

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Институт управления и территориального развития



Программа дисциплины

Управление производственными системами Б3.ДВ.2

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Управление малым бизнесом

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Павлова А.В.

Рецензент(ы):

Хайруллина А.Д.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 810864214

Казань
2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, д.н. (доцент) Павлова А.В. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента, Adeliya.Pavlova@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Цель дисциплины - сформировать у студентов комплексное представление о современных производственных системах, требующих рационального использования материальных, трудовых, финансовых, интеллектуальных и информационных ресурсов.

Для достижения цели в ходе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- изучить теоретико-методологическую основу производства как системы;
- освоить основы разработки производственной стратегии и принятия производственных решений;
- освоить методы управления производственными системами;
- изучить методологию диагностики и совершенствования производственных систем.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.ДВ.2 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 5 курсе, 9 семестр.

Изучению дисциплины "Управление производственными системами" предшествует изучение таких дисциплин как Производственный менеджмент, Основы менеджмента, Управление бизнес-процессами, Управление качеством, Теория организации, основы менеджмента, Организация деятельности предприятия, Организация управления производством и др.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-18 (профессиональные компетенции)	владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
ПК-45 (профессиональные компетенции)	владеть техниками финансового планирования и прогнозирования
ПК-48 (профессиональные компетенции)	умением находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею
ПК-49 (профессиональные компетенции)	способностью разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПК-50 (профессиональные компетенции)	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности

В результате освоения дисциплины студент:

4. должен демонстрировать способность и готовность:

продемонстрировать понимание роли и значения систем управления в машиностроительном производстве, тенденции их развития; классификацию систем управления и области их рационального применения; применить методологические основы управления процессами и системами; продемонстрировать знание основных признаков управляемых и управляющих систем; применять методы расчета экономической эффективности их применения.

рассчитывать надежность систем управления; выбирать соответствующую систему управления по уровню сложности объектов управления и по функционально-алгоритмическому признаку; оценивать ее экономическую эффективность.

к самостоятельному решению задач в области проектирования и эксплуатации систем управления, использования нормативных документов, ЕСТПП, справочной литературы и других информационных источников при выборе и расчёте систем управления, а также для разработки несложных управляющих программ для программируемых контроллеров и систем.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) 144 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 9 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Производство в системе управления предприятием	9		2	0	0	эссе
2.	Тема 2. Элементы производственной (сервисной) стратегии	9		0	2	0	дискуссия
3.	Тема 3. Синхронное производство и теория ограничений	9		2	0	0	домашнее задание
4.	Тема 4. Принятие производственных решений	9		2	0	0	письменная работа
5.	Тема 5. Организационные и структурные решения в производстве	9		0	2	0	устный опрос
6.	Тема 6. Тактическое планирование производства	9		0	0	0	контрольная работа

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
7.	Тема 7. Основы диагностики производственных систем	9		0	2	0	научный доклад
8.	Тема 8. Совершенствование производственных систем по результатам диагностических исследований	9		0	2	0	коллоквиум
9.	Тема 9. Интеграционные образования в производстве	9		0	0	0	письменная работа
10.	Тема 10. Бюджетный метод управления производством	9		0	0	0	дискуссия
11.	Тема 11. Финансовый менеджмент производства и риск	9		2	0	0	контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	9		0	0	0	экзамен
	Итого			8	8	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Производство в системе управления предприятием

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Предприятие как система. Управление производством: системное видение. Понятие, закономерности, функции и состав производственной системы.

Тема 2. Элементы производственной (сервисной) стратегии

практическое занятие (2 часа(ов)):

Конкурентные решения. Решения по ресурсам. Особенности стратегии инновационных производств. Концепции развития производственной стратегии.

Тема 3. Синхронное производство и теория ограничений

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Критерии эффективности. Финансовые критерии. Феномен "хоккейной клюшки".
Операционные критерии. Производительность. Несбалансированные производственные мощности. "Узкие места" и ресурсы ограниченной мощности. Основные блоки построения производства. Временные компоненты. Идентификация недостаточных ресурсов. Экономия времени. Цена превращения избыточного ресурса в недостаточный. "Барабан", "амортизатор" и "веревка". Размеры партий.

Тема 4. Принятие производственных решений

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Принятие управленческих решений. Производственные и маркетинговые решения: противоречия и компромисс. Влияние на принятие производственных решений факторов спроса на товары и услуги. Использование моделей при принятии решений. S-кривые развития технологий.

Тема 5. Организационные и структурные решения в производстве

практическое занятие (2 часа(ов)):

Организационные структуры управления в производстве. Типы организационных структур управления. Взаимосвязи в структурных подразделениях

Тема 6. Тактическое планирование производства**Тема 7. Основы диагностики производственных систем****практическое занятие (2 часа(ов)):**

Методы диагностики производственных систем, моделирования и разрешения экономических и организационных проблем.

