

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Отделение экономики предприятий



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Минзарипов Р.Г.

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**

Организация контроллинга за рубежом М2.ДВ.3

Направление подготовки: 080100.68 - Экономика

Профиль подготовки: Управленческий учет и контроллинг

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Ивашкевич В.Б., Шигаев А.И.

**Рецензент(ы):**

Соколов А.Ю.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Каспина Р. Г.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института экономики и финансов (отделения экономики предприятий):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No

Казань  
2013

## **Содержание**

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (профессор) Ивашкевич В.Б. Кафедра управленческого учета и контроллинга отделение экономики предприятия, VBlvashkevich@kpfu.ru; доцент, д.н. Шигаев А.И. Кафедра управленческого учета и контроллинга отделение экономики предприятия, AlShigaev@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы сформировать теоретические знания по организации контроллинга на предприятиях за рубежом и практические навыки и способности по их использованию в профессиональной деятельности.

В процессе изучения курса "Организация контроллинга за рубежом" необходимо решить следующие задачи:

- сформировать целостное представление об организации контроллинга за рубежом в разрезе компонентов, разделов и видов контроллинга, провести анализ существующих форм организации контроллинга за рубежом;
- сформировать системное представление о профессии контроллера за рубежом и содержании деятельности контроллеров на зарубежных предприятиях;
- обеспечить усвоение зарубежных подходов к организации и оценке эффективности системы и службы контроллинга в различных хозяйственных ситуациях и условиях деятельности предприятия;
- обеспечить получение практических навыков по определению оптимальных вариантов организации контроллинга и оценке эффективности различных моделей организации контроллинга, применяемых за рубежом;
- сформировать представление о механизме руководства службой контроллинга за рубежом на предприятиях и организациях разных форм собственности.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "М2.ДВ.3 Профессиональный" основной образовательной программы 080100.68 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Изучению дисциплины "Организация контроллинга за рубежом" предшествует освоение следующих дисциплин: "Микроэкономика" (продвинутый уровень), "Макроэкономика" (продвинутый уровень), "Теория и модели управленческого учета и контроллинга", "Оперативный контроллинг", "Стратегический контроллинг".

Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: "Контроллинг в организациях инвестиционной сферы", "Контроллинг в системе налогообложения коммерческих организаций".

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК- 1 (общекультурные компетенции)	способность совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень в области подходов к организации контроллинга за рубежом
ОК- 3 (общекультурные компетенции)	способность самостоятельно приобретать (в том числе с помощью информационных технологий) и использовать в практической деятельности новые знания и умения в области организации контроллинга за рубежом

<b>Шифр компетенции</b>	<b>Расшифровка приобретаемой компетенции</b>
ОК- 4 (общекультурные компетенции)	способность принимать организационно-управленческие решения по построению системы и службы контроллинга за рубежом в различных хозяйственных ситуациях и условиях деятельности предприятия и готовность нести за них ответственность, в том числе в нестандартных ситуациях
ПК-1 (профессиональные компетенции)	способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области теории и практики организации контроллинга за рубежом, выявлять перспективные направления организации контроллинга за рубежом, составлять программу исследований теории и практики организации контроллинга за рубежом
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность руководить службой контроллинга с использованием зарубежного опыта на предприятиях и организациях различных форм собственности
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений по организации контроллинга на основе зарубежного опыта и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности
ПК-3 (профессиональные компетенции)	способность проводить самостоятельные исследования теории и практики организации контроллинга за рубежом в соответствии с разработанной программой
ПК-4 (профессиональные компетенции)	способность представлять результаты проведенного исследования в области теории и практики организации контроллинга за рубежом научному сообществу в виде статьи или доклада
ПК-5 (профессиональные компетенции)	способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий по построению системы и службы контроллинга и разрабатывать проектные решения по организации контроллинга на основе зарубежного опыта с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы на уровне предприятия, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ по организации контроллинга на основе зарубежного опыта
ПК-6 (профессиональные компетенции)	способность оценивать эффективность проектов по организации контроллинга на основе зарубежного опыта с учетом фактора неопределенности
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области управленческой политики организации контроллинга за рубежом и принятия стратегических решений по организации контроллинга на уровне предприятия на основе зарубежного опыта
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов по оценке эффективности различных моделей организации контроллинга, применяемых за рубежом

