МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Набережночелнинский институт (филиал)

Экономическое отделение





подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Основы государственного и муниципального управления Б1.В.ОД.3

Направление подготовки: 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки: Государственная и муниципальная служба

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: <u>заочное</u> Язык обучения: <u>русский</u>

Год начала обучения по образовательной программе: 2019

Автор(ы): <u>Галиуллина Г.Ф.</u> Рецензент(ы): <u>Махмутов И.И.</u>

СОГЛА	COBAHO:
-------	---------

Заведующии(ая) кафедрои: Макаров А. Н.	
Протокол заседания кафедры No от ""20г.	
Учебно-методическая комиссия Высшей школы экономики и права (Экономич	ческое отделение)
(Набережночелнинский институт (филиал)): Протокол заседания УМК No от " " 20 г.	

Содержание

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
- 2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования
- 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
- 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
- 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
- 4.2. Содержание дисциплины
- 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
- 6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
- 6.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения
- 6.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания
- 6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
- 6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций
- 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
- 7.1. Основная литература
- 7.2. Дополнительная литература
- 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
- 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
- 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
- 11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
- 12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья



Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Галиуллина Г.Ф. (Кафедра экономической теории и экономической политики, Экономическое отделение), gulia-fag@yandex.ru

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Выпускник, освоивший дисциплину, должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции				
ПК-1	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения				
ПК-11	владением основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения				
ПК-14	способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования				
ПК-21	умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры				
ПК-25	умением организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов				
ПК-27	способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления				
ПК-5	умением разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях				
ПК-7	умением моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления				

Выпускник, освоивший дисциплину:
Должен знать:
🛮 понятийный аппарат дисциплины 'Основы государственного и муниципального управления';
содержание теорий, концепций и современных подходов к государственному и муниципальному управлению;
предметы ведения государственного и муниципального управления;
троджеты водения государственного управления, их функции и задачи;
] состав органов местного самоуправления, их функции и задачи;
механизмы разработки и реализации государственной политики и государственных программ.

Должен уметь:

_
🛘 ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций в сфере
государственного и муниципального управления;
🛮 использовать полученные знания в процессе выполнения функциональных обязанностей в реализации
деятельности государственных и частных организаций, а также государственного гражданского и
муниципального служащего;
корректно вести диалог по вопросам государственного и муниципального управления. оценивать эффективность системы управления персоналом в организации;
Должен владеть:
☐ навыками работы с нормативными актами, иными документами системы государственного и муниципального управления:
управления; П
🛘 навыками аргументированного изложения собственной точки зрения по вопросам организации системы
государственного и муниципального управления.

Должен демонстрировать способность и готовность:

применять полученные знания на практике

2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.В.ОД.З Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление (Государственная и муниципальная служба)" и относится к обязательным дисциплинам. Осваивается на 3 курсе в 5, 6 семестрах.

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных(ые) единиц(ы) на 216 часа(ов).

Контактная работа - 4 часа(ов), в том числе лекции - 2 часа(ов), практические занятия - 2 часа(ов), лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 203 часа(ов).

Контроль (зачёт / экзамен) - 9 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: отсутствует в 5 семестре; экзамен в 6 семестре.

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

1	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)			Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1	Тема 1. Цели, задачи и содержание курса. Основные научные школы, изучающие государственное и муниципальное управление	5	1	0	0	14
2	Тема 2. Государство - субъект управления обществом. Понятие государственного и муниципального управления	5	1	0	0	20
3	Тема 3. Политический механизм государственного и муниципального управления	6	0	1	0	80
4	Тема 4. Организационная среда, цели, функции, принципы, формы и методы государственного и муниципального управления	6	0	1	0	89

N	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	(в часах)			Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	лабораторные работы	
	Итого		2	2	0	203

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Цели, задачи и содержание курса. Основные научные школы, изучающие государственное и муниципальное управление

Содержание и система курса: цель и основные задачи. Требования Государственного образовательного стандарта. Источники изучения дисциплины: нормативно-правовые акты, научная и методическая литература, отечественный и зарубежный опыт. Методы изучения дисциплины.

