

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Институт управления и территориального развития



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Минзарипов Р.Г.

"\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**

Оперативно-производственное планирование и регулирование производства БЗ.ДВ.1

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Управление малым бизнесом

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Павлова А.В.

**Рецензент(ы):**

Большов А.В., Устинов А.Э.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_ от "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No \_\_\_ от "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No

Казань  
2014

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, д.н. (доцент) Павлова А.В. Кафедра общего менеджмента отделение менеджмента и маркетинга , Adeliya.Pavlova@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Цель дисциплины "Оперативно-производственное планирование и регулирование производства" - формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков, связанных с разработкой оперативных производственных планов, заданий и графиков для изготовления продукции машиностроения.

Основные задачи дисциплины:

приобретение знаний по основам теории оперативно-производственного планирования и управления в условиях рыночной экономики;

ознакомление с основными принципами и методами оперативно-производственного планирования, с практикой этой работы на примерах отечественного и зарубежного опыта, описанного в различных литературных источниках;

закрепление полученных теоретических знаний при решении задач по оперативному планированию и выполнении практических заданий.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.ДВ.1 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 5 курсе, 9 семестр.

Изучению дисциплины Оперативно-производственное планирование и регулирование производства предшествуют курсы Производственный менеджмент, Операционный менеджмент, Организация деятельности предприятия и др.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способностью оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способностью оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

основные принципы и методы оперативного планирования;

особенности оперативного планирования в зависимости от типа производства;

теоретические системы оперативно-производственного планирования;

нормативные документы и порядок постановки и решения задач при оперативном планировании

**2. должен уметь:**

применять на практике полученные знания;

определять, к какому типу производства относится та или иная производственная деятельность предприятия и применять для него соответствующую систему оперативного планирования и диспетчирования;

анализировать производственную ситуацию и разрабатывать оптимальные оперативные планы.

**3. должен владеть:**

принципами оперативного управления производством;

методическими основами расчета оперативных планов выпуска продукции;

навыками оперативного управления выпуском продукции;

навыками обоснования и выбора управленческих решений с целью достижения

запланированных параметров производства и повышения эффективности производства

к оперативному управлению производством;

к расчету оперативных планов выпуска продукции;

к обоснованию и выбору управленческих решений с целью достижения запланированных параметров производства и повышения эффективности производства;

применять на практике полученные знания;

определять, к какому типу производства относится та или иная производственная деятельность предприятия и применять для него соответствующую систему оперативного планирования и диспетчирования;

анализировать производственную ситуацию и разрабатывать оптимальные оперативные планы.

**4. Структура и содержание дисциплины/ модуля**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) 144 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 9 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

**4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю**

**Тематический план дисциплины/модуля**

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	

	Тема 1. Оперативное управление производством как фактор взаимодействия структурных						
--	--	--	--	--	--	--	--

подразделений и гибкости предприятия.

9

0

1

0

эссе

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Предмет и задачи оперативного управления производством	9		1	0	0	письменная работа
3.	Тема 3. Функциональная организация системы управления производством	9		1	0	0	домашнее задание
4.	Тема 4. Процессы формирования плана производства и его выполнения	9		0	1	0	презентация
5.	Тема 5. Обоснование производственной программы производственной мощностью	9		1	1	0	контрольная работа
6.	Тема 6. Системы оперативно-календарного планирования основного производства	9		1	0	0	устный опрос
7.	Тема 7. Системы календарно-плановых нормативов и расчетов	9		1	0	0	коллоквиум
8.	Тема 8. Оперативно-календарное планирование в единичном и мелкосерийном производстве	9		1	1	0	домашнее задание
9.	Тема 9. Оперативно-календарное планирование в серийном производстве	9		1	1	0	письменная работа
10.	Тема 10. Оперативно-календарное планирование в массовом производстве	9		1	1	0	устный опрос
11.	Тема 11. Организация регулирования производства	9		0	1	0	домашнее задание

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
12.	Тема 12. Интегрированные системы оперативного управления производством	9		0	1	0	коллоквиум
	Тема . Итоговая форма контроля	9		0	0	0	экзамен
	Итого			8	8	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Оперативное управление производством как фактор взаимодействия структурных подразделений и гибкости предприятия.

#### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Анализ гибкости промышленного производства и возможности ее развития. Потребность в оперативном и гибком развитии производства. Возрастающая роль оперативного управления производством. Факторы, определяющие значимость оперативного управления производством (рост номенклатуры продукции, ускорение темпов ее обновления, изменение характера производства и спроса и т.п.).

### Тема 2. Предмет и задачи оперативного управления производством

#### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Сущность оперативного управления производством: изменения, происходящие во внешней и внутренней среде предприятия; изменение методов оперативного управления производством. Задачи оперативного управления производством: установление места и времени изготовления продукции; учет фактического хода производства; определение отклонений от заранее установленного плана; регулирование хода производства; обеспечение эффективности производства. Объекты оперативного управления производством: межцеховое и цеховое оперативное управление выпуском продукции.

### Тема 3. Функциональная организация системы управления производством

#### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Производственный и информационный процессы, протекающие в структурных подразделениях предприятия. Взаимодействие процессов и коллективов людей, их целенаправленность. Роль управления в соединении производственных процессов. Цели управления производственными процессами и требования, предъявляемые к ним. Принцип целеполагания: конкретность целей, реальность, гибкость, проверяемость, совместимость друг с другом. Цели управления. Цели производственного подразделения (цеха). Реализация целей и задач: оценка фактического состояния производства и выработка управленческих решений. Работы по формированию производственных программ цехам и контролю за их выполнением. Функции оперативного управления производством и их взаимосвязь: планирование, учет, контроль, анализ, регулирование.

### Тема 4. Процессы формирования плана производства и его выполнения

#### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Принципы разработки и распределения производственной программы (сокращение номенклатуры одновременно изготавливаемой продукции, параллельное изготовление продукции, загрузка оборудования, сроки изготовления и другие)

### **Тема 5. Обоснование производственной программы производственной мощностью** **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Производственная мощность как фактор, определяющий производственные возможности предприятия. Варианты обоснования производственной программы производственной мощностью. Последовательность (технология) разработки производственной программы структурным подразделениям предприятия (фирмы). Типовой алгоритм формирования производственной программы. Анализ портфеля заказов. План продаж (портфель заказов) и его ориентация. Проработка портфеля заказов (ассортимент, номенклатура) и производственной мощности.

### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Установление общего объема планируемых поставок продукции в натуральном и стоимостном выражении; графика отгрузки продукции потребителям; удельный вес новой и снимаемой с производства продукции; удельный вес экспортной продукции; запасы готовой продукции на складах предприятия и др. Анализ и планирование производственной мощности. Обеспечение производственной программы необходимым количеством ресурсов. Разработка проекта производственной программы.

### **Тема 6. Системы оперативно-календарного планирования основного производства** **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Системы оперативно-календарного планирования производства. Факторы, обуславливающие многообразие систем оперативно-календарного планирования (ОПКП). Основные принципы построения систем: выбор планово-учетной единицы (ПУЕ) (от производственно-технических условий); состав календарно-плановых нормативов (от выбранной ПУЕ); порядок оперативно-календарного планирования (от степени централизации оперативного управления основным производством и автоматизации управленческих процессов).

### **Тема 7. Системы календарно-плановых нормативов и расчетов**

### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Календарно-плановые нормативы (КПН) как исходная база для разработки взаимосвязанных календарных планов, их влияние на технико-экономические показатели на результаты функционирования производственных систем (затраты времени на изготовление продукции, производительность труда, количество выпускаемой продукции и т.д.) Состав КПН: размер серии (партии) изделий; периодичность (ритм) запуска- выпуска серий (партий) изделий; длительность производственного цикла; заделы и др. Исходные данные для определения КПН. Методы установления КПН. Состав и особенности КПН в различных типах организации производства. Расчет нормативных размеров партий деталей: роль и значение размеров партий деталей и факторы, их определяющие; методы расчета размеров партий деталей.