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- основные подходы к организации контроллинга за рубежом;

- особенности построения системы и службы контроллинга за рубежом в условиях различных организационных структур предприятия;
- требования, предъявляемые к профессиональным и личностным качествам контроллеров за рубежом;
- основные проблемы в области организации контроллинга за рубежом и возможности современных научных средств их анализа и решения;

**2. должен уметь:**

- определять требования к организации системы и службы контроллинга, предъявляемые за рубежом в различных хозяйственных ситуациях и условиях деятельности предприятия;
- использовать полученные знания для выработки профессионального суждения о зарубежных подходах к организации контроллинга в различных хозяйственных ситуациях и условиях деятельности предприятия;
- решать проблемы распределения полномочий между сотрудниками службы контроллинга и отделами предприятия при реализации применяемых за рубежом подходов к организации контроллинга;
- оценивать эффективность различных моделей организации контроллинга, применяемых за рубежом;

**3. должен владеть:**

- навыками определения и использования применяемых за рубежом критериев выбора и обоснования вариантов организации контроллинга в разрезе компонентов, разделов и видов контроллинга;
- определять оптимальные варианты организации контроллинга, применяемые за рубежом в различных хозяйственных ситуациях и условиях деятельности предприятий;
- оценивать эффективность различных моделей организации контроллинга, применяемых за рубежом.

**4. Структура и содержание дисциплины/ модуля**

Общая трудоемкость дисциплины составляет зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

**4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю**

**Тематический план дисциплины/модуля**

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
	Тема 1. Необходимость и особенности изучения						

## систем управления бизнесом за рубежом

3	1	2	4	0	контрольная работа
---	---	---	---	---	-----------------------

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Организация системы контроллинга за рубежом	3	2	0	4	0	творческое задание контрольная работа
3.	Тема 3. Служба контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий	3	3	2	2	0	творческое задание контрольная работа
4.	Тема 4. Структура и состав службы контроллинга за рубежом	3	4	0	2	0	творческое задание контрольная работа
5.	Тема 5. Оценка эффективности различных моделей организации контроллинга за рубежом	3	5	2	4	0	творческое задание контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	зачет
	Итого			6	16	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Необходимость и особенности изучения систем управления бизнесом за рубежом

#### *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

1.1. Особенности конкуренции в современном бизнесе за рубежом. 1.2. Возникновение и формирование контроллинга как науки и практики за рубежом. 1.3. Проблемы и дискуссионные вопросы концепции контроллинга за рубежом, необходимость их изучения.

#### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

1.1. Особенности конкуренции в современном бизнесе за рубежом. 1.2. Возникновение и формирование контроллинга как науки и практики за рубежом. 1.3. Контроллинг в системе управления зарубежными компаниями.

### Тема 2. Организация системы контроллинга за рубежом

#### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

2.1. Понятие и содержание контроллинга для современного зарубежного предприятия. 2.2. Подходы к организации контроллинга на зарубежных предприятиях. 2.3. Компоненты, разделы и виды контроллинга за рубежом. 2.4. Инструменты стратегического и оперативного контроллинга, применяемые на зарубежных предприятиях.

### Тема 3. Служба контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

3.1. Зарубежные модели и подходы к организации службы контроллинга. 3.2. Место службы контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий. 3.3. Проблемы организации службы контроллинга за рубежом.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

3.1. Зарубежные модели организации службы контроллинга. 3.2. Место службы контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий. 3.3. Централизованная и децентрализованная организация службы контроллинга на зарубежных предприятиях.

**Тема 4. Структура и состав службы контроллинга за рубежом**

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

4.1. Структура и состав службы контроллинга на предприятиях за рубежом. 4.2. Регламентное обеспечение функционирования службы контроллинга на зарубежных предприятиях. 4.3. Профессиональные и личностные качества контроллеров за рубежом.