Государственное и муниципальное управление (ГиМУ) как объект исследования. Основные интерпретации понятий "государственное управление" и "муниципальное управление" в современной научной литературе. Методологическая обусловленность многозначности интерпретаций государственного и муниципального управления. Предмет исследования ГиМУ. Возникновение отрасли знаний о государственном управлении в древнем мире. Крупнейшие государственные системы древности: постановка и решение основных проблем управления. Доктрина разделения ветвей власти в разработке проблем государственного управления. Становление основных направлений научного исследования государственного управления. Камералистика наука государственного управления. Теории "полицейского государства". Развитие знаний о государственном управлении во Франции и США в XIX -начале XX вв. Разработка проблем управления в России в начале XX века. Publik administration - управление общественными делами и его исследование как направление изучения государственного и местного управления в США. Структурно-институциональное направление в изучении организации и функционирования органов власти. Особенности социологического и социально-психологического подходов к исследованию проблем государственного и муниципального управления. Организационно-кибернетическое направление исследований. Системный и ситуационный подходы в исследовании государственного и муниципального управления. Поведенческий подход к изучению государственной администрации. "Новый институционализм" в государственном управлении. Синергетический подход к государственному управлению. Междисциплинарные связи знаний о государственном управлении.

Тема 2. Государство - субъект управления обществом. Понятие государственного и муниципального управления

Понятие "государство", его происхождение. Теории происхождения государства. Признаки и функции государства. Формы государственного устройства. Формы правления. Понятие политического режима. Понятия государственной власти и государственного управления. Понятия местного самоуправления и муниципального управления. Менеджмент - экономическое управление. Виды государственного управления. Отличия государственного и муниципального управления и управления в бизнес - сообществе.

Тема 3. Политический механизм государственного и муниципального управления

Понятие о политическом механизме участия народа в государственном и муниципальном управлении. Элементы политического механизма. Политические способы формирования органов власти, их взаимодействие с институтами гражданского общества. Понятие системы государственного и муниципального управления. Понятие системы управления, системы государственного и муниципального управления. Диагностика систем государственного и муниципального управления. Элементы системы государственного и муниципального управления.

Тема 4. Организационная среда, цели, функции, принципы, формы и методы государственного и муниципального управления

Понятие об организационной среде государственной и муниципальной администрации. Структура среды администрации: внешние и внутренние факторы. Социальное, экономическое, культурное и политическое окружение системы государственного управления. Соотношение политической власти, государственной администрации (бюрократии), гражданского общества и системы представительства. Состав факторов социокультурного характера: родовые, этнические, религиозные институты и структуры. Факторы социально-политического характера: группы интересов, партии, политические движения, правительственные учреждения, клубы, гражданские инициативы. Состав и структура факторов внутренней среды администрации. Организационная культура бюрократии как фактор внутренней среды администрации. Нарушения бюрократической системы управления, определенные ее природой. Особенности бюрократии как социально-профессиональной группы, влияющие на эффективность управления. Политическая и социальная роль бюрократии.

Понятие целей, функций, принципов, форм и методов государственного и муниципального управления, их объективный характер. Субъективные проблемы их использования в деятельности органов власти и управления. ?Древо? целей государственного управления, цепочка целей. Классификация функций, принципов, форм и методов и их содержание. Стадии государственного управления. Соотношение целей, функций, принципов, форм и методов государственного и муниципального управления.



5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебно-методической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301).

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-996ин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений".

Положение от 29 декабря 2018 г. № 0.1.1.67-08/328 "О порядке проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет".

Положение № 0.1.1.67-06/241/15 от 14 декабря 2015 г. "О формировании фонда оценочных средств для проведения текущей, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

Положение № 0.1.1.56-06/54/11 от 26 октября 2011 г. "Об электронных образовательных ресурсах федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

Регламент № 0.1.1.67-06/66/16 от 30 марта 2016 г. "Разработки, регистрации, подготовки к использованию в учебном процессе и удаления электронных образовательных ресурсов в системе электронного обучения федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

Регламент № 0.1.1.67-06/11/16 от 25 января 2016 г. "О балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

Регламент № 0.1.1.67-06/91/13 от 21 июня 2013 г. "О порядке разработки и выпуска учебных изданий в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"".

