

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Набережночелнинский институт (филиал)  
Экономическое отделение



Утверждаю

Первый заместитель директора  
НЧИ КФУ Симонова Л. А.



\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

## Программа дисциплины

Анализ деятельности производственных систем Б1.В.ДВ.3

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Логистика и управление цепями поставок

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2019

**Автор(ы):** Садриев Р.Д.

**Рецензент(ы):** Махмутов И.И.

### **СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Бикулов Р. А.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Учебно-методическая комиссия Высшей школы экономики и права (Экономическое отделение)  
(Набережночелнинский институт (филиал));

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
  - 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
  - 4.2. Содержание дисциплины
5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
  - 6.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения
  - 6.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания
  - 6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
  - 6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
  - 7.1. Основная литература
  - 7.2. Дополнительная литература
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Садриев Р.Д. (Кафедра производственного менеджмента, Экономическое отделение), [ruslansadr@yandex.ru](mailto:ruslansadr@yandex.ru)

### 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Выпускник, освоивший дисциплину, должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-5	Способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ОПК-3	Способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
ПК-1	Владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
ПК-10	Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-13	Умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
ПК-6	Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
ПК-9	Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

Выпускник, освоивший дисциплину:

Должен знать:

производственные системы и их компоненты;  
показатели, по которым оценивается деятельность производственных систем;  
методику анализа деятельности производственных систем и их компонентов.

Должен уметь:

формулировать цели и задачи анализа деятельности производственных систем;  
выявлять объекты анализа и показатели оценки деятельности производственных систем;  
принимать управленческие решения на основе анализа деятельности производственных систем.

Должен владеть:

методами сбора и анализа данных;  
методами анализа деятельности производственных систем и ее компонентов.

Должен демонстрировать способность и готовность:

применять полученные знания на практике.

## 2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.03.02 "Менеджмент (Логистика и управление цепями поставок)" и относится к дисциплинам по выбору.

Осваивается на 4 курсе в 7, 8 семестрах.

## 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных(ые) единиц(ы) на 216 часа(ов).

Контактная работа - 94 часа(ов), в том числе лекции - 38 часа(ов), практические занятия - 56 часа(ов), лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 122 часа(ов).

Контроль (зачёт / экзамен) - 0 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 7 семестре; зачет в 8 семестре.

## 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

N	Разделы дисциплины / модуля	Семестр	Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)			Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Введение в производственные системы	7	4	8	0	12
2.	Тема 2. Методика анализа деятельности производственных систем	7	4	8	0	14
3.	Тема 3. Анализ маркетинговой деятельности, производства и реализации продукции предприятия	7	4	10	0	14
4.	Тема 4. Анализ технологических и технических ресурсов предприятия	7	6	10	0	14
5.	Тема 5. Анализ подсистемы обеспечения, обеспеченности предприятия материальными ресурсами и их использования	8	6	6	0	22
6.	Тема 6. Анализ использования трудовых ресурсов предприятия	8	6	8	0	22
7.	Тема 7. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия	8	8	6	0	24
	Итого		38	56	0	122

### 4.2 Содержание дисциплины

#### Тема 1. Введение в производственные системы

Предприятие как система. Понятие и сущность производственных систем. Состав производственной системы. Производственные системы в управлении предприятием. История развития производственных систем. Российские производственные системы. Зарубежные производственные системы. Сравнение российских и зарубежных производственных систем.

#### Тема 2. Методика анализа деятельности производственных систем

Предмет и объекты анализа деятельности производственных систем. Содержание и задачи анализа деятельности производственных систем. Принципы анализа. Основные правила организации анализа. Метод анализа деятельности производственных систем, его характерные черты. Разработка системы взаимосвязанных аналитических показателей. Способ сравнения в анализе деятельности производственных систем. Многомерные сравнения в анализе деятельности производственных систем. Способы приведения показателей в сопоставимый вид. Использование относительных и средних величин в анализе деятельности производственных систем. Способы группировки информации в анализе деятельности производственных систем. Балансовый способ в анализе деятельности производственных систем. Использование графического способа в анализе деятельности производственных систем. Способы табличного отражения аналитических данных

### **Тема 3. Анализ маркетинговой деятельности, производства и реализации продукции предприятия**

Содержание маркетинговой деятельности. Анализ внешней среды маркетинга. Детальный анализ маркетинговой деятельности. Анализ системы маркетинга. Анализ спроса на продукцию и формирование портфеля заказов. Оценка риска невостребованной продукции. Анализ рынков сбыта продукции. Анализ ценовой политики предприятия. Анализ качества произведенной продукции. Анализ конкурентоспособности продукции. Анализ ассортимента и структуры продукции. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции. Анализ ритмичности работы предприятия. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.