**Тема 5. Оценка эффективности различных моделей организации контроллинга за рубежом**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

5.1. Критерии оценки эффективности управления компанией за рубежом. 5.2. Рост справедливой стоимости фирмы как обобщенный критерий оценки эффективности организации контроллинга за рубежом. 5.3. Проблемы и дискуссионные вопросы оценки эффективности различных моделей организации контроллинга за рубежом.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

5.1. Критерии оценки эффективности управления компанией за рубежом. 5.2. Оценка эффективности организации контроллинга за рубежом.

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Необходимость и особенности изучения систем управления бизнесом за рубежом	3	1	- изучение теоретического лекционного материала, основной и дополнительной литературы; - доработка заданий, выполняемых на практических занятиях; - самостоятельное изучение и подготовка к защите отдельных вопросов, не рассматриваемых на лекциях и не указанных в методической разработке; - подготовка к семинарским и практическим занятиям;	6	опрос; защита рефератов;
				- подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Организация системы контроллинга за рубежом	3	2	- выполнение творческого задания с использованием сети Интернет и подготовка к его защите; - изучение теоретического лекционного материала, основной и дополнительной литературы; - доработка заданий, выполняемых на практических занятиях; - самостоятельное изучение и подготовка к защите отдельных вопросов, не рассматриваемых на лекциях и не указанных в методической разработке; - подготовка к семинарским и практическим занятиям;	6	опрос; защита рефератов; представление результатов выполнения творческого задания в форме рефератов и презентаций;
				подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
3.	Тема 3. Служба контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий	3	3	- выполнение творческого задания с использованием сети Интернет и подготовка к его защите; - изучение теоретического лекционного материала, основной и дополнительной литературы; - доработка заданий, выполняемых на практических занятиях; - самостоятельное изучение и подготовка к защите отдельных вопросов, не рассматриваемых на лекциях и не указанных в методической разработке; - подготовка к семинарским и практическим занятиям;	6	опрос; защита рефератов; представление результатов выполнения творческого задания в форме рефератов и презентаций;
				подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
4.	Тема 4. Структура и состав службы контроллинга за рубежом	3	4	- выполнение творческого задания с использованием сети Интернет и подготовка к его защите; - изучение теоретического лекционного материала, основной и дополнительной литературы; - доработка заданий, выполняемых на практических занятиях; - самостоятельное изучение и подготовка к защите отдельных вопросов, не рассматриваемых на лекциях и не указанных в методической разработке; - подготовка к семинарским и практическим занятиям;	6	опрос; защита рефератов; представление результатов выполнения творческого задания в форме рефератов и презентаций;
				подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
5.	Тема 5. Оценка эффективности различных моделей организации контроллинга за рубежом	3	5	- выполнение творческого задания с использованием сети Интернет и подготовка к его защите; - изучение теоретического лекционного материала, основной и дополнительной литературы; - доработка заданий, выполняемых на практических занятиях; - самостоятельное изучение и подготовка к защите отдельных вопросов, не рассматриваемых на лекциях и не указанных в методической разработке; - подготовка к семинарским и практическим занятиям;	6	опрос; защита рефератов; представление результатов выполнения творческого задания в форме рефератов и презентаций;
				подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа
Итого					50	

### 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Организация контроллинга за рубежом" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: презентаций, творческих заданий, кейсов.

### 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

## **Тема 1. Необходимость и особенности изучения систем управления бизнесом за рубежом**

контрольная работа, примерные вопросы:

1.1. Особенности конкуренции в современном бизнесе за рубежом. 1.2. Возникновение и формирование контроллинга как науки и практики за рубежом. 1.3. Контроллинг в системе управления зарубежными компаниями. 1.4. Проблемы и дискуссионные вопросы концепции контроллинга за рубежом, необходимость их изучения.

опрос; защита рефератов; , примерные темы:

- Необходимость изучения и адаптации зарубежного опыта управления предприятиями. - Проблемы и дискуссионные вопросы управления зарубежными компаниями в современных условиях и их влияние на организацию контроллинга за рубежом. - Особенности конкуренции в современном бизнесе за рубежом. - Возникновение и формирование контроллинга как науки и практики за рубежом. - Контроллинг в системе управления зарубежными компаниями. - Проблемы и дискуссионные вопросы концепции контроллинга за рубежом, необходимость их изучения.