6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения

Этап	Форма контроля	Оцениваемые компетенции	Темы (разделы) дисциплины
Семе	стр 5		
	Текущий контроль		
1	Дискуссия	ПК-7 , ПК-5 , ПК-27 , ПК-25 , ПК-21 , ПК-14 , ПК-11 , ПК-1	1. Цели, задачи и содержание курса. Основные научные школы, изучающие государственное и муниципальное управление 2. Государство - субъект управления обществом. Понятие государственного и муниципального управления
2	2 Реферат ПК-14, ПК-11, ПК-7,		1. Цели, задачи и содержание курса. Основные научные школы, изучающие государственное и муниципальное управление 2. Государство - субъект управления обществом. Понятие государственного и муниципального управления
Семе	стр 6		
	Текущий контроль		
1	Дискуссия	ПК-1 , ПК-5 , ПК-7 , ПК-11 , ПК-14 , ПК-21 , ПК-25 , ПК-27	3. Политический механизм государственного и муниципального управления 4. Организационная среда, цели, функции, принципы, формы и методы государственного и муниципального управления

Этап		Оцениваемые компетенции	Темы (разделы) дисциплины
2	гпаучный доклад 	ПК-7, ПК-5, ПК-27, ПК-25, ПК-21, ПК-14,	3. Политический механизм государственного и муниципального управления 4. Организационная среда, цели, функции, принципы, формы и методы государственного и муниципального управления
3	Контрольная работа	ПК-1 , ПК-11 , ПК-14 , ПК-21 , ПК-25 , ПК-27 , ПК-5 ПК-7	3. Политический механизм государственного и муниципального управления 4. Организационная среда, цели, функции, принципы, формы и методы государственного и муниципального управления
	Экзамен	ПК-1, ПК-11, ПК-14, ПК-21, ПК-25, ПК-27, ПК-5, ПК-7	

6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Форма	Критерии оценивания					
контроля	Отлично Хорошо Удовл. Неуд.		Неуд.			
Семестр 5						
Текущий кон	троль					
Дискуссия	по теме дискуссии. Превосходное умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Высокий	Средний уровень владения материалом по теме дискуссии. Хорошее умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Средний уровень этики ведения дискуссии.	Низкий уровень владения материалом по теме дискуссии. Слабое умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Низкий уровень этики ведения дискуссии.	Недостаточный уровень владения материалом по теме дискуссии. Неумение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Отсутствие этики ведения дискуссии.	1	
Реферат	Использованы надлежащие источники в нужном количестве. Структура	Тема в основном раскрыта. Продемонстрировано хорошее владение материалом. Использованы надлежащие источники. Структура работы в основном соответствует поставленным задачам. Степень самостоятельности работы средняя.	Тема раскрыта слабо. Продемонстрировано удовлетворительное владение материалом. Использованные источники и структура работы частично соответствуют поставленным задачам. Степень самостоя низкая.	Тема не раскрыта. Продемонстрировано неудовлетворительное владение материалом. Использованные источники недостаточны. Структура работы не соответствует поставленным задачам. Работа несамостоятельна.	2	
Семестр 6						
Текущий кон		I	1	1	1	
Дискуссия	позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Высокий	Средний уровень владения материалом по теме дискуссии. Хорошее умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Средний уровень этики ведения дискуссии.	Низкий уровень владения материалом по теме дискуссии. Слабое умение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Низкий уровень этики ведения дискуссии.	Недостаточный уровень владения материалом по теме дискуссии. Неумение формулировать свою позицию, отстаивать её в споре, задавать вопросы, обсуждать дискуссионные положения. Отсутствие этики ведения дискуссии.	1	

Форма контроля			герии пвания		Этап
•	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	1
Научный доклад	Тема полностью раскрыта. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом по теме работы. Использованы надлежащие источники в нужном количестве. Структура работы и применённые методы соответствуют поставленным задачам.	Тема в основном раскрыта. Продемонстрирован средний уровень владения материалом по теме работы. Использованы надлежащие источники. Структура работы и применённые методы в основном соответствуют поставленным задачам.	Тема частично раскрыта. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Использованные источники, структура работы и применённые методы частично соответствуют поставленным задачам.	Тема не раскрыта. Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом по теме работы. Использованные источники, структура работы и применённые методы не соответствуют поставленным задачам.	2
Контрольная работа	Правильно выполнены все задания. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом. Проявлены превосходные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Правильно выполнена большая часть заданий. Присутствуют незначительные ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом. Проявлены средние способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Задания выполнены более чем наполовину. Присутствуют серьёзные ошибки. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены низкие способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Задания выполнены менее чем наполовину. Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены недостаточные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	3
Экзамен	знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, усвоил взаимосвязь основных	Обучающийся обнаружил полное знание учебно-программного материала, успешно выполнил предусмотренные программой задания, усвоил основную литературу, рекомендованную программой дисциплины, показал систематический характер знаний по дисциплине и способен к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.	основной литературой, рекомендованной программой	продолжить обучение или приступить по	

