершенствования территориальной организации местного самоуправления.

Тема 5. Выступления с докладами

- 1. Разделение полномочий местного самоуправления между различными органами, как факторы формирования различных организационных моделей местного самоуправления.
- 2. Зарубежные модели организации муниципальной власти: США
- 3. Зарубежные модели организации муниципальной власти: Германия.
- 4. Зарубежные модели организации муниципальной власти: страна на выбор.
- 5. Российские модели организации муниципальной власти.

Тема 6. Выступления с докладами

- 1. Участие органов местного самоуправления в финансово-кредитных отношениях.
- 2. Бюджетный процесс в муниципальном образовании. Участие населения в бюджетном процессе.
- 3. Отношения органов местного самоуправления с муниципальными предприятиями и учреждениями.
- 4. Повышение эффективности деятельности муниципальных предприятий и учреждений.

Тема 8. Выступления с докладами

- 1. Критерии и измерители эффективности муниципального управления.
- 2. Система сбалансированных показателей: суть и примеры использования.



- 3. Возможности применения системы сбалансированных показателей для оценки эффективности муниципального управления.
- 4. Оценка эффективности муниципального управления: основные проблемы.
- 5. Эффективность организации муниципального управления.

### 2. Тестирование

Тема 8

Примеры предлагаемых тестов.

- 1. Орган, создаваемый на региональном уровне с целью выравнивания бюджетной обеспеченности муниципальных образований? фонд?
- а) компенсации
- b) муниципального развития
- с) финансовой поддержки поселений
- 2. Ресурсы муниципального образования? это совокупность?
- а) финансовых возможностей территории
- b) материальных и нематериальных возможностей субъекта РФ
- с) материальных и нематериальных возможностей муниципального образования
- 3. По глубине прогноза и длительности последствий намечаемых действий Стратегический план является?
- а) краткосрочным (1-2 года)
- b) долгосрочным (10-15 лет)
- с) среднесрочным (3-4 года)
- 4. Эффективность деятельности конкретного должностного лица определяется выполнением в полном объеме требований?
- а) устава муниципального образования
- b) должностной инструкции
- с) Положения о структурном подразделении
- Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий, называются?
- а) дотации
- b) субвенции
- с) субсидии
- 6. Принцип организации местных финансов ? неверный для России
- а) единство законодательной базы
- b) целевая направленность
- с) зависимость от государства
- d) открытость и прозрачность
- 7. Местный бюджет ? это план ?
- а) доходов и расходов субъекта РФ
- b) доходов и расходов муниципального образования на очередной период времени
- с) расходов и доходов государства на финансовый год
- 8. Лицо, имеющее статус главы муниципального образования, может возглавлять одновременно представительный и исполнительный органы?
- а) во всех типах муниципальных образований
- b) в сельских поселениях
- с) только в малых городах
- 9. Местный референдум относится к формам ? демократии.
- а) непосредственной
- b) представительной
- 10. Совокупность заключенных муниципальных контрактов составляет ?
- а) муниципальный заказ
- b) муниципальный долг
- с) муниципальный кредит
- 11. В бюджет капитальных расходов не входят?
- а) расходы на инновационные мероприятия
- b) расходы на управление
- с) капитальное строительство
- d) обслуживание муниципального долга
- 12. Согласно Федеральному закону от 6 октября 2003 г. ♦ 131-ФЗ ?Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации?, в состав муниципального имущества входит имущество, предназначенное для ?
- а) решения вопросов местного значения
- b) осуществления отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления



- с) обеспечения деятельности органов и должностных лиц государственной власти субъекта РФ
- d) обеспечения деятельности немуниципальных хозяйствующих субъектов
- 13. Основные рабочие структуры, осуществляющие разработку Стратегического плана
- а) Координационный совет (координационный центр)
- b) комитеты представительного органа
- с) рабочие группы
- d) муниципальная избирательная комиссия
- 14. Вопросы владения, пользования, распоряжения и управления муниципальной собственностью; самостоятельного формирования, утверждения и исполнения местного бюджета?
- а) действительны только для поселений
- b) действительны только для муниципальных районов
- с) общие для всех типов муниципальных образований
- 15. Орган, создаваемый на региональном уровне с целью выравнивания бюджетной обеспеченности муниципальных образований? фонд?
- а) компенсации
- b) муниципального развития
- с) финансовой поддержки муниципальных районов и городских округов
- 16. Муниципальной собственностью распоряжаются?
- а) органы местного самоуправления
- b) органы региональной власти
- с) федеральные органы власти
- 17. Коммерческие торги проводятся при ? муниципального имущества.
- а) аренде
- b) приватизации
- с) мене
- 18. Объект планирования в муниципальном образовании
- а) объекты государственной собственности
- b) вся социально-экономическая сфера муниципального образования
- с) муниципальное имущество
- 19. Если глава муниципального образования возглавляет представительный орган, то местную администрацию возглавляет?
- а) управляющий по контракту
- b) один из депутатов представительного органа
- с) руководитель муниципальной избирательной комиссии
- 20. Документ, выполняющий конститутивную функцию в муниципальном образовании
- а) постановление губернатора
- b) устав муниципального образования
- с) распоряжение мэра
- 21. Муниципальная должность, которая не является должностью муниципального служащего
- а) выборный глава муниципального образования
- b) начальник отдела администрации
- с) специалист финансовой службы местной администрации
- 22. Разделение территории муниципального образования на различные зоны со своими целями использования называется ? зонированием.
- а) правовым
- b) ценовым
- с) функциональным
- 23. Способы приватизации муниципальной собственности
- а) аукцион
- b) запрос заявок
- с) коммерческий конкурс
- d) коммерческие торги
- 24. Должностная единица, не являющаяся источником публичной власти
- а) председатель правительства
- b) губернатор
- с) мэр города
- d) председатель комитета территориального органа самоуправления



- 25. Разница между величинами экономического и потребительского потенциалов выражает ? эффективность жизни населения.
- а) трудовую
- b) финансовую
- с) экономическую
- 26. Наиболее предпочтительный способ размещения муниципального заказа
- а) закрытый конкурс
- b) открытый конкурс
- с) бесконкурсное размещение
- 27. Представительскими функциями в муниципальном образовании наделяется?
- а) глава муниципального образования
- b) местная администрация
- с) муниципальная избирательная комиссия
- 28. Объектом оценивания прагматического критерия являются?
- а) государственные или муниципальные программы, планы
- b) непосредственные результаты изменения управляемых объектов
- с) социально-политические и экономические концепции, принципы, методы управления
- 29. В структуру муниципальных финансов входят ?
- а) муниципальные внебюджетные фонды
- b) муниципальные ценные бумаги
- с) государственные ценные бумаги
- d) прибыль немуниципальных хозяйствующих субъектов
- 30. Выделяют критерии общей и специальной социальной эффективности муниципального управления.
- а) нет
- b) да
- 31. Индикативное планирование представляет собой:
- а) процесс формирования системы параметров, характеризующих состояние и развитие территориальных и отраслевых подсистем
- b) общую направленность развития территории, сконцентрированную на ключевых, наиболее перспективных направлениях
- с) процесс развития территории, основанный на краткосрочном планировании и прогнозировании
- 32. Функциональное структурное подразделение местной администрации
- а) Правовая служба
- b) Департамент здравоохранения
- с) Отдел образования
- 33. Муниципальный долг ? это ?
- а) совокупность долговых обязательств муниципального образования
- b) выпуск органами местного самоуправления муниципальных ценных бумаг для погашения долгов
- с) долговые обязательства по бюджетным кредитам из бюджетов других уровней
- 34. Экономические методы в муниципальном управлении основаны на использовании законов психологии и социологии.
- а) да
- b) нет
- 35. Объекты муниципальной собственности, которые целесообразно подвергать первоочередной приватизации
- а) высокодоходные
- b) низкоприбыльные
- с) безнадежно убыточные
- d) задействованные в оказании общественных услуг
- 36. Градообслуживающая и социальная сферы в совокупности формируют?