## **Тема 2. Организация системы контроллинга за рубежом**

контрольная работа, примерные вопросы:

2.1. Понятие и содержание контроллинга для современного зарубежного предприятия. 2.2. Подходы к организации контроллинга на зарубежных предприятиях. 2.3. Компоненты, разделы и виды контроллинга за рубежом. 2.4. Инструменты стратегического и оперативного контроллинга, применяемые на зарубежных предприятиях.

опрос; защита рефератов; представление результатов выполнения творческого задания в форме рефератов и презентаций; , примерные темы:

- Варианты организации системы контроллинга на зарубежных предприятиях и возникающие при их реализации проблемы и дискуссионные вопросы. - Главные задачи оперативного и стратегического контроллинга за рубежом. - Понятие и содержание контроллинга для современного зарубежного предприятия. - Компоненты, разделы и виды контроллинга за рубежом. - Инструменты стратегического и оперативного контроллинга, применяемые на зарубежных предприятиях.

## **Тема 3. Служба контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий**

контрольная работа, примерные вопросы:

3.1. Зарубежные модели организации службы контроллинга. 3.2. Место службы контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий. 3.3. Централизованная и децентрализованная организация службы контроллинга на зарубежных предприятиях. 3.4. Проблемы организации службы контроллинга за рубежом.

опрос; защита рефератов; представление результатов выполнения творческого задания в форме рефератов и презентаций; , примерные темы:

- Варианты организации службы контроллинга на зарубежных предприятиях и возникающие при их реализации проблемы и дискуссионные вопросы. - Построение службы контроллинга на зарубежных предприятиях в условиях разных организационных структур управления. - Зарубежные модели организации службы контроллинга. - Место службы контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий. - Централизованная и децентрализованная организация службы контроллинга на зарубежных предприятиях. - Проблемы организации службы контроллинга за рубежом.

## **Тема 4. Структура и состав службы контроллинга за рубежом**

контрольная работа, примерные вопросы:

4.1. Структура и состав службы контроллинга на предприятиях за рубежом. 4.2. Регламентное обеспечение функционирования службы контроллинга на зарубежных предприятиях. 4.3. Профессиональные и личностные качества контроллеров за рубежом.

опрос; защита рефератов; представление результатов выполнения творческого задания в форме рефератов и презентаций; , примерные темы:

- Структура и состав службы контроллинга на зарубежных предприятиях. - Положение о службе контроллинга и должностная инструкция контроллера за рубежом. - Требования, предъявляемые к контроллеру за рубежом. - Этика в системе контроллинга за рубежом. - Регламентное обеспечение функционирования службы контроллинга на зарубежных предприятиях. - Профессиональные и личностные качества контроллеров за рубежом.

### **Тема 5. Оценка эффективности различных моделей организации контроллинга за рубежом**

контрольная работа, примерные вопросы:

5.1. Критерии оценки эффективности управления компанией за рубежом. 5.2. Оценка эффективности организации контроллинга за рубежом. 5.3. Рост справедливой стоимости фирмы как обобщенный критерий оценки эффективности организации контроллинга за рубежом. 5.4. Проблемы и дискуссионные вопросы оценки эффективности различных моделей организации контроллинга за рубежом.

опрос; защита рефератов; представление результатов выполнения творческого задания в форме рефератов и презентаций; , примерные темы:

- Проблемы и дискуссионные вопросы оценки эффективности систем контроллинга за рубежом. - Критерии оценки эффективности управления компанией за рубежом. - Оценка эффективности организации контроллинга за рубежом. - Рост справедливой стоимости фирмы как обобщенный критерий оценки эффективности организации контроллинга за рубежом. - Проблемы и дискуссионные вопросы оценки эффективности различных моделей организации контроллинга за рубежом.