6.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Семестр 5



Текущий контроль

1. Дискуссия

Темы 1, 2

- 1. Содержание понятий "государственное и муниципальное управление".
- 2. Основные научные школы, изучающие государственное и муниципальное управление: сущностные характеристики.
- 3. Основные функции государства и муниципального образования.
- 4. Механизмы государства и муниципального образования.
- 5. Виды государственных и муниципальных органов.
- 6. Разработка государственных и муниципальных политик.
- 7. Формы управленческой деятельности на государственном и муниципальном уровнях.
- 8. Методы управленческой деятельности на государственном и муниципальном уровнях.
- 9. Управленческая деятельность на государственном и муниципальном уровнях.
- 10. Принятие и вступление в силу нормативных актов на государственном и муниципальном уровнях.

2. Реферат

Темы 1, 2

- 1. Сущность и специфика государственного управления.
- 2. Основные проблемы государственного управления.
- 3. Понятие о системе государственного и муниципального управления.
- 4. Президент Российской Федерации в системе органов власти.
- 5. Парламент Российской Федерации: роль, функции и задачи.
- 6. Функции и задачи исполнительной власти, их структура.
- 7. Бюрократия, группы интересов, лобби и корпорации как специфические факторы среды администрации.
- 8. Структурные уровни и основные подсистемы аппарата исполнительной власти.
- 9. Орган государственного управления и его признаки.
- 10. Правительство РФ: функции, состав, правовая регламентация.
- 11. Регион как системный объект управления.
- 12. Принцип федерализма в организации государственного управления. Регион как субъект федерации.
- 13. Причины и принципы регионализации.
- 14. Система и структура управления регионом.
- 15. Понятие местного самоуправления.
- 16. Принципы организации местного самоуправления.
- 17. Субъекты местного самоуправления.
- 18. Функции и компетенция органов местного самоуправления.
- 19. Основные методы государственного и муниципального управления.
- 20. Понятие об этапах, операциях и стадиях процесса управления.
- 21. Государственная служба как социально-политический институт и профессиональная деятельность.
- 22. Пути повышения эффективности государственного и муниципального управления.

Семестр 6

Текущий контроль

1. Дискуссия

Темы 3, 4

- 1. Политический механизм как способ организации высших и центральных органов исполнительной власти.
- 2. Механизмы политического управления в виде трех аспектов.
- 3. Основные признаки государственного и муниципального управления.
- 4. Взаимодействия органов исполнительной власти с общественными институтами.
- 5. Элементы политического механизма государственного управления.
- 6. Способы формирования органов власти и управления.
- 7. Характер взаимовлияния формы государства, формы правления, политического режима и политического механизма государственного и муниципального управления.

2. Научный доклад

Темы 3. 4

- 1. Классические формы государственного устройства: отличия и общие признаки.
- 2. Характерные признаки типов политических режимов.
- 3. Государственная администрация: структурные компоненты и способы формирования.
- 4. Принципы принятия государственных решений.
- 5. Проблема пределов взаимного вмешательства органов государственной власти и общества в компетенцию друг пруга
- 6. Организационная среда местной администрации/ Исполнительного комитета города.
- 7. Лоббизм: суть, формы и методы.
- 3. Контрольная работа



т	· ~ · ·		\sim	
	ем	ы	. •	4
	CIVI	ы.	Ο,	_

I. Выоираете ооъект для исследования из списка:
□ Управление городского хозяйства и жизнеобеспечения населения
□ Управление образования и по делам молодежи
□ Управление культуры
□ Управление физической культуры и спорта
Управление земельных и имущественных отношений
🛮 Управление финансов
□ Отдел по развитию территории опережающего социально-экономического развития
□ Отдел муниципального заказа
□ Управление экономического развития и поддержки предпринимательства
□ Управление социальной защиты Министерства труда, занятости и социальной защиты РТ в г. Набережные
Челны
Управление здравоохранения

II. Изучаете как работает данное управление. На сайте Исполнительного комитета города Набережные Челны http://nabchelny.ru/company/2 находите управление и изучаете документы, а также в интернете ищите материалы чем занимается данное управление, какие задачи решает.