Тема 8. Совершенствование производственных систем по результатам диагностических исследований**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Организационно-экономический механизм повышения активности персонала на основе совершенствование социально-трудовых отношений

Тема 9. Интеграционные образования в производстве**Тема 10. Бюджетный метод управления производством****Тема 11. Финансовый менеджмент производства и риск****лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Основные понятия, объекты финансового менеджмента производства. Финансовые методы текущего и оперативного управления производством, управление себестоимостью продукции. Внутрифирменное финансовое планирование.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Производство в системе управления предприятием	9		подготовка к эссе	10	эссе
2.	Тема 2. Элементы производственной (сервисной) стратегии	9			10	дискуссия
3.	Тема 3. Синхронное производство и теория ограничений	9		подготовка домашнего задания	10	домашнее задание
4.	Тема 4. Принятие производственных решений	9		подготовка к письменной работе	10	письменная работа
5.	Тема 5. Организационные и структурные решения в производстве	9		подготовка к устному опросу	10	устный опрос
6.	Тема 6. Тактическое планирование производства	9		подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
7.	Тема 7. Основы диагностики производственных систем	9			10	научный доклад

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
8.	Тема 8. Совершенствование производственных систем по результатам диагностических исследований	9		подготовка к коллоквиуму	10	коллоквиум
9.	Тема 9. Интеграционные образования в производстве	9			14	деловая игра
10.	Тема 10. Бюджетный метод управления производством	9			14	дискуссия
11.	Тема 11. Финансовый менеджмент производства и риск	9		подготовка к контрольной работе	11	контрольная работа
	Итого				119	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Изучение дисциплины предусматривает чтение лекций в интерактивном режиме, проведение семинарских и практических занятий путем решения кейсов, проведения деловых игр и опроса методом ЭКСПО

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Производство в системе управления предприятием

эссе , примерные темы:

Роль производства в современном постиндустриальном обществе

Тема 2. Элементы производственной (сервисной) стратегии

дискуссия , примерные вопросы:

Взаимобусловленность производственной и корпоративной стратегий компании

Тема 3. Синхронное производство и теория ограничений

домашнее задание , примерные вопросы:

Проектирование продукции и производственного процесса с учетом теории ограничений

Тема 4. Принятие производственных решений

письменная работа , примерные вопросы:

1. Производственные и маркетинговые решения: противоречия и компромисс 2. Влияние на принятие производственных решений факторов спроса на товары и услуги 3. S-кривые развития технологий 4. Кривая опыта (освоения) 5. Кривая жизненного цикла спроса и технологий

Тема 5. Организационные и структурные решения в производстве

устный опрос , примерные вопросы:

1. Основные факторы, определяющие структуру управления производством (понятие структуры аппарата управления производством, организационная структура и производственная структура, основные направления совершенствования организационных структур управления).
2. Классификация организационных структур управления развитием производства: линейная, функциональная, и линейно функциональная (схема каждой структуры, ее преимущества и недостатки).
3. Гибкие организационные структуры управления развитием производства (матричная структура управления, проектная, проблемно-целевая, групповой подход).

Тема 6. Тактическое планирование производства

контрольная работа , примерные вопросы:

1. Понятие и виды тактических планов предприятия
2. Основные принципы и методы тактического планирования на производстве
3. Организация тактического планирования на производстве
4. Процесс разработки текущих планов

Тема 7. Основы диагностики производственных систем

научный доклад , примерные вопросы:

1. Основные методологические принципы и подходы диагностики производственных систем
2. Процессы самодиагностики и самосовершенствования как необходимые элементы системы диагностики и экономического роста предприятия.

Тема 8. Совершенствование производственных систем по результатам диагностических исследований

коллоквиум , примерные вопросы:

1. Основные направления совершенствования производственной системы.
2. Совершенствование организационной и социальной подсистем как путь улучшения экономического состояния производственной системы.
3. Организационно-экономический механизм повышения активности персонала на основе совершенствования социально-трудовых отношений.