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы к дифференцированному зачету:

1. Необходимость изучения зарубежного опыта организации контроллинга для современных отечественных предприятий.
2. Подходы к организации контроллинга на зарубежных предприятиях и возникающие при их реализации проблемы и дискуссионные вопросы.
3. Цели, задачи, функции, компоненты и разделы системы контроллинга на зарубежных предприятиях.
4. Особенности содержания и задач стратегического и оперативного контроллинга за рубежом.
5. Инструменты оперативного и стратегического контроллинга, применяемые в зарубежных компаниях.
6. Зарубежные модели организации службы контроллинга и возникающие при их реализации проблемы и дискуссионные вопросы.
7. Место службы контроллинга в организационной структуре зарубежных предприятий.
8. Проблемы и дискуссионные вопросы организации службы контроллинга в зарубежной корпорации (холдинге).
9. Централизованная и децентрализованная организация службы контроллинга на зарубежных предприятиях.
10. Структура и состав службы контроллинга на зарубежных предприятиях.
11. Регламентное обеспечение функционирования службы контроллинга на зарубежных предприятиях.
12. Миссия и функции контроллеров за рубежом.
13. Профессиональные и личностные качества контроллеров за рубежом.
14. Деловая активность управленческого персонала и динамичность развития фирмы как критерии оценки системы контроллинга за рубежом.
15. Проблемы и дискуссионные вопросы обеспечения рентабельности деятельности и роста стоимости компании путем эффективного контроллинга на зарубежных предприятиях.
16. Зарубежные стандарты по управленческому учету и контроллингу рисков.

## 17. Контроллинг стратегических рисков.

### 7.1. Основная литература:

1. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов. - М.: Юристъ, 2008.
2. Фалько С.Г. Контроллинг для руководителей и специалистов. - М.: Финансы и статистика, 2008.
3. Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие для вузов. - М.: Юнити-Дана, 2008 / доступно в ЭБС "КнигаФонд" // URL: - <http://www.knigafund.ru/books/106593>

### 7.2. Дополнительная литература:

1. Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу: учеб. пособие. - М.: Финансы и статистика, 2009.
2. Манн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью: Пер. с нем. - М.: Финансы и статистика, 2004.
3. Попченко Е.Л., Ермасова Н.Б. Бизнес-контроллинг. - М.: Издательство "Альфа-Пресс", 2006.
4. Фолльмут Х.Й. Инструменты контроллинга. / Пер. с нем. Н.Н. Максимовой. - М.: Издательство "Омега-Л", 2007.
5. Хан Д., Хунгенберг Х. ПиК. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга: Пер. с нем./ Под ред. Л.Г. Головача, М.Л. Лукашевича и др. - М.: Финансы и статистика, 2005.
6. Хорнгрен Ч., Фостер Дж., Даттар Ш. Управленческий учет. - СПб.: Пи-тер, 2005.
7. Шешукова Т.Г. Теория и практика контроллинга: учеб. пособие. - М.: Финансы и статистика, 2008.

### 7.3. Интернет-ресурсы:

- Информационно-правовой портал - <http://www.garant.ru/>  
ИСПС Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru/>  
Научная библиотека им. Н. И. Лобачевского - [http://kpfu.ru/main\\_page?p\\_sub=5056](http://kpfu.ru/main_page?p_sub=5056)  
Научная электронная библиотека - [elibrary.ru - http://elibrary.ru/defaultx.asp](http://elibrary.ru/defaultx.asp)  
Сайт Минфина РФ - [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)  
Электронная библиотечная система КнигаФонд - <http://www.knigafund.ru/>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Освоение дисциплины "Организация контроллинга за рубежом" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080100.68 "Экономика" и магистерской программе Управленческий учет и контроллинг .

Автор(ы):

Ивашкевич В.Б. \_\_\_\_\_

Шигаев А.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Соколов А.Ю. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Лист согласования

<b>N</b>	<b>ФИО</b>	<b>Согласование</b>
1	Каспина Р. Г.	Согласовано
2	Каспина Р. Г.	Согласовано
3	Хайруллин И. Г.	Согласовано
4	Чижанова Е. А.	
5	Соколова Е. А.	
6	Тимофеева О. А.	