- а) городскую инфраструктуру
- b) городскую среду
- с) экономический базис муниципального образования
- 37. Экономические показатели эффективности управления социально-экономическим развитием территории:
- а) уровень социальной поддержки малоимущего населения
- b) индекс объемов производства
- с) средний доход населения
- d) финансирование текущих расходов бюджета
- 38. Вопросы образования и здравоохранения вынесены только на уровень ?
- а) муниципальных районов и городских округов
- b) городских и сельских поселений
- с) межселенных территорий
- 39. Социальная сфера МО? это совокупность?
- а) отраслей, предприятий, организаций, непосредственно связанных и определяющих здоровье, образ и уровень жизни людей, их благосостояние, потребление
- b) финансовых ресурсов муниципального образования
- с) материальных и нематериальных возможностей территории муниципального образования
- 40. Принятие местного бюджета находится в исключительной компетенции ? органа муниципального образования.
- а) исполнительно-распорядительного
- b) контрольного
- с) представительного
- 68. В бюджет капитальных расходов не входят:
- а) инновационные мероприятия
- b) расходы на управление
- с) капитальный ремонт
- d) обслуживание муниципального долга
- 41. Согласно федеральному закону от 06.10.2003 г. ♦ 131 ? ФЗ ?Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ? в муниципальном образовании обязательным стало наличие ?
- а) местной администрации
- b) контрольного органа
- с) главы муниципального образования
- d) муниципальной избирательной комиссии
- 42. Основной нормативный акт муниципального образования
- а) постановление председателя представительного органа муниципального образования
- b) устав муниципального образования
- с) решение, принятое населением на местном референдуме
- 43. Обобщающий показатель социального развития муниципального образования
- а) уровень жизни населения
- b) финансовое состояние муниципальных предприятий и учреждений
- с) доходная часть местного бюджета
- 44. Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления на основе собственных инициатив:
- а) правотворческая инициатива граждан
- b) опросы
- с) муниципальные выборы
- d) сходы граждан в малых муниципальных образованиях
- е) публичные слушания
- f) местный референдум
- 45. Средства, выделяемые местным органам власти для осуществления отдельных государственных полномочий
- а) дотации
- b) субвенции



- с) субсидии
- 46. Субъект муниципального управления?
- а) муниципальное образование
- b) органы местного самоуправления
- с) Субъект РФ
- 47. Не публичный уровень власти
- а) федеральный
- b) региональный
- с) муниципальный
- d) территориальный
- 48. Согласно федеральному закону от 06.10.2003 г. ♦ 131 ? ФЗ ?Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ? местное самоуправление ? это ? вопросов местного значения.
- а) самостоятельное решение населением непосредственно или через органы местного самоуправления
- b) деятельность населения по решению
- с) право и реальная способность органов местного самоуправления по решению
- 49. Муниципальная должность, не являющаяся должностью муниципального служащего
- а) депутат представительного органа
- b) начальник отдела администрации
- с) специалист правовой службы местной администрации
- 50. Сумма денежных, натуральных и косвенных доходов за минусом налогов называется? доходами.
- а) номинальными
- b) реальными
- с) формальными
- 51. Конкурс представляет собой ?
- а) оценку работников и их должностное перемещение
- b) выбор из числа претендентов на занятие должностей в структурах государственной и муниципальной службы наиболее достойных
- с) профессиональную переподготовку работников
- 52. Для муниципального хозяйствующего субъекта более ограничено право ?
- а) оперативного управления
- b) хозяйственного ведения
- с) по уровню предлагаемых полномочий данные права равны
- 83. Местные налоги
- а) НДС
- b) земельный налог
- с) налог на имущество физических лиц
- d) транспортный налог
- е) налог на имущество юридических лиц
- 54. Ресурсы муниципального образования? это совокупность?
- а) финансовых возможностей территории
- b) материальных и нематериальных возможностей субъекта РФ
- с) материальных и нематериальных возможностей муниципального образования
- 55. Объект муниципального управления
- а) муниципальное образование
- b) органы местного самоуправления
- с) домохозяйства
- 56. Совокупность экономических ресурсов муниципального образования, обеспечивающих удовлетворение жизненных потребностей населения, и отношений по их использованию составляет суть?
- а) муниципальной экономики
- b) муниципальной хозяйственной деятельности