- III. Результаты проведенного исследования представляете в виде письменной работы по разделам
- 1. Роль управления в системе Исполнительного комитета города Набережные Челны.
- 2. Цели и задачи деятельности данного органа (учреждения).
- 3. Анализ его внешней и внутренней среды.
- 4. Объекты, которыми управляет данный орган (учреждение) исполнительной власти муниципального уровня.
- 5. Тип организационной структуры данного органа (учреждения).
- 6. Достоинства и недостатки деятельности данного органа (учреждения).
- 7. Предложения по усовершенствованию деятельности данного органа (учреждения).

Экзамен

Вопросы к экзамену:

- 1. Президент Российской Федерации в системе органов власти.
- 2. Парламент Российской Федерации: роль, функции и задачи.
- 3. Понятие о единой системе исполнительной власти в Российской Федерации.
- 4. Функции и задачи исполнительной власти, их структура.
- 5. Основные элементы организационной структуры государственного управления.
- 6. Общие принципы организации государственного управления.
- 7. Бюрократия, группы интересов, лобби и корпорации как специфические факторы среды администрации.
- 8. Структурные уровни и основные подсистемы аппарата исполнительной власти.
- 9. Орган государственного управления и его признаки.
- 10. Правительство РФ: функции, состав, правовая регламентация.
- 11. Состав и структура министерств и ведомств Российской Федерации.
- 12. Регион как системный объект управления.
- 13. Принцип федерализма в организации государственного управления. Регион как субъект федерации.
- 14. Система и структура управления регионом.
- 15. Принципы организации местного самоуправления.
- 16. Основы местного самоуправления.
- 17. Функции и компетенция органов местного самоуправления.
- 18. Основные методы государственного и муниципального управления.
- 19. Государственная служба как социально-политический институт и профессиональная деятельность.
- 20. Пути повышения эффективности государственной и муниципальной службы.
- 21. Административные реформы: задачи и эффективность.
- 22. Модернизация страны ? задача государственного управления.
- 23. Особенности государственного управления в условиях чрезвычайных ситуаций.
- 24. Муниципальное хозяйство: структура, функции

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

В КФУ действует балльно-рейтинговая система оценки знаний обучающихся. Суммарно по дисциплине (модулю) можно получить максимум 100 баллов за семестр, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов.

Для зачёта:

56 баллов и более - "зачтено".



55 баллов и менее - "не зачтено".

Для экзамена:

86 баллов и более - "отлично".

71-85 баллов - "хорошо".

56-70 баллов - "удовлетворительно".

55 баллов и менее - "неудовлетворительно".

Форма контроля	Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	Этап	Количество баллов
Семестр 5		•	•
Текущий кон	троль		
Дискуссия	На занятии преподаватель формулирует проблему, не имеющую однозначного решения. Обучающиеся предлагают решения, формулируют свою позицию, задают друг другу вопросы, выдвигают аргументы и контраргументы в режиме дискуссии. Оцениваются владение материалом, способность генерировать свои идеи и давать обоснованную оценку чужим идеям, задавать вопросы и отвечать на вопросы, работать в группе, придерживаться этики ведения дискуссии.	1	10
Реферат	Обучающиеся самостоятельно пишут работу на заданную тему и сдают преподавателю в письменном виде. В работе производится обзор материала в определённой тематической области либо предлагается собственное решение определённой теоретической или практической проблемы. Оцениваются проработка источников, изложение материала, формулировка выводов, соблюдение требований к структуре и оформлению работы, своевременность выполнения. В случае публичной защиты реферата оцениваются также ораторские способности.	2	15
Семестр 6		•	
Текущий кон	троль		
Дискуссия	На занятии преподаватель формулирует проблему, не имеющую однозначного решения. Обучающиеся предлагают решения, формулируют свою позицию, задают друг другу вопросы, выдвигают аргументы и контраргументы в режиме дискуссии. Оцениваются владение материалом, способность генерировать свои идеи и давать обоснованную оценку чужим идеям, задавать вопросы и отвечать на вопросы, работать в группе, придерживаться этики ведения дискуссии.	1	7
Научный доклад	Обучающиеся самостоятельно пишут работу на заданную тему и сдают преподавателю в письменном виде. В работе производится обзор материала в определённой тематической области либо предлагается собственное решение определённой теоретической или практической проблемы. Оцениваются проработка источников, изложение материала, формулировка выводов, соблюдение требований к структуре и оформлению работы, своевременность выполнения. В случае публичной защиты оцениваются также ораторские способности.	2	6
Контрольная работа	Контрольная работа проводится в часы аудиторной работы. Обучающиеся получают задания для проверки усвоения пройденного материала. Работа выполняется в письменном виде и сдаётся преподавателю. Оцениваются владение материалом по теме работы, аналитические способности, владение методами, умения и навыки, необходимые для выполнения заданий.	3	12
Экзамен	Экзамен нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины. Экзамен проводится в устной или письменной форме по билетам, в которых содержатся вопросы (задания) по всем темам курса. Обучающемуся даётся время на подготовку. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий.		50