### **Тема 4. Анализ технологических и технических ресурсов предприятия**

Понятие производственного процесса. Структура производственного процесса. Классификация производственных процессов. Поточное и непоточное производство. Гибкие производственные системы как современная форма организации производства. Виды оборудования, применяемые на промышленном предприятии. Анализ использования производственного оборудования.

### **Тема 5. Анализ подсистемы обеспечения, обеспеченности предприятия материальными ресурсами и их использования**

Задачи и содержание плана материально-технического обеспечения производства. Определение потребности в сырье и материалах, комплектующих изделиях, полуфабрикатах. Планирование потребности в топливе и энергии. Планирование запасов материальных ресурсов. Составление плана материально-технического обеспечения.

Конструкторско-технологическое обеспечение предприятия. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами. Анализ использования материальных ресурсов. Анализ прибыли на рубль материальных затрат. Значение, задачи и объекты анализа себестоимости.

### **Тема 6. Анализ использования трудовых ресурсов предприятия**

Содержание и задачи плана по труду и заработной плате. План повышения производительности труда. Планирование численности работающих. Расчет баланса рабочего времени. Планирование фонда заработной платы. Формы оплаты труда. Планирование потребности в рабочей силе и подготовке кадров. Типы трудовых ресурсов.

### **Тема 7. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия**

Анализ состава и динамики прибыли. Анализ финансовых результатов от реализации продукции предприятия. Анализ ценовой политики предприятия. Анализ рентабельности предприятия. Определение резервов роста прибыли и рентабельности. Анализ использования прибыли. Анализ финансовой устойчивости предприятия. Анализ рентабельности инновационной деятельности.

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебно-методической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301).

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-996ин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений"

Положение от 24 декабря 2015 г. № 0.1.1.67-06/265/15 "О порядке проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет""

Положение № 0.1.1.67-06/24/15 от 14 декабря 2015 г. "О формировании фонда оценочных средств для проведения текущей, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет""

Положение № 0.1.1.56-06/54/11 от 26 октября 2011 г. "Об электронных образовательных ресурсах федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет""

Регламент № 0.1.1.67-06/66/16 от 30 марта 2016 г. "Разработки, регистрации, подготовки к использованию в учебном процессе и удаления электронных образовательных ресурсов в системе электронного обучения федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет""

Регламент № 0.1.1.67-06/11/16 от 25 января 2016 г. "О балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет""

Регламент № 0.1.1.67-06/91/13 от 21 июня 2013 г. "О порядке разработки и выпуска учебных изданий в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет""

## 6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

### 6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы и форм контроля их освоения

Этап	Форма контроля	Оцениваемые компетенции	Темы (разделы) дисциплины
<b>Семестр 7</b>			
	<b>Текущий контроль</b>		
1	Устный опрос	ПК-13	1. Введение в производственные системы
2	Контрольная работа	ПК-6	2. Методика анализа деятельности производственных систем
3	Контрольная работа	ПК-6	1. Введение в производственные системы 3. Анализ маркетинговой деятельности, производства и реализации продукции предприятия 4. Анализ технологических и технических ресурсов предприятия
	<b>Зачет</b>		
<b>Семестр 8</b>			
	<b>Текущий контроль</b>		
1	Устный опрос	ПК-6 , ПК-9	5. Анализ подсистемы обеспечения, обеспеченности предприятия материальными ресурсами и их использования
2	Контрольная работа	ПК-6 , ПК-9	6. Анализ использования трудовых ресурсов предприятия
3	Контрольная работа	ПК-13 , ПК-6 , ПК-9	7. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия
	<b>Зачет</b>		

### 6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Форма контроля	Критерии оценивания				Этап
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
<b>Семестр 7</b>					
<b>Текущий контроль</b>					