- с) муниципальной политики
- d) муниципальной инвестиционной деятельности
- 57. Федеральный закон ♦25-ФЗ от 02.03.2007г. ?О муниципальной службе в РФ? разделил муниципальные должности на ? категории.
- a) 4
- b) 3
- c) 2
- d) 5
- 58. Миссия муниципального управления
- а) повышение уровня и качества жизни населения муниципального образования
- b) развитие инфраструктуры муниципального образования
- с) формирование кадрового резерва
- 59. Обобщающий показатель социального развития
- а) уровень жизни населения
- b) финансовое состояние государственных предприятий и учреждений
- с) расходная часть местного бюджета
- 60. Муниципальное управление ? это деятельность органов местного самоуправления, направленная на удовлетворение общественных интересов, осуществляемая в определенных законом формах посредством ?
- а) межбюджетных трансфертов
- b) муниципального хозяйства
- с) муниципальных заемных средств
- 61. Экономический базис города формируют:
- а) градообразующая база
- b) население
- с) социальная сфера
- d) градообслуживающая сфера
- е) городская среда
- f) территория
- 62. Органы местного самоуправления входят в систему органов государственной власти.
- а) да
- b) нет
- 63. Средства, которые обычно не следует относить к категории расходов муниципального образования ? расходы, связанные с ?
- а) решением вопросов местного значения
- b) исполнением отдельных государственных полномочий
- с) обслуживанием и погашением муниципального долга по ссудам
- d) содержанием высших и среднеспециальных учебных заведений
- 64. В структуру субъекта муниципального управления не входит?
- а) глава муниципального образования
- b) градообслуживающая сфера
- с) представительный орган
- 65. Вопросы местного значения поселений и муниципальных районов закреплены за?
- а) межселенными территориями
- b) городскими округами
- 66. Субъектом управления образовательными процессами выступает администрация?
- а) городского поселения
- b) муниципального района
- с) сельского поселения
- 67. ФЗ-♦25 ?О муниципальной службе в РФ? был принят в ? году.
- a) 2006

- b) 2008
- c) 2007
- 68. Субъект процесса планового развития муниципального образования? ? властные структуры.
- а) муниципальные
- b) государственные
- с) частные
- 70. Социальные показатели эффективности управления социально-экономическим развитием территории
- а) уровень социальной поддержки малоимущего населения
- b) индекс объемов производства
- с) средний доход населения
- d) финансирование текущих расходов бюджета
- е) создание новых рабочих мест
- 71. Средства, выделяемые местным органам власти для выравнивания бюджетной обеспеченности муниципальных образований
- а) дотации
- b) субвенции
- с) субсидии
- 72. Местный бюджет? это?
- а) план доходов и расходов субъекта РФ
- b) план расходов и доходов государства на финансовый год
- с) план финансовой деятельности органов местного самоуправления, представленный в форме описи доходов и расходов
- 73. В структуру муниципальных финансов полностью входят?
- а) местный бюджет
- b) государственные заемные средства
- с) финансы муниципальных предприятий и учреждений
- d) прибыль немуниципальных хозяйствующих субъектов
- 74. Критерий эффективности работы фиксирует результаты, а не величину муни ципальных расходов на определенные программы и услуги.
- а) да
- b) нет
- 75. В структуру объекта муниципального управления входят:
- а) глава муниципального образования
- b) население
- с) представительный орган
- d) территория
- е) экономика
- f) местная администрация
- 76. Субъектом управления процессами здравоохранения выступает?
- а) администрация городского поселения
- b) администрация муниципального района
- с) администрация сельского поселения
- 77. К местным налогам относят?
- а) НДС
- b) земельный налог
- с) налог на имущество физических лиц
- d) транспортный налог
- 78. Муниципальный заказ финансируется за счет средств:
- а) частных предприятий и организаций
- b) местного бюджета
- с) привлекаемых администрацией муниципального образования



- 79. Социальная сфера МО? это совокупность?
- а) отраслей, предприятий, организаций, непосредственно связанных и определяющих здоровье, образ и уровень жизни людей, их благосостояние, потребление
- b) финансовых ресурсов муниципального образования
- с) материальных и нематериальных возможностей территории муниципального образования
- 80. Муниципальная политика в экономической сфере направлена на ?
- а) поддержание объектов производственной сферы
- b) развитие искусства и творчества подрастающего поколения
- с) поддержку политических партий и общественных движений, функционирующих в муниципальном образовании
- 81. Муниципальная собственность предназначена для удовлетворения ? потребностей.
- а) индивидуальных
- b) групповых
- с) общественных
- 82. Со спецификой субъекта и объекта муниципального управления связаны ? функции управления.
- а) универсальные
- b) специальные
- с) общие