Тема 9. Интеграционные образования в производстве

деловая игра , примерные вопросы:

1. Факторы, определяющие интеграционные решения
2. Типы интеграционных образований (стратегических партнерств)
3. Организация и управление партнерствами
4. Внедрение и завершение альянса

Тема 10. Бюджетный метод управления производством

дискуссия , примерные вопросы:

1. Роль метода "Стандарт-кост" в управлении производством
2. Вычисление отклонений от норм по материальным и трудовым затратам и их анализ
3. Методы распределения затрат вспомогательных производств
4. Организация бюджетирования

Тема 11. Финансовый менеджмент производства и риск

контрольная работа , примерные вопросы:

Вопросы к итоговой контрольной: 1. Планирование выпуска продукции в соответствии с планами продаж, проектами, заказами. 2. Формирование производственных планов цехов по всей технологической цепочке создания продукции. 3. Планирование потребностей в материалах, сырье, комплектующих, рабочей силе, оборудовании. 4. Расчет плановых затрат на производство продукции и ее рентабельности. 5. Оперативное планирование производства и диспетчирование. 6. Производственный учет - учет движения материалов и покупных комплектующих, деталей и сборочных единиц в производстве. 7. Учет фактических затрат на производство продукции и калькуляция ее фактической себестоимости. 8. План/факт анализ производственной деятельности предприятия.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Вопросы к экзамену

1. Системный подход к управлению производством (понятие системного подхода, принятие управленческих решений, системный анализ и исследование операций).

2. Управление операциями (производственная система и операционная система, операционная функция, эффективность операций).
3. Производство как система (понятие производства, основные компоненты производственной системы и их взаимозависимость, производственный процесс).
4. Структура производственной системы (цели и задачи управления производственной системой, производственные единицы и производственные подразделения).
5. Производственная структура предприятия (понятие предприятия, структура предприятия, основная структурная производственная единица и участки, виды производственной структуры).
6. Типы производственных систем (факторы, определяющие тип производственных систем, классификация производственных систем по типу и характеристика их особенностей).
7. Этапы проектирования производственных систем (характеристика трех основных этапов проектирования производственных систем).
8. Проектирование продукции и производственного процесса (цели и задачи, решаемые при проектировании продукции, основные принципы и критерии; факторы, учитываемые при проектировании производственного процесса).
9. Проектирование производственных мощностей и предприятий (решения, принимаемые при проектировании производственных мощностей, основные схемы планировки предприятий, этапы процесса проектирования предприятия).
10. Организация производства: суть и формы (сущность функции организации производства, состав подразделения по организации производства, перечень основных работ по организации производства).
11. Организация производства в современных условиях (роль и значение организации производства в современных условиях, основные изменения, повлиявшие на повышение значения организации производства, цели и задачи работ по организации производства, функции отдела организации производства).
12. Управление развитием производства: цели и задачи (основные стратегические решения, принимаемые при управлении производством, важнейшие принципы стратегии производства; современные рыночные условия, определяющие специфику управления производством).
13. Принципы создания эффективных организационных структур управления производством (содержание основных принципов создания эффективных структур управления производством, инновационные структуры, проблемы совершенствования управления производством).
14. Основные функции и принципы оперативного управления производством (цель оперативного управления производством, характеристика основных функций и принципов оперативного управления производством).
15. Организация оперативного управления производством (состав отдела оперативного управления производством, функции отдела оперативного управления производством).
16. Особенности управления развитием производства в фирмах США и Японии (основные способы расширения производственных мощностей компании, специфика управления производством в американских компаниях, особенности управления производством в японских компаниях).
17. Оценка и факторы повышения эффективности производства (эффективность и производительность, оценка и измерение производительности, анализ издержек производства).
18. Рационализация методов управления производством и методов работы (содержание методов рациональной организации производства, цели и задачи использования этих методов, содержание методов рационализации труда, основные цели и задачи разработки методов труда, поощрительные системы заработной платы).
19. Методы оценки эффективности производственной деятельности (расчет эффективности производственной деятельности, основные показатели оценки результатов хозяйственной деятельности фирмы, метод оценки деятельности фирмы Д.Синка).