### **Тема 8. Оперативно-календарное планирование в единичном и мелкосерийном производстве**

### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Характерные признаки организации технологического процесса в единичном производстве: оборудование и его расположение, технологическая специализация, отсутствие закрепления детали операций за рабочими местами и т.д. Горизонт планирования. Планово-учетная единица: заказ (уровень предприятия), комплект деталей и сборочных единиц (ДСЕ) заказа, детали операция (межцеховая, межучастковая кооперация), бригадокомплект (для бригады, работающей на единый наряд). Календарно-плановые нормативы (расчеты): длительность производственного цикла сборочных процессов; нормативы сроков опережения подачи ДСЕ на сборку; длительность производственного цикла обработки ДСЕ и изготовления заготовок. Основной плановый документ: календарно-цикловой график (КЦГ) выполнения заказа. Межцеховые (межучастковые) пооперационные месячные оперативно-календарные планы (графики).

### **практическое занятие (1 часа(ов)):**



Внутриучастковое оперативное планирование запуска-выпуска ДСЕ. Разработка сменного задания. Порядок составления комплектовочной ведомости. Оперативный учет выполнения заданий по межцеховой (межучастковой) кооперации. Регулирование выполнения производственных заданий

#### **Тема 9. Оперативно-календарное планирование в серийном производстве**

##### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Определение партии изделий (деталей) и периодичности запуска ее в обработку. Методы расчета величины партии деталей. Определение загрузки рабочих мест. Особенности расчета. Расчет длительности цикла обработки партии деталей. Определение опережений по запуску ? выпуску деталей. Использование компьютерных технологий при разработке оперативных планов производства

##### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Задачи разработки сменно-суточных заданий цеха, участка, рабочего места. Последовательность (технология) составления сменно-суточных заданий. Цель организации работы по выполнению производственной программы. Межцеховой уровень управления производством: обеспечение конструкторской и технологической документацией, своевременная выдача производственных программ и заданий, обеспечение сырьем, материалами и т.п. Информация о ходе выполнения производственной программы. Цеховой уровень управления производством. Организация работы на участке (своевременное планирование, обеспечение своевременной подготовки, эффективное выполнение работы). Оперативный анализ: цель, задачи и содержание. Последовательность (технология) проведения оперативного анализа производства. Оперативный анализ на уровне предприятия, цеха, участка, линии (рабочего места).

#### **Тема 10. Оперативно-календарное планирование в массовом производстве**

##### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Планово-учетная единица: детали, сборочные единицы. Последовательность разработки программы выпуска продукции (квартальная, месячная).

##### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Цеховое оперативно-календарное планирование для однопредметных и многопредметных поточных линий. Пооперационный стандарт-план работы прерывной поточной линии.

#### **Тема 11. Организация регулирования производства**

##### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Место и значение оперативного информационного обеспечения в процессе диспетчирования. Качество принимаемых управленческих решений в процессе диспетчирования. Требования, предъявляемые к системе диспетчирования. Схема информационных потоков. Функции службы главного диспетчера и ее организация. Методы диспетчирования.

#### **Тема 12. Интегрированные системы оперативного управления производством**

##### **практическое занятие (1 часа(ов)):**

Отечественные системы.

### **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Оперативное управление производством как фактор взаимодействия структурных подразделений и гибкости предприятия.	9		подготовка к эссе	10	эссе