### 3. Курсовая работа по дисциплине

Темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

Примерная тематика курсовых работ

- 1. Реформирование системы местного самоуправления на современном этапе.
- 2. Основные направления реформирования местного самоуправления на территории Республики Татарстан
- 3. Принципы взаимодействия органов государственного и муниципального управления.
- 4. Сравнительный анализ организационных моделей местного самоуправления.
- 5. Органы местного самоуправления в Республике Татарстан.
- 6. Муниципальная служба как особый вид профессиональной деятельности.
- 7. Муниципальный служащий, его правовой статус.
- 8. Местный бюджет: его составляющие, особенности формирования и источники пополнения.
- 9. Формы и способы участия населения в осуществлении местного самоуправления.
- 10. Принципы демократии, заложенные в основу Российского государства.
- 11. Формы местного управления.
- 12. Демократический и авторитарный стили управления.
- 13. Местное самоуправление и муниципальное управление: тождественность и различия
- 14. Местное самоуправление в зарубежных странах и России (на примере Республики Татарстан)
- 15. Местное самоуправление в Российской Федерации на современном этапе
- 16. Местное самоуправление в РФ: правовые и экономические основы
- 17. Местное самоуправление как основа конституционного строя России
- 18. Местное самоуправление как форма местной публичной власти
- 19. Муниципальное управление жилищно-коммунальным комплексом.
- 20. Совершенствование информационного обеспечения государственного (муниципального) управления.
- 21. Управление комплексным социально-экономическим развитием муниципального образования (на конкретном примере).
- 22. Налоговое, ценовое и тарифное регулирование на муниципальном уровне (на конкретном примере).
- 23. Особенности муниципального управления в городах федерального значения (на примере г. Санкт-Петербурга или Москвы).
- 24. Межмуниципальные сотрудничества (на конкретном отечественном и зарубежном примере)
- 25. Организация муниципального управления в сельской местности (на конкретном примере ?).
- 26. Муниципальное управление в сфере культуры и досуга (на конкретном примере ?).
- 27. Проблемы кадрового обеспечения муниципального управления
- 28. Совершенствование организационной структуры местной администрации.

#### Экзамен

Вопросы к экзамену:

- 1. Современные научно-теоретические концепции и подходы к управлению развитием местных сообществ поселений
- 2. Территориальная структура и организация управления территорией муниципальных образований
- 3. Территориальное общественное самоуправление (ТОС)
- 4. Правовое регулирование системы местного самоуправления



- 5. Компетенции различных типов муниципальных образований
- 6. Формы непосредственного участия граждан в местном самоуправлении
- 7. Организационно-правовая структура органов местного самоуправления
- 8. Моделирование структуры органов местного самоуправления
- 9. Современные технологии муниципального управления
- 10. Муниципальная служба и система подготовки кадров муниципальной службы
- 11. Управление развитием структурных изменений в муниципальном хозяйстве
- 12. Стратегическое планирование развития муниципального образования
- 13. Технологии и методы управления муниципальной собственностью
- 14. Технологии и методы управления муниципальными финансами
- 15. Технологии управления жилищно-коммунальной сферой
- 16. Организация и управление инвестиционными проектами в муниципальных образованиях
- 17. Информационная структура и информатизация в муниципальном образовании
- 18. Особенности управления в монопрофильных муниципальных образованиях
- 19. Межмуниципальное сотрудничество: формы и методы
- 20. Оценка эффективности управленческой деятельности органов местного самоуправления.

### 6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

В КФУ действует балльно-рейтинговая система оценки знаний обучающихся. Суммарно по дисциплине (модулю) можно получить максимум 100 баллов за семестр, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов.

Для зачёта:

56 баллов и более - "зачтено".

55 баллов и менее - "не зачтено".

Для экзамена:

86 баллов и более - "отлично".

71-85 баллов - "хорошо".

56-70 баллов - "удовлетворительно".