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

7.1 Основная литература:

1.Угурчиева Р. О. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / О. Б. Угурчиев, Р. О. Угурчиева. - Москва: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 378 с. - ISBN 978-5-369-01473-8. - URL: http://znanium.com/catalog/product/521039



- 2. Чиркин В. Е. Система государственного и муниципального управления: учебник для бакалавриата / В. Е. Чиркин. 6-е изд., перераб. Москва: Норма: ИНФРА-М, 2019. 400 с. ISBN: 978-5-91768-612-7; ISBN-online: 978-5-16-107528-9. URL: http://znanium.com/catalog/product/1014772
- 3. Зобнин А. В. Информационно-аналитическая работа в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А. В. Зобнин. Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2015. 176 с. ISBN 978-5-9558-0398-2. URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=491423.
- 4. Орешин В. П. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / В. П. Орешин. 2-е изд. Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. 178 с. (ВО: Бакалавриат). ISBN: 978-5-369-01551-3; ISBN-online: 978-5-16-104712-5. URL: http://znanium.com/catalog/product/1002051
- 5. Костина Н. Б. Теория управления : учебник / Н. Б. Костина, Т. В. Дуран, Д. А. Калугина. Москва : ИНФРА-М, 2019. 252 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN: 978-5-16-012629-6 ISBN-online: 978-5-16-105809-1. URL: http://znanium.com/catalog/product/1002091

7.2. Дополнительная литература:

- 1. Самойлов В. Д. Государственно-правовое регулирование социально-экономических и политических процессов: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 'Государственное и муниципальное управление' / В. Д. Самойлов. Москва: ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2017. 271 с. ISBN 978-5-238-02431-8. URL: http://znanium.com/catalog/product/1028658
- 2. Миронов А. Н. Нормотворчество органов государственного и муниципального управления: учебное пособие / А. Н.Миронов, С.Н.Ушаков. Москва: ИНФРА-М, 2019. 201 с. ISBN: 978-5-16-014055-1; ISBN-online: 978-5-16-106598-3. URL: http://znanium.com/catalog/product/965105
- 3. Чекавинский А. Н. Институты развития на местном уровне: монография / А. Н. Чекавинский, С. А. Кожевников, Н. В. Ворошилов. Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2017. 200 с. ISBN 978-5-93299-364-4. URL: http://znanium.com/catalog/product/1019455
- 4. Гайнанов Д. А. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие / Д. А. Гайнанов, А. Г. Атаева, И. Д. Закиров. Москва: ИНФРА-М, 2020. 288 с. (Высшее образование: Магистратура). ISBN: 978-5-16-009789-3; ISBN-online: 978-5-16-101219-2. URL: http://znanium.com/catalog/product/1039049
- 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Вопросы местного самоуправления - http://www.vmsu.ru/
Интернет журнал "Проблемы местного самоуправления" - http://www.samoupravlenie.ru/index.htm
Комитет по вопросам местного самоуправления Государственной Думы - http://www.duma.gov.ru/localcom/

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)