Форма контроля	Критерии оценивания				Этап
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
Устный опрос	В ответе качественно раскрыто содержание темы. Ответ хорошо структурирован. Прекрасно освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован высокий уровень понимания материала. Превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Основные вопросы темы раскрыты. Структура ответа в целом адекватна теме. Хорошо освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован хороший уровень понимания материала. Хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Тема частично раскрыта. Ответ слабо структурирован. Понятийный аппарат освоен частично. Понимание отдельных положений из материала по теме. Удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	1
Контрольная работа	Правильно выполнены все задания. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом. Проявлены превосходные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Правильно выполнена большая часть заданий. Присутствуют незначительные ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом. Проявлены средние способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Задания выполнены более чем наполовину. Присутствуют серьезные ошибки. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены низкие способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Задания выполнены менее чем наполовину. Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены недостаточные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	2 3
		<b>Зачтено</b>	<b>Не зачтено</b>		
<b>Зачет</b>	Обучающийся обнаружил знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой дисциплины.		Обучающийся обнаружил значительные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий и не способен продолжить обучение или приступить по окончании университета к профессиональной деятельности без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.		
<b>Семестр 8</b>					
<b>Текущий контроль</b>					
Устный опрос	В ответе качественно раскрыто содержание темы. Ответ хорошо структурирован. Прекрасно освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован высокий уровень понимания материала. Превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Основные вопросы темы раскрыты. Структура ответа в целом адекватна теме. Хорошо освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован хороший уровень понимания материала. Хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Тема частично раскрыта. Ответ слабо структурирован. Понятийный аппарат освоен частично. Понимание отдельных положений из материала по теме. Удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	Тема не раскрыта. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Неумение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.	1

Форма контроля	Критерии оценивания				Этап
	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неуд.	
Контрольная работа	Правильно выполнены все задания. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом. Проявлены превосходные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Правильно выполнена большая часть заданий. Присутствуют незначительные ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом. Проявлены средние способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Задания выполнены более чем наполовину. Присутствуют серьезные ошибки. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены низкие способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	Задания выполнены менее чем наполовину. Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены недостаточные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.	2
					3
	<b>Зачтено</b>		<b>Не зачтено</b>		
<b>Зачет</b>	Обучающийся обнаружил знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой дисциплины.		Обучающийся обнаружил значительные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий и не способен продолжить обучение или приступить по окончании университета к профессиональной деятельности без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.		

### 6.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

#### Семестр 7

#### Текущий контроль

##### 1. Устный опрос

##### Тема 1

Вопросы для устного опроса:

1. Понятие систем.
2. Свойства систем.
3. Классификация систем.
4. Системный подход, системный анализ.
5. Задачи системного анализа.
6. Предприятие как система.
7. Понятие производственных систем.
8. Состав производственных систем.
9. Производственная структура предприятия (иерархия, рабочие места, виды участков и рабочих мест).
10. Виды оборудования, применяемые на промышленном предприятии.
11. Факторы, влияющие на характер и особенности структуры предприятий.
12. Основные задачи технической подготовки производства.
13. Основные этапы технологической подготовки производства.

##### 2. Контрольная работа

##### Тема 2

Темы контрольных работ:

1. Анализ производственных систем российских предприятий (на примере КАМАЗ, ГАЗ, Сбербанк и т.д.)
2. Анализ производственных систем зарубежных предприятий (на примере Тойота, Дамлер и т.д.)
3. Сравнение производственных систем российских и зарубежных предприятий
4. Анализ производственной системы конкретного предприятия (на примере местных предприятий)
5. Анализ системы технической подготовки предприятия.
6. Анализ факторов, определяющих характер и структуру предприятия (на примере конкретного предприятия).
7. Анализ состава производственной структуры предприятия (на примере конкретного предприятия).
8. Анализ структуры производственного цикла (на примере конкретного предприятия).
9. Анализ производственных мест предприятия (на примере конкретного предприятия).
10. Анализ управляющей и управляемой подсистем предприятия (на примере конкретного предприятия).