55 баллов и менее - "неуловлетворительно"

Форма контроля	Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	Этап	Количество баллов
Семестр 1			
Текущий конт	роль		
Научный доклад	Обучающиеся самостоятельно пишут работу на заданную тему и сдают преподавателю в письменном виде. В работе производится обзор материала в определённой тематической области либо предлагается собственное решение определённой теоретической или практической проблемы. Оцениваются проработка источников, изложение материала, формулировка выводов, соблюдение требований к структуре и оформлению работы, своевременность выполнения. В случае публичной защиты оцениваются также ораторские способности.	1	10
Тестирование	Тестирование проходит в письменной форме или с использованием компьютерных средств. Обучающийся получает определённое количество тестовых заданий. На выполнение выделяется фиксированное время в зависимости от количества заданий. Оценка выставляется в зависимости от процента правильно выполненных заданий.	2	10
Курсовая работа по дисциплине	Курсовую работу по дисциплине обучающиеся пишут самостоятельно дома. Темы и требования к работе формулирует преподаватель. Выполненная работа сдаётся преподавателю в сброшюрованном виде. В работе предлагается собственное решение определённой теоретической или практической проблемы. Оцениваются проработка источников, применение исследовательских методов, проведение отдельных стадий исследования, формулировка выводов, соблюдение требований к структуре и оформлению работы, своевременность выполнения.	3	30
Экзамен	Экзамен нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины. Экзамен проводится в устной или письменной форме по билетам, в которых содержатся вопросы (задания) по всем темам курса. Обучающемуся даётся время на подготовку. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий.		50

### 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

### 7.1 Основная литература:

- 1. Муниципальное управление и местное самоуправление : учебник / под ред. И.А. Алексеева. Москва : ИНФРА-М, 2020. 353 с. (Высшее образование: Maructpatypa). URL: http://znanium.com/catalog/product/1044680
- 2. Уваров А.А. Местное самоуправление как форма публичной власти народа в Российской Федерации : учебное пособие / А.А. Уваров. Москва : Норма : ИНФРА-М, 2018. 320 с. URL: http://znanium.com/catalog/product/917944
- 3. Нарутто С. В. Территориальная организация государственной власти и местного самоуправления : учебник для магистратуры / С.В. Нарутто, Е.С. Шугрина. Москва : Норма : ИНФРА-М, 2019. 272 с. URL: http://znanium.com/catalog/product/1012773

### 7.2. Дополнительная литература:

- 1. Васильев А.А. Муниципальное управление и местное самоуправление : словарь / А.А. Васильев. 3-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2019. 300 с. (Библиотека словарей ИНФРА-М). URL: http://znanium.com/catalog/product/1039194
- 2. Черкасов А. И. Муниципальное управление в демократических государствах: организация и проблемы функционирования / А. И. Черкасов. Москва: Норма, НИЦ ИНФРА-М, 2019. 224 с. ISBN 978-5-91768-611-0. URL: http://znanium.com/catalog/product/1011100
- 3. Черкасов А. И. Местное управление в США: организация и тенденции развития : монография / А.И. Черкасов. Москва : Норма : ИНФРА-М, 2020. 80 с. URL: http://znanium.com/catalog/product/1043390
- 4. Гайнанов Д.А. Теория и механизмы современного государственного управления : учебное пособие / Д.А. Гайнанов, А.Г. Атаева, И.Д. Закиров. Москва : ИНФРА-М, 2020. 288 с. (Высшее образование: Maructpatypa). URL: http://znanium.com/catalog/product/1039049
- 5. Чекавинский А.Н. Институты развития на местном уровне: монография / А.Н. Чекавинский, С.А. Кожевников, Н.В. Ворошилов. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2017. 200 с. ISBN 978-5-93299-364-4. URL: http://znanium.com/catalog/product/1019455

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Вопросы местного самоуправления - http://www.vmsu.ru/
Интернет журнал ?Проблемы местного самоуправления? - http://www.samoupravlenie.ru/index.htm
Комитет по вопросам местного самоуправления Государственной Думы - http://www.duma.gov.ru/localcom/
Конгресс муниципальных образований Российской Федерации - http://www.kmo.ru/

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)