Вид работ	Методические рекомендации
лекции	Пекции есть форма учебного занятия, цель которого состоит в рассмотрении основных теоретических вопросов излагаемой дисциплины в логически выдержанной форме. Одно из основных назначений лекций состоит в получении необходимых знаний и в организации самостоятельной работы студентов. Работать самостоятельно студент должен до лекции, во время лекции и после нее. Подготовка студента к лекции. Восприятие лекции тем эффективнее, чем больше студент подготовлен к ней. Для этого можно, во-первых, ознакомиться с вопросами темы по программе учебного курса, и, по возможности, самому выделить основные, главные из них, во-вторых, постараться прочитать как можно больше учебного материала по теме предстоящей лекции. Работа студента на лекции. Важно сразу же психологически настроить себя на нужный лад, на внимательную работу в ходе лекции. Записывание лекции способствует лучшему ее усвоению, запоминанию. Процесс записи дольше поддерживает внимание и трудоспособность на лекции. Конспектирование лекций служит средством развития умственных способностей человека (мобилизует внимание, активизирует восприятие, мышление), вырабатывает умение в короткой и сжатой форме излагать мысли, развивает навыки литературного изложения, повышает культуру речи. В лекции нередко сообщаются такие факты, научные данные, выводы и обобщения, которые еще не отражены в учебнике, не описаны систематически в научной литературе. Новый научный материал может встретиться в различных научных источниках (статья, рецензиях, монографиях). В лекции же он обобщается, приводится в систему. Вот почему важно записывать лекцию. Наконец, конспект лекции? это опора для памяти, материал для подготовки к семинарским занятиям, к зачету, экзамену, а после окончания учебы ? это полезный архив слушателя. Работа студента после лекции. Работу над конспектом следует продолжить и после лекции. Немаловажное значение имеет упорядочение записей лекции, которое заключается в определенной доработке конспекта ? дополнении, исправлении новых терминов и т.д. Следует это делать систематич
практические занятия	Работа на практических занятиях предполагает активное участие в дискуссиях. Для подготовки к занятиям рекомендуется выделять в материале проблемные вопросы, затрагиваемые преподавателем в лекции, и группировать информацию вокруг них. Желательно выделять в используемой литературе постановки вопросов, на которые разными авторам могут быть даны различные ответы. На основании постановки таких вопросов следует собирать аргументы в пользу различных вариантов решения поставленных проблем. В текстах авторов, таким образом, следует выделять следующие компоненты: постановка проблемы; варианты решения; аргументы в пользу тех или иных вариантов решения. На основе выделения этих элементов проще составлять собственную аргументированную позицию по рассматриваемому вопросу. При работе с терминами необходимо обращаться к словарям, в том числе доступным в Интернете.
самостоя- тельная работа	Самостоятельная работа студента включает следующие формы работ: 1. изучение лекционного материала, предусматривающие проработку конспекта лекций и учебной литературы; 2. поиск (подбор), обзор литературы и электронных источников, систематизация изучаемого материала по темам курса; 3. поиск (подбор), обзор литературы и электронных источников, систематизация изучаемой информации по индивидуально заданной проблеме курса; 4. выполнение домашней контрольной работы, выдаваемой на практических занятиях; 5. изучение материала, вынесенного на самостоятельное изучение; 6. подготовка к практическим занятиям; 7. подготовка к контрольной работе, тестированию; 8. написание реферата по заданной проблеме; 9. подготовка доклада по выбранной теме; 10. подготовка к экзамену.

Вид работ	Методические рекомендации	
дискуссия	Для подготовки к дискуссии необходимо: 1. Изучить предложенные темы для дискуссии. 2. Выделить проблематику. Обозначить основные спорные вопросы. 3. Рассмотреть, исторические и современные подходы по выбранной теме. 4. Подобрать литературу. 5. Выписать тезисы. 6. Проанализировать материал и определить свою точку зрения по данной проблематике. Особенности дискуссии: Дискуссия предполагает включенность в работу всей группы студентов. Студенты должны обязательно изучить данный материал не по одному источнику, а расширить свой кругозор г выбранной теме, из различных источников (научная литература, научные журналы, СМИ, интернет ресурсы, справочники и т. д.). При изучении вопросов необходимо обратиться не только к традиционным материалам, но и учитывать другие точки зрения. Изучение большого количества материала помогает студенту выразить свое мнение, доказать его и дать оценку. Дискуссия не должна превращать в бесформенные выкрики, и содержать ответы: ?согласен? не согласен?, ?хорошо? - ?плохо?, ?я так думаю?, ?мне так кажется?. Данные виды ответов показывают не готовность студента к дискуссии. Студент должен отстаивать свою точку зрения, аргументировать ее, делать выводы, задавать вопросы оппоненту. В ходе дискуссии студенты могут менять свою точку зрения, ведь только в споре рождается истина.	
реферат	Содержание реферата должно быть построено логично и доказательно. Каждая глава и параграф должны быть взаимосвязаны и являться логическим продолжением предыдущего. В этой части могут быть представлены рисунки, иллюстрации, схемы, таблицы, графики, фотографии и т. д. В тексте обязательны ссылки на первоисточники. В том случае если цитируется или используется чья-либо неординарная мысль, идея, вывод, приводится какой-либо цифрой материал, таблицу - обязательно сделайте ссылку на того автора у кого вы взяли данный материал. Обязательным являются не только подбор, структурирование, изложение и критический анализ материала по теме реферата, но и выявление собственного мнения сформированного в процессе работы над темой. Для написания основной части реферата составляется план текста как перечень основных положений, которые предстоит раскрыть. Построение основной части реферата зависит от его объема, специфики содержания и поставленной цели. Чаще всего реферат не имеет глав, а только параграфы. Иногда вообще никакого деления на части нет, он выполняется как целостная работа, но с внутренней логикой изложения содержания. Ссылки на источники делаются непосредственно по завершении цитаты после кавычек или непосредственно после пересказываемого содержания. Делается это в квадратных скобках. Для написания реферата используется научный стиль речи. Ведущими чертами научного стиля речи являются точность словоупотребления, доказательность изложения, авторская беспристрастность в передаче материала, поэтому можно воспользоваться следующими конструкциями.	
контрольная работа	На первом этапе выполнения контрольной работы по дисциплине студент выбирает объект для исследования - одно из структурных подразделений Исполнительного комитета города Набережные Челны. В дальнейшем используя материалы сайта Исполнительного комитета города Набережные Челны, свободной прессы, научной литературы изучить деятельность выбранного подразделения местной администрации Результаты проведенного исследования представляется в виде письменной работы по разделам 1. Краткая характеристика структурного подразделения Исполнительного комитета города Набережные Челны (его роль в управлении городом). 2. Цели и задачи деятельности данного органа (учреждения). 3. Анализ его внешней и внутренней среды. 4. Объекты, которыми управляет данный орган (учреждение) исполнительной власти муниципального уровня. 5. Тип организационной структуры данного органа (учреждения). 6. Достоинства и недостатки деятельности данного органа (учреждения). 7. Предложения по усовершенствованию деятельности данного органа (учреждения).	