### **3. Контрольная работа**

Темы 1, 3, 4

Темы контрольных работ:

1. Анализ технологических ресурсов предприятия
2. Анализ конструкторско-технологическое обеспечение предприятия
3. Анализ производственного процесса предприятия
4. Анализ производственной структуры предприятия
5. Анализ ритмичности работы предприятия
6. Анализ системы планирования производства на предприятии
7. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции
8. Анализ оборудования, применяемого на предприятии
9. Анализ обеспеченности предприятия основными средствами производства
10. Анализ интенсивности и эффективности использования основного оборудования предприятия
11. Анализ использования производственной мощности предприятия
12. Анализ использования технологического оборудования
13. Анализ резервов увеличения выпуска продукции, фондоотдачи и фондорентабельности
14. Анализ организации поточного производства на предприятии
15. Анализ элементов гибких производственных систем
16. Анализ системы маркетинга предприятия
17. Анализ системы клиентоориентированности на предприятии
18. Анализ спроса на продукцию и формирование портфеля заказов предприятия
19. Анализ рынков сбыта продукции предприятия
20. Анализ ценовой политики предприятия
21. Анализ конкурентоспособности продукции предприятия
22. Анализ ассортимента и структуры продукции предприятия

#### **Зачет**

Вопросы к зачету:

1. Анализ производственных систем российских предприятий
2. Анализ производственных систем зарубежных предприятий
3. Сравнение производственных систем российских и зарубежных предприятий
4. Анализ организационной структуры предприятия
5. Анализ процессов управления предприятия
6. Анализ основных процессов предприятия
7. Анализ вспомогательных процессов предприятия
8. Информационное и методическое обеспечение анализа
9. Планирование аналитической работы
10. Организационные формы и исполнители анализа деятельности производственных систем.
11. Способы обработки информации в анализе деятельности производственных систем.
12. Способы измерения влияния факторов в детерминированном анализе.
13. Способы изучения стохастических (корреляционных) связей в анализе.
14. Методика выявления и подсчета резервов в анализе.
15. Понятие и методика определения суммы постоянных и переменных затрат.
16. Анализ общей суммы затрат на производство продукции.
17. Определение резервов снижения себестоимости продукции
18. Методика функционально-стоимостного анализа.
19. Анализ технологических ресурсов предприятия
20. Анализ конструкторско-технологическое обеспечение предприятия
21. Анализ производственного процесса предприятия
22. Анализ производственной структуры предприятия
23. Анализ ритмичности работы предприятия
24. Анализ системы планирования производства на предприятии
25. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции

#### **Семестр 8**

##### **Текущий контроль**

###### **1. Устный опрос**

Тема 5

Вопросы для устного опроса:

1. Система маркетинга. Составляющая система маркетинга (по схеме).
2. Понятие товара. Классификация товаров.
3. Ценовая политика. Стратегии ценовой политики.

4. Сбытовая политика. Задачи и инструменты сбытовой политики.
5. Производственная логистика. Цели и задачи производственной логистики.
6. Классификация потоков.
7. Производственная структура предприятия (иерархия, рабочие места, виды участков и рабочих мест).
8. Виды оборудования, применяемые на промышленном предприятии.
9. Факторы, влияющие на характер и особенности структуры предприятий.
10. Основные задачи технической подготовки производства. Основные этапы технологической подготовки производства.

## **2. Контрольная работа**

### Тема 6

Темы контрольных работ:

1. Анализ организационной структуры предприятия
2. Анализ процессов управления предприятием
3. Анализ основных процессов предприятия
4. Анализ вспомогательных процессов предприятия
5. Анализ потока создания ценности предприятия
6. Анализ материальных потоков предприятия
7. Анализ информационных потоков предприятия
8. Анализ корпоративной культуры предприятия.
9. Анализ факторов определяющих особенности корпоративной культуры предприятия (на примере конкретного предприятия).
10. Анализ стилей управления.

## **3. Контрольная работа**

### Тема 7

Темы контрольных работ:

1. Анализ системы логистики на предприятии
2. Анализ организации системы вытягивания на предприятии
3. Анализ системы управления материальными запасами на предприятии
4. Анализ организации складской логистики на предприятии
5. Анализ организации транспортной логистики на предприятии
6. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами
7. Анализ использования фонда рабочего времени
8. Анализ производительности труда
9. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов
10. Анализ трудоемкости продукции
11. Анализ системы развития персонала на предприятии
12. Анализ системы бережливого производства на предприятии
13. Анализ применения отдельных инструментов и методов бережливого производства на предприятии
14. Анализ организации рабочего пространства на предприятии
15. Анализ системы стандартизации на предприятии
16. Анализ стандартов и регламентов, используемых на предприятии
17. Анализ системы (элементов) визуализации на предприятии
18. Анализ системы операционного управления на предприятии
19. Анализ системы качества на предприятии
20. Анализ видов потерь и способов их устранения на предприятии