20. Разработка принципов инвестирования и оценка инвестиционной деятельности предприятия (понятие инвестиционной деятельности предприятия и виды основных инвестиционных решений; способы расширения производственных мощностей предприятия; основные методы оценки инвестиционных проектов, оценка эффективности инвестиций).
21. Инновационный менеджмент и научно-техническая политика (инновационный менеджмент как одно из направлений стратегического управления, основные направления осуществления научно-технической политики).
22. Разработка и внедрение новой продукции (понятие нового продукта, основные этапы процесса инновации, программа маркетинга по новому продукту).
23. Организационные формы инновационного менеджмента (интегрированные системы управления процессом инновации, организационные формы осуществления инновационной деятельности).
24. Современные производственные системы (организация производства в современных условиях, цели и задачи, стоящие перед управлением производством, понятие гибких систем управления развитием производства, интегрирование системы автоматизированного управления производством, принципы создания эффективных организационных структур управления производством).
25. Планирование процесса производства (этапы планирования процесса производства, планирование выпуска продукции, бюджет предприятия).
26. Разработка ассортиментной политики (цели и задачи ассортиментной политики, разработка ассортиментной политики).
27. Производственный процесс и его технологическое обеспечение (производственный процесс и основные составляющие разработка производственного процесса, механизация и автоматизация производства, ресурсосбережение).
28. Обеспечение производства материально-техническими ресурсами и кадрами (цели материально-технического обеспечения, система управления производством и материально-техническими запасами, обеспечение финансовыми ресурсами, обеспечение кадрами).
29. Системы управления запасами и организация связей с поставщиками ("выталкивающая система", система поточного производства "с вытягиванием", организация работы с поставщиками и субпоставщиками). 30. Управление качеством продукции (понятие качества продукции, методы контроля качества, основные принципы управления качеством).
31. Обеспечение конкурентоспособности фирмы (понятие конкурентоспособности фирмы, факторы, воздействующие на конкурентоспособность фирмы, оценка конкурентных возможностей фирмы, основные организационные меры, направленные на повышение конкурентоспособности фирмы).
32. Сбытовая политика и организация сбыта (цели и задачи сбытовой политики, основные вопросы, рассматриваемые при разработке сбытовой политики применительно к конкурентному товару).
33. Система регулирования и обеспечения процесса производства (разработка и обоснование политики по важнейшим направлениям деятельности производственного отделения).
34. Основные факторы, определяющие структуру управления производством (понятие структуры аппарата управления производством, организационная структура и производственная структура, основные направления совершенствования организационных структур управления).
35. Классификация организационных структур управления развитием производства: линейная, функциональная, и линейно функциональная (схема каждой структуры, ее преимущества и недостатки).
36. Гибкие организационные структуры управления развитием производства (матричная структура управления, проектная, проблемно-целевая, групповой подход).
37. Формы и методы международной деятельности фирм (понятие ТНК, транснационализация производства и капитала, формы и методы международных экономических связей).

38. Организация зарубежной производственной деятельности фирм (формы организации зарубежной производственной деятельности

фирм).

39. Специализированный аппарат управления международной деятельностью фирм (необходимость создания специализированного аппарата управления международной деятельностью, различные организационные формы управления международной деятельностью на различных уровнях управления).

40. Организационные формы экспортно-импортных операций малых и средних промышленных фирм.

7.1. Основная литература:

1. Агарков, А. П. Экономика и управление на предприятии [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев и др.; под ред. д.э.н., проф. А. П. Агаркова. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2013. - 400 с. - ISBN 978-5-394-02159-6. <http://znanium.com/bookread.php?book=415185>

2. Алдохина Т. П. Введение в теорию структурной трансформации производственной системы (экономический проект): Монография / Т.П.Алдохина и др.; Под ред. Э.Н. Кузьбожева - М.: ИНФРА-М, 2011. - 148 с. ISBN 978-5-16-005022-5, <http://znanium.com/bookread.php?book=231029>

3. Мищенко А. В. Методы управления ограниченными ресурсами в логистике: Учебное пособие / А.В. Мищенко. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 184 с. ISBN 978-5-16-004515-3, <http://znanium.com/bookread.php?book=224945>

4. Стерлигова А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 187 с. ISBN 978-5-16-003469-0, <http://znanium.com/bookread.php?book=329346>

7.2. Дополнительная литература:

1. Бухалков М. И. Планирование на предприятии: Учебник / М.И. Бухалков. - 3-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 416 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=206418>

2. Головицына М. В. Методы, модели и алгоритмы в автоматизированной подготовке и оперативном управлении производством РЭС: Монография / М.В. Головицына. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 277 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=368405>

3. Поздняков В. Я. Производственный менеджмент: Учеб. / Под ред. проф. В.Я.Позднякова, В.М.Прудникова - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 412 с. <http://znanium.com/bookread.php?book=367655>

7.3. Интернет-ресурсы:

материалы по истории производства и исследованию производственных систем - <http://www.cfin.ru/management/manman/01.shtml>

Модернизация производственных систем на российских промышленных предприятиях: современное состояние и перспективы -

http://www.rjm.ru/files/upload/rjm/2006/4/kononova_prod_systems.pdf

Официальный сайт журнала Управление производством - <http://www.up-pro.ru/>

официальный сайт члена-корреспондента РАН Клейнера Георгия Борисовича - <http://kleiner.ru/>

электронная научная библиотека - elibrary.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление производственными системами" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Для проведения занятий по курсу Управление производственными системами необходима мультимедийная аудитория с целью демонстрации лекционного материала и работ студентов.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Управление малым бизнесом .

Автор(ы):

Павлова А.В. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Хайруллина А.Д. _____

"__" _____ 201__ г.