Вид работ	Методические рекомендации
лекции	Лекции есть форма учебного занятия, цель которого состоит в рассмотрении основных теоретических вопросов излагаемой дисциплины в погически выдержанной форме. Одно из основных назначений лекций состоит не только в получении необходимых знаний, но и в организации самостоятельной работы студентов. Работать самостоятельно студент должен до лекции, во время лекции и после нее. Подготовка студента к лекции. Восприятие лекции тем эффективнее, чем больше студент подготовлен к ней. Для этого можно, во-первых, ознакомиться с вопросами темы по программе учебного курса, и, по возможности, самому выделить основные, главные из них, во-вторых, постараться прочитать как можно больше учебного материала по теме предстоящей лекции. Работа студента на лекции. Важно сразу же психологически настроить себя на нужный лад, на внимательную работу в ходе лекции. Записывание лекции способствует лучшему ее усвоению, запоминанию. Процесс записи дольше поддерживает внимателье и трудоспособность на лекции. Конспектирование лекции служит средством развития умственных способностей новека (мобилизует внимательные), вырабатывает умение в короткой и сжатой форме излагать мысли, развивает навыки литературного изложения, повышает культуру речи.  В лекции нередко сообщаются такие факты, научные данные, выводы и обобщения, которые еще не отражены в учебнике, не описаны систематически в научной литературе. Новый научный материал может встретиться в различных научных источниках (статья, рецензиях, моноградствуям). В лекции же он обобщается, приводится в систему. Вот почему важно записывать лекции ? это опора для памяти, материал для подготовки к семинарским занятиям, к зачету, экзамену, а после окончания учебы ? это полезный архив слушателя.  Конспектируя лекции, необходимо понять излагаемый материал. Даже дословное механическое записывать онеонее содержание лекции без достаточного ее понимания пользы не принесет. Конспект должен отражать основное содержание понительные польжения материал выделяет важное, основное, помогая тем самым стральные положения
практические занятия	Работа на практических занятиях предполагает активное участие в дискуссиях. Для подготовки к занятиям рекомендуется выделять в материале проблемные вопросы, затрагиваемые преподавателем в лекции, и группировать информацию вокруг них. Желательно выделять в используемой литературе постановки вопросов, на которые разными авторам могут быть даны различные ответы. На основании постановки таких вопросов следует собирать аргументы в пользу различных вариантов решения поставленных проблем. В текстах авторов, таким образом, следует выделять следующие компоненты: постановка проблемы; варианты решения; аргументы в пользу тех или иных вариантов решения. На основе выделения этих элементов проще составлять собственную аргументированную позицию по рассматриваемому вопросу. При работе с терминами необходимо обращаться к словарям, в том числе доступным в Интернете.