## **Зачет**

Вопросы к зачету:

1. Анализ оборудования, применяемого на предприятии
2. Анализ обеспеченности предприятия основными средствами производства
3. Анализ интенсивности и эффективности использования основного оборудования предприятия
4. Анализ использования производственной мощности предприятия
5. Анализ использования технологического оборудования
6. Анализ резервов увеличения выпуска продукции, фондоотдачи и фондорентабельности
7. Анализ организации поточного производства на предприятии
8. Анализ элементов гибких производственных систем
9. Анализ маркетинговой среды предприятия
10. Анализ системы маркетинга предприятия
11. Анализ маркетинговой деятельности предприятия
12. Анализ спроса на продукцию и формирование портфеля заказов предприятия
13. Анализ рынков сбыта продукции предприятия
14. Анализ ценовой политики предприятия

15. Анализ конкурентоспособности продукции предприятия
16. Анализ ассортимента и структуры продукции предприятия
17. Анализ системы логистики на предприятии
18. Анализ организации системы вытягивания на предприятии
19. Анализ системы управления материальными запасами на предприятии
20. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами
21. Анализ использования фонда рабочего времени
22. Анализ производительности труда
23. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов
24. Анализ трудоемкости продукции
25. Анализ системы развития персонала на предприятии
26. Анализ системы бережливого производства на предприятии
27. Анализ применения отдельных инструментов и методов бережливого производства на предприятии
28. Анализ организации рабочего пространства на предприятии
29. Анализ системы стандартизации на предприятии
30. Анализ стандартов и регламентов, используемых на предприятии
31. Анализ системы (элементов) визуализации на предприятии
32. Анализ системы операционного управления на предприятии
33. Анализ системы качества на предприятии
34. Анализ видов потерь и способов их устранения на предприятии
35. Анализ корпоративной культуры предприятия

#### **6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

В КФУ действует балльно-рейтинговая система оценки знаний обучающихся. Суммарно по дисциплине (модулю) можно получить максимум 100 баллов за семестр, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов.

Для зачёта:

56 баллов и более - "зачтено".

55 баллов и менее - "не зачтено".

Для экзамена:

86 баллов и более - "отлично".

71-85 баллов - "хорошо".

56-70 баллов - "удовлетворительно".

55 баллов и менее - "неудовлетворительно".

Форма контроля	Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	Этап	Количество баллов
<b>Семестр 7</b>			
<b>Текущий контроль</b>			
Устный опрос	Устный опрос проводится на практических занятиях. Обучающиеся выступают с докладами, сообщениями, дополнениями, участвуют в дискуссии, отвечают на вопросы преподавателя. Оценивается уровень домашней подготовки по теме, способность системно и логично излагать материал, анализировать, формулировать собственную позицию, отвечать на дополнительные вопросы.	1	10
Контрольная работа	Контрольная работа проводится в часы аудиторной работы. Обучающиеся получают задания для проверки усвоения пройденного материала. Работа выполняется в письменном виде и сдаётся преподавателю. Оцениваются владение материалом по теме работы, аналитические способности, владение методами, умения и навыки, необходимые для выполнения заданий.	2	20
		3	20
<b>Зачет</b>	Зачёт нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины. Обучающийся получает вопрос (вопросы) либо задание (задания) и время на подготовку. Зачёт проводится в устной, письменной или компьютерной форме. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий.		50
<b>Семестр 8</b>			
<b>Текущий контроль</b>			

Форма контроля	Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	Этап	Количество баллов
Устный опрос	Устный опрос проводится на практических занятиях. Обучающиеся выступают с докладами, сообщениями, дополнениями, участвуют в дискуссии, отвечают на вопросы преподавателя. Оценивается уровень домашней подготовки по теме, способность системно и логично излагать материал, анализировать, формулировать собственную позицию, отвечать на дополнительные вопросы.	1	10
Контрольная работа	Контрольная работа проводится в часы аудиторной работы. Обучающиеся получают задания для проверки усвоения пройденного материала. Работа выполняется в письменном виде и сдается преподавателю. Оцениваются владение материалом по теме работы, аналитические способности, владение методами, умения и навыки, необходимые для выполнения заданий.	2	20
		3	20
<b>Зачет</b>	Зачёт нацелен на комплексную проверку освоения дисциплины. Обучающийся получает вопрос (вопросы) либо задание (задания) и время на подготовку. Зачёт проводится в устной, письменной или компьютерной форме. Оценивается владение материалом, его системное освоение, способность применять нужные знания, навыки и умения при анализе проблемных ситуаций и решении практических заданий.		50