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Предмет и задачи оперативного управления производством	9		подготовка к письменной работе	10	письменная работа
3.	Тема 3. Функциональная организация системы управления производством	9		подготовка домашнего задания	10	домашнее задание
5.	<b>Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения</b>			подготовка к презентации	10	презентация
	лекции в интерактивном режиме, практикумы, решение производственных кейс-задач, опрос методом ЭКСПОК					
6.	<b>Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов</b>	9		подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
	Тема 5. Обоснование производственной программы предприятия					
8.	<b>Тема 1. Оперативное управление производством как фактор взаимодействия структурных подразделений и гибкости предприятия</b>	9		подготовка к устному опросу	10	устный опрос
	эссе, примеры:					
	<b>Тема 2. Предмет задачи оперативного управления производством</b>					
	письменная работа, примерные вопросы:			подготовка к коллоквиуму	10	коллоквиум
	<b>Тема 3. Функциональная организация системы управления производством</b>					
	домашнее задание, примерные вопросы:					
	<b>Тема 4. Процессы формирования плана производства и его выполнения</b>					
	презентация, примерные вопросы:			подготовка домашнего задания	9	домашнее задание
	<b>Тема 5. Обоснование производственной программы производственной мощностью</b>					
	контрольная работа, примерные вопросы:					
	<b>Тема 6. Системы оперативно-календарного планирования основного производства</b>					
	устный опрос, примерные вопросы:			подготовка к письменной работе	10	письменная работа
	<b>Тема 7. Системы календарно-плановых нормативов и расчетов</b>					
	коллоквиум, примерные вопросы:					
	<b>Тема 8. Оперативно-календарное планирование в единичном и мелкосерийном производстве</b>					
	домашнее задание, примерные вопросы:			подготовка к устному опросу	10	устный опрос
	<b>Тема 9. Оперативно-календарное планирование в серийном производстве</b>					
	письменная работа, примерные вопросы:			подготовка домашнего задания	10	домашнее задание
	<b>Тема 10. Оперативно-календарное планирование в массовом производстве</b>					
	устный опрос, примерные вопросы:					
	<b>Тема 11. Организация регулирования производства</b>					
	домашнее задание, примерные вопросы:			подготовка к коллоквиуму	10	коллоквиум
	<b>Тема 12. Интегрированные системы оперативного управления производством</b>					
	коллоквиум, примерные вопросы:				119	

## Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Вопросы к экзамену

1. Сформулируйте понятие гибкости предприятия
2. Дайте определение "гибкость производства"
3. Дайте определение "гибкость оборудования"
4. Дайте определение "гибкость персонала"
5. Качественные показатели оценки гибкости производственной системы
6. Количественные показатели гибкости производственной системы
7. Сформулируйте основные проблемы недостаточной степени гибкости отечественного промышленного производства
8. Укажите причины, обуславливающие новый подход к оперативному управлению производством
9. Каковы основные задачи оперативного управления производства на межцеховом уровне?
10. Каковы основные задачи оперативного управления производства на цеховом уровне?
11. Каковы основные задачи оперативного управления производства на участке, рабочих местах?
12. Каков временной горизонт оперативного управления производством?
13. Место функции оперативного планирования в оперативном управлении производством
14. Содержание работ по оперативному координированию производства на межцеховом уровне
15. Содержание работ по оперативному координированию производства на цеховом уровне
16. Основная задача оперативного учета на предприятии
17. Проблемы оперативного учета на предприятии
18. Требования, предъявляемые к контролю за ходом производственного процесса
19. Сущность оперативного анализа
20. Пути устранения сбоев производства продукции.
21. Перечислите принципы разработки оперативного плана производства продукции на предприятии
22. Какие факторы учитывают при разработке варианта внутрипроизводственной программы выпуска продукции?
23. Какие могут быть варианты распределения производственной программы?
24. Понятие ритмичности труда.
25. Понятие ритмичного выпуска продукции
26. Показатели, характеризующие ритмичный выпуск продукции
27. Методика анализа ритмичного выпуска продукции
28. Какие факторы определяют величину производственной мощности предприятия?
29. Для каких целей определяется производственная мощность?
30. Сформулируйте принципы расчета производственной мощности
31. Дайте определение "ведущее звено"
32. Дайте определение "узкое место"
33. Какова последовательность определения производственной мощности

структурного подразделения предприятия?

34. Какова последовательность определения производственной мощности предприятия (фирмы)?

35. Дайте понятие резервов производственной мощности

36. Какие показатели характеризуют использование производственной мощности предприятия?

37. Какими методами реализуется принцип "научная обоснованность" ОУП?

38. Какими критериями определяется оптимальность решений в системе ОУП?

39. От чего зависит точность управленческих решений в системе ОУП?

40. Какие бывают последствия при нарушении принципа оперативности в системе ОУП?

41. Какие факторы влияют на выбор системы оперативно-календарного планирования производства?

42. Какие элементы КПН используются для разработки календарных планов производства продукции?