Вид работ	Методические рекомендации	
научный доклад	Основные задачи студента при написании доклада: - с максимальной полнотой использовать литературу по выбранной теме (как рекомендуемую, так и самостоятельно подобранную) для правильного понимания авторской позиции; - верно (без искажения смысла) передать авторскую позицию в своей работе; - уяснить для себя и изложить причины своего согласия (несогласия) с тем или иным автором по данной проблеме. Основными требованиями к докладу считаются: а) информативность и полнота изложения основных идей первоисточника; b) точность изложения взглядов автора - неискаженное фиксирование всех положений первичного текста, c) объективность - реферат должен раскрывать концепции первоисточников с точки зрения их авторов; d) изложение всего существенного - 'чтобы уметь схватить новое и существенное в сочинениях' (М.В. Ломоносов); e) изложение в логической последовательности в соответствии с обозначенной темой и составленным планом; f) соблюдение единого стиля - использование литературного языка в его научно-стилевой разновидности; g) корректность в характеристике авторского изложения материала. Защита осуществляется на аудиторных занятиях, предусмотренных учебным планом. Время защиты 5-7 минут. Процедура защиты доклада складывается следующим образом: 1. Сообщение темы. 2. Обоснование выбора темы (проблемность, актуальность). 3. Постановка цели, задач. 4. Определение предмета и объекта исследования. 5. Структура работы. 6. Содержание работы (самые яркие, значимые моменты). 7. Выводы по работе.	
экзамен	При подготовке к экзамену необходимо опираться, прежде всего, на лекции, а также на источники, которые разбирались на практическом семинаре. В каждом билете на экзамене содержатся два вопроса. Необходимо помнить: 1. Ответы на вопросы экзаменатора должны быть четкими и полными. 2. Студент должен показать навыки грамотного владения терминами по дисциплине, знать их определения. 3. Студент должен показать умения анализировать научный материал, нормативно-правовые акты по дисциплине. 4. Студент должен уметь приводить точки зрения ученых, анализировать и формулировать собственные выводы по вопросам экзаменационного билета.	

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Освоение дисциплины "Основы государственного и муниципального управления" предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Операционная система Microsoft Windows Professional 7 Russian

Пакет офисного программного обеспечения Microsoft Office 2010 Professional Plus Russian

Браузер Mozilla Firefox

Браузер Google Chrome

Adobe Reader XI

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Освоение дисциплины "Основы государственного и муниципального управления" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия. презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, не более чем на 20 минут;
- продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы не более чем на 15 минут.



Программа дисциплины "Основы государственного и муниципального управления"; 38.03.04 Государственное и муниципальное управление; доцент, к.н. (доцент) Галиуллина Г.Ф.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление" и профилю подготовки Государственная и муниципальная служба .