## 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

### 7.1 Основная литература:

1. Савицкая Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебник / Г. В. Савицкая. - 6-е изд., перераб. и доп. - Москва : Инфра-М, 2013. - 607 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - В пер. - ISBN 978-5-16-005245-8. - Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=367312>
2. Лысенко Д. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс] : учебник для вузов. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 320 с. - ISBN 978-5-16-003127-9. - Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=407438>.
3. Стерлигова А. Н. Операционный (производственный) менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. Н. Стерлигова. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 187 с. - ISBN 978-5-16-003469-0. - Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=427177>

### 7.2. Дополнительная литература:

1. Экономика и управление на предприятии / Агарков А.П., Голов Р.С., Теплышев В.Ю. - М.: Дашков и К, 2017. - 400 с.: ISBN 978-5-394-02159-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/415185>.
2. Структурная трансформация и устойчивость производственных систем: Монография / Э.Н. Кузьбожев, О.В. Шугаева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 92 с.: 60x88 1/16. - (Научная мысль; Экономика). (обложка) ISBN 978-5-16-005714-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/315447>
3. Шемякина Т. Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве) [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. Ю. Шемякина. - Москва: Альфа-М, ИНФРА-М, 2013. - 272 с. - ISBN 978-5-98281-321-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=366662>

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Библиотека учебной и научной литературы - <http://sbiblio.com/sbiblio>  
 Каталог источников - <http://www.eup.ru/Catalog/>  
 Словарь - <http://dic.academic.ru>  
 Электронная библиотека - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>

## 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Вид работ	Методические рекомендации
лекции	<p>В начале занятий студентам необходимо ознакомиться учебной программой дисциплины, где изложены темы лекций, краткое содержание теоретических и практических занятий. Для подготовки студентов к лекционным занятиям необходимо изучить конспект лекций предшествующих занятий, а также учебники из списка основной и дополнительной литературы. Основной материал по дисциплине подается студентам в виде презентаций по каждой теме. Также студентам будет предоставлен конспект лекций в электронном виде. Во время лекции преподавателем делается акцент на ключевые моменты и базовые термины, которые студенты для лучшего понимания и запоминания должны записывать в краткий конспект темы лекции.</p>
практические занятия	<p>Работа на практических занятиях предусматривает активное участие в дискуссиях. Для подготовки к занятиям рекомендуется выделять проблемные вопросы, затрагиваемые преподавателем в лекциях, и группировать информацию вокруг них. Желательно выделять в используемой литературе постановки вопросов, на которые разными авторами могут быть даны различные ответы. Для таких постановок необходимо следует собирать аргументы в пользу различных вариантов решения поставленных вопросов. Также необходимо выстроить собственную аргументированную позицию по проблемным вопросам. При работе с терминами необходимо обращаться к словарям, в т.ч. доступным в Интернете: <a href="http://dic.academic.ru/">http://dic.academic.ru/</a> . Так же на практических занятиях отрабатывается навык проведения анализа по следующим направлениям: анализ системы маркетинга предприятия, анализ производственной системы предприятия и ее отдельных элементов; анализ системы логистики предприятия, анализ основных результатов хозяйственно-экономической деятельности. На практических занятиях проходит защита выполненных студентами заданий по анализу систем предприятия.</p>
самостоятельная работа	<p>Во время самостоятельной работы студенты готовятся к лекционным и практическим занятиям, экзаменам и готовят контрольные работы (если последние предусмотрены учебным планом). Подготовка к практическим занятиям предусматривает выполнение заданий по следующим направлениям: анализ системы маркетинга предприятия, анализ производственной системы предприятия и ее отдельных элементов; анализ системы логистики предприятия, анализ основных результатов хозяйственно-экономической деятельности. Предварительно студенты согласуют предприятия, которые будут анализировать, задачи и шаги проведения анализа. Методология проведения анализа изучается на теоретических и практических занятиях.</p>
устный опрос	<p>Устный проводится по вопросам к первой и пятой темам дисциплины. Для успешного ответа на вопросы студент должен заранее подготовить по темам вопросов конспект первоисточников. В период самостоятельной подготовки студенты должны подробно изучить и законспектировать первоисточники по дисциплине согласно из озвученного преподавателем списка. Конспект первоисточника оформляется в письменном виде. В ученическую тетрадь студенты выписывают основные идеи, представленные в первоисточнике. Конспект должен содержать выходные данные первоисточника, дату конспектирования, название раздела (части), название главы, основные мысли, отраженные в изученном материале.</p>