Вид работ	Методические рекомендации
самостоя- тельная работа	Самостоятельная работа студента включает следующие формы работ:  1. изучение лекционного материала, предусматривающие проработку конспекта лекций и учебной литературы;  2. поиск (подбор), обзор литературы и электронных источников, систематизация изучаемого материала по темам курса;  3. поиск (подбор), обзор литературы и электронных источников, систематизация изучаемой информации по индивидуально заданной проблеме курса;  4. выполнение домашней контрольной работы, выдаваемой на практических занятиях;  5. изучение материала, вынесенного на самостоятельное изучение;  6. подготовка к практическим занятиям;  7. подготовка к контрольной работе, тестированию;  8. написание реферата по заданной проблеме;  9. подготовка доклада по выбранной теме;  10. подготовка к экзамену.
научный доклад	Основные задачи студента при написании доклада: - с максимальной полнотой использовать литературу по выбранной теме (как рекомендуемую, так и самостоятельно подобранную) для правильного понимания авторской позиции; - верно (без искажения смысла) передать авторскую позицию в своей работе; - уяснить для себя и изложить причины своего согласия (несогласия) с тем или иным автором по данной проблеме. Основными требованиями к докладу считаются: а) информативность и полнота изложения основных идей первоисточника; b) точность изложения взглядов автора - неискаженное фиксирование всех положений первичного текста, c) объективность - реферат должен раскрывать концепции первоисточников с точки зрения их авторов; d) изложение всего существенного - 'чтобы уметь схватить новое и существенное в сочинениях' (М.В. Ломоносов); e) изложение в логической последовательности в соответствии с обозначенной темой и составленным планом; f) соблюдение единого стиля - использование литературного языка в его научно-стилевой разновидности; g) корректность в характеристике авторского изложения материала. Защита осуществляется на аудиторных занятиях, предусмотренных учебным планом. Время защиты 5-7 минут. Процедура защиты доклада складывается следующим образом: 1. Сообщение темы. 2. Обоснование выбора темы (проблемность, актуальность). 3. Постановка цели, задач. 4. Определение предмета и объекта исследования. 5. Структура работы. 6. Содержание работы (самые яркие, значимые моменты). 7. Выводы по работе.
тестирование	Во время тестирования следует внимательно изучить структуру теста, оценить объем времени, выделяемого на данный тест, увидеть, какого типа задания в нем содержатся. Это поможет настроиться на работу. Лучше начинать отвечать на вопросы, в правильности ответов на которые нет сомнений, пока не останавливаясь на тех, которые могут вызвать долгие раздумья. Это позволит успокоиться и сосредоточиться на выполнении более трудных вопросов. Очень важно всегда внимательно читать задания до конца, не пытаясь понять условия ?по первым словам? или выполнив подобные задания в предыдущих тестированиях. Такая спешка нередко приводит к досадным ошибкам в самых легких вопросах. Многие задания можно быстрее решить, если не искать сразу правильный вариант ответа, а последовательно исключать те, которые явно не подходят. Метод исключения позволяет в итоге сконцентрировать внимание на одном-двух вероятных вариантах. Рассчитывать выполнение заданий нужно всегда так, чтобы осталось время на проверку и доработку (примерно 1/3-1/4 запланированного времени). Тогда вероятность описок сводится к нулю и имеется время, чтобы набрать максимум баллов на легких заданиях и сосредоточиться на решении более трудных, которые вначале пришлось пропустить.

Вид работ	Методические рекомендации
курсовая работа по дисциплине	Методические рекомендации  Курсовая работа должна быть выполнена с использованием отчетных и исследовательских материалов органов муниципальной и государственной власти.  В процессе выполнения курсовой работы магистрант должен продемонстрировать умение: формулировать цель и задачи работы; формулировать серь из задачи работы; отверенных задач; разрабатывать структуру работы; разрабатывать структуру работы; разрабатывать отруктуру работы; разрабатывать совер работы и давать им оценку.  Курсовая работа должна отвечать следующим требованиям:  Вывлолнена самостоятельно и творческой; Должна иметь внутреннее единство - все раскрываемые вопросы взаимосвязаны, имеют отределенную опису построения;  шметь соответствующие приложения;  шметь соответствующие приложения;  шметь соответствующие приложения;  шметь соответствующие приложения должны вытекать из изложенного в работе материала, быть логически обоснованы;  предварительное ознакомление с литературой по теме курсовой работы;  предварительное ознакомнение с литературой по теме котератического;  написание курсовой работы в соответствии с кафератыми требования, объект и титульный лист;  порымение кур

Вид работ	Методические рекомендации
экзамен	При подготовке к экзамену необходимо опираться, прежде всего, на лекции, а также на источники, которые разбирались на практическом семинаре. В каждом билете на экзамене содержатся два вопроса.  Необходимо помнить:  1. Ответы на вопросы экзаменатора должны быть четкими и полными.  2. Студент должен показать навыки грамотного владения терминами по дисциплине, знать их определения.  3. Студент должен показать умения анализировать научный материал, нормативно-правовые акты по дисциплине.  4. Студент должен уметь приводить точки зрения ученых, анализировать и формулировать собственные выводы по вопросам экзаменационного билета.

# 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Освоение дисциплины "Муниципальное управление и местное самоуправление" предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Операционная система Microsoft Windows Professional 7 Russian

Пакет офисного программного обеспечения Microsoft Office 2010 Professional Plus Russian

Браузер Mozilla Firefox

Браузер Google Chrome

Adobe Reader XI

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

### 11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Освоение дисциплины "Муниципальное управление и местное самоуправление" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.



Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

### 12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, не более чем на 20 минут;
- продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.04.04 "Государственное и муниципальное управление" и магистерской программе Управление развитием территорий.