43. Как КПН могут влиять на конечные результаты деятельности предприятия?

44. Какие методические подходы используются при определении партии деталей?

45. Для каких целей необходим выбор ПУЕ?

46. Какие составляющие включают межоперационные перерывы?

47. В чем разница в понятиях "незавершенное производство" и "задел"?

48. В чем состоит главная задача оперативного управления в единичном производстве?

49. Перечислите состав календарно-плановых расчетов в единичном производстве.

50. Из каких этапов состоит процесс выполнения заказа?

51. Как определяется ритмичность производства в серийном производстве?

52. Что является объектом оперативного планирования в серийном производстве?

53. Какие системы оперативного планирования применяются в массовом производстве?

54. чем заключается сущность принципа "оперативность" в работе диспетчерской службы?

55. чем заключается сущность принципа "профилактика" в работе диспетчерской службы?

56. Какие причины по вине предприятия-производителя могут приводить к сбоям производства?

57. Какие причины по вине цеха-производителя могут приводить к сбоям производства?

58. Что такое мониторинг? 59. Какие меры может принимать диспетчерская служба цеха?

60. Какие меры может принимать диспетчерская служба предприятия?

### **7.1. Основная литература:**

1. Бухалков М. И. Организация производства на предприятиях машиностроения: Учебник / М.И. Бухалков. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 511 с. ISBN 978-5-16-003781-3, .  
<http://znanium.com/bookread.php?book=181443>

2. Иванов И. Н. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебник / И.Н. Иванов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с. ISBN 978-5-16-003118-7,  
<http://znanium.com/bookread.php?book=377331>

3. Радиевский М. В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия: Учебник / М.В. Радиевский. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 377 с. : ISBN 978-5-16-003603-8, <http://znanium.com/bookread.php?book=172534>
4. Туровец О. Г. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов, М.И. Бухалков. - 3-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 506 с. ISBN 978-5-16-004331-9, <http://znanium.com/bookread.php?book=248883>
5. Янковская В. В. Планирование на предприятии: Учебник / В.В. Янковская. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 425 с. ISBN 978-5-16-004280-0, <http://znanium.com/bookread.php?book=367874>

## **7.2. Дополнительная литература:**

1. Бабич Т. Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учебное пособие / Т.Н.Бабич, И.А. Козьева, Ю.В.Вертакова, Э.Н.Кузьбожев. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 336 с. ISBN 978-5-16-004577-1, <http://znanium.com/bookread.php?book=236944>
2. Выжигин, А. Ю. Гибкие производственные системы [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. Ю. Выжигин. - М.: Машиностроение, 2009. - 288 с. ISBN 978-5-94275-434-1 <http://znanium.com/bookread.php?book=373564>
3. Либерман И. А.Планирование на предприятии: Учеб. пособие / И.А. Либерман. - 3-е изд. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2010. - 205 с. ISBN 978-5-369-00587-3, <http://znanium.com/bookread.php?book=204035>
4. Радиевский М. В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия: Учебник / М.В. Радиевский. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 377 с. ISBN 978-5-16-003603-8, <http://znanium.com/bookread.php?book=172534>
5. Фатхутдинов Р. А. Организация производства: Учебник / Р.А. Фатхутдинов. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 544 с. ISBN 978-5-16-002832-3, <http://znanium.com/bookread.php?book=255791>

## **7.3. Интернет-ресурсы:**

- Российская государственная библиотека - <http://www.rsl.ru>  
Российская национальная библиотека - <http://www.hbl-russia.ru>  
Российский портал развития - [www.iis.ru](http://www.iis.ru)  
Учебный портал - <http://www.websoftlearning.blogspot.com>  
Экономический портал - <http://www.economics.ru>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Оперативно-производственное планирование и регулирование производства" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Для проведения занятий по дисциплине Оперативно-производственное планирование и регулирование производства требуется мультимедийная аудитория с целью демонстрации материалов к лекциям и работ студентов

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Управление малым бизнесом .

Автор(ы):

Павлова А.В. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Большов А.В. \_\_\_\_\_

Устинов А.Э. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.