Вид работ	Методические рекомендации
<p>контрольная работа</p>	<p>При подготовке и выполнении контрольной работы необходимо дома дополнительно изучить методы анализа стратегических альтернатив, конкурентный анализ и виды стратегий предприятия.</p> <p>Контрольная работа - это вид контроля, представляющий собой самостоятельное научное исследование. Написание контрольной предполагает самостоятельную работу студентов, которая способствует углубленному изучению наиболее сложных теоретических проблем по дисциплине. Процесс подготовки и написания контрольной имеет следующие этапы: выбор темы; изучение литературы по выбранной теме; подготовка и защита, которая включает в себя выступление на практическом занятии.</p> <p>Контрольная работа включает в себя следующие разделы: введение, основную часть (изложение основного содержания темы), заключение и список использованной литературы.</p> <p>Содержание - это логическая структура работы, которая позволяет правильно оценить данную работу. Желательно, чтобы план был предварительно согласован с преподавателем, ведущим занятия по данной дисциплине. В план должны включаться основные вопросы темы в определенной логической последовательности.</p> <p>Введение включает в себя актуальность темы контрольной, основную цель, задачи и теоретико-методологическую обоснованность выбранной темы.</p> <p>Основная часть. В данном разделе основное внимание уделяется анализу теоретической обоснованности и практической значимости выбранной темы, то есть теоретические положения, отраженные в теме контрольной, должны быть обоснованы с помощью практической деятельности организаций.</p> <p>Заключение должно содержать выводы по результатам проведенного анализа. Основной акцент - практическая значимость полученных результатов.</p> <p>Оформление контрольной работы соответствует оформлению курсовых работ, принятому на экономическом факультете.</p> <p>Страницы реферата должны быть пронумерованы. Объем реферата 15-20 страниц текста, написанного на компьютере через 1,5 интервала шрифтом Times New Roman, размер 14.</p> <p>В конце контрольной приводится список использованной литературы, который оформляется по правилам библиографического описания</p>
<p>зачет</p>	<p>Зачет проверочное испытание по дисциплине "Анализ деятельности производственных систем". Цель зачета - завершить курс изучения дисциплины, оценить уровень полученных студентом знаний. Список вопросов для зачета по дисциплине предоставляется студентам не позднее чем за две недели до начала сессии. При подготовке к зачету следует, прежде всего, особое внимание уделить подготовленным ранее конспектам первоисточников. На зачете студенту задается один основной вопрос из списка вопросов, а так же один дополнительный вопрос по курсу (дополнительные вопросы также берутся из общего списка вопросов к зачету по данной дисциплине). При ответе студентом на основные вопросы оценивается полнота ответа на данные вопросы, при ответе на дополнительные - на сколько студент в целом ориентируется в материалах курса. Для получения зачета студент должен ответить как на основной вопрос, так и на дополнительный по курсу. Для устного ответа на вопрос во время зачета студенту дается 10 минут на подготовку.</p>

#### 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Освоение дисциплины "Анализ деятельности производственных систем" предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Операционная система Microsoft Windows Professional 7 Russian

Пакет офисного программного обеспечения Microsoft Office 2010 Professional Plus Russian

Браузер Google Chrome

Adobe Reader XI

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.



Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента", доступ к которой предоставлен обучающимся. Многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронной библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, приобретенным на основании прямых договоров с правообладателями. Полностью соответствует требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования к комплектованию библиотек, в том числе электронных, в части формирования фондов основной и дополнительной литературы.

### **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Освоение дисциплины "Анализ деятельности производственных систем" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

### **12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников - например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи;
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;

- продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы - не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Логистика и управление цепями